



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 1
ประจำปีงบประมาณ 2568



RISK!



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2568

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)	5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)	7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)	10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับให้ถูกต้องครบถ้วน (CR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)	6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)	8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)	
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง	
3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)		9. ความเสี่ยงจากการพัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่ (FR3)	
ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง		อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	
4. ความเสี่ยงจากการทำ Rebranding (SR4)			
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง			



ผลก่อน – หลัง การบริหารความเสี่ยง อสส. ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2568

รหัส	ความเสี่ยง	ประเมิน		สรุปผลไตรมาส 1
		ความเสี่ยงก่อนการจัดการ	ผลไตรมาส 1	
		(I,L)		
SR1	ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่ได้ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์	3,2 (ปานกลาง)	1,5 (ปานกลาง)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
SR2	ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	5,5 (สูงมาก)	2,1 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
SR3	ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย	5,5 (สูงมาก)	5,5 (สูงมาก)	ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม
SR4	ความเสี่ยงจากการทำ Rebranding	5,5 (สูงมาก)	5,1 (ปานกลาง)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
OR1	ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการจากการเข้าชมสวนสัตว์	1,2 (ต่ำ)	1,2 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
OR2	ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน	5,2 (สูง)	1,1 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
FR1	ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	4,4 (สูงมาก)	1,1 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
FR2	ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน	5,5 (สูงมาก)	5,5 (สูงมาก)	ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม
FR3	ความเสี่ยงจากการพัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่	5,5 (สูงมาก)	4,1 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
CR1	ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับให้ถูกต้องครบถ้วน	2,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ปัญหา/อุปสรรค

- มีความล่าช้าสะสม เนื่องจาก
 - การก่อสร้างมีการแก้ไขปัญหาเสาเข็มเอียงศูนย์
 - มีการปรับปรุงแบบ เพื่อให้มีมาตรฐานดีขึ้น
 - การส่งมอบพื้นที่
- เนื่องจากเพิ่งได้รับ บันทึกข้อตกลงจาก สคร. จึงมีการปรับRoadmap ใหม่ให้แล้วเสร็จ และคาดว่าจะสามารถนำเสนอคณะกรรมการ อสส. ในเดือนมีนาคม 2568

มาตรการเพิ่มเติม

- สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงฯ ได้มีการประชุมร่วมกับเจ้าของความเสี่ยง และได้มีการปรับเปลี่ยน เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวชี้ว่าความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณ (FR2) จึงปรับเปลี่ยนเป็น ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
- เร่งรัดจัดทำเอกสารแนบท้ายสัญญา ตามที่ คณะกรรมการ อสส. ได้อนุมัติให้แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์
- เร่งดำเนินการจัดทำแผน Roadmap ภายในเดือนมีนาคม 2568
- ติดตาม เร่งรัดรับผิดชอบใน เรื่องความสำเร็จของการทำงานตาม RoadMapเพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2568 ให้ดำเนินการตามเกณฑ์ที่ สคร. กำหนด
- ประสานงานกับผู้รับจ้างก่อสร้าง และผู้ควบคุมงานจ้างก่อสร้างฯ ให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผน Roadmap
- อบรม ทบทวน ชักซ้อมความเข้าใจในการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2568

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

ปัญหา/อุปสรรค

ในไตรมาสที่ 1 ของการเบิกจ่ายงบลงทุนยังไม่สามารถเบิกจ่ายของปีงบประมาณ 2568 ได้ และบางรายการยังอยู่ในระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตามกระบวนการและระยะเวลา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ฯ ยังไม่สามารถเบิกจ่ายได้ ในปีงบประมาณ 2568 เนื่องจากยังใช้เงินกันเหลื่อมปี ของปีงบประมาณ 2567
- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 อสส. ได้รับจัดสรรงบประมาณงบลงทุน จำนวน 1,872,029,600 บาท โดยแบ่ง
 - สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง 1 โครงการ
 - ครุภัณฑ์ 29 รายการ วงเงิน 18,689,200 บาท ผลเบิกจ่ายไตรมาส 1 0.7081 ล้านบาท
 - สิ่งก่อสร้าง 9 รายการ วงเงิน 290,500,000 บาท ผลเบิกจ่ายไตรมาส 1 ยังไม่มีการเบิกจ่าย
 - สวนสัตว์แห่งใหม่
 - สิ่งก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ วงเงิน 1,562,840,400 บาท ผลเบิกจ่ายไตรมาส 1 29.1371 ล้านบาท

และเนื่องจาก ก่อสร้างส่วนจัดแสดงสัตว์เลื้อยคลาน สวนสัตว์เชียงใหม่ ประกาศผู้ชนะแล้ว แต่มีการอุทธรณ์ผลฯ กรมบัญชีกลาง มีผลการอุทธรณ์แล้วให้สวนสัตว์เชียงใหม่ ดำเนินการใหม่อีกครั้ง

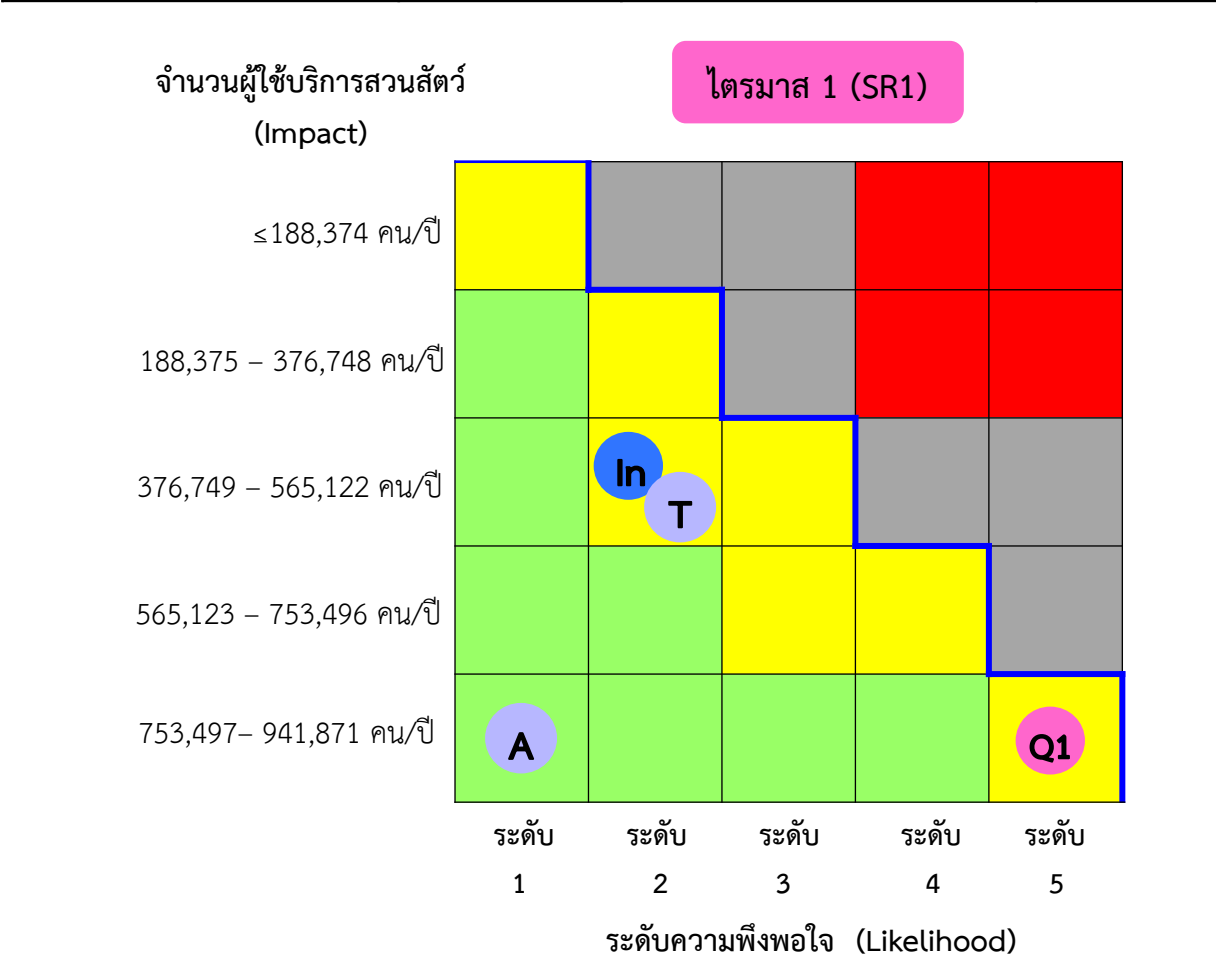
มาตรการเพิ่มเติม

- ติดตาม เร่งรัด การเบิกจ่ายรายการครุภัณฑ์ และการเบิกจ่ายสิ่งก่อสร้างทั้ง 8 รายการ ยกเว้น การก่อสร้างส่วนจัดแสดงสัตว์เลื้อยคลาน สวนสัตว์เชียงใหม่ ที่มีการอุทธรณ์ผลฯ
- ใช้มาตรการเดียวกับความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3) ในการลดความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายสวนสัตว์แห่งใหม่
- อบรม ทบทวน ชักซ้อมความเข้าใจในการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2568

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ให้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)						
เป้าหมาย : จำนวนผู้ให้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเป็นไปตามเป้าหมาย		เป้าหมายรายปี (ต.ค.67-ก.ย.68)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.67-ธ.ค.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	จำนวนผู้ให้บริการ 3,268,410 คน/ปี	จำนวนผู้ให้บริการ 941,871 คน/ปี	จำนวนผู้ให้บริการ (Impact : I)	แผน : 953,782 คน	ผลต่าง : สูงกว่าแผน +414,687
	Likelihood (L)	ร้อยละความพึงพอใจ 95	ร้อยละความพึงพอใจ 95		ผล : 1,349,452	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	จำนวนผู้เข้าชม 1,975,846 คน/ปี	จำนวนผู้เข้าชม 565,122 คน/ปี	ระดับความพึงพอใจ (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 95	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละความพึงพอใจ 90	ร้อยละความพึงพอใจ 90		ผล: อยู่ระหว่างดำเนินการ	

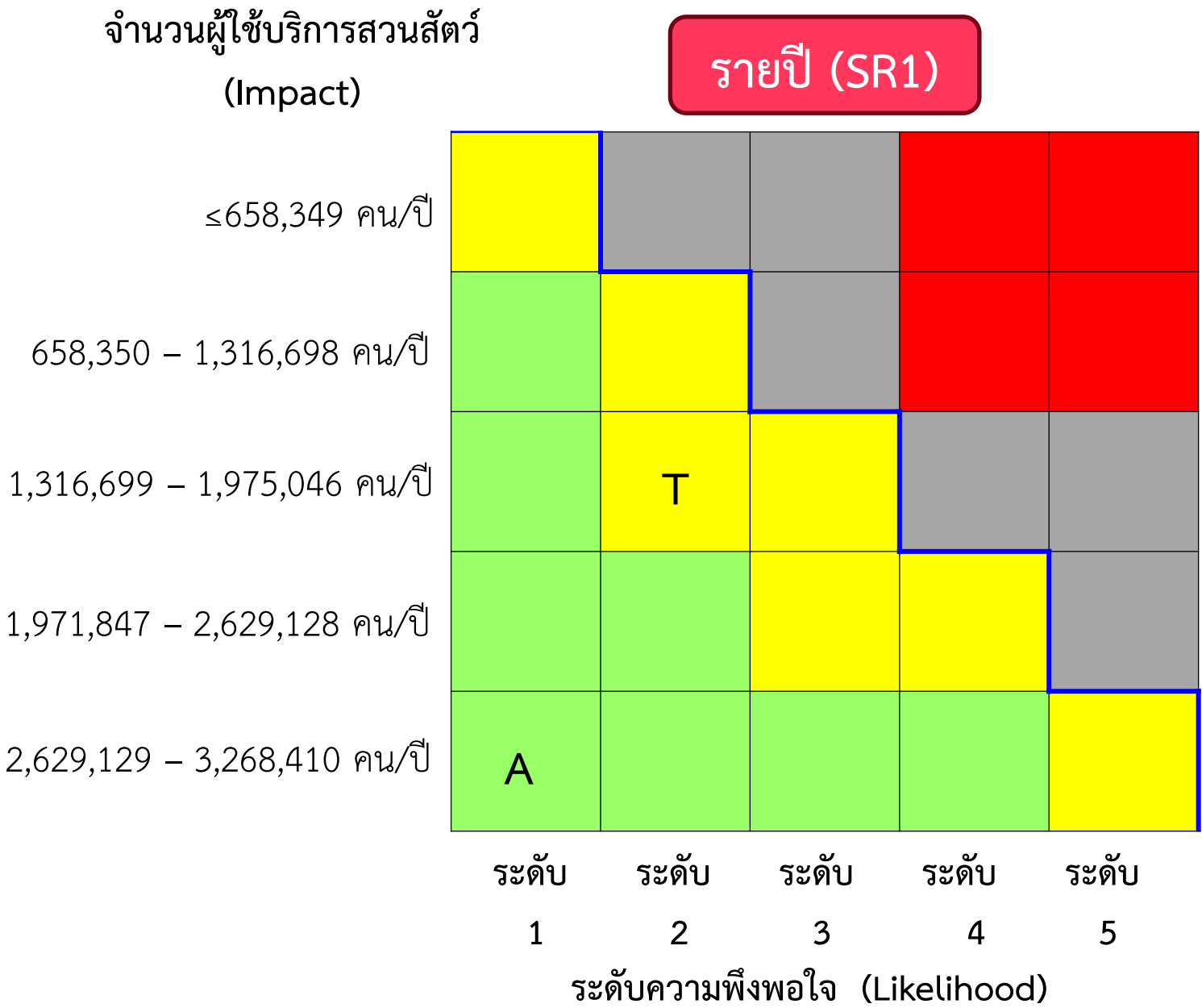


ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent :In)	3	2	6 (ปานกลาง)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	1	5	5 (ปานกลาง)

- สรุปไตรมาส 1
- ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ให้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
- ปัญหา/อุปสรรค
- ไม่สามารถเก็บผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการได้ เนื่องจากการวัดความพึงพอใจของผู้บริการ ที่มาเที่ยวชมสวนสัตว์ อยู่ในช่วงการดำเนินการจัดทำร่างสัญญาจัดหาผู้ประเมิน ของทุกสวนสัตว์ในภูมิภาค จึงทำให้เป็นผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ นั้นยังมีระยะเวลาในการรอคอยผลดังกล่าว ประมาณ สิ้นปีงบประมาณ 2568 เพื่อให้ได้ความสอดคล้องที่ชัดเจนขึ้น ทำให้ค่าที่แสดงผลไตรมาส 1 ของปี 2568 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง
- มาตรการเพิ่มเติม
- จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2568
 - จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
 - จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม
 - ประชาสัมพันธ์กิจกรรมตามโครงการให้บริการความรู้ ไปยังเขตพื้นที่การศึกษาต่างๆ ภายในจังหวัดที่สวนสัตว์ตั้งอยู่ และจังหวัดใกล้เคียง
 - ประชาสัมพันธ์กิจกรรมและแผนงานให้บริการความรู้ อสส. ผ่านทางสื่อต่างๆ เช่น Facebook Website เป็นต้น
 - เร่งดำเนินการจัดทำแบบวัดความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

เป้าหมายจำนวนผู้ใช้บริการของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568						
ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ปี 2568	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
		แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	892,355	257,365	241,930	201,940	192,120
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	465,000	134,710	125,420	109,920	94,950
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	773,250	217,223	223,073	147,473	185,481
4	สวนสัตว์สงขลา	338,070	86,460	118,270	67,180	66,160
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	329,378	89,526	96,757	66,298	76,797
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	477,357	148,881	139,926	81,641	106,909
7	โครงการคชอาณาจักร	10,000	600	5,500	1,000	2,900
ยอดรวม		3,286,410	934,765	950,876	675,452	725,317
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	28.45	28.94	20.56	22.08

- ผลกระทบ (Impact)
- จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ระดับความพึงพอใจ
- Appetite (A)
- Impact : ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 2,629,129 – 3,268,410 คน/ปี
 - Likelihood : ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
- Tolerance (T)
- Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 1,316,699 – 1,975,046 คน/ปี
 - Likelihood : ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90



ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ระดับความพึงพอใจ

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 753,497– 941,871 คน/ปี
- Likelihood : ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 376,749 – 565,122 คน/ปี
- Likelihood : ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90

จำนวนผู้ใช้บริการสวนสัตว์
(Impact)

ไตรมาส 1 (SR1)

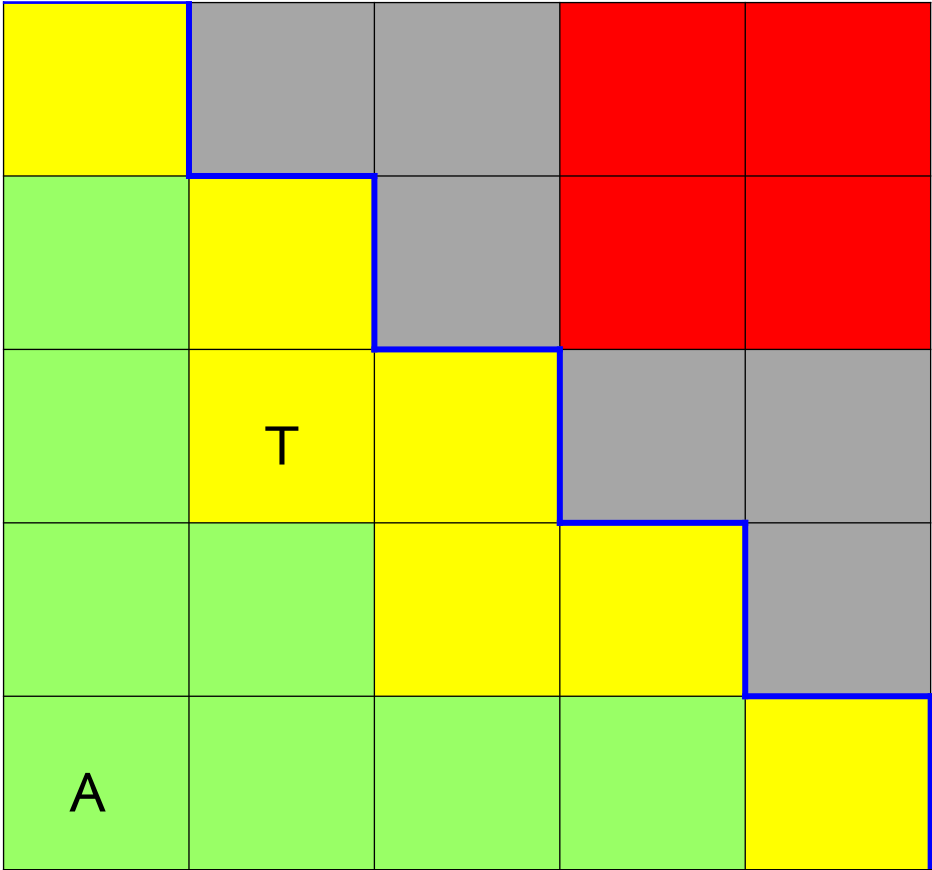
≤188,374 คน/ปี

188,375 – 376,748 คน/ปี

376,749 – 565,122 คน/ปี

565,123 – 753,496 คน/ปี

753,497– 941,871 คน/ปี

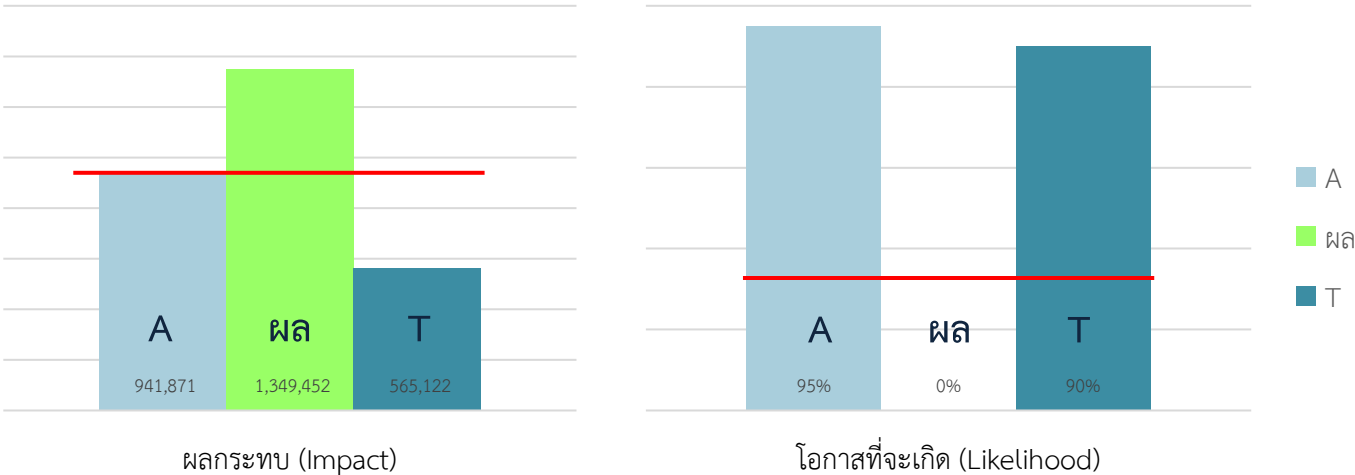


ระดับ 1 ระดับ 2 ระดับ 3 ระดับ 4 ระดับ 5

ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)

แผน - ผลจำนวนผู้ให้บริการของ องค์การสวนสัตว์ ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2568					
ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ไตรมาส 1/ 2567		ไตรมาส 1/ 2568	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	308,151	261,933	257,365	610,518
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	114,340	140,096	134,710	140,303
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	218,913	220,216	217,223	188,459
4	สวนสัตว์สงขลา	84,504	66,954	86,460	72,059
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	84,583	91,642	89,526	115,625
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	142,691	141,750	148,881	216,344
7	โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์	600	2,572	600	6,144
ยอดรวม		953,782	925,163	934,765	1,349,452
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		28.69	27.82	28.45	41.06
ผลต่ำกว่าแผน (คน)		-28,619		+414,687	

ไตรมาส 1/2568

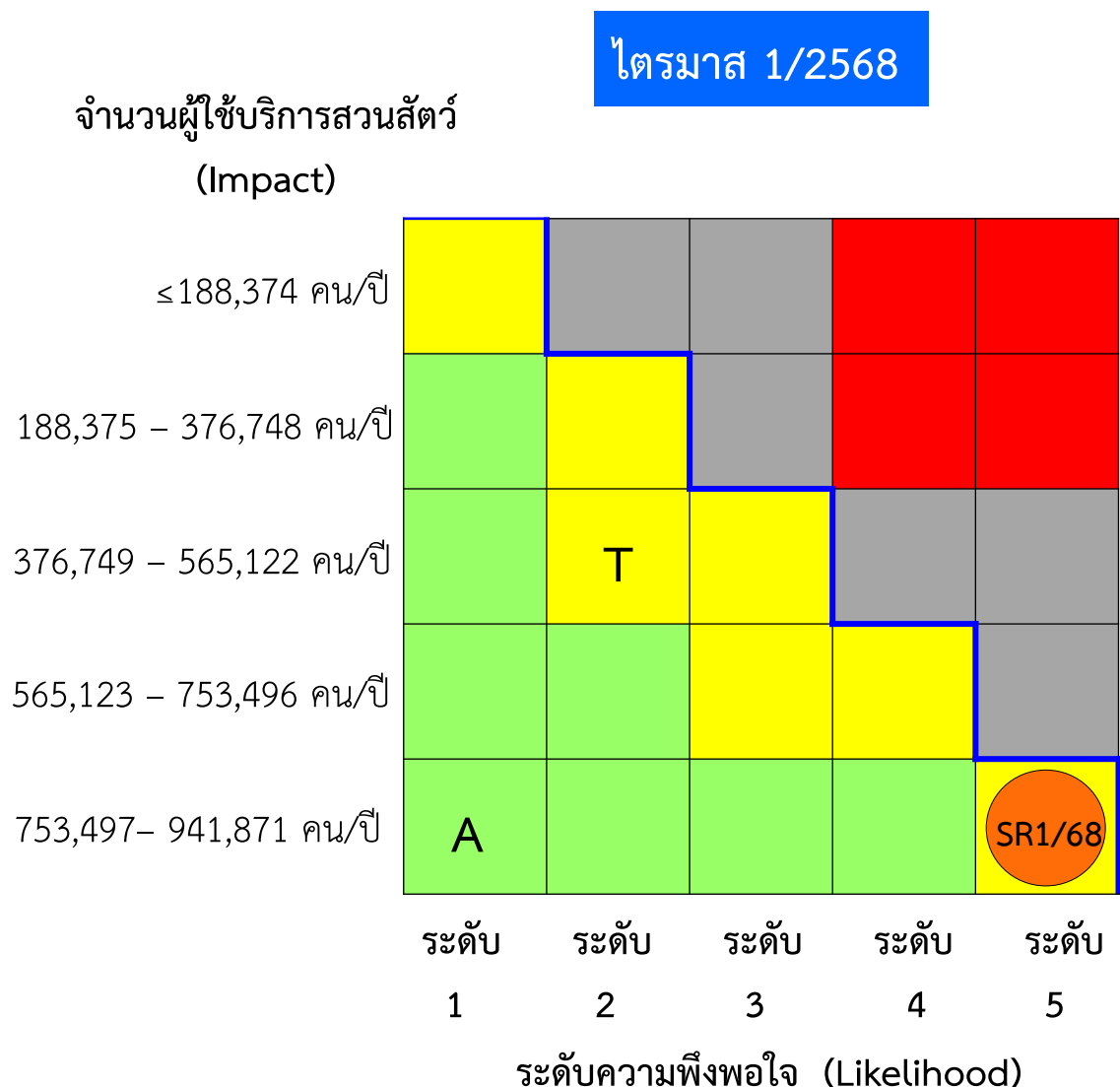
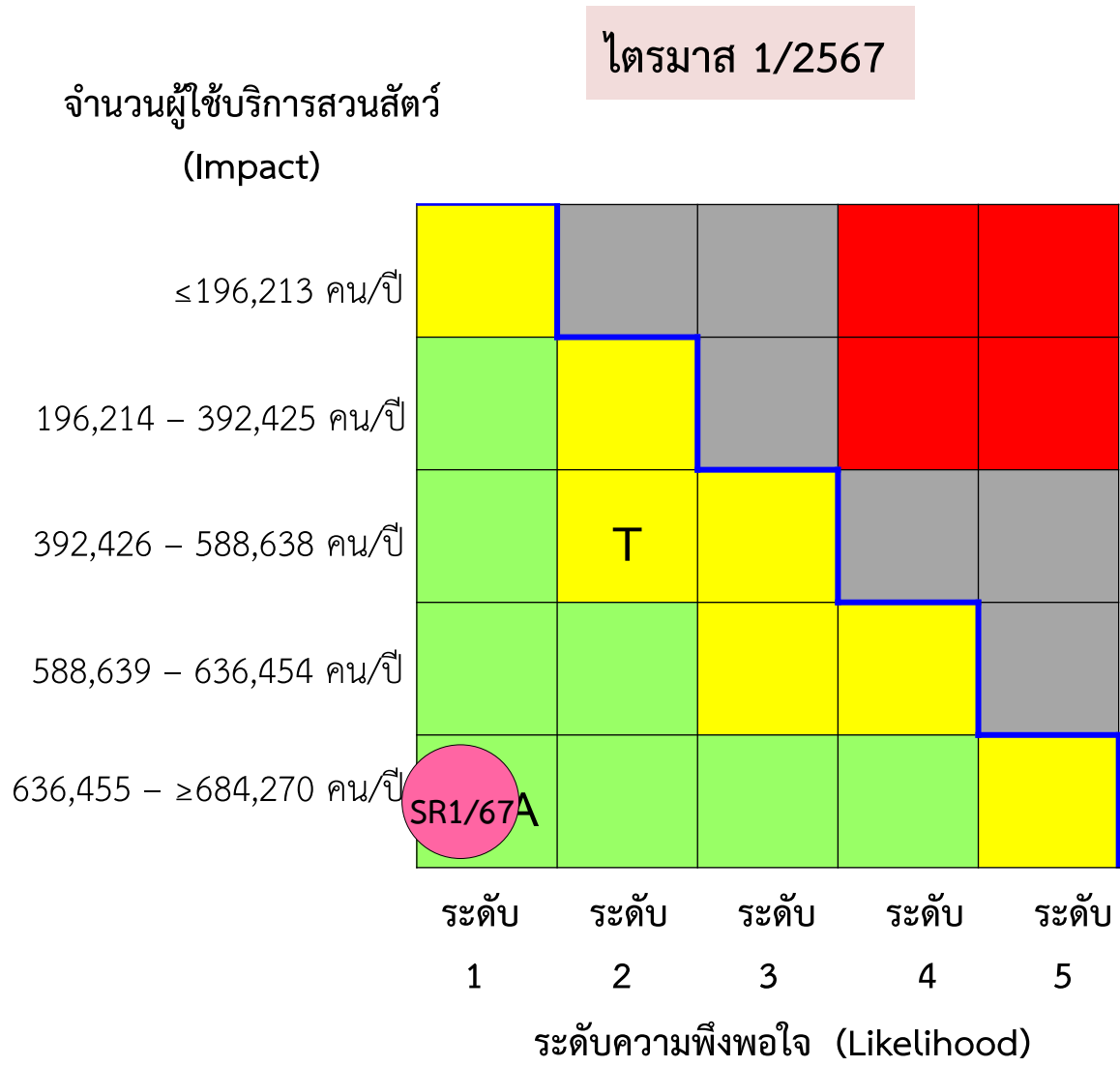


ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 753,497– 941,871 คน/ปี	ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
Tolerance (T)	ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 376,749 – 565,122 คน/ปี	ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90
ไตรมาส 1/2568	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 1,349,452 คน	ระดับ 5 ความพึงพอใจร้อยละ 0

จำนวนผู้เข้าชม (คน) (Impact)	ไตรมาส 1 ปี 2567	ไตรมาส 1 ปี 2568
แผน	953,782	934,765
ผล	925,163	1,349,452
จำนวนผู้เข้าชม ต่างจากแผน (คน)	-28,619	+414,687

ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)	ไตรมาส 1 ปี 2567	ไตรมาส 1 ปี 2568
แผน	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
ผล	ร้อยละ 95	ร้อยละ 0
ระดับความพึงพอใจ ต่างจากแผน (ร้อยละ)	เท่ากัน	ต่ำกว่าแผน

1.ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)



สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์
(SR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

1.ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ปัญหา/อุปสรรค

ไม่สามารถเก็บผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการได้ เนื่องจากการวัดความพึงพอใจของผู้บริการ ที่มาเที่ยวชมสวนสัตว์ อยู่ในช่วงการดำเนินการจัดทำร่างสัญญาจัดหาผู้ประเมิน ของทุกสวนสัตว์ในทุภูมิภาค จึงทำให้เป็นผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ นั้นยังมีระยะเวลาในการรอคอยผลดังกล่าว ประมาณ สิ้นปีงบประมาณ 2568 เพื่อให้ได้ความสอดคล้องที่ชัดเจนขึ้น ทำให้ค่าที่แสดงผลไตรมาส 1 ของปี 2568 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง

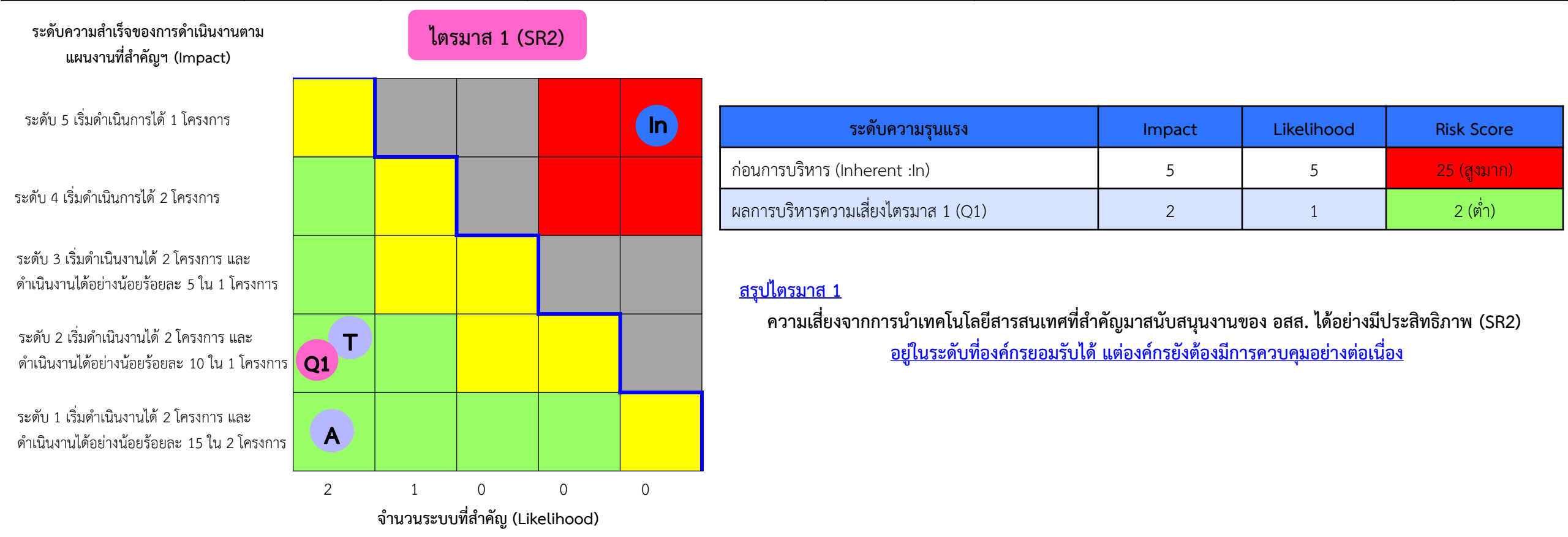
• **มาตรการเพิ่มเติม**

1. จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2568
2. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
3. จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม
4. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมตามโครงการให้บริการความรู้ ไปยังเขตพื้นที่การศึกษาต่างๆ ภายในจังหวัดที่สวนสัตว์ตั้งอยู่ และจังหวัดใกล้เคียง
5. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมและแผนงานให้บริการความรู้ อสส. ผ่านทางสื่อต่างๆ เช่น Facebook Website เป็นต้น

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)

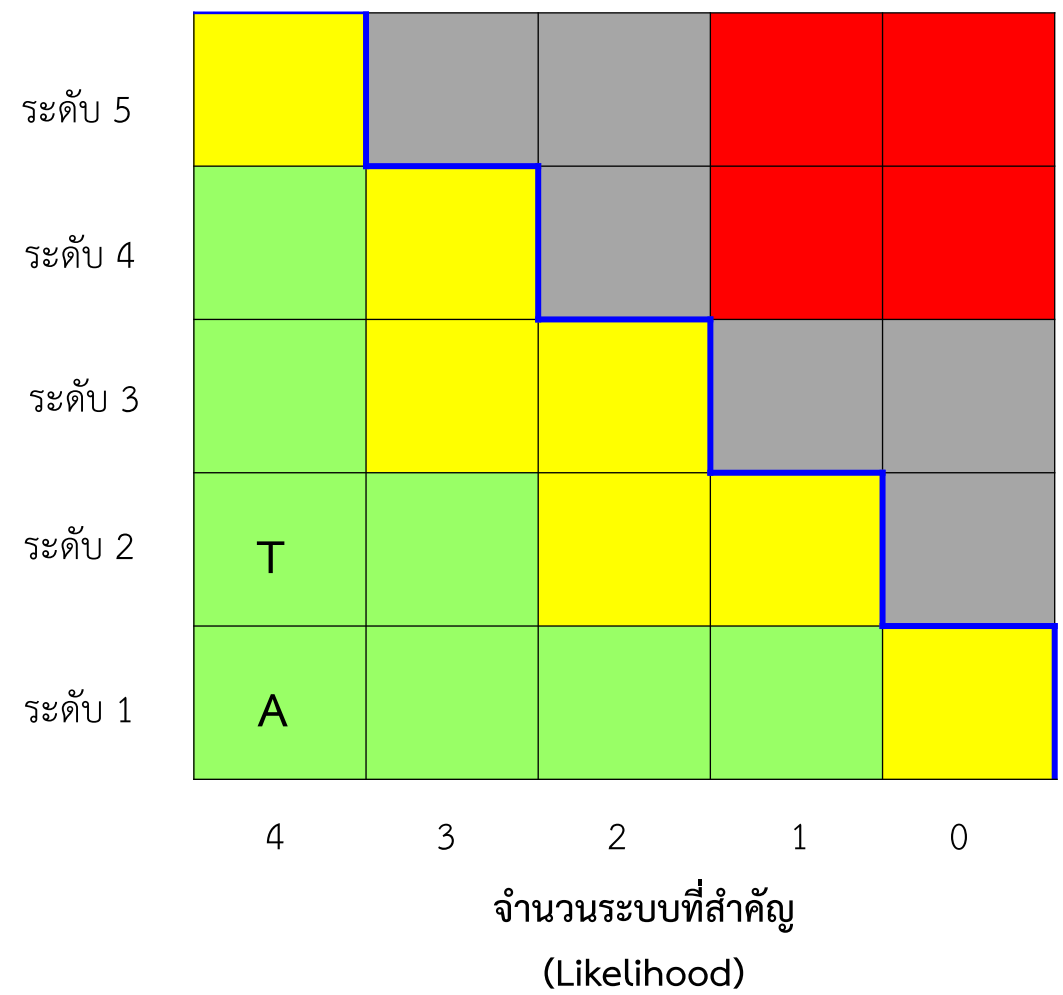
2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)						
เป้าหมาย :นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ		เป้าหมายรายปี (ต.ค.67-ก.ย.68)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.67-ธ.ค.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ระดับที่ 1	ระดับ 1 เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 15 ใน 2 โครงการ	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานฯ(Impact : I)	แผน : ระดับ 1 เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 15 ใน 2 โครงการ	ผลต่าง : ต่ำกว่า แผน
	Likelihood (L)	4 ระบบ	2 ระบบ		ผล :ระดับ 2 เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 10 ใน 1 โครงการ	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ระดับที่ 2	ระดับ 2 เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 10 ใน 1 โครงการ	จำนวนระบบที่สำคัญ (Likelihood: L)	แผน : 2 ระบบ	ผลต่าง : เท่ากับ แผน
	Likelihood (L)	4 ระบบ	2 ระบบ		ผล : 2 ระบบ	



- ผลกระทบ (Impact)
- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญ
 - โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
 - ระดับของร้อยละกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ
- Appetite (A)
- Impact : ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด
 - Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของการดำเนินการตามแผนงานที่แล้วเสร็จ
- Tolerance (T)
- Impact : ระดับ 2 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568 คิดเป็นร้อยละ 80 ของโครงการตามแผนทั้งหมด
 - Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของการดำเนินการตามแผนงานที่แล้วเสร็จ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญ (Impact)

รายปี (SR2)



ผลกระทบ (Impact)

- ระดับของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ระดับของร้อยละกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 15 ใน 2 โครงการ

- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 10 ใน 1 โครงการ

- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญๆ (Impact)

เริ่มดำเนินการได้ 1 โครงการ

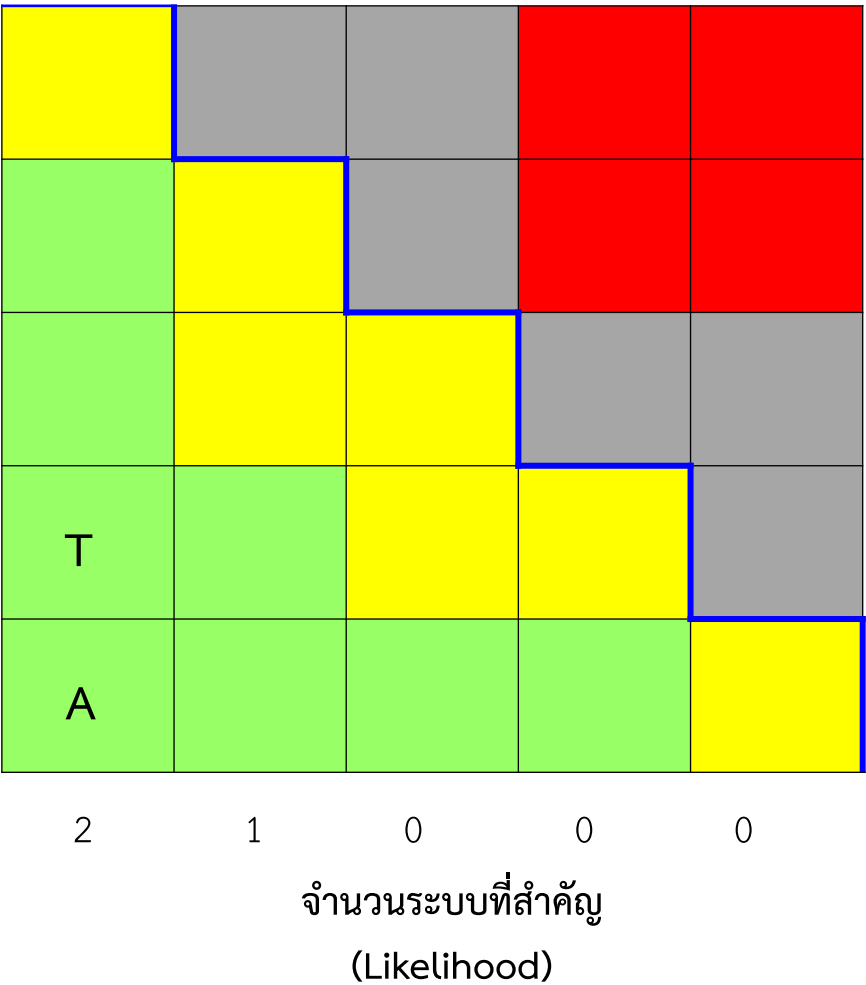
เริ่มดำเนินการได้ 2 โครงการ

เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 5 ใน 1 โครงการ

เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 10 ใน 1 โครงการ

เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 15 ใน 2 โครงการ

ไตรมาส 1 (SR2)



2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)							
แผนงานที่สำคัญ							
ลำดับ	โครงการ/แผน	ตัวชี้วัด	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	เป้าหมาย ไตรมาส 2	เป้าหมาย ไตรมาส 3	เป้าหมาย ไตรมาส 4
1	โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)สู่สวนสัตว์ (ขับเคลื่อนงานบัญชี การเงิน พัสดุ สู่สวนสัตว์/โครงการทั้ง 6 แห่ง)	สามารถเชื่อมโยงระบบ ERP สู่สวนสัตว์ (ขับเคลื่อนงานบัญชี การเงิน พัสดุ สู่สวนสัตว์/โครงการทั้ง 6 แห่ง)	1. สามารถจัดจ้างดำเนินงานได้ตามระเบียบ 2. พัฒนาระบบ Mobile Application ที่รองรับการทำงานของระบบบริการตนเอง (ESS : Employee Self Service) แล้วเสร็จ 3. เชื่อมโยงเครื่องบันทึกเวลาทำงานกับ ERP 4. ปรับปรุงระบบ ERP ตามขอบเขตงาน พร้อมทดสอบระบบ 5. อบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง 6. ติดตามการนำไปใช้ และสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มผู้ใช้งาน	1. สามารถจัดจ้างดำเนินงานได้ตามระเบียบ (ร้อยละ 8)	2. พัฒนาระบบ Mobile Application ที่รองรับการทำงานของระบบบริการตนเอง (ESS : Employee Self Service) แล้วเสร็จ 3. ดำเนินการเชื่อมโยงเครื่องบันทึกเวลาทำงานกับ ERP (ร้อยละ 41)	3. เชื่อมโยงเครื่องบันทึกเวลาทำงานกับ ERP แล้วเสร็จ 4. ปรับปรุงระบบ ERP ตามขอบเขตงานพร้อม ทดสอบระบบ (ร้อยละ 66)	5. อบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง 6. ติดตามการนำไปใช้ และสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มผู้ใช้งาน (ร้อยละ 100)

2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)							
แผนงานที่สำคัญ							
ลำดับZ	โครงการ/แผน	ตัวชี้วัด	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	เป้าหมาย ไตรมาส 2	เป้าหมาย ไตรมาส 3	เป้าหมาย ไตรมาส 4
2	โครงการขับเคลื่อนระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ Thai Zoo ARKS (Animal Record Keeping System) ขับเคลื่อนงานโภชนาการสัตว์ของสวนสัตว์/โครงการทั้ง 6 แห่ง	สามารถเชื่อมโยงข้อมูลงานโภชนาการสัตว์ของสวนสัตว์/โครงการ ทั้ง 6 แห่ง	1. ปรับปรุงระบบงานตามงวดงานที่ 1 (11 ม.ค. 68) 2. พัฒนาระบบ API เชื่อมโยงข้อมูลระบบทะเบียนสัตว์ และระบบอนุกรมวิธาน กับเว็บไซต์ อสส. ตามงวดงาน 2 (15 ก.ค. 68) 3. ทบทวนการใช้งานระบบ ไม่น้อยกว่า 2 ครั้ง 4. สำนักรวความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบฯ	1. ปรับปรุงระบบงานตามงวดงานที่ 1 (11 ม.ค. 68) 2. ทบทวนการใช้งานระบบ 1 ครั้ง (ครั้งที่ 1) (ร้อยละ 30)	1. ปรับปรุงระบบงานตามงวดงานที่ 1 (11 ม.ค. 68) 2. พัฒนาระบบ API เชื่อมโยงข้อมูลระบบทะเบียนสัตว์ และระบบอนุกรมวิธาน กับเว็บไซต์ อสส. ตามงวดงาน 2 (15 ก.ค. 68) (ร้อยละ 50)	2. พัฒนาระบบ API เชื่อมโยงข้อมูลระบบทะเบียนสัตว์ และระบบอนุกรมวิธาน กับเว็บไซต์ อสส. ตามงวดงาน2 แล้วเสร็จ (15 ก.ค. 68) (ร้อยละ 60)	3. ทบทวนการใช้งานระบบ รวม ไม่น้อยกว่า 2 ครั้ง (ครั้งที่ 2) 4. สำนักรวความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบฯ (ร้อยละ 100)

2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)

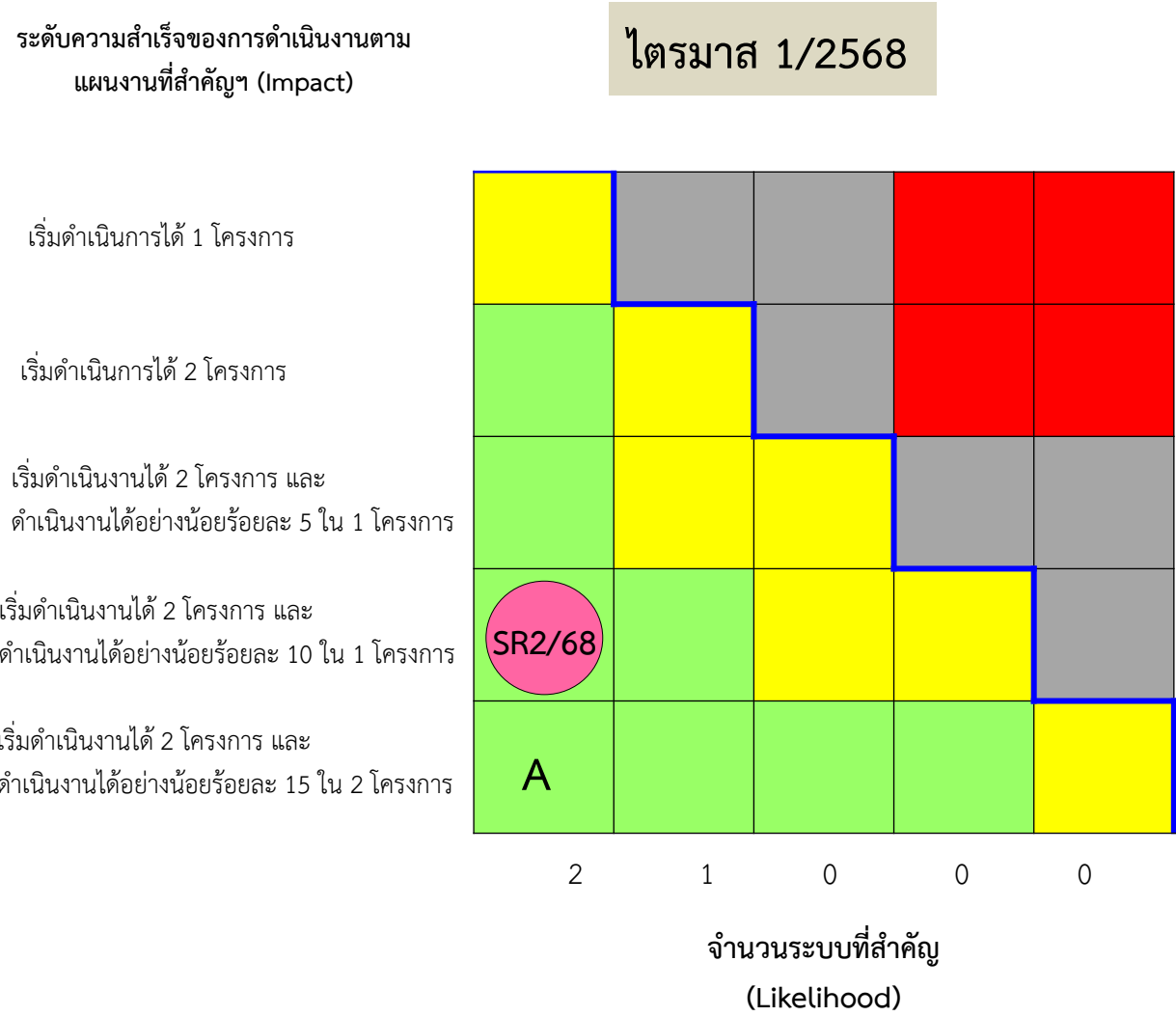
แผนงานที่สำคัญ

ลำดับZ	โครงการ/แผน	ตัวชี้วัด	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	เป้าหมาย ไตรมาส 2	เป้าหมาย ไตรมาส 3	เป้าหมาย ไตรมาส 4
3	โครงการจัดทำบัญชีข้อมูลองค์กร (Data Catalog) ของหน่วยงาน	จำนวนเอกสารสับัญชีข้อมูล (Data Catalog) ขององค์กร	1. วิเคราะห์และประเมินข้อมูลที่มีอยู่ 2. ออกแบบและจัดทำบัญชีข้อมูล (Data Catalog) 3. วางแผนการพัฒนาระบบและเครื่องมือที่ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูล 4. ฝึกอบรมบุคลากรในการใช้งาน บัญชีข้อมูล (Data Catalog) และ ความเข้าใจในสถาปัตยกรรมข้อมูล ขององค์กร	1. วิเคราะห์ และประเมิน ข้อมูลที่มีอยู่ (ร้อยละ 12.5)	1. วิเคราะห์ และ ประเมิน ข้อมูลที่มีอยู่ แล้วเสร็จ 2. ออกแบบ และจัดทำ บัญชีข้อมูล (Data Catalog) (ร้อยละ - 37.5)	2. ออกแบบ และจัดทำ บัญชีข้อมูล (Data Catalog) แล้วเสร็จ 3. วางแผน การพัฒนา ระบบและ เครื่องมือที่ ช่วยในการ วิเคราะห์ ข้อมูลแล้ว เสร็จ (ร้อยละ 75)	4. ฝึกอบรม บุคลากรใน การใช้งาน บัญชีข้อมูล (Data Catalog) และความ เข้าใจใน สถาปัตย กรรมข้อมูล ขององค์กร (ร้อยละ 100)

2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)							
แผนงานที่สำคัญ							
ลำดับZ	โครงการ/แผน	ตัวชี้วัด	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	เป้าหมาย ไตรมาส 2	เป้าหมาย ไตรมาส 3	เป้าหมาย ไตรมาส 4
4.	โครงการยกระดับการพัฒนาจัดทำแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชน (Wildlife Immersive Experience & Education Platform) (แพลตฟอร์ม)	- มีผลสำรวจจากผู้ใช้บริการแพลตฟอร์มฯ พึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 - แพลตฟอร์มฯ สามารถรองรับการใช้งานในระบบปฏิบัติการ (OS) ไม่น้อยกว่า 5 ระบบ	1. จัดทำแผนงาน กรอบแนวคิด วิธีการศึกษา ขั้นตอนดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานโครงการ แล้วเสร็จ 2. จัดทำแบบร่างระบบปัญญาประดิษฐ์ประมวลข้อมูลและคลังภาพพฤติกรรมชีวิตสัตว์ป่า พร้อมประชุมพิจารณาแบบร่าง 3. พัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์ (Wildlife AI) แล้วเสร็จ 4. จัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ พร้อมจัดทำชุดข้อมูลแบบเปิดเกี่ยวกับพฤติกรรมชีวิตสัตว์ป่า 5. จัดทำสื่อรูปแบบสื่อเสมือนจริง (Immersive Technology) 6. ติดตั้งอุปกรณ์ตามขอบเขตงานแล้วเสร็จ	-	1. จัดทำแผนงาน กรอบแนวคิด วิธีการศึกษา ขั้นตอนดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานโครงการ (ร้อยละ 8)	1. จัดทำแผนงาน กรอบแนวคิด วิธีการศึกษา ขั้นตอนดำเนินงานโครงการ แล้วเสร็จ 2. จัดทำแบบร่างระบบปัญญาประดิษฐ์ประมวลข้อมูลและคลังภาพพฤติกรรมชีวิตสัตว์ป่า พร้อมประชุมพิจารณาแบบร่าง (ร้อยละ 25)	3. จัดทำแบบร่างระบบปัญญาประดิษฐ์ประมวลข้อมูลและคลังภาพพฤติกรรมชีวิตสัตว์ป่า แล้วเสร็จ 4. พัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์ (Wildlife AI) แล้วเสร็จ 5. จัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ พร้อมจัดทำชุดข้อมูลแบบเปิดเกี่ยวกับพฤติกรรมชีวิตสัตว์ป่าแล้วเสร็จ 5. จัดทำสื่อรูปแบบเสมือนจริงแล้วเสร็จ 6. ติดตั้งอุปกรณ์ตามขอบเขตงานแล้วเสร็จ (ร้อยละ 100)

รายงานผลไตรมาส 1

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 15 ใน 2 โครงการ	ระดับ 1 จำนวน 2 ระบบ
Tolerance (T)	ระดับ 2 เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 10 ใน 1 โครงการ	ระดับ 1 จำนวน 2 ระบบ
ไตรมาส 1/2568	ระดับ 1 เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 10 ใน 1 โครงการ (โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ส่วนสัตว์ : ร้อยละ 8 และโครงการขับเคลื่อนระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ Thai Zoo ARKS (Animal Record Keeping System) : ร้อยละ 37.5)	ระดับ 1 ดำเนินการกิจกรรมตามแผนงานได้ 2 ระบบ

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส.
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

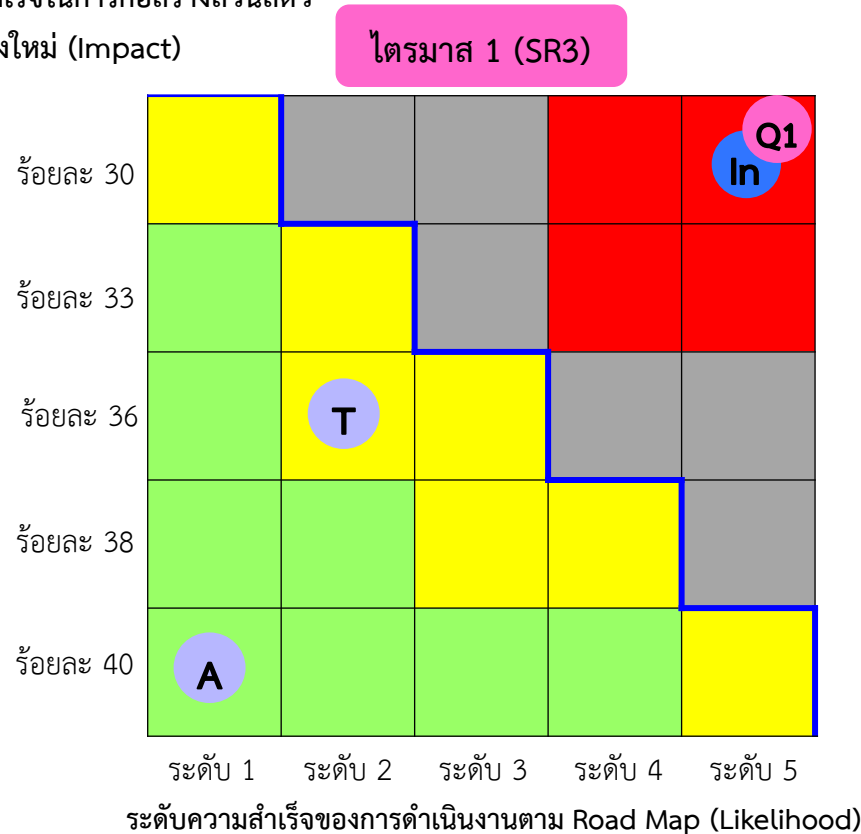
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

เป้าหมาย : พัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย		เป้าหมายรายปี (ต.ค.67 - ก.ย.68)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.67 - ธ.ค.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง <u>ไตรมาส 1</u>		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 100	ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 40	ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ (Impact : I)	แผน : ระดับ 1 ร้อยละ 40	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ระดับ 1	ระดับ 1		ผล : ระดับ 1 ร้อยละ 30.92	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 90	ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 36	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน Road Map (Likelihood: L)	แผน : ระดับ 1	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ระดับ 2	ระดับ 2		ผล : ระดับ 5	

ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์ แห่งใหม่ (Impact)



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent :In)	5	5	25 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	5	5	25 (สูงมาก)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเสี่ยงนี้เป็นความเสี่ยงสูง ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม

ปัญหา/อุปสรรค

1. มีความล่าช้าสะสม เนื่องจาก
 - 1.1 การก่อสร้างมีการแก้ไขปัญหาเสาเข็มเอียงศูนย์
 - 1.2 มีการปรับปรุงแบบ เพื่อให้มีมาตรฐานดีขึ้น
 - 1.3 การส่งมอบพื้นที่
 2. เนื่องจากเพิ่งได้รับ บันทึกข้อตกลงจาก สคร. จึงมีการปรับRoadmap ใหม่ให้แล้วเสร็จ และคาดว่าจะสามารถนำเสนอคณะกรรมการ อสส. ในเดือนมีนาคม 2568
- มาตรการเพิ่มเติม**
1. สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงฯ ได้มีการประชุมร่วมกับเจ้าของความเสี่ยง และได้มีการปรับเปลี่ยน เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวซ้ำกับความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนฯ (FR2) จึงปรับเปลี่ยนเป็น ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
 2. เร่งจัดทำเอกสารแนบท้ายสัญญา ตามที่ คณะกรรมการ อสส. ได้อนุมัติให้แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์
 3. เร่งดำเนินการจัดทำแผน Roadmap ภายในเดือนมีนาคม 2568
 4. ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่องความสำเร็จของการดำเนินงานตาม RoadMapเพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2568 ให้ดำเนินการตามเกณฑ์ที่ สคร. กำหนด
 5. ประสานงานกับผู้รับจ้างก่อสร้าง และผู้ควบคุมงานจ้างก่อสร้าง ให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผน Roadmap
 6. อบรม ทบทวน ชักซ้อมความเข้าใจในการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2568

3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเป็นมา

บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2568

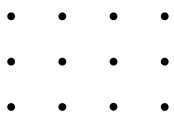
เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๑.๓.๒ ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘	● พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ ถนนรังสิต – นครนายก (คลอง ๖) อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี
	ทบทวนแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส. เทียบเท่าคะแนนระดับ ๑
	มีความสำเร็จของแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของโครงการตามแผนทั้งหมด เทียบเท่าคะแนนระดับ ๒
	มีความสำเร็จแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของโครงการตามแผนทั้งหมด เทียบเท่าคะแนนระดับ ๓
	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๓ และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ คิดเป็นร้อยละ ๘๐ ของโครงการตามแผนทั้งหมด เทียบเท่าคะแนนระดับ ๔
	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๔ และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของโครงการตามแผนทั้งหมด เทียบเท่าคะแนนระดับ ๕
	หมายเหตุ : ● Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์ใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ ถนนรังสิต – นครนายก (คลอง ๖) อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ต้องครอบคลุมถึงแผนงานโครงการที่สำคัญ อย่างน้อยประกอบด้วย ๑. แผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ เป้าหมาย : สำเร็จตามแผนก่อสร้างไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเป็นมา

บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2568

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๑.๓.๒ ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ (ต่อ)	๒. แผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลของสวนสัตว์แห่งใหม่ เป้าหมาย : ทบทวนแผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลของสวนสัตว์แห่งใหม่ ในไตรมาส ๒ ประจำปี ๒๕๖๘ และดำเนินการจัดทำกรอบอัตราค่าจ้าง ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ๓. แผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่ เป้าหมาย : ทบทวนและปรับปรุงแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ ● หากมีการปรับเปลี่ยนแผนงานเป้าหมายและงบประมาณในการดำเนินงานจะมีการเทียบเคียงกับเป้าหมายที่ปรับเปลี่ยนไป ● แผนงานที่สำคัญตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ จะมีการพิจารณาคุณภาพและองค์ประกอบของแผนงาน ซึ่ง อสส. จะต้องมีการกำหนดกิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานในแต่ละแผนงาน เป้าประสงค์ เป้าหมาย/ผลลัพธ์ ระยะเวลาดำเนินงานที่ชัดเจน หน่วยงานและผู้รับผิดชอบ งบประมาณ รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพในแต่ละแผนงานนั้นๆ ทั้งนี้ หากค่าเกณฑ์วัดระดับใดดำเนินการไม่แล้วเสร็จหรือไม่ครบถ้วนจะไม่พิจารณาคะแนนของค่าเกณฑ์วัดระดับถัดไป ● ความสำเร็จของการดำเนินโครงการพิจารณาจาก ๑. โครงการสามารถดำเนินงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดในแผน ๒. โครงการสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ทั้งดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)



ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่

Appetite (A)

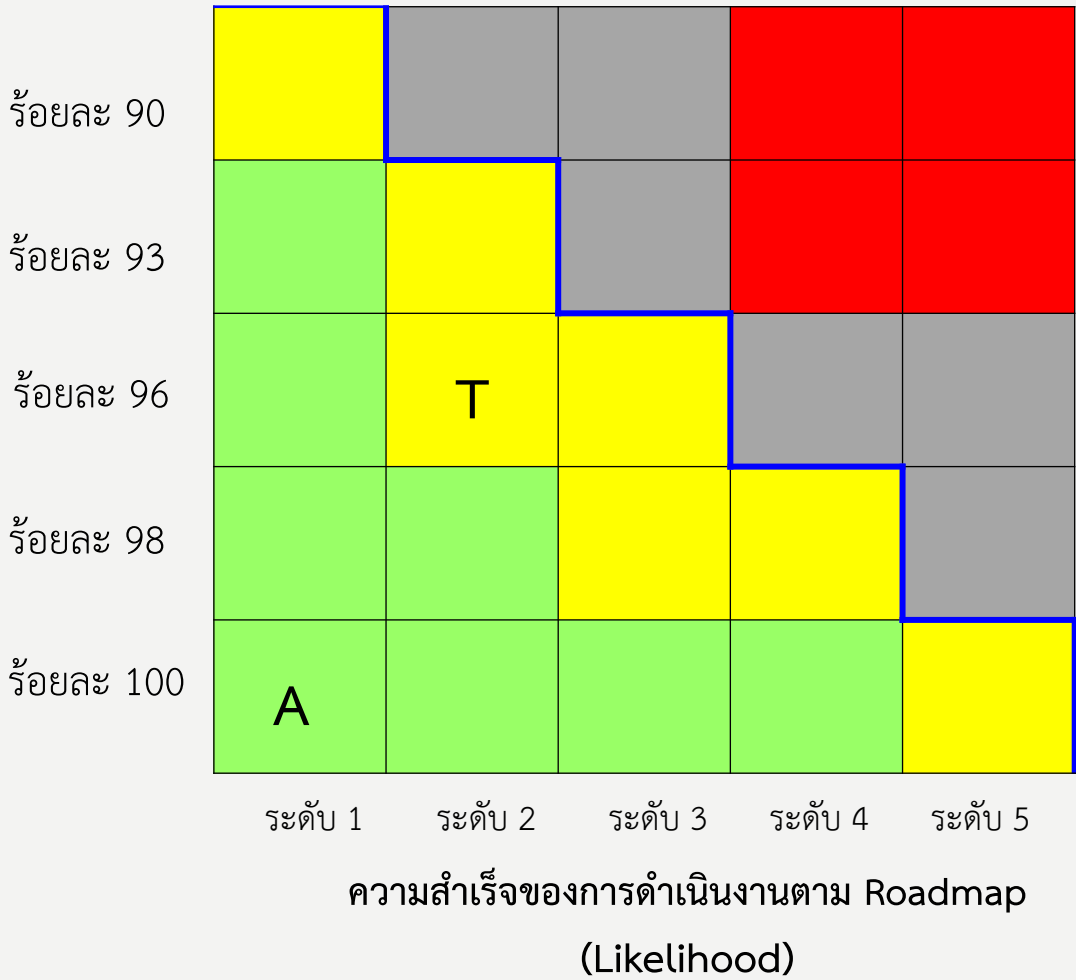
- Impact : ระดับ 1 ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 100
- Likelihood : ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 96
- Likelihood : ระดับ 2 มีความสำเร็จของแผนการดำเนินงานตาม ทบทวนแผนการดำเนินงาน ตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด

ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ (Impact)

รายปี (SR3)



ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของแผนประชาสัมพันธ์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่

Appetite (A)

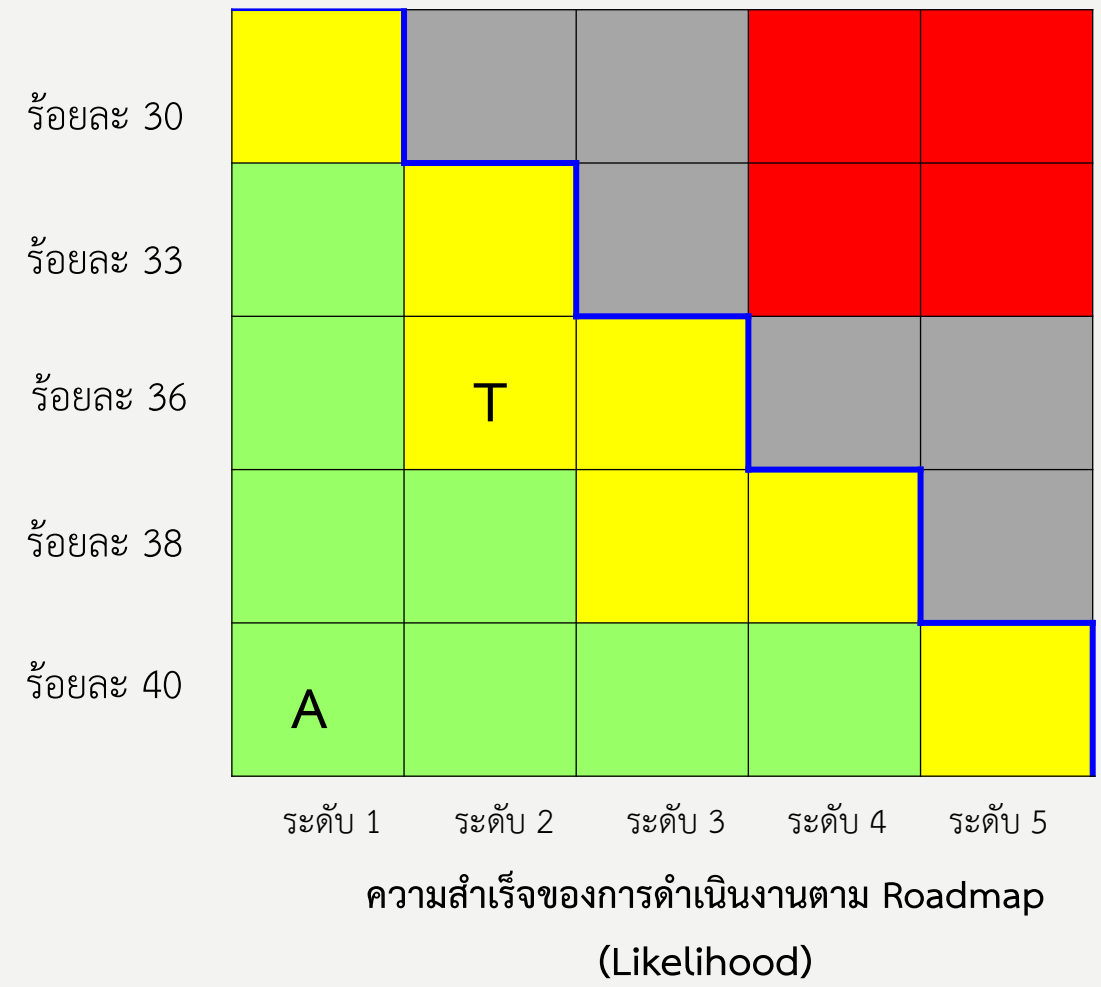
- Impact : ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 40
- Likelihood : ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด

Tolerance (T)

- Impact : ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 36
- Likelihood : ระดับ 2 มีความสำเร็จของแผนการดำเนินงานตาม ทบทวนแผนการดำเนินงาน ตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด

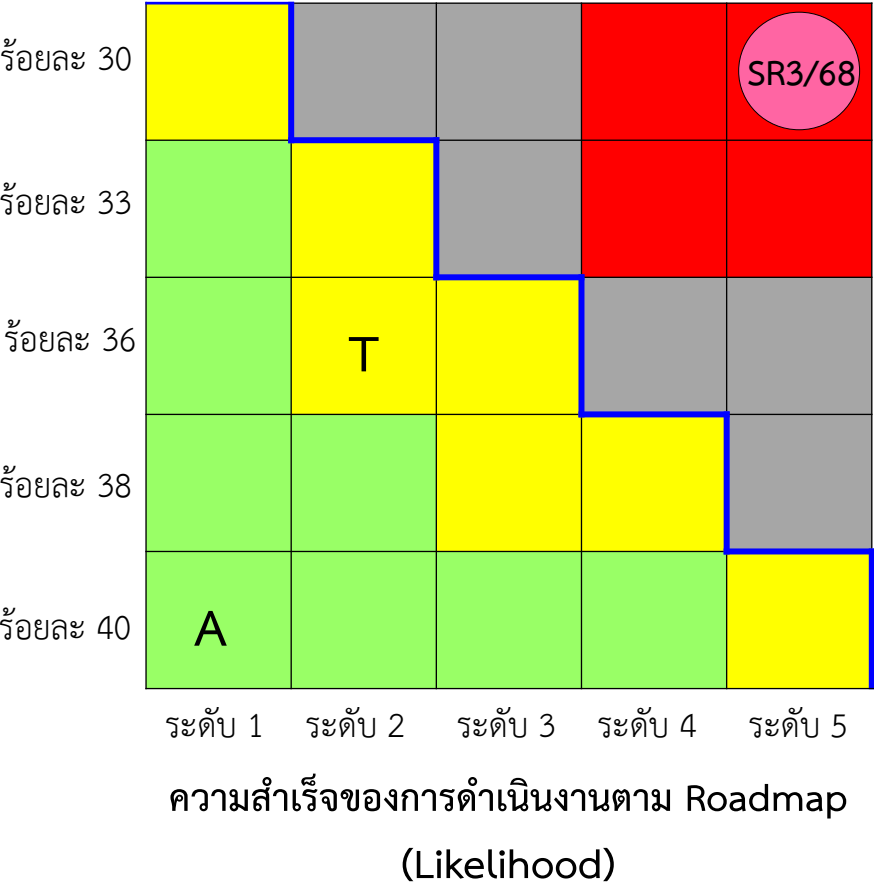
ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ (Impact)

ไตรมาส 1



ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้าง
สวนสัตว์แห่งใหม่ (Impact)

ไตรมาส 1/2568



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 25	ระดับ 3 ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 15
Tolerance (T)	ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด	ระดับ 2 ความสำเร็จของแผนการดำเนินงานตาม ทบทวนแผนการดำเนินงาน ตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด
ไตรมาส 1/2568	ระดับ 5 ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 30.92	ระดับ 5 อยู่ระหว่างทบทวนแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส.

ภาพรวมโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก

มีความคืบหน้าทั้งสิ้น 30.92 %



**งานก่อสร้างโซนเฉลิมพระเกียรติ
และอาคารเฉลิมพระเกียรติ**

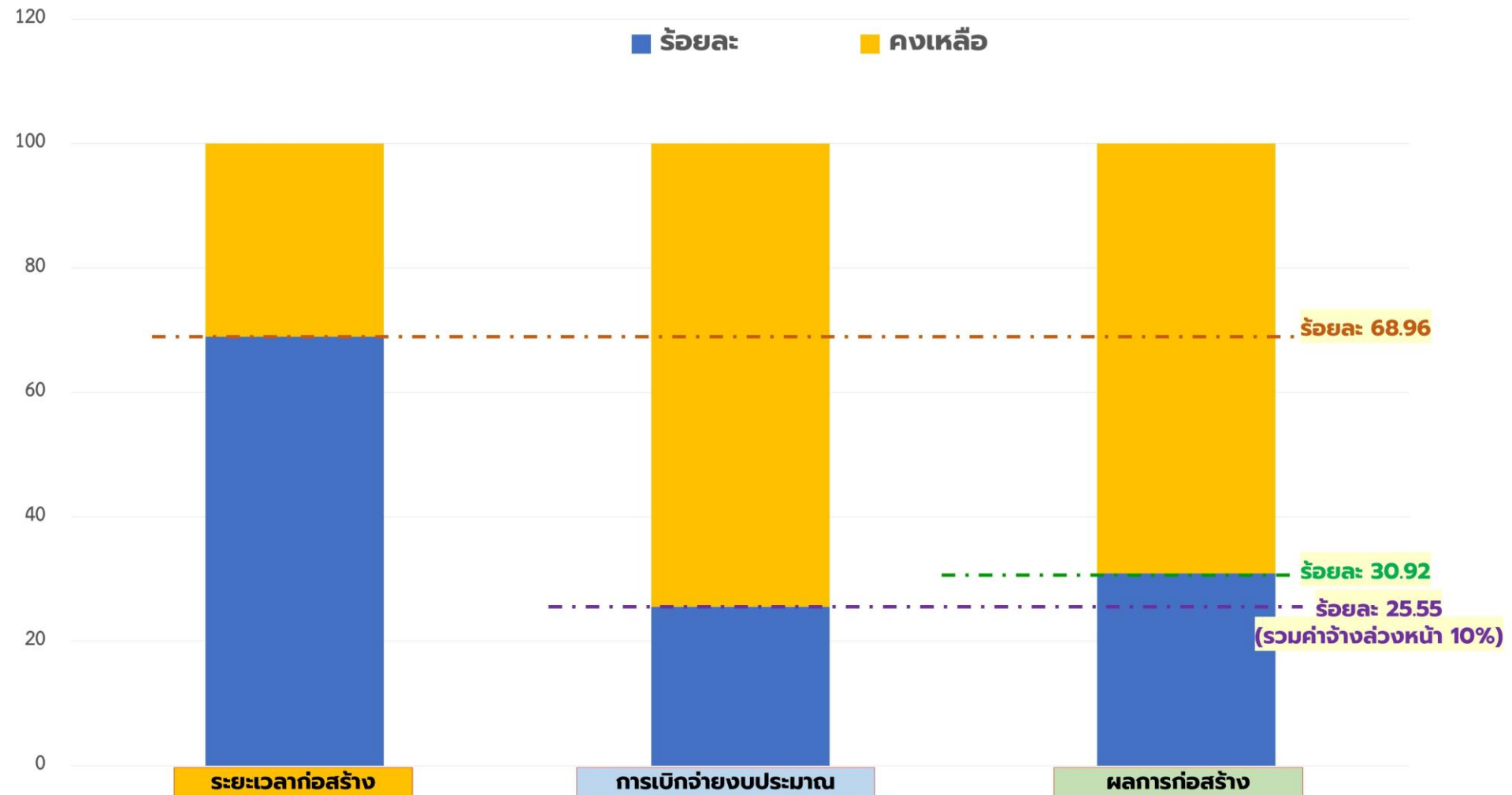


**งานก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่/อาคารคลัง
อาหารสัตว์ และอาคารจตุรวิทยะ/แยกขยะ**



**งานก่อสร้างอาคารต้อนรับ
อาคารศูนย์การเรียนรู้ และบริเวณ Zoo Zone**

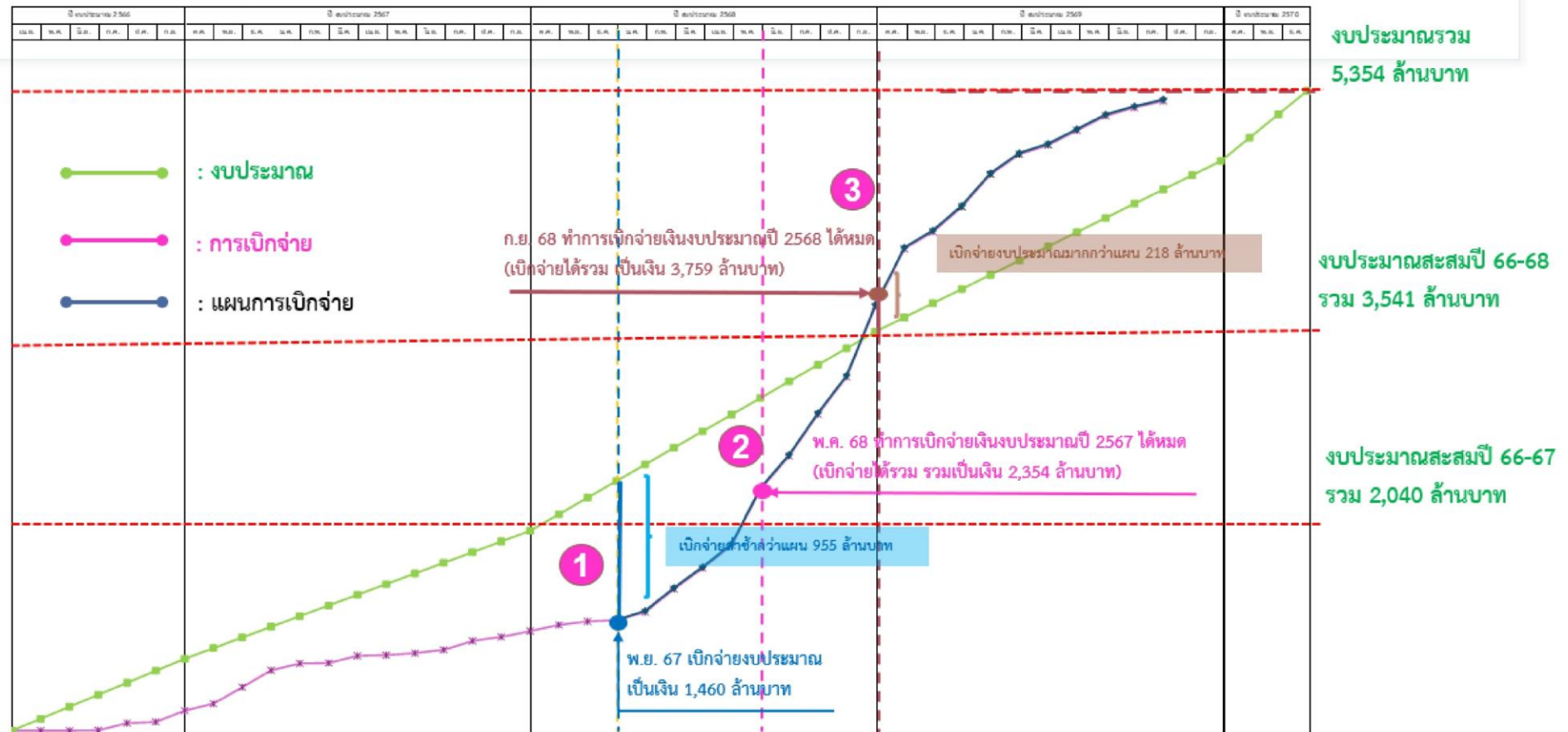
การเปรียบเทียบร้อยละ/ระยะเวลาก่อสร้าง/การเบิกจ่ายงบประมาณและผลการก่อสร้าง



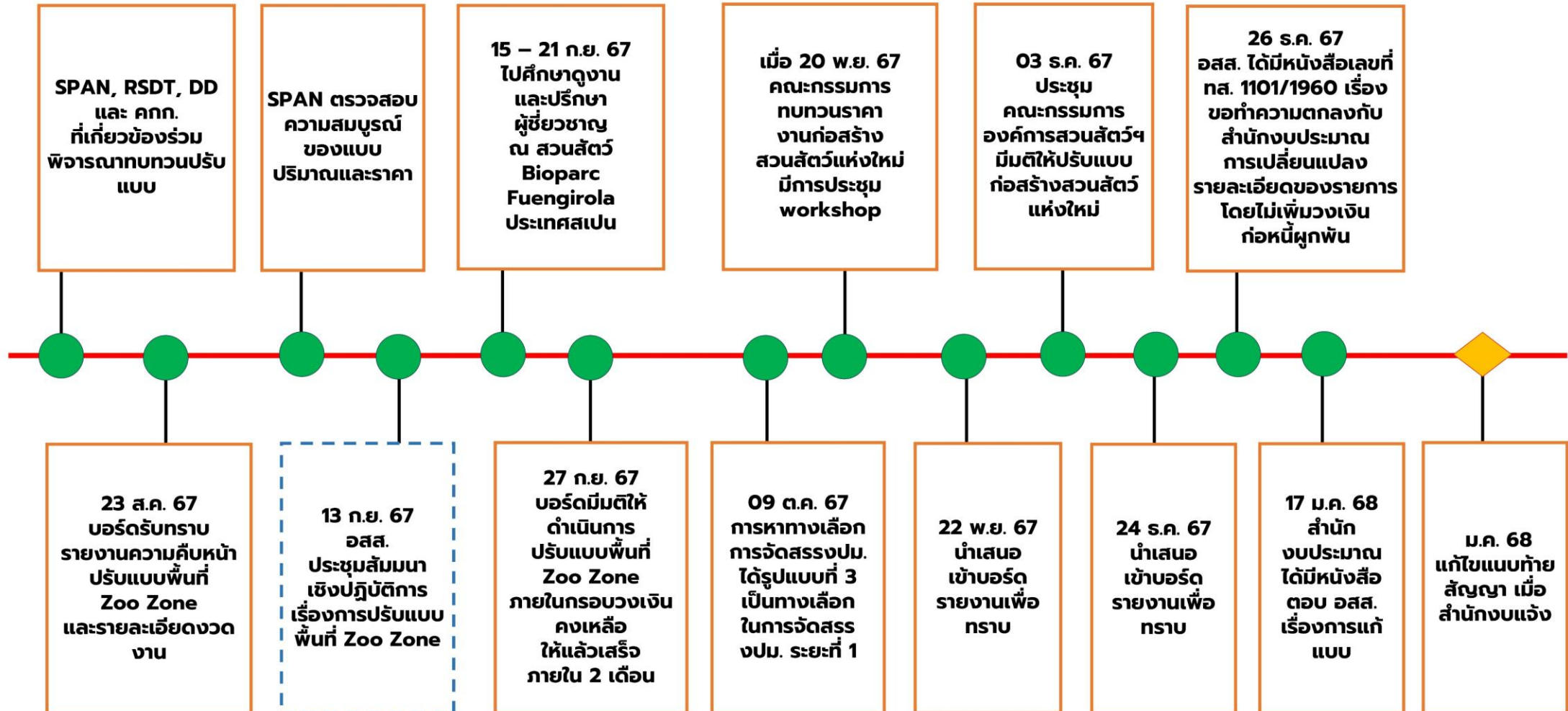
การเร่งรัดการก่อสร้างและเบิกจ่าย

S-Curve

กราฟแสดง งบประมาณ เทียบกับ การเบิกจ่าย และ แผนเบิกจ่าย



การปรับปรุงแบบ ZOO ZONE ระยะที่ 1



การปรับปรุงแบบ ZOO ZONE ระยะที่ 1

**อสส. ได้มีหนังสือเลขที่ ทส. 1101/1960
เรื่องขอทำความเข้าใจกับสำนักงบประมาณ
การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของรายการ
โดยไม่เพิ่มวงเงินก้อนนี้ผูกพัน โครงการก่อสร้าง
สวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก
ไปยังสำนักงบประมาณ
เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 และได้ติดตาม
สอบถามสำนักงบประมาณ และคาดว่าจะให้ความ
เห็นชอบราคาและแบบ
โดยจะมีหนังสือตอบรับกลับมา
ภายในเดือน มกราคม 2568 นี้**



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING
๒๒๗ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ๑๐๑๑๐ โทร ๐ ๒๖๖๓ ๕๐๕๕ โทรสาร ๐ ๒๖๖๓ ๕๐๕๕
๔๒๗ Sukhothai Rd., Dusit Bangkok ๑๐๑๐๐ Thailand Tel. (๖๖๖) ๒๖๖ ๕๐๕๕ Fax. (๖๖๖) ๒๖๖ ๕๐๕๕ www.zoothailand.org

ที่ ทส. ๑๑๐๑/๑๙๖๐

๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ขอทำความเข้าใจกับสำนักงบประมาณการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของรายการโดยไม่เพิ่มวงเงินก้อนนี้ผูกพัน
โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ

อ้างถึง ๑. ระเบียบว่าด้วยการก่องานนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
๒. หนังสือสำนักงบประมาณ ที่ นร ๐๐๑๐๑/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๖๖

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สรุปมติที่ประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗
วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๗
๒. รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของรายการโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักงบประมาณพิจารณาความเหมาะสมของราคาสำหรั้งรายการก่องานนี้ผูกพัน
ข้ามปี รายการค่าก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก ตำบลลำลูกบัว อำเภอลำลูกบัว จังหวัดบุรีรัมย์ ในวงเงิน
๕,๓๕๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าพันสามร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และผูกพันงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - พ.ศ. ๒๕๖๙ ซึ่งองค์การ
สวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก
เมื่อวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๖ ในวงเงิน ๕,๓๕๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าพันสามร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) นั้น

/องค์การสวนสัตว์...

สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (ชลบุรี) โทร (๐๖๔) ๓๘๐๕๔๕ โทรสาร (๐๖๔) ๓๘๐๕๔๐	สวนสัตว์นครราชสีมา โทร (๐๖๔) ๓๙๖๖๓๗ โทรสาร (๐๖๔) ๓๙๖๖๓๘
สวนสัตว์เชียงใหม่ โทร (๐๕๓) ๒๒๒๑๑๗ โทรสาร (๐๕๓) ๒๒๒๑๑๘	สวนสัตว์ลพบุรี โทร (๐๖๔) ๕๒๖๖๓๕ โทรสาร (๐๖๔) ๕๒๖๖๓๖
สวนสัตว์ขอนแก่น โทร (๐๔๓) ๓๖๖๒๕๕ โทรสาร (๐๔๓) ๓๖๖๒๕๕	สวนสัตว์อุบลราชธานี โทร (๐๔๕) ๒๕๒๗๖๐ โทรสาร (๐๔๕) ๒๕๒๗๖๑
โครงการพัฒนาศูนย์วิจัยสัตว์ป่า โทร (๐๖๔) ๕๕๕๕๐๕ โทรสาร (๐๖๔) ๕๕๕๕๐๕ ISO ๙๐๐๑ : ๒๐๐๕	



การปรับปรุงแบบ ZOO ZONE ระยะที่ 1

**อสส. ได้มีคำสั่งเลขที่ 66/2568
เรื่องเพิ่มอำนาจหน้าที่คณะกรรมการทบทวนราคา
งานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก
ตามการปรับปรุงแบบก่อสร้าง**

**“ให้หน้าที่และอำนาจ ให้คณะกรรมการฯ พิจารณา
การปรับวงจางานที่มีการปรับแก้แบบรูปตาม
ทางเลือก 3A เพื่อแก้ไขสัญญาฯ”**



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M.
THE KING
327 ถนนสุขุโทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทร 0 2163 4955 โทรสาร 0 2163 4954
327 Sukhothai Rd., Dusit, Bangkok 10300 Thailand Tel. (662)163 4955 Fax. (662)163 4954 www.zoothailand.org

คำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ที่ ๖๖ /๒๕๖๘

เรื่อง เพิ่มเติมหน้าที่และอำนาจคณะกรรมการทบทวนราคางานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
ระยะที่ ๑ คลองหก ตามการปรับปรุงแบบก่อสร้าง

ตามคำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ ๑๐๗๗/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๓ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๗
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนราคางานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ระยะที่ ๑ คลองหก ตามการปรับปรุงแบบ
ก่อสร้าง และคำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ ๑๑๓๓๓/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ เรื่อง แก้ไข
หน้าที่และอำนาจคณะกรรมการทบทวนราคางานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ระยะที่ ๑ คลองหก ตามการปรับปรุง
แบบก่อสร้าง นั้น

ด้วยในคราวประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๓๖/๒๕๖๗
เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๗ มีมติเพิ่มเติมหน้าที่และอำนาจคณะกรรมการทบทวนราคางานก่อสร้างสวนสัตว์
แห่งใหม่ระยะที่ ๑ คลองหก ตามการปรับปรุงแบบก่อสร้าง เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าวเป็นไปด้วยความ
เหมาะสม ถูกต้อง และเรียบร้อย อาศัยอำนาจตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
พ.ศ.๒๕๖๓ จึงเพิ่มเติมหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

หน้าที่และอำนาจ

- ให้คณะกรรมการฯ พิจารณาการปรับวงจางานที่มีการปรับแก้แบบรูปตามทางเลือก ๓A
เพื่อแก้ไขสัญญาแบบท้ายสัญญาที่ ๑๑/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๖

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๘

(นายอรอดพร ศรีเจริญ)

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ปัญหา/อุปสรรค

1. มีความล่าช้าสะสม เนื่องจาก
 - 1.1 การก่อสร้างมีการแก้ไขปัญหาเสาเข็มเยื้องศูนย์
 - 1.2 มีการปรับปรุงแบบ เพื่อให้มีมาตรฐานดีขึ้น
 - 1.3 การส่งมอบพื้นที่
2. เนื่องจากเพิ่งได้รับ บันทึกข้อตกลงจาก สคร. จึงมีการปรับRoadmap ใหม่ให้แล้วเสร็จ และคาดว่าจะสามารถนำเสนอคณะกรรมการ อสส. ในเดือนมีนาคม 2568

มาตรการเพิ่มเติม

1. สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงฯ ได้มีการประชุมร่วมกับเจ้าของความเสี่ยง และได้มีการปรับเปลี่ยน เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวซ้ำกับความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนฯ (FR2) จึงปรับเปลี่ยนเป็น ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
2. เร่งรัดจัดทำเอกสารแนบท้ายสัญญา ตามที่ คณะกรรมการ อสส. ได้อนุมัติให้แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์
3. เร่งดำเนินการจัดทำแผน Roadmap ภายในเดือนมีนาคม 2568
4. ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่องความสำเร็จของการดำเนินงานตาม RoadMapเพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2568 ให้ดำเนินการตามเกณฑ์ที่ สคร. กำหนด
5. ประสานงานกับผู้รับจ้างก่อสร้าง และผู้ควบคุมงานจ้างก่อสร้าง ให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผน Roadmap
6. อบรม ทบทวน ชักซ้อมความเข้าใจในการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2568

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเสี่ยงนี้ยังมีความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

4. ความเสี่ยงจากการทำ Rebranding (SR4)

4. ความเสี่ยงจากการทำ Rebranding (SR4)

เป้าหมาย : การทำ Rebranding		เป้าหมายรายปี (ต.ค.67 - ก.ย.68)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.67 - ธ.ค.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง <u>ไตรมาส 1</u>		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบแผนฯ	คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบแผนฯ	การดำเนินงาน (Impact : I)	แผน : คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบแผนฯ	ผลต่าง : ต่ำกว่า แผน
	Likelihood (L)	ระยะดำเนินการภายในเดือนพฤษภาคม	ระยะดำเนินการภายในเดือนพฤษภาคม		ผล : แต่งตั้งคณะทำงานปรับปรุงอัตลักษณ์และพัฒนาธุรกิจแบบใหม่ให้แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบแผนฯ	ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบแผนฯ	ระยะเวลาดำเนินการ (Likelihood: L)	แผน : ระยะดำเนินการภายในเดือนพฤษภาคม	ผลต่าง : -
	Likelihood (L)	ระยะดำเนินการภายในเดือนมิถุนายน	ระยะดำเนินการภายในเดือนมิถุนายน		ผล : เดือนกุมภาพันธ์ 2568	

การดำเนินงาน (Impact)

ไตรมาส 1 (SR4)

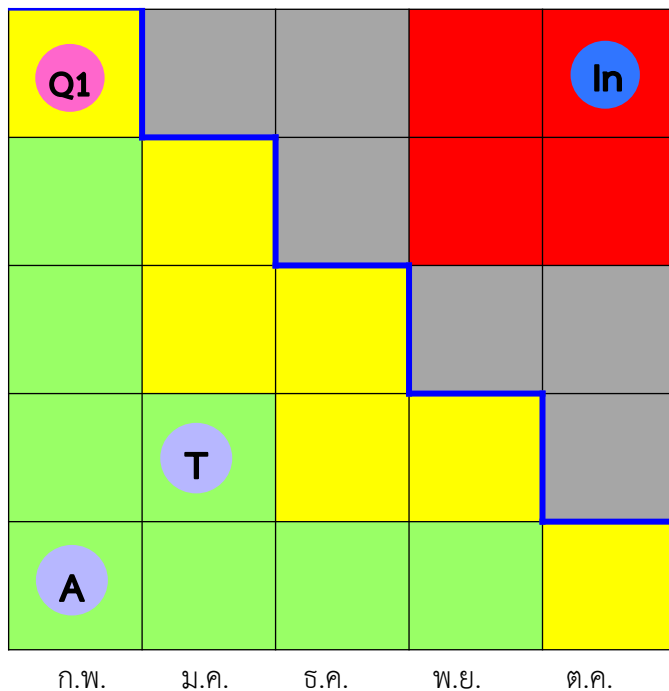
แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน Rebranding
ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2568

จัดทำแผน Rebranding ของ อสส. ประจำปี
งบประมาณ 2568

ร่างแผน Rebranding ของ อสส. ประจำปี
งบประมาณ 2568 แล้วเสร็จ

ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบแผนฯ

คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบแผนฯ



ระยะเวลาดำเนินการ (Likelihood)

ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent :In)	5	5	25 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	5	1	5 (ปานกลาง)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการทำ Rebranding (SR4)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

มาตรการเพิ่มเติม

1. เร่งดำเนินการตามแผนงาน Rebranding Corporate Identity ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2568
2. เร่งจัดสัมมนา Rebranding Corporate Identity ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2568

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

Appetite (A)

- Impact : คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ แผนฯ
- Likelihood : ระยะเวลาดำเนินการภายในเดือน พฤษภาคม

Tolerance (T)

- Impact : ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบแผนฯ
- Likelihood : ระยะเวลาดำเนินการภายในเดือน มิถุนายน

การดำเนินงาน (Impact)

แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผน Rebranding ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2568

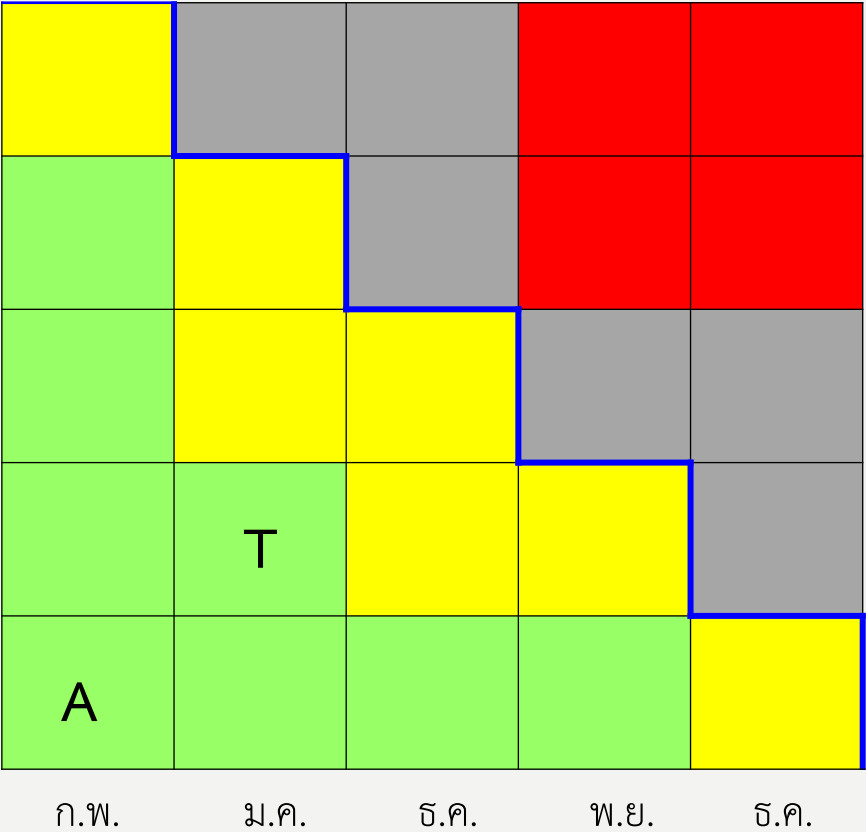
จัดทำแผน Rebranding ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2568

ร่างแผน Rebranding ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2568 แล้วเสร็จ

ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบแผนฯ

คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบแผนฯ

ไตรมาส 1



ระยะเวลาดำเนินการ (Likelihood)

รายงานผลไตรมาส 1

4. ความเสี่ยงจากการทำ Rebranding (SR4)

๒ ไตรมาส 1/2568

การดำเนินงาน (Impact)

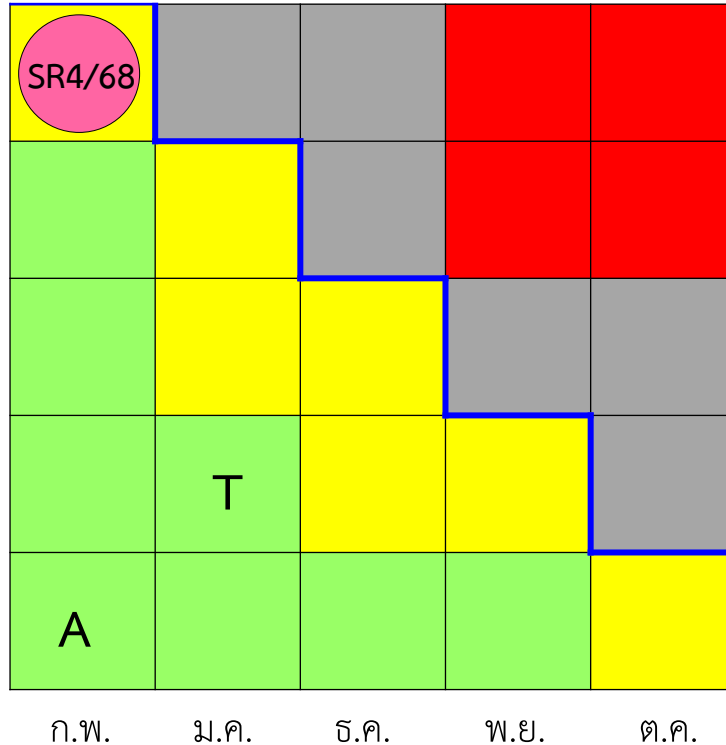
แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน Rebranding
ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2568

จัดทำแผน Rebranding ของ อสส. ประจำปี
งบประมาณ 2568

ร่างแผน Rebranding ของ อสส. ประจำปี
งบประมาณ 2568 แล้วเสร็จ

ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบแผนฯ

คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบแผนฯ



ระยะเวลาดำเนินการ (Likelihood)

ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	แกนนั่ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบแผนฯ	ระดับ 1 ระยะเวลาดำเนินการ ภายใน เดือน พฤษภาคม
Tolerance (T)	ระดับ 2 ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบ แผนฯ	ระดับ 2 ระยะเวลาดำเนินการ ภายใน เดือนมิถุนายน
ไตรมาส 1/2568	แต่งตั้งคณะทำงานปรับปรุงอัตลักษณ์ และพัฒนาธุรกิจแบบใหม่ให้แล้วเสร็จ ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568	เดือนกุมภาพันธ์

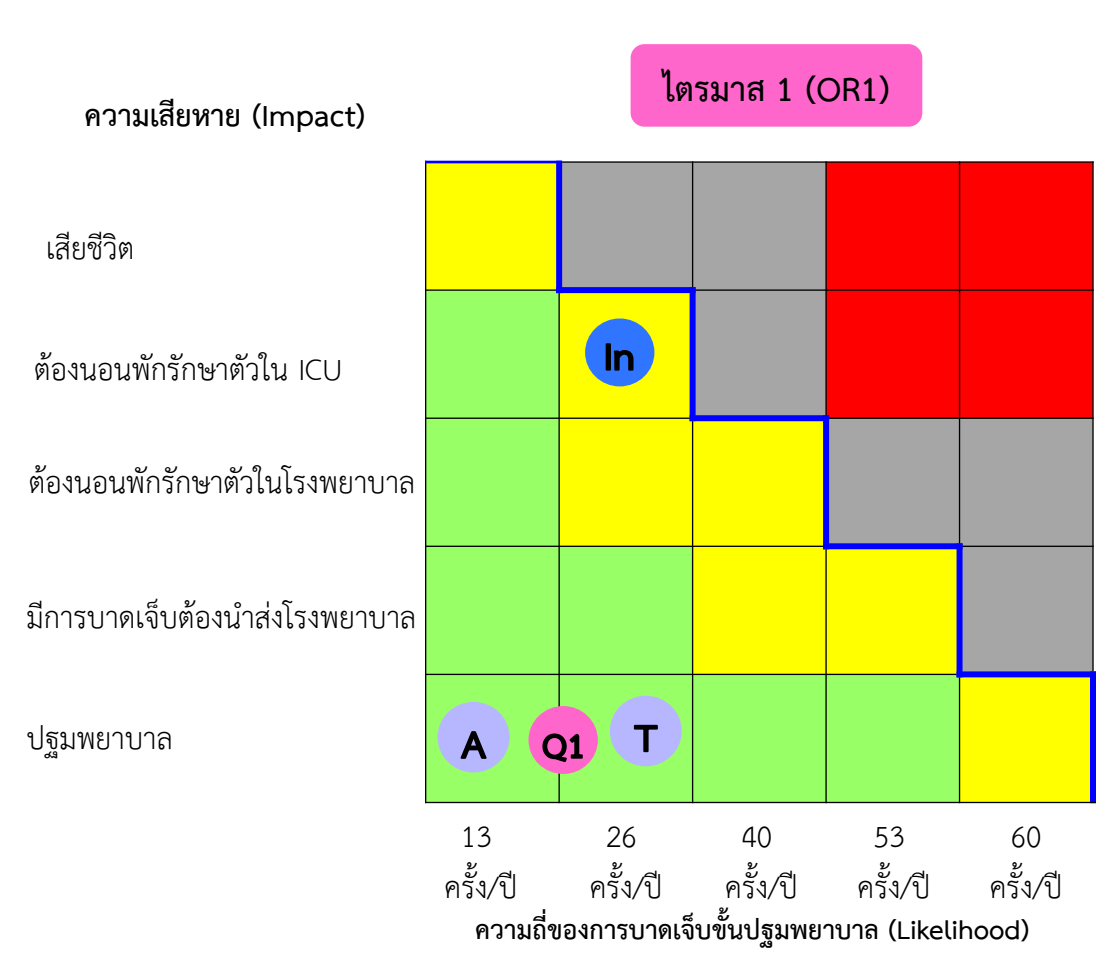
สรุปผลไตรมาส 1

4. ความเสี่ยงจากการทำ Rebranding (SR4)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)						
เป้าหมาย : ความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ		เป้าหมายรายปี (ต.ค.67 - ก.ย.68)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.67 - ธ.ค.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ปฐมพยาบาล	ปฐมพยาบาล	(Impact : I)	แผน : ปฐมพยาบาล	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	ความถี่ 53 ครั้ง/ปี	ความถี่ 13 ครั้ง/ปี		ผล : ปฐมพยาบาล	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ปฐมพยาบาล	ปฐมพยาบาล	(Likelihood: L)	แผน : ความถี่ 13 ครั้ง/ปี	ผลต่าง : สูงกว่าแผน 8 ครั้ง
	Likelihood (L)	ความถี่ 106 ครั้ง/ปี	ความถี่ 26 ครั้ง/ปี		ผล : ความถี่ 21 ครั้ง/ปี	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent :In)	4	2	5 (ปานกลาง)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	1	2	2 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

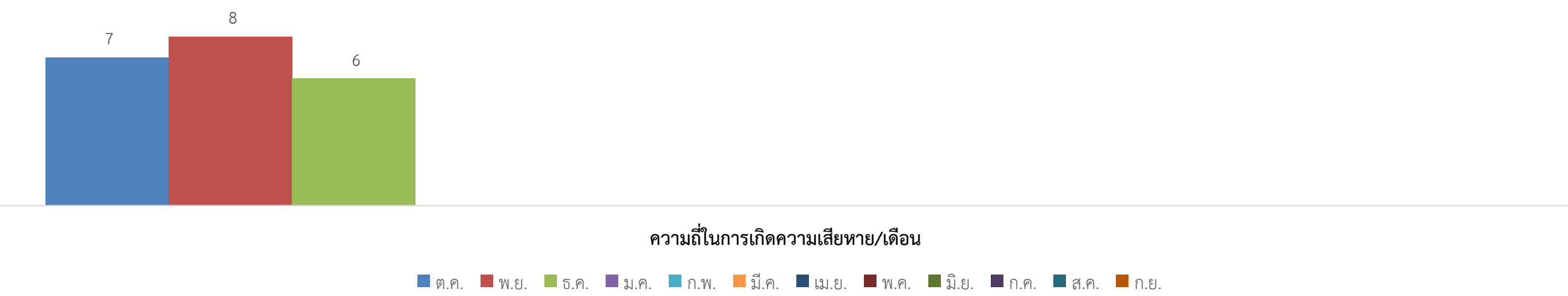
จากการรายงานผลการบาดเจ็บของผู้ใช้บริการ สาเหตุของการบาดเจ็บส่วนมากเกิดจาก การลื่นล้ม/หกล้ม

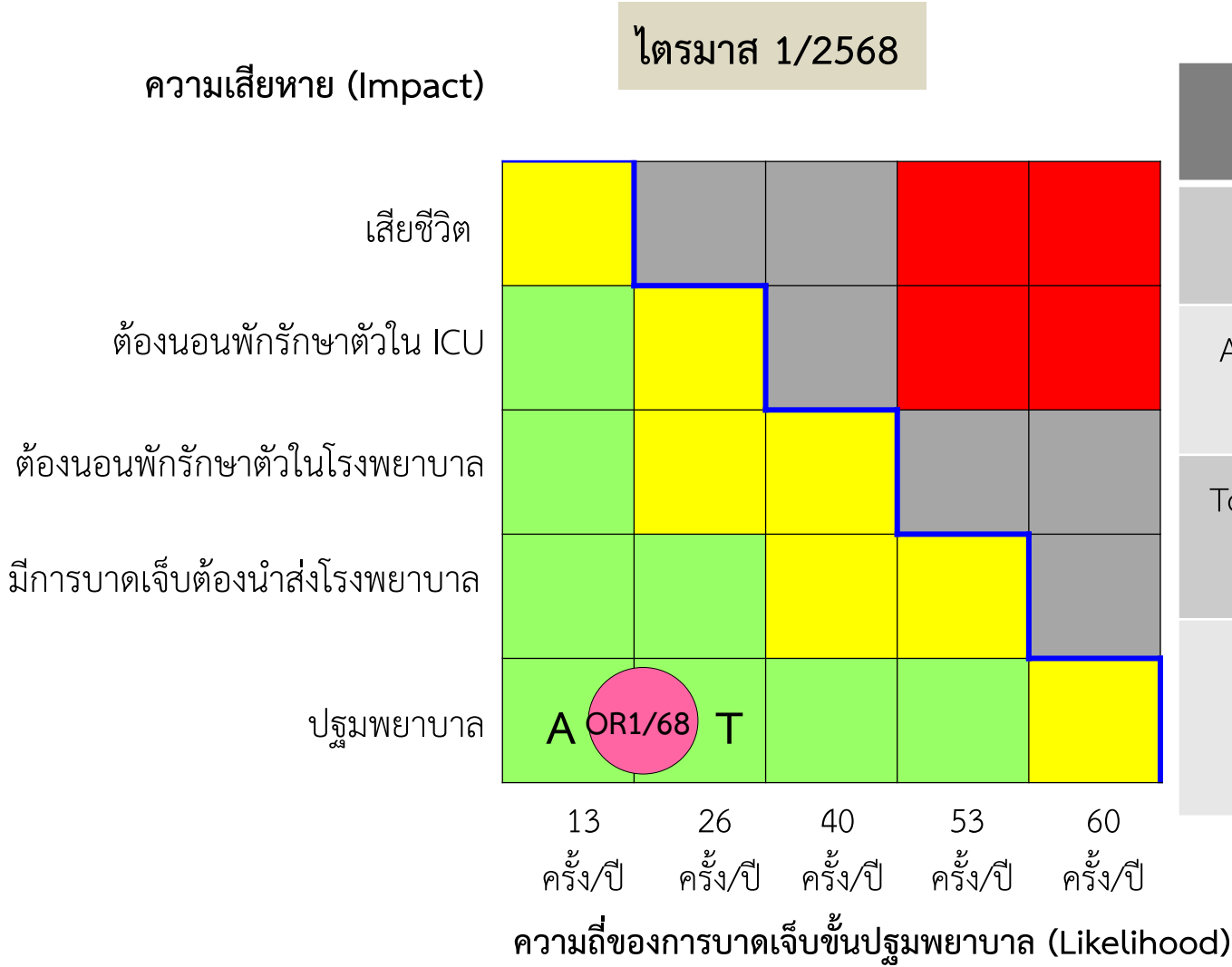
มาตรการการเพิ่มเติม

- จัดทำป้ายสัญลักษณ์เตือนภัยให้กับผู้เข้าชมในทุกจุดที่คาดว่าจะเกิดอุบัติเหตุ
- อบรมบรรยายสรุปให้ผู้ให้บริการได้รับทราบถึงข้อกำหนดต่างๆที่อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุและกำชับให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

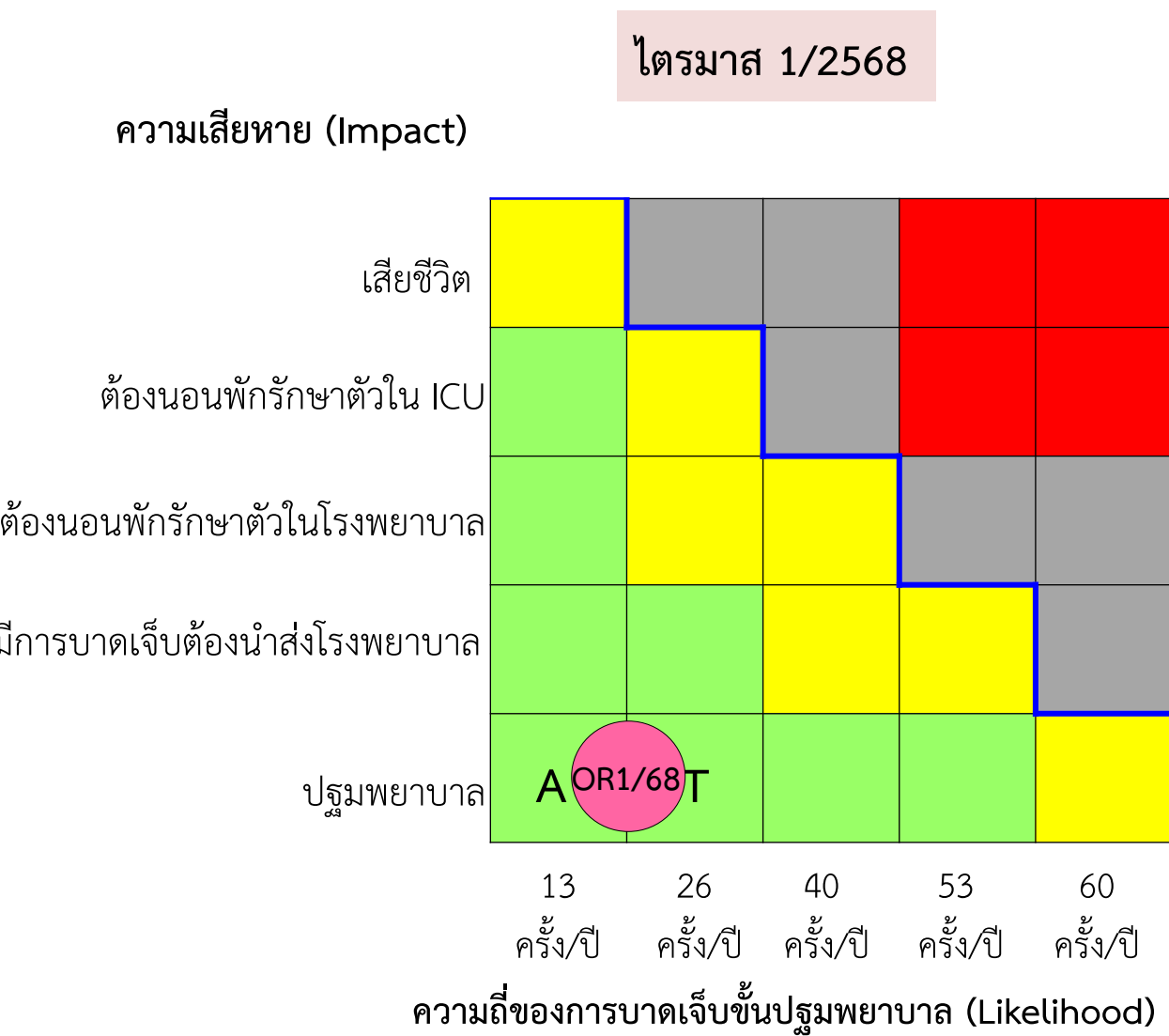
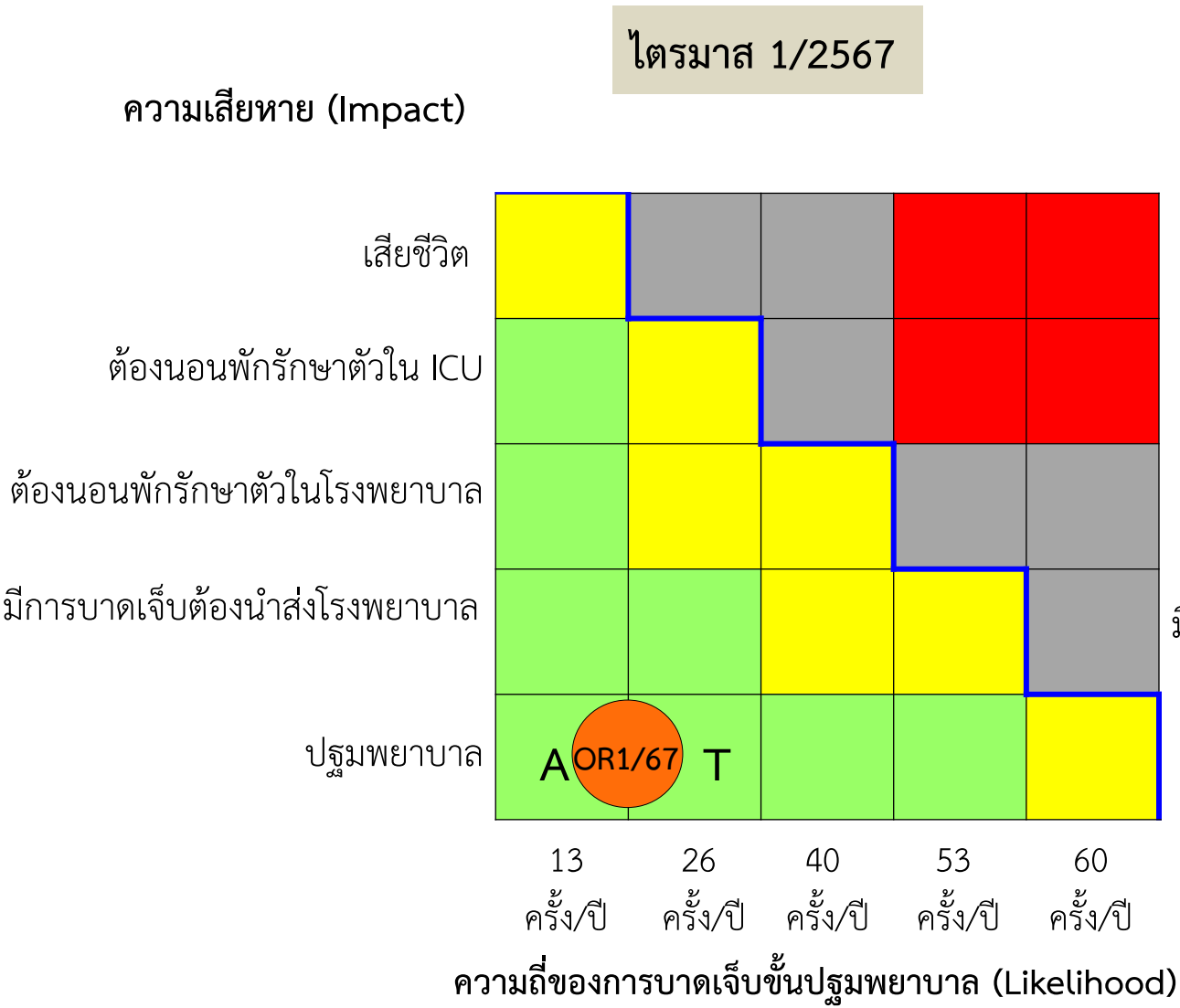
ความเสียหาย	ระดับความรุนแรง	ความถี่ในการเกิดความเสียหาย/เดือน												รวมครั้ง/ปี
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ระดับ 5 เสียชีวิต	5													
ระดับ 4 ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU	4													
ระดับ 3 ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล	3													
ระดับ 2 มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล	2													
ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	1	7	8	6										
รวม		21 ครั้ง												





ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 13 ครั้ง/ปี
Tolerance (T)	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 26 ครั้ง/ปี
ไตรมาส 1/2568	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 21 ครั้ง/ปี

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)



สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

มาตรการการเพิ่มเติม

1. จัดทำป้ายสัญลักษณ์เตือนภัยให้กับผู้เข้าชมในทุกจุดที่คาดว่าจะเกิดอุบัติเหตุ
2. อบรมบรรยายสรุปให้ผู้ใช้บริการได้รับทราบถึงข้อกำหนดต่างๆที่อาจจะทำให้เกิดอุบัติเหตุและกำชับให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ
เศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

ความเป็นมา

บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2568

บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (อสส.) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘													
เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ผลการดำเนินงานในอดีต					ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๗					การปรับ ค่าเกณฑ์วัด
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗ ^๑	๑	๒	๓	๔	๕	
๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		๓๒											
๑.๑ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		๗											
๑.๑.๑ ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่าย ที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	ร้อยละ	๓.๕	๓๗.๔๕	๔๗.๑๗	๗๗.๑๔	๖๕.๓๑	๒๓.๐๘	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	-/+ ๕
๑.๑.๒ ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่าย ตามแผน	ร้อยละ	๓.๕	๓๗.๘๑	๔๒.๐๑	๕๑.๑๑	๖๙.๔๘	๒๐.๔๑	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	-/+ ๕
๑.๒ ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)	ระดับ	๕	-	-	๑	๑	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	-/+ ๑
๑.๓ การยกระดับสวนสัตว์ให้เป็นแหล่ง ท่องเที่ยวที่ทันสมัย		๒๐											
๑.๓.๑ ความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามแผนงานที่สำคัญในการนำ เทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายใน องค์กร	ระดับ	๕	-	-	๑	๒.๕	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	-/+ ๑
๑.๓.๒ ความสำเร็จของการดำเนินงาน ตาม Roadmap เพื่อเตรียม ความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์ แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘	ระดับ	๑๐	-	-	-	๔.๐๐	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	-/+ ๑
๑.๓.๓ ความสำเร็จของการประสาน ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์ แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย	ระดับ	๕	-	-	-	-	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	-/+ ๑

สมการคำนวณค่า EE และ ค่า Factor

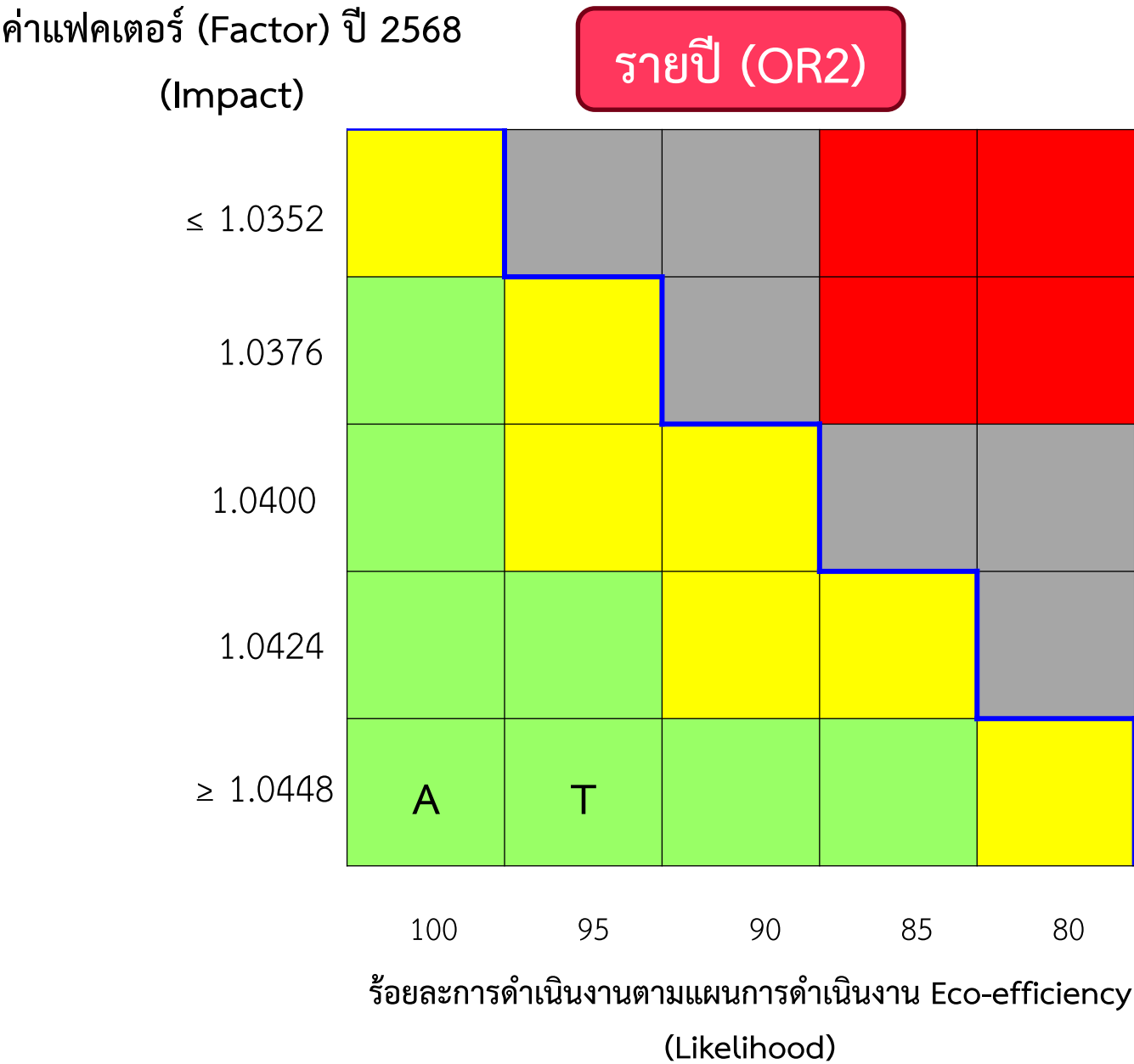
สมการคำนวณค่า EE

$$\text{ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ} = \frac{\text{ปริมาณผู้เข้าชมสวนสัตว์ (คน)}}{\text{ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO}_2\text{e)}}$$

สมการคำนวณค่า Factor

$$\text{ค่าแฟคเตอร์ (Factor)} = \frac{\text{ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ณ ปีบัญชี 2568}}{\text{ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ณ ปีฐาน 2565}}$$

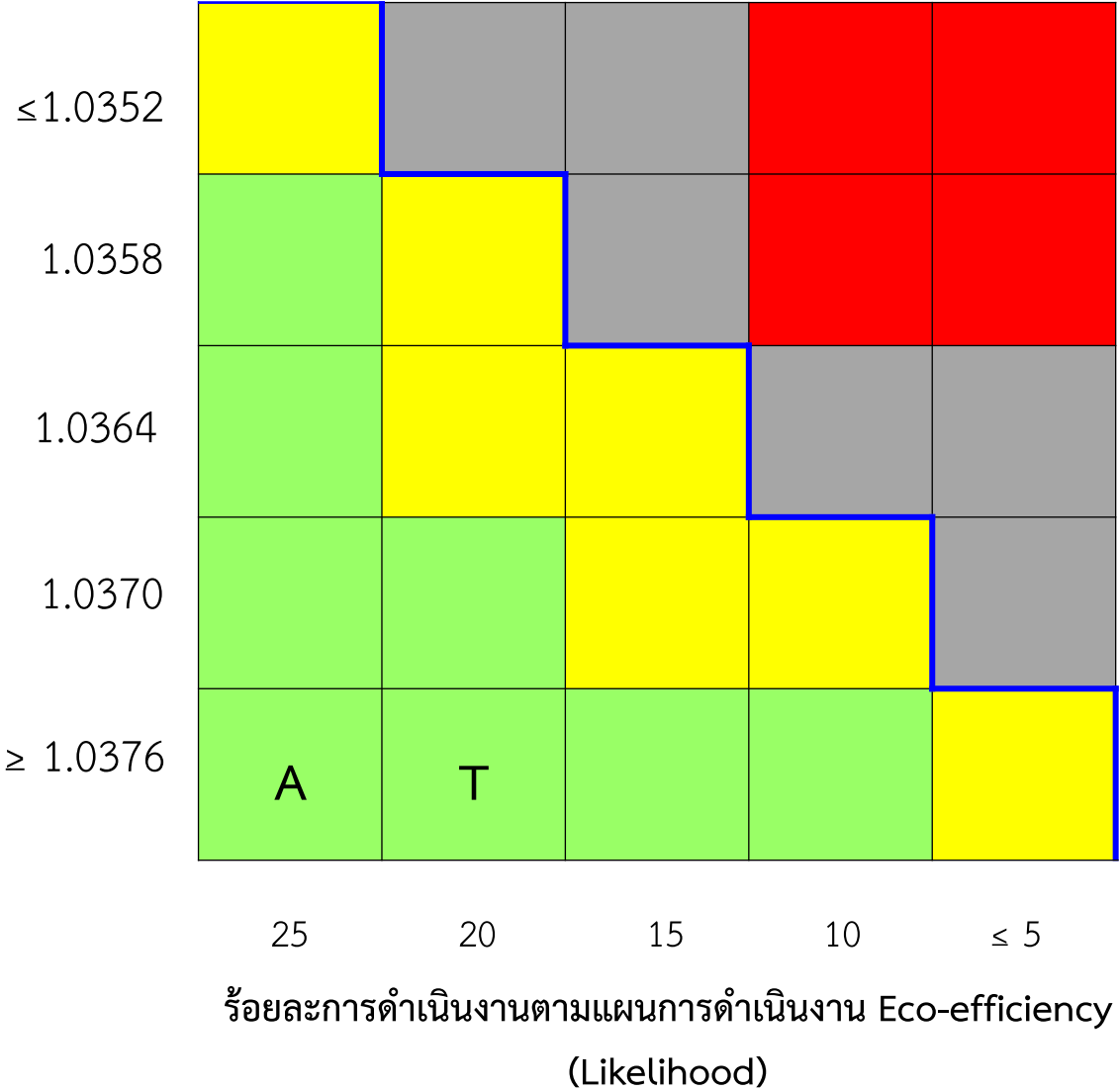
- ผลกระทบ (Impact)
- ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ปี 2568
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
- Appetite (A)
- Impact: ระดับ 1 ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ≥ 1.0448
 - Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
- Tolerance (T)
- Impact: ระดับ 1 ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ≥ 1.0448
 - Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency



- ผลกระทบ (Impact)
- ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ปี 2568
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
- Appetite (A)
- Impact: ระดับ 1 ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ≥ 1.0376
 - Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
- Tolerance (T)
- Impact: ระดับ 1 ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ≥ 1.0376
 - Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency

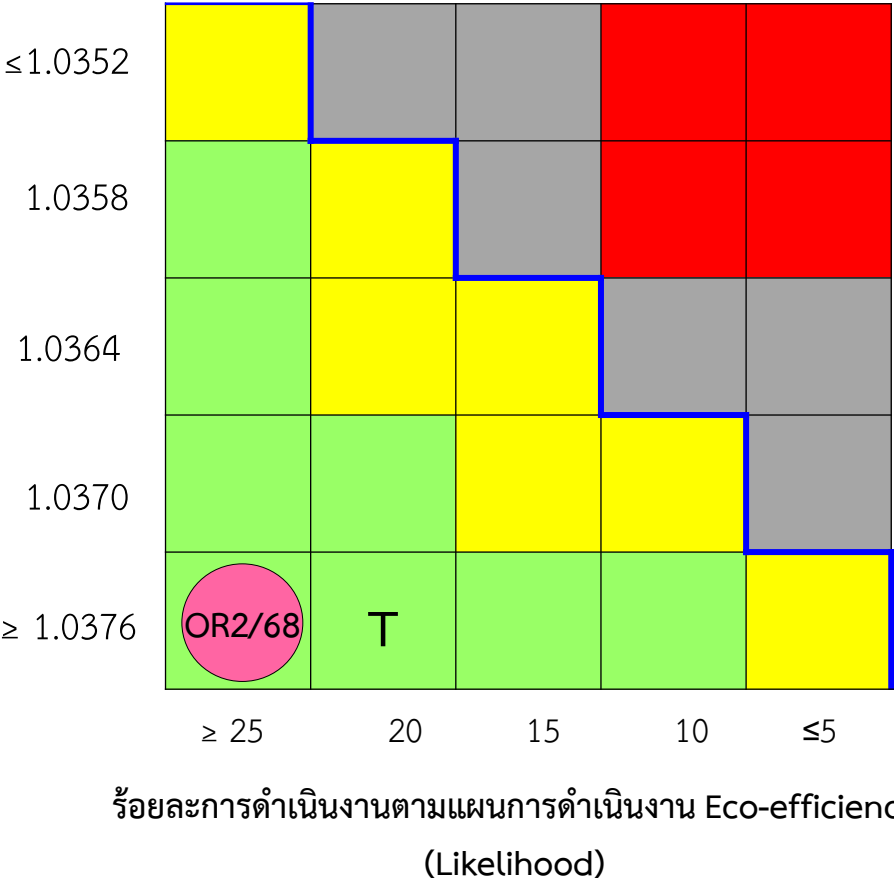
ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ปี 2568
(Impact)

รายปี (OR2)



ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ปี 2568
(Impact)

ไตรมาส 1/2568



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	เกณฑ์ตั้ง (Impact)	เกณฑ์นอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ	ระดับ 1 ร้อยละ 25 การดำเนินงานตาม แผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
Tolerance (T)	ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ	ระดับ 1 ร้อยละ 20 การดำเนินงานตาม แผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
ไตรมาส 1/2568	ระดับ 1 ค่า Factor ดีกว่าแผนตามแนวทางในการปรับปรุง Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจมาก (Factor = 1.4026)	ระดับ 1 ร้อยละ 28 การดำเนินงานตาม แผนการดำเนินงาน Eco-efficiency

ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อสส. ประจำปีบัญชี 2568

ตัวชี้วัดที่ : ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)

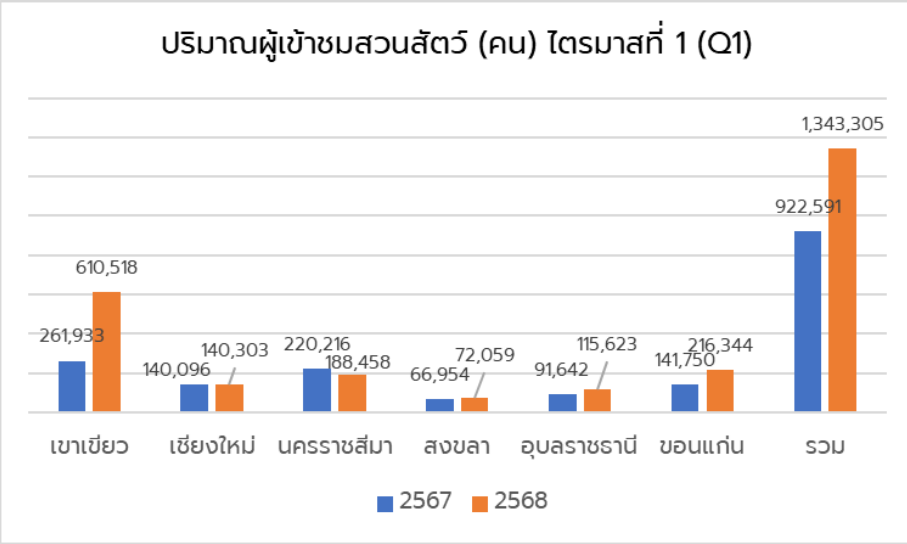
เทียบเท่า	กิจกรรม	ผลผลิตของกิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	2567			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		
ระดับ 1	1. ทบทวนคณะทำงาน							
	1.1 สฟส.ทบทวนและจัดทำร่างคำสั่งคณะทำงานฯ		5	5			ดำเนินการทบทวน และจัดทำ (ร่าง) คำสั่งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามตัวชี้วัดระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ปี 2568	
	1.2 ลงนามจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน	คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน	5					
	2. สื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ อสส.							
	2.1 อบรมให้ความรู้คณะทำงานในเรื่องการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ และแผนการดำเนินงานปี 2568 ของ อสส.	จัดอบรมแล้วเสร็จ	6					
	3. ทบทวนตัวชี้วัดประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ อสส. รวมถึงกำหนดที่มาของข้อมูล การคำนวณผล และผู้รับผิดชอบ							
	3.1 ทบทวนขอบเขตการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ อสส.	(ร่าง) ผลการทบทวน	4			4	สำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม ดำเนินการศึกษาและทบทวนขอบเขตการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของปี 2568 / ตัวชี้วัดด้านคุณค่าและตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม และแผนการดำเนินงานฯ และได้ดำเนินการจัดทำ (ร่าง) แผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ปี 2568 เพื่อเสนอต่อคณะทำงานฯ ร่วมพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการฯ ตามลำดับ (หลักฐานการดำเนินงาน : (ร่าง)แผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ปี 2568)	
	3.2 ทบทวนตัวชี้วัด ตัวชี้วัดด้านคุณค่า : จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ (คน) ตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม : ปริมาณการปล่อย GHG (tonCO ₂ e)*	ผลการทบทวนตัวชี้วัดด้านคุณค่าและตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม	4			4		
	3.3 ทบทวนที่มาของข้อมูล และวิธีการคำนวณที่นำมาใช้อ้างอิง รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ และผู้รับผิดชอบข้อมูลที่ได้กำหนดไว้	ผลการทบทวนที่มาของข้อมูลและวิธีการคำนวณ และผู้รับผิดชอบ	4			4		
3.4 ทบทวนแผนงานในการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2568	แผนปรับปรุงฯ ปี 2568	4			4			
4. นำแผนงานในการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ของ อสส. ปี 2568 ที่ทบทวนใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการ อสส. เพื่อขอความเห็นชอบ	มติคณะกรรมการอสส.	4						
ระดับ 2	5. รวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัดประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ อสส. โดยบันทึกและรายงานข้อมูลตามรูปแบบและความถี่ที่กำหนด							

เทียบเท่า	กิจกรรม	ผลผลิตของกิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	2567			ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		
	5.1 กำหนดรายการข้อมูลที่ต้องจัดเก็บ และรายละเอียดตามแผนผังการจัดการข้อมูล	รายการข้อมูลที่ต้องจัดเก็บ	3		3		ดำเนินการทบทวนและกำหนดรายการข้อมูลที่ต้องจัดเก็บ และรายละเอียดตามแผนผังการจัดการข้อมูล แล้วเสร็จ	
	5.2 จัดทำแบบฟอร์มสำหรับการรวบรวมข้อมูลสำหรับปีงบประมาณ 2568 เป็นต้นไป	แบบฟอร์มรวบรวมข้อมูล	2		2		ดำเนินการทบทวนจัดทำแบบฟอร์มสำหรับการรวบรวมข้อมูลสำหรับปีงบประมาณ 2568 แล้วเสร็จ	
	5.3 รวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัด ตัวชี้วัดด้านคุณค่า : จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ (คน) ตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม : ปริมาณการปล่อย GHG (tonCO ₂ e)*	ข้อมูลตามตัวชี้วัด	10			1	ดำเนินการรวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัดตัวชี้วัดด้านคุณค่า (จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ (คน)) และตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม (ปริมาณการปล่อย GHG (tonCO ₂ e)) ของไตรมาสที่ 1 (ต.ค.-ธ.ค.) ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่งและส่วนกลาง ครบถ้วน (หลักฐานการดำเนินงาน : แบบบันทึกข้อมูลเพื่อประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ และตารางเปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2567 และ 2568 ภาพรวม)	
	6. วัดผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ อสส. ณ ปีที่ดำเนินการ และเปรียบเทียบกับปีฐาน (ปี 2565)							
	6.1 ดำเนินการตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2568 และติดตามผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินการ	10			1	สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่งและส่วนกลางดำเนินการตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2568 และติดตามผลการดำเนินงาน โดยผลการไตรมาสที่ 1 ค่า EE = 565 ค่า Factor = 1.4026 (เปรียบเทียบค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจกับปีฐาน ปี 2565)	
ระดับ 3	6.2 คำนวณผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2566 และ 2568 ตาม MOU	ค่าประสิทธิภาพฯ ปี 65 และ 68 ตาม MOU	4					
	6.3 เปรียบเทียบค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจกับปีฐาน (ปี 2565) และคำนวณเป็นค่า Factor ตาม MOU	ค่าประสิทธิภาพเทียบกับปีฐาน และค่า Factor ตาม MOU	4					
ระดับ 4	7. กำหนดแผนงานตามมาตรการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2569							
	7.1 ประเมินผลการดำเนินงาน ศักยภาพในการดำเนินงาน และกำหนดแผนงานปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2569	1. ผลการประเมิน Eco-efficiency 2. แผนงานปรับปรุง Eco-efficiency ปี 2569	3					

ผลการดำเนินงาน ต.ค. – ธ.ค. 67 (Q1)

ผลการรวบรวมข้อมูลด้านคุณค่าของแต่ละหน่วยงาน

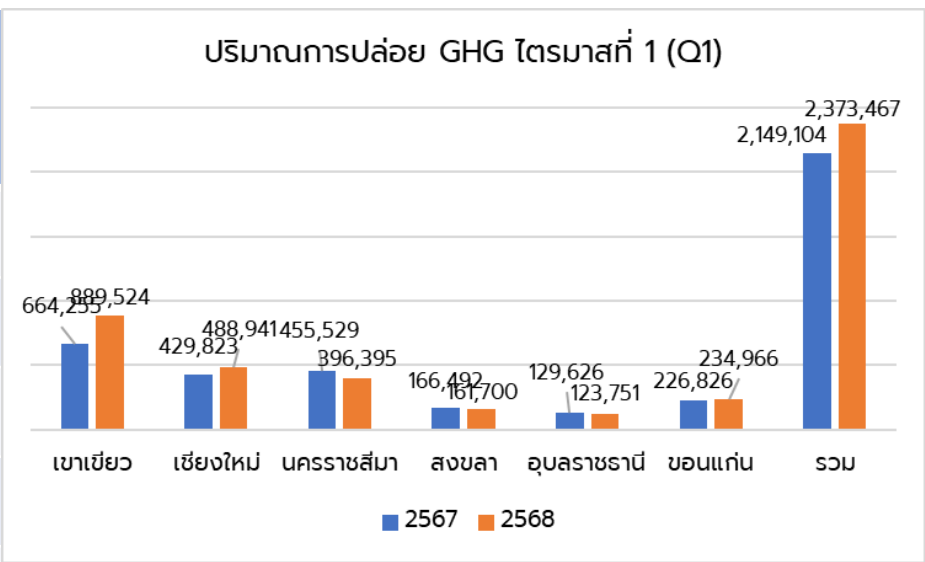
รายการตัวชี้วัด	หน่วยงาน	ผลการดำเนินงาน ต.ค. – ธ.ค. 67		ผลต่าง (%)
		2567	2568	
ปริมาณผู้เข้าชมสวนสัตว์ (คน)	สำนักงานองค์การฯ	-	-	
	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	261,933	610,518	133.08%
	สวนสัตว์เชียงใหม่	140,096	140,303	0.15%
	สวนสัตว์นครราชสีมา	220,216	188,458	-14.42%
	สวนสัตว์สงขลา	66,954	72,059	7.62%
	สวนสัตว์อุบลราชธานี	91,642	115,623	26.17%
	สวนสัตว์ขอนแก่น	141,750	216,344	52.62%
รวม		922,591	1,343,305	45.60%



ผลการดำเนินงาน ต.ค. – ธ.ค. 67 (Q1)

ผลการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของแต่ละหน่วยงาน ปี 2567

รายการตัวชี้วัด	หน่วยงาน	ผลการดำเนินงาน ต.ค. – ธ.ค. 67		ผลต่าง (%)
		2567	2568	
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO ₂ e)	สำนักงานองค์การฯ	77	78	2.14%
	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	664	888	33.91%
	สวนสัตว์เชียงใหม่	430	489	13.75%
	สวนสัตว์นครราชสีมา	456	396	-12.98%
	สวนสัตว์สงขลา	166	162	-2.88%
	สวนสัตว์อุบลราชธานี	130	124	-4.53%
	สวนสัตว์ขอนแก่น	227	241	3.59%
รวม		2,149	2,379	10.44%



ผลการดำเนินงาน ต.ค. – ร.ค. 67 (Q1)

ผลการประเมินค่า EE และ ค่า Factor

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ต.ค. – ร.ค. 67	
	2565	2568
ปริมาณผู้เข้าชมสวนสัตว์ (คน)	734,469	1,343,305
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO ₂ e)	1,887	2,379
ค่า EE (คน/tCO ₂ e)	389	565
ค่า Factor		1.4026

$$\text{ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ} = \frac{\text{ปริมาณผู้เข้าชมสวนสัตว์ (คน)}}{\text{ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO}_2\text{e)}}$$

$$\text{ค่าแฟคเตอร์ (Factor)} = \frac{\text{ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ณ ปีบัญชี 2568}}{\text{ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ณ ปีฐาน 2565}}$$

เกณฑ์การประเมิน EE ของ สคร. ปี 2568 (ระยะที่ 3)

ระดับที่ 5 : ค่า Factor ดีกว่าแผนตามแนวทางในการปรับปรุง Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจมาก (**Factor = 1.0448**)

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

สรุปไตรมาส 1

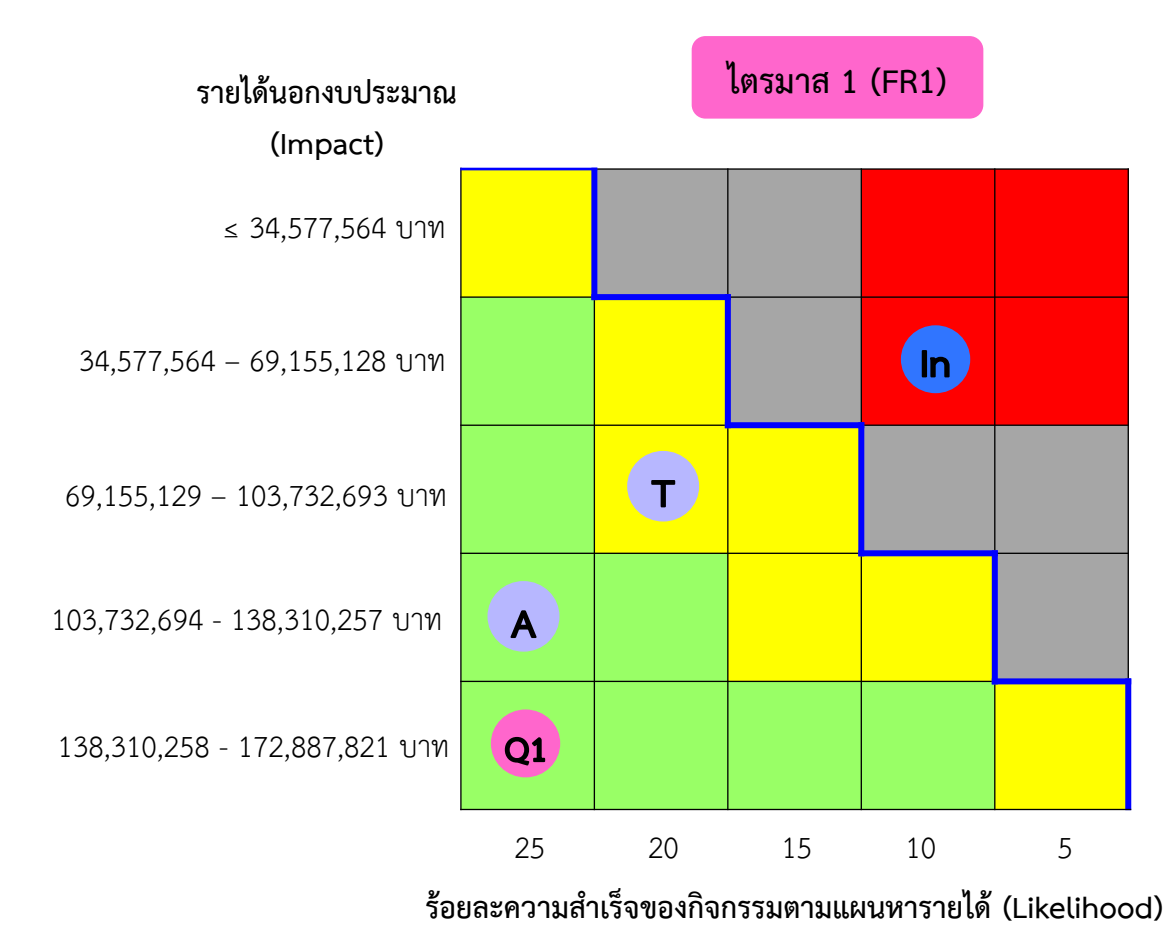
ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ
เศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการเงิน (Financial Risk)

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

เป้าหมาย : รายได้นอกงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย		เป้าหมายรายปี (ต.ค.67-ก.ย.68)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.67-ธ.ค.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	457,602,484 บาท	139,140,727 บาท	รายได้นอกงบประมาณ (Impact : I)	แผน : 152,652,190.00	ผลต่าง : สูงกว่าแผน 72,202,219.64 บาท
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 25		ผล : 224,854,409.67	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	343,201,863 บาท	104,355,546 บาท	ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรมฯ (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 25	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 95	ร้อยละ 20		ผล : ร้อยละ 25	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent :In)	4	4	16 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	1	1	1 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

มาตรการเพิ่มเติม

- จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2568
- จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
- จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม

แผนรายได้นอกงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2568

ลำดับ	รายการ	ต.ค.67	พ.ย. 67	ธ.ค. 67	ไตรมาสที่ 1	ม.ค.68	ก.พ.68	มี.ค. 68	ไตรมาสที่ 2	เม.ย.68	พ.ค.68	มิ.ย.68	ไตรมาสที่ 3	ก.ค. 68	ส.ค.68	ก.ย.68	รวมทั้งสิ้น
1	แผน	52,689,695.00	38,442,085.00	61,520,410.00	152,652,190.00	60,261,530.00	51,587,138.00	48,225,774.00	160,074,442.00	52,544,213.00	36,842,620.00	41,459,012.00	130,845,845.00	46,780,974.00	43,953,541.00	37,689,114.00	571,996,106.00

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

ผลกระทบ (Impact)

- รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่ อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2568 อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่ได้กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.

Appetite (A)

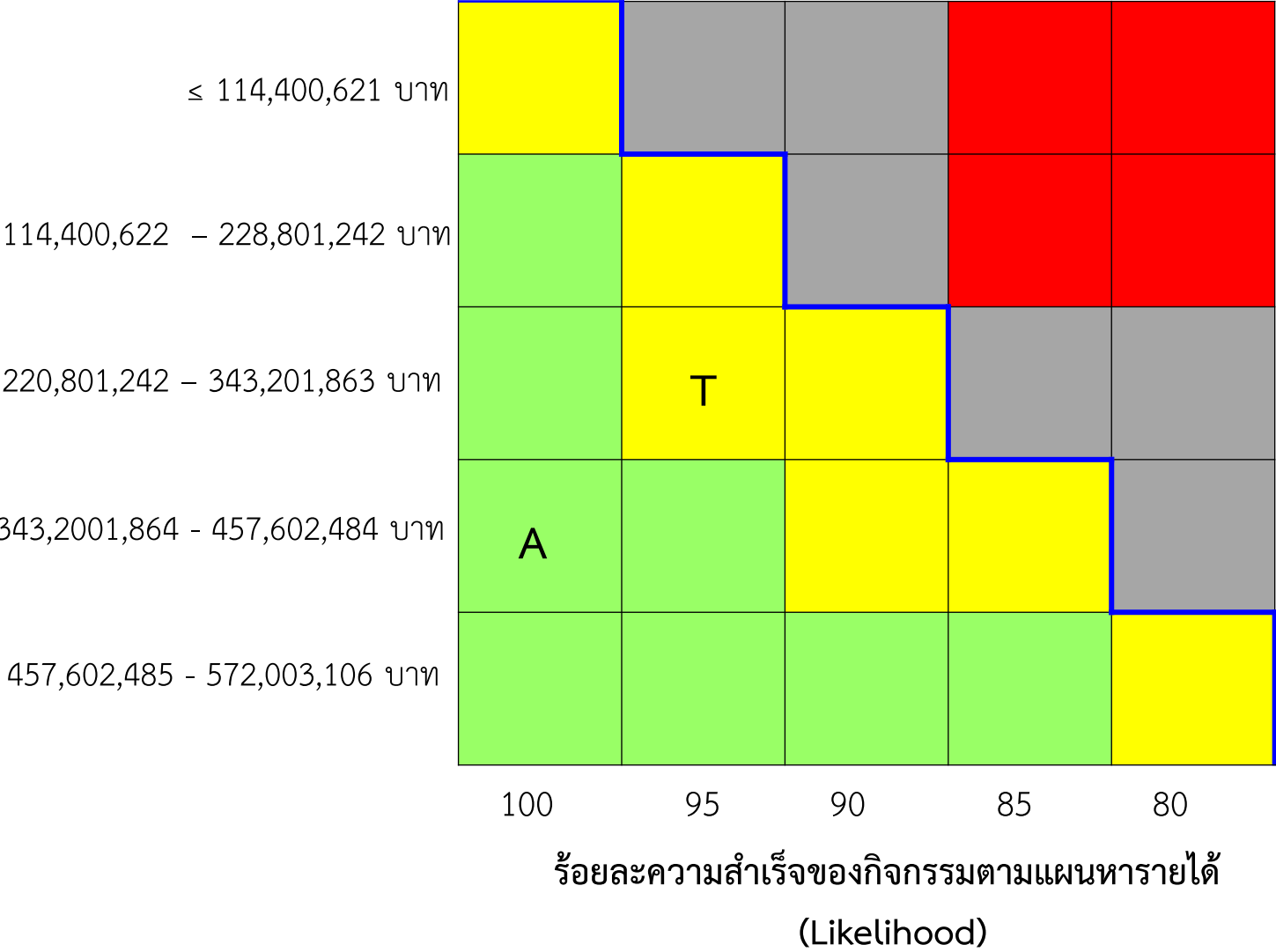
- Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 343,2001,864 - 457,602,484 บาท
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหารายได้

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 220,801,242 – 343,201,863 บาท
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหารายได้

รายได้นอกงบประมาณ
(Impact)

รายปี (FR1)



ผลกระทบ (Impact)

- รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่ อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2563 อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่ได้กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 103,732,694 - 138,310,257 บาท
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหารายได้

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 69,155,129 – 103,732,693 บาท
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 20 ของความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหารายได้

รายได้นอกงบประมาณ
(Impact)

≤ 34,577,564 บาท

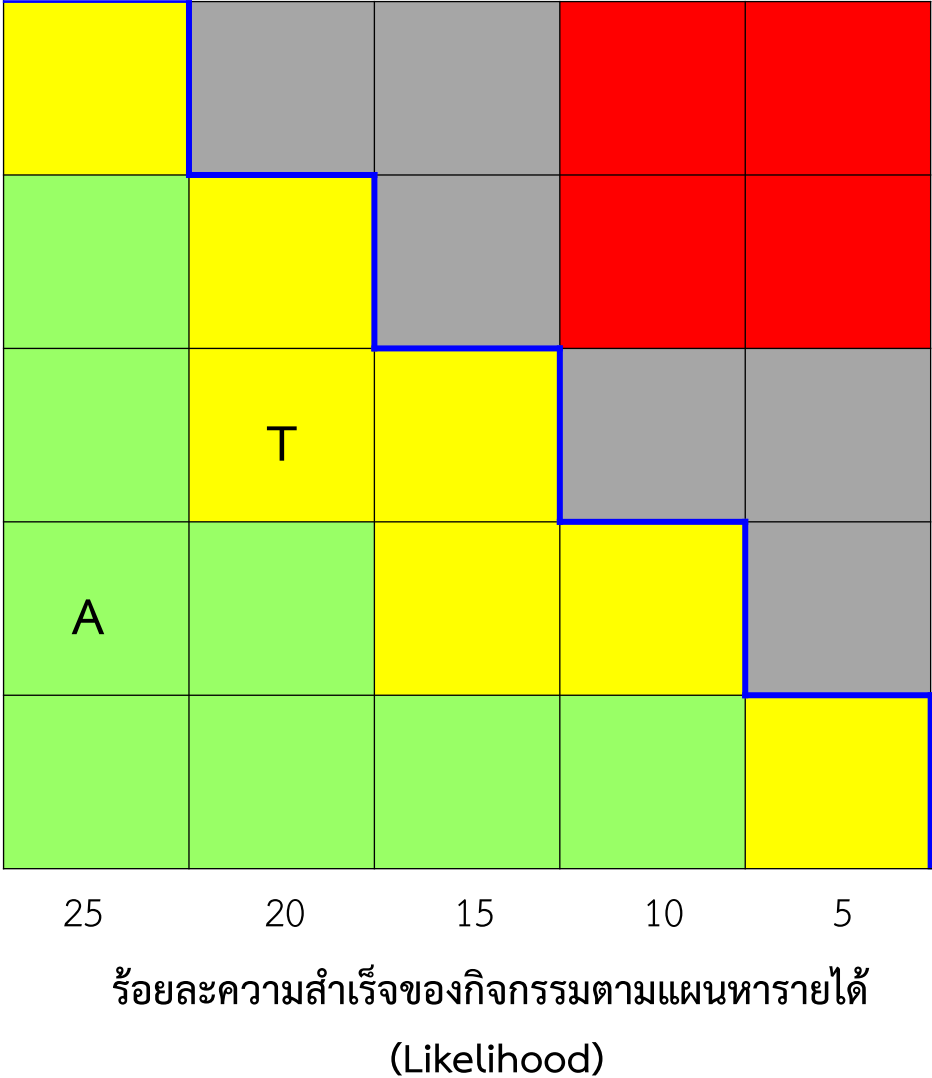
34,577,564 – 69,155,128 บาท

69,155,129 – 103,732,693 บาท

103,732,694 – 138,310,257 บาท

138,310,258 – 172,887,821 บาท

รายไตรมาส 1 (FR1)



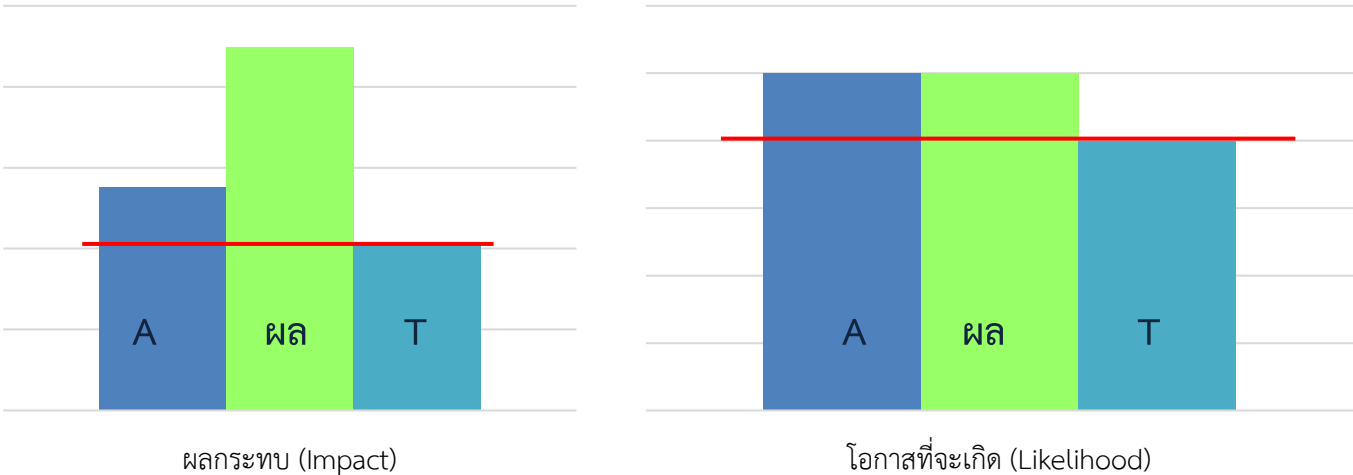
ผลรายได้นอกงบประมาณ ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2568

ลำดับ	รายการ	ต.ค. 67	พ.ย. 67	ธ.ค. 67	ไตรมาสที่ 1
1	แผน	52,689,695.00	38,442,085.00	61,520,410.00	152,652,190.00
2	ผล	98,078,122.89	49,629,344.06	77,146,942.69	224,854,409.67
รายได้สูง (-ต่ำ) กว่าแผน		45,388,421.89	11,187,259.06	15,626,532.69	72,202,219.64
คิดเป็น (%)		86.14%	29.10%	25.40%	47.30%

แผนกิจกรรมตามแผนรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2568

รายการ		8.1.1 ผลผลิตที่1 การส่งเสริมและพัฒนาสวนสัตว์เพื่อการท่องเที่ยว (หน่วย : บาท)								
		แผนปี 2567	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4	
			แผน	ผล	แผน	ผลสะสม	แผน	ผลสะสม	แผน	ผลสะสม
1	ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการตลาด	10,500,000	2,625,000	2,625,000	2,625,000		2,625,000		2,625,000	
2	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนางานพื้นที่สวนสัตว์ 7 แห่ง	6,000,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000		1,500,000		1,500,000	
3	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสวนสัตว์อุบลราชธานี	5,000,000	1,250,000	1,250,000	2,500,000		3,750,000		5,000,000	
4	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสวนสัตว์ขอนแก่น	10,000,000	2,500,000	2,500,000	5,000,000		7,500,000		10,000,000	
รวมทั้งหมด		31,500,000	7,875,000	7,875,000	7,875,000		7,875,000		7,875,000	
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	25	25	50		75		100	
ผลต่างจากแผน			0							

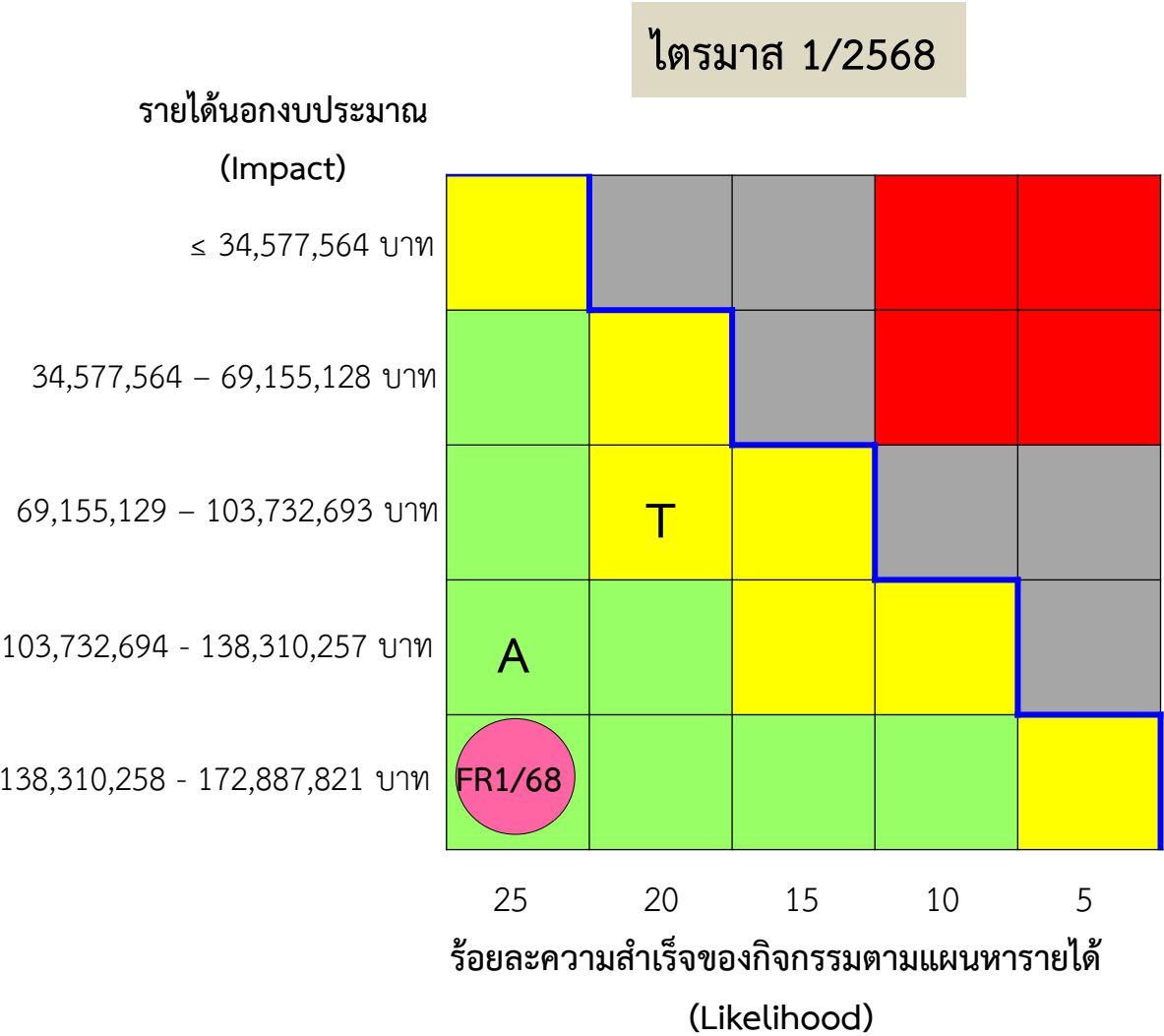
ไตรมาส 1/2568



รายได้นอกงบประมาณ (Impact)	ไตรมาส 1 ปี 2567	ไตรมาส 1 ปี 2568
แผน	141,960,034.00	152,652,190.00
ผล	136,323,564.89	224,854,409.67
รายได้นอกงบประมาณ ต่างจากแผน (บาท)	-5,636,496.11	72,202,219.64

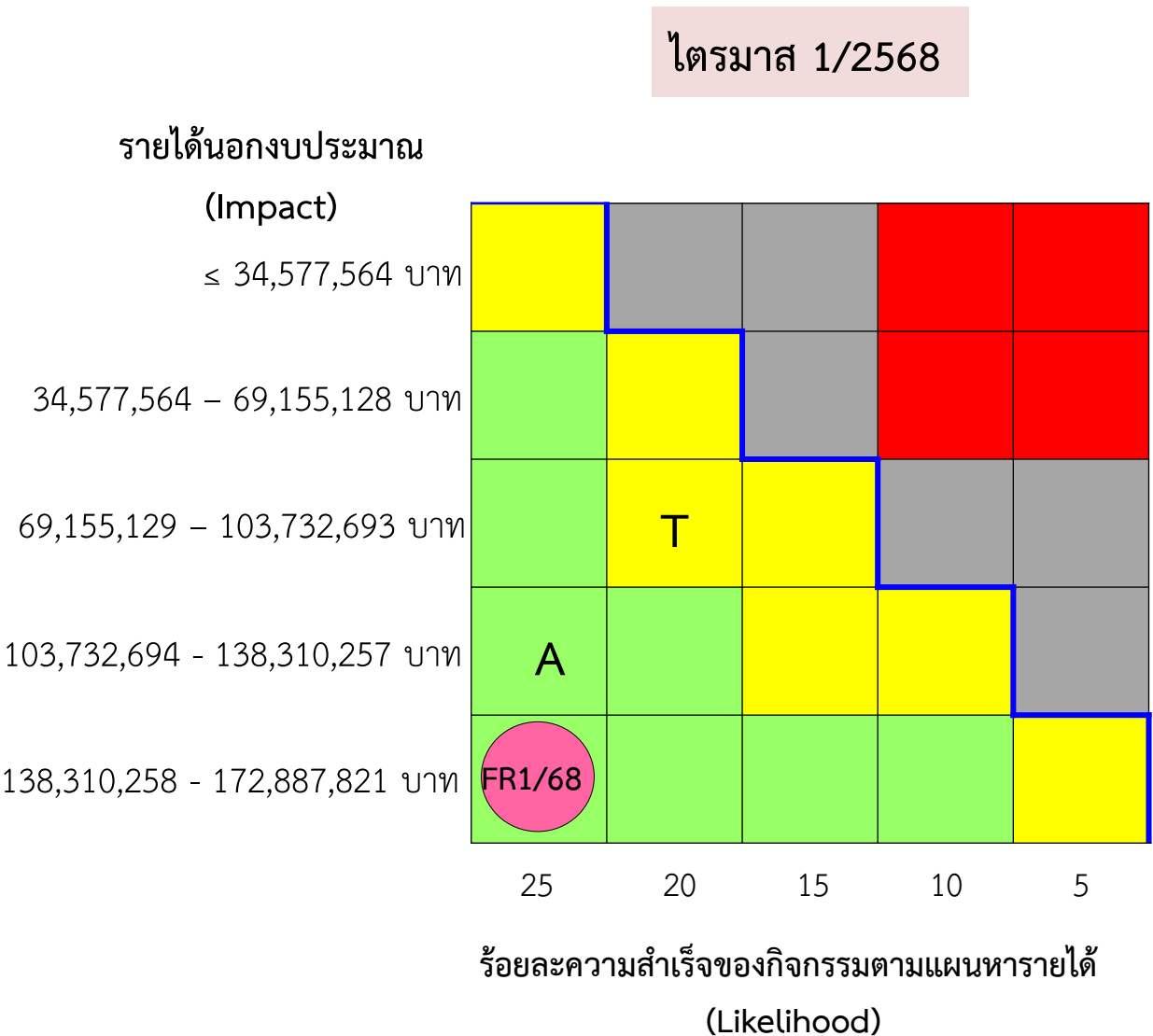
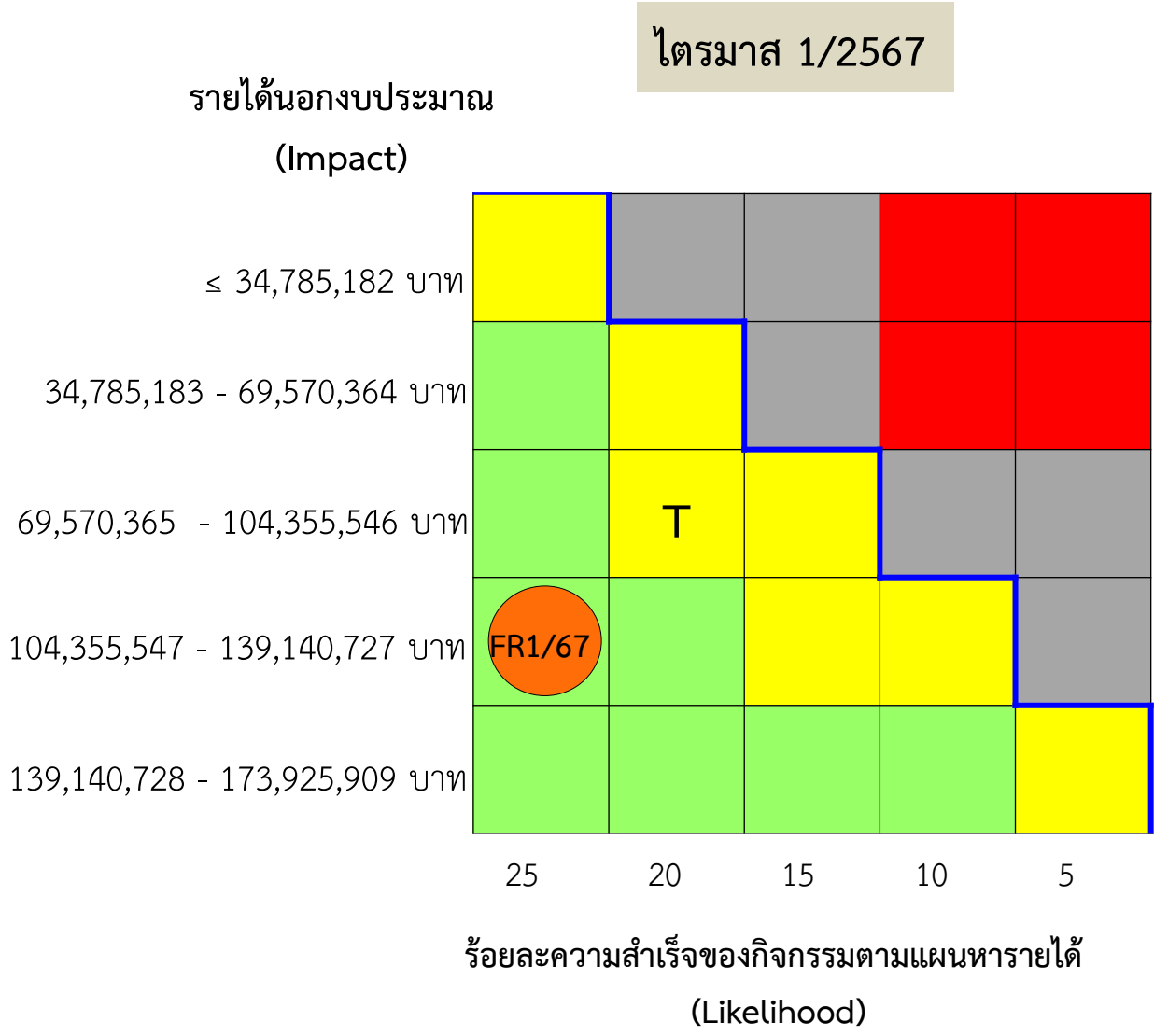
ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหา รายได้(Likelihood)	ไตรมาส 1 ปี 2567	ไตรมาส 1 ปี 2568
แผน	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
ผล	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
ต่างจากแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 103,732,694 - 138,310,257 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 69,155,129 – 103,732,693 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 20 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 1/2568	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 224,854,409.67 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 103,732,694 - 138,310,257 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 69,155,129 – 103,732,693 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 20 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 1/2568	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 224,854,409.67 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)



7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

มาตรการเพิ่มเติม

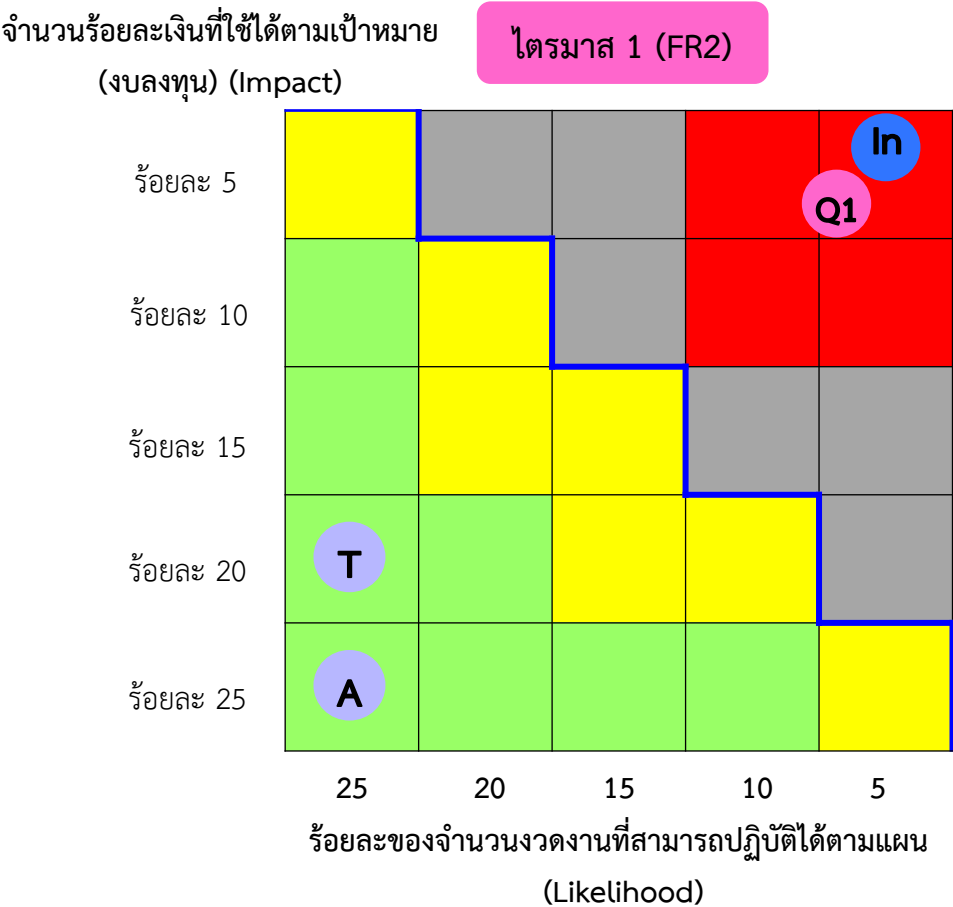
1. จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2568
2. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
3. จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม

ด้านการเงิน (Financial Risk)

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)

เป้าหมาย : การเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามแผน		เป้าหมายรายปี (ต.ค.67-ก.ย.68)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.67-ธ.ค.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ร้อยละ 100 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ร้อยละ 25 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	จำนวนร้อยละเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (Impact : I)	แผน : ร้อยละ 25 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100 ของจำนวนของงวดงาน	ร้อยละ 25 ของจำนวนของงวดงาน		ผล : ร้อยละ 1.59 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ร้อยละ 95 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ร้อยละ 20 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ร้อยละของจำนวนงวดงาน (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 25 ของจำนวนของงวดงาน	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100 ของจำนวนของงวดงาน	ร้อยละ 25 ของจำนวนของงวดงาน		ผล : ร้อยละ 7.69 ของจำนวนของงวดงาน	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent :In)	5	5	25 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	5	5	25 (สูงมาก)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)
ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม

ปัญหา/อุปสรรค

ในไตรมาสที่ 1 ของการเบิกจ่ายงบลงทุนยังไม่สามารถเบิกจ่ายของปีงบประมาณ 2568 ได้ และบางรายการยังอยู่ในระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตามกระบวนการและระยะเวลา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ฯ ยังไม่สามารถเบิกจ่ายได้ในปีงบประมาณ 2568 เนื่องจากยังใช้เงินกันเหลื่อมปี ของปีงบประมาณ 2567
- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 อสส. ได้รับจัดสรรงบประมาณงบลงทุน จำนวน 1,872,029,600 บาท โดยแบ่ง
 - สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง 1 โครงการ
 - ครุภัณฑ์ 29 รายการ วงเงิน 18,689,200 บาท ผลเบิกจ่ายไตรมาส 1 0.7081 ล้านบาท
 - สิ่งก่อสร้าง 9 รายการ วงเงิน 290,500,000 บาท ผลเบิกจ่ายไตรมาส 1 ยังไม่มีการเบิกจ่าย
 - สวนสัตว์แห่งใหม่
 - สิ่งก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ วงเงิน 1,562,840,400 บาท ผลเบิกจ่ายไตรมาส 1 29.1371 ล้านบาท

และเนื่องจาก ก่อสร้างสวนจัดแสดงสัตว์เลื้อยคลาน สวนสัตว์เชียงใหม่ ประกาศผู้ชนะแล้ว แต่มีการอุทธรณ์ผลฯ กรมบัญชีกลาง มีผลการอุทธรณ์แล้ว ให้สวนสัตว์เชียงใหม่ ดำเนินการใหม่อีกครั้ง

มาตรการเพิ่มเติม

- ติดตาม เร่งรัด การเบิกจ่ายรายการครุภัณฑ์ และการเบิกจ่ายสิ่งก่อสร้างทั้ง 8 รายการ ยกเว้น การก่อสร้างสวนจัดแสดงสัตว์เลื้อยคลาน สวนสัตว์เชียงใหม่ ที่มีการอุทธรณ์ผลฯ
- ใช้มาตรการเดียวกับความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3) ในการลดความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายสวนสัตว์แห่งใหม่
- อบรม ทบทวน ชักซ้อมความเข้าใจในการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2568

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Appetite (A)

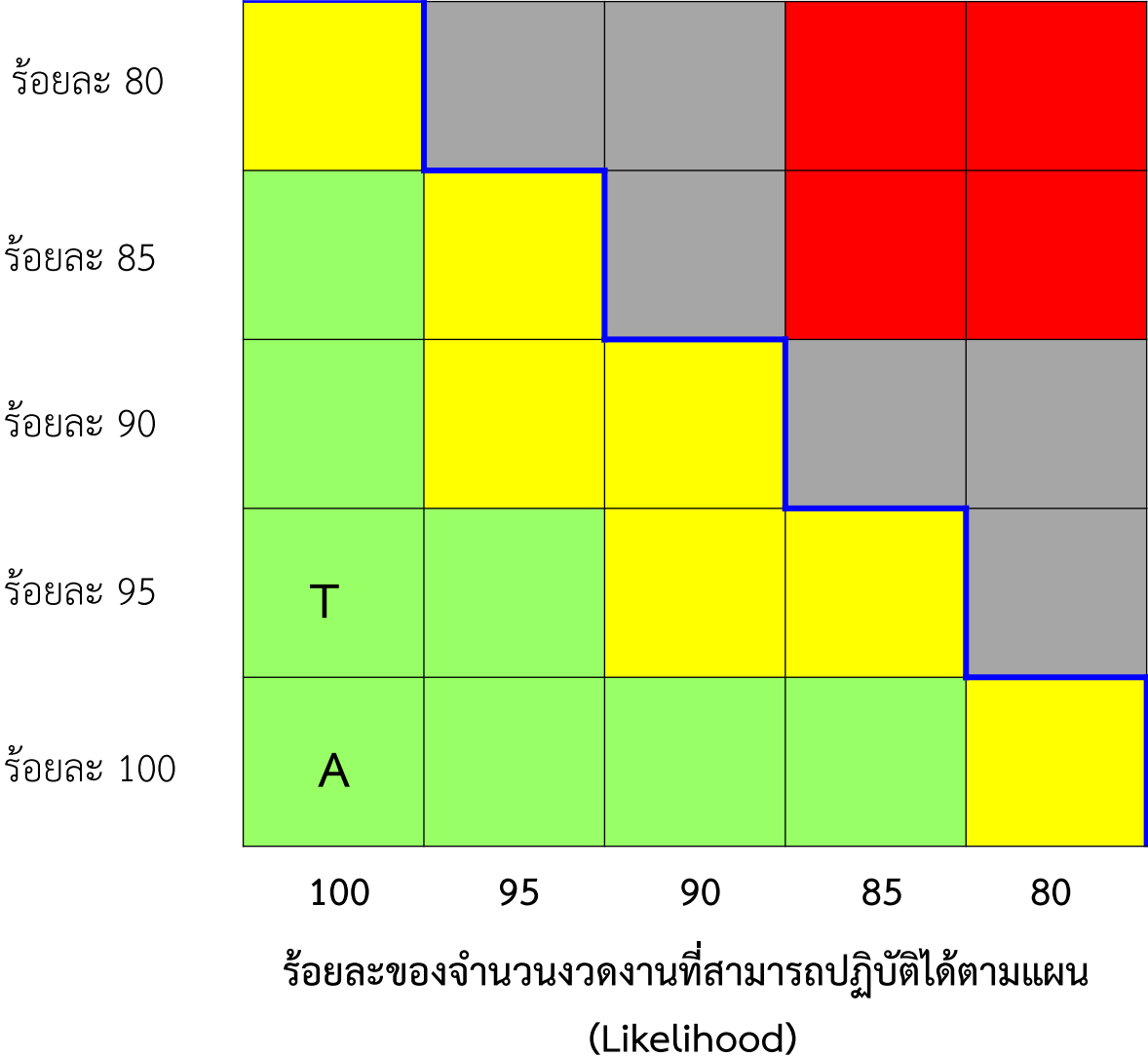
- Impact : ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 100
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 95
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน) (Impact)

รายปี (FR2)



ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Appetite (A)

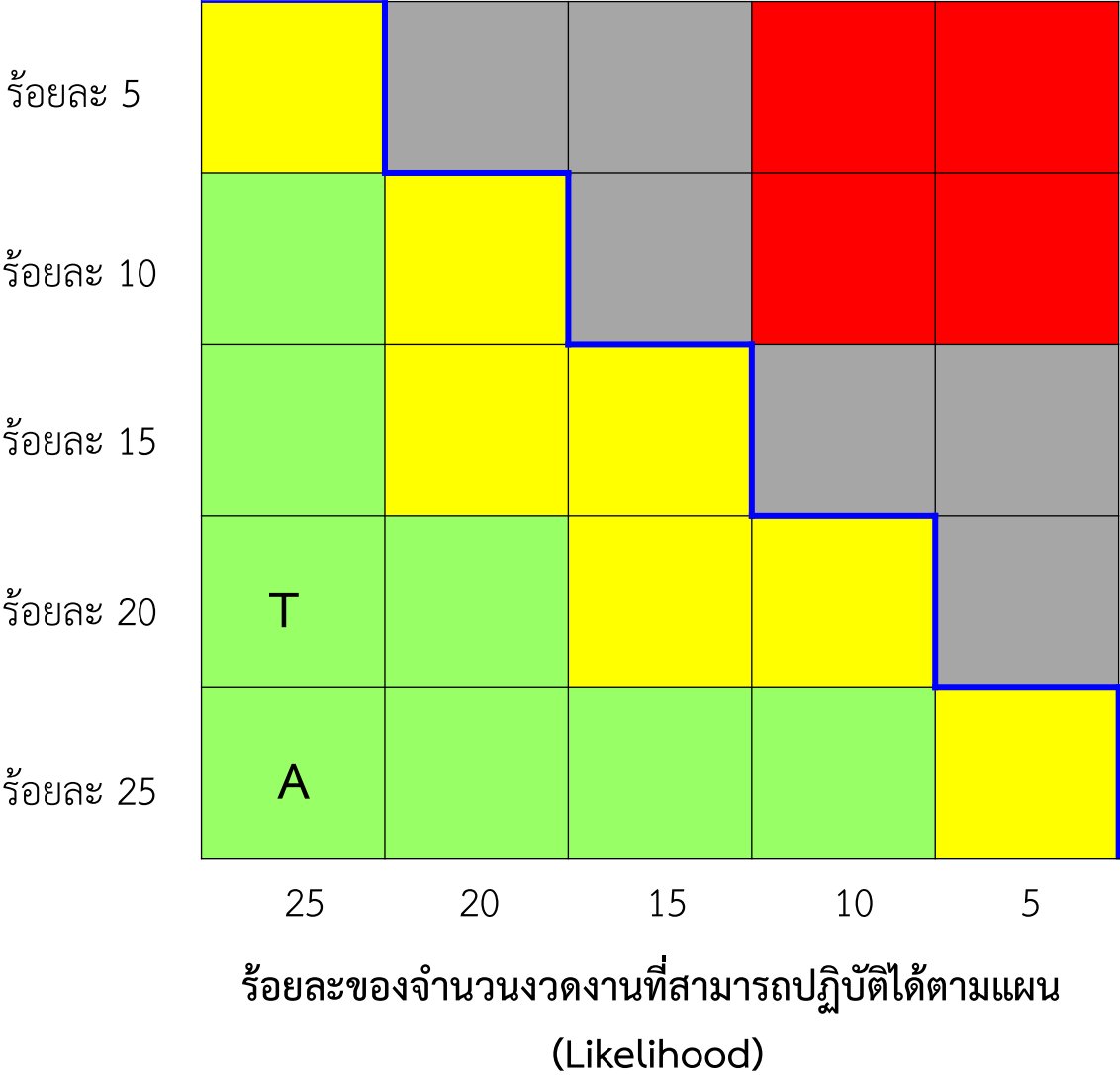
- Impact : ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 25
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

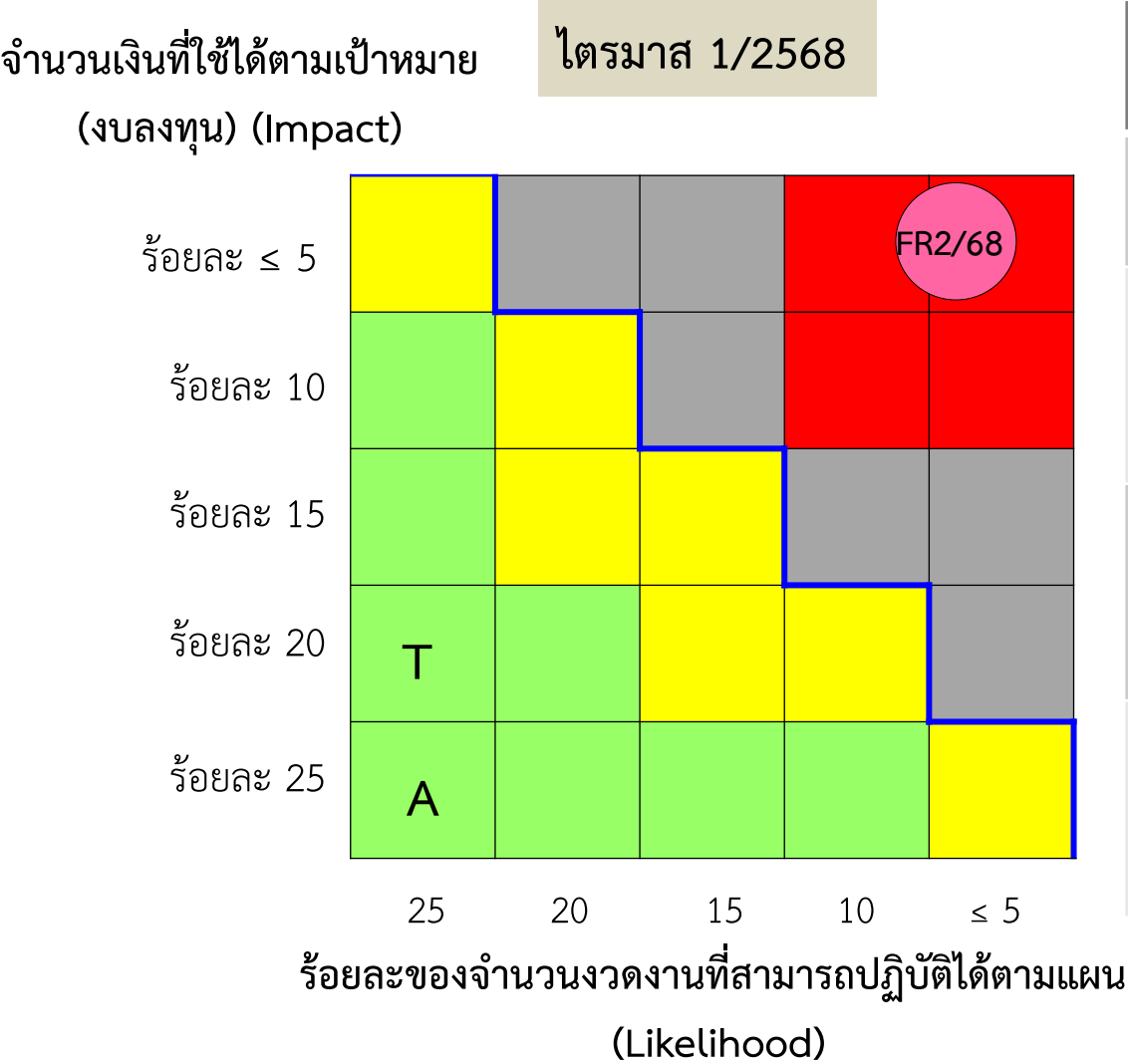
Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 20
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 20 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน) (Impact)

รายไตรมาส 1 (FR2)





ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 25	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน
Tolerance (T)	ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 20	ระดับ 1 ร้อยละ 20 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน
ไตรมาส 1/2568	ระดับ 5 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 1.59	ระดับ 5 ร้อยละ 7.69 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน

รายงานความคืบหน้าการดำเนินการลงทุน ประจำปี 2568

ปีงบประมาณ
พ.ศ. 2568
อสส. ได้รับจัดสรร
งบประมาณลงทุน
จำนวน 1,872,029,600 บาท



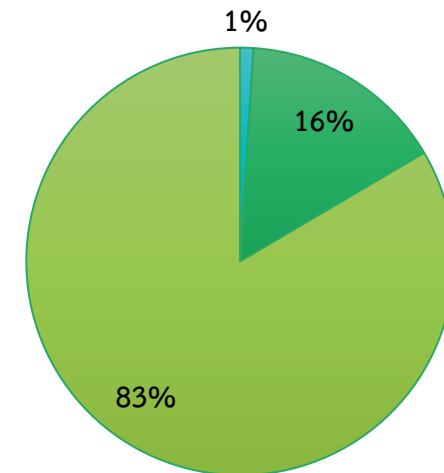
ครุภัณฑ์
29 รายการ
วงเงิน 18,689,200 บาท

สิ่งก่อสร้าง
9 รายการ
วงเงิน 290,500,000 บาท

ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
วงเงิน 1,562,840,400 บาท

- ค่าก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
จำนวน 1,501,400,400 บาท
- ค่าควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
จำนวน 61,440,000 บาท

รายงานความคืบหน้าการดำเนินการลงทุน ประจำปี 2568



- ครุภัณฑ์ 29 รายการ
- สิ่งก่อสร้าง 9 รายการ
- ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่

รายงานผลการดำเนินงาน งบลงทุน ประจำปี 2568 (รายการครุภัณฑ์)

(ร่าง) พรบ.งบประมาณรายจ่ายประจำปี
งบประมาณ 2568

กำหนดขอบเขตงาน/
รูปแบบรายการ/คุณลักษณะ

เผยแพร่ประกาศร่าง / ประกาศประกวดราคา
/ ประกาศผลผู้ชนะ / รอลงนามสัญญา

ลงนามสัญญา

29 รายการ

7 รายการ

- รายการ

22 รายการ

1. เครื่องถ่ายภาพรังสีเอกซเรย์แบบพกพาและชุดรับและแปลงสัญญาณภาพฯ ส่วนกลาง จำนวน 2,000,000 บาท
2. รถบรรทุกขยะ ขนาด 6 ตัน 6 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูบ ไม่ต่ำกว่า 6,000 ซีซี บรรทุกขยะมูลฝอย สนม. จำนวน 2,500,000 บาท
3. รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 4 ตัน 6 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูบ ไม่ต่ำกว่า 4,000 ซีซี สนม. จำนวน 1,405,000 บาท
4. รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 6 ตัน 6 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูบ ไม่ต่ำกว่า 6,000 ซีซี (ขนส่งอาหารสัตว์) สอบ.จำนวน 2,450,000 บาท
5. เตียงฉุกเฉินประจำโรงพยาบาลสำหรับเคลื่อนย้ายสัตว์ฯ สอบ. จำนวน 33,000 บาท
6. อุปกรณ์สำหรับการผ่าซาก พร้อมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลฯ สอบ. จำนวน 27,700 บาท
7. ตู้แช่ 2 ประตู 28 คิว สำหรับแช่ยา สอบ. จำนวน 26,000 บาท

1. ตู้ปลอดเชื้อ สขก. จำนวน 428,000 บาท
2. เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพฯ สขก. จำนวน 150,000 บาท
3. กล้องจุลทรรศน์ชนิดสามกระบอกลูบ สขก.จำนวน 130,000 บาท
4. เครื่องอ่านไมโครชิพรุ่นใหญ่ สขก. จำนวน 60,000 บาท
5. กล้องจุลทรรศน์ระบบสเตอริโอชนิดสองกระบอกลูบ สขก. จำนวน 76,000 บาท
6. ผ่านรถแทรกเตอร์ ผ่านพรอนดิน คชอาณาจักร จำนวน 60,500 บาท
7. เครื่องทำแห้งแบบแช่แข็ง สขข. จำนวน 370,000 บาท
8. ตู้ดูดความชื้นอัตโนมัติ สขข. จำนวน 68,000 บาท
9. ชุดตู้ฟักไขนกกระจอกเทศ สขข. จำนวน 45,900 บาท
10. ชุดตู้ฟักเกิดนกกระจอกเทศ สขข. จำนวน 35,500 บาท
11. ชุดตู้ฟักและเกิดไข่ไก่ สขข. จำนวน 34,800 บาท
12. เครื่องอ่านไมโครชิพรุ่นใหญ่ คชอาณาจักร จำนวน 110,000 บาท
13. ระบบกรองน้ำสถานพยาบาลช้าง คชอาณาจักร จำนวน 100,000 บาท
14. เครื่องรับและแปลงสัญญาณภาพฯ สขข. จำนวน 1,700,000 บาท
15. อุปกรณ์ต่อพ่วงรถแทรกเตอร์ฯ คชอาณาจักร จำนวน 56,500 บาท
16. เครื่องห้ามเลือดและตัดเนื้อเยื่อด้วยไฟฟ้า สนม. จำนวน 50,000 บาท
17. ตู้นิรภัย แบบเปลี่ยนรหัสได้ สนม. จำนวน 45,000 บาท
18. เครื่องเพิ่มปริมาณสารพันธุกรรมและตรวจวัดในสภาพจริง ส่วนกลาง จำนวน 749,000 บาท
19. รถกอล์ฟไฟฟ้าแบบบรรทุก สขข. จำนวน 1,899,300 บาท
20. รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 6 ตัน 6 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูบ ไม่ต่ำกว่า 6,000 ซีซี (แบบบรรทุกน้ำ) สอบ. จำนวน 2,563,000 บาท
21. หม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 250 kVA สอบ. จำนวน 1,500,000 บาท
22. ตู้เย็น 14 คิว สำหรับแช่ยา สอบ. จำนวน 16,000 บาท

รายงานผลการดำเนินงาน งบลงทุน ประจำปี 2568 (รายการสิ่งก่อสร้าง)

(ร่าง) พรบ.งบประมาณรายจ่ายประจำปี
งบประมาณ 2568

กำหนดขอบเขตงาน/
รูปแบบรายการ/คุณลักษณะ

เผยแพร่ประกาศร่าง / ประกาศประกวดราคา
/ ประกาศผลผู้ชนะ

ลงนามสัญญา

9 รายการ

3 รายการ

3 รายการ

3 รายการ

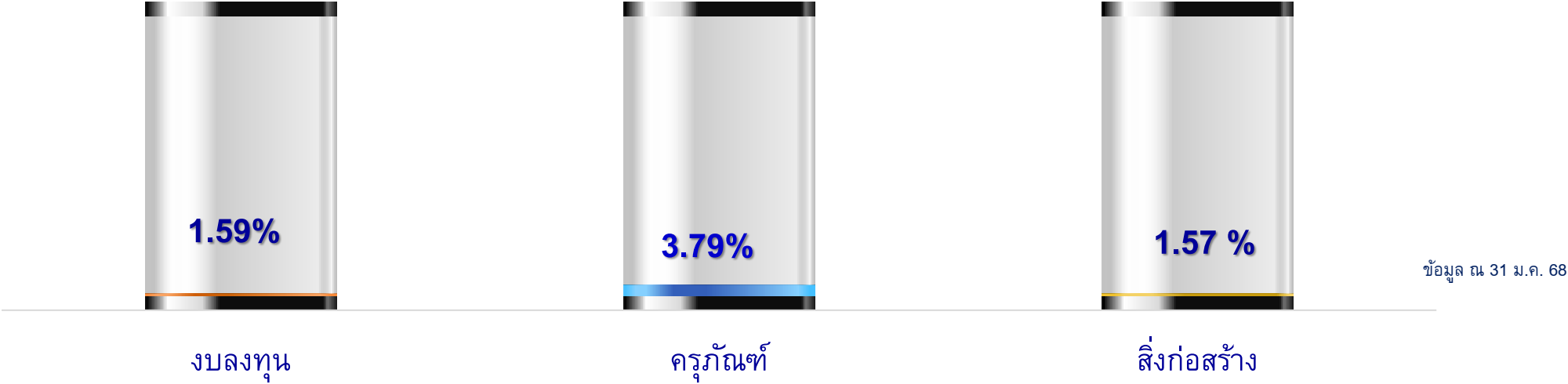
1. ก่อสร้างอาคารจักรวานร สนม. จำนวน 45,000,000 บาท
2. ก่อสร้างส่วนจัดแสดงสัตว์ตระกูลลิง สอบ. จำนวน 43,000,000 บาท
3. งานปรับปรุงระบบไฟฟ้า สสข. จำนวน 15,500,000 บาท

1. ก่อสร้างส่วนแสดงสัตว์ทวีปอเมริกาใต้ สขข. จำนวน 27,950,000 บาท
2. ก่อสร้างศูนย์พักพิงสัตว์ขราฯ สขข. จำนวน 37,000,000 บาท
3. ก่อสร้างส่วนจัดแสดงสัตว์เลื้อยคลาน สชม. จำนวน 50,000,000 บาท

หมายเหตุ: ก่อสร้างส่วนจัดแสดงสัตว์เลื้อยคลาน สชม. ประกาศผู้ชนะแล้ว แต่มีการอุทธรณ์ผลฯ กรมบัญชีกลาง มีผลการอุทธรณ์แล้ว ให้สวนสัตว์เชียงใหม่ ดำเนินการใหม่อีกครั้ง

1. งานปรับปรุงระบบไฟฟ้า สขก. จำนวน 10,000,000 บาท
2. พัฒนาอาคารส่วนต้อนรับนักท่องเที่ยว สชม. จำนวน 24,250,000 บาท
3. ก่อสร้างรั้วกันแนวขอบเขตคชอาณาจักร 37,800,000 บาท

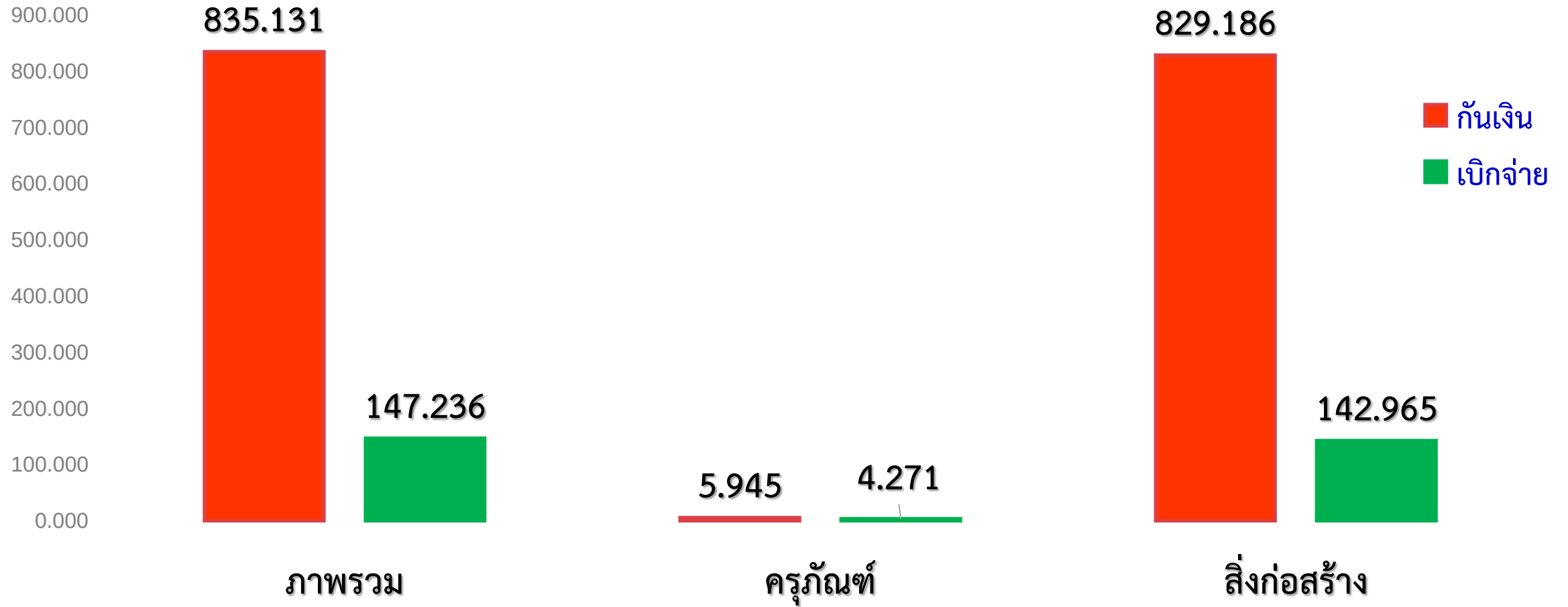
รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ หมวดงบลงทุน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



รายการ		ได้รับจัดสรรงบประมาณ	ผลเบิกจ่าย	คิดเป็น (%)	คงเหลือ
งบลงทุน		1,872.0296	29.8452	1.59	1,842.1844
1 ครุภัณฑ์		18.6892	0.7081	3.79	17.9811
2 สิ่งก่อสร้าง (สวนสัตว์ในสังกัด)		290.5000	-	-	290.5000
3 สิ่งก่อสร้าง (สวนสัตว์แห่งใหม่)		1,562.8404	29.1371	1.86	1,533.7033

รายงานผลการเบิกจ่ายเงินกันไว้เบิกเหลือมปี 2567

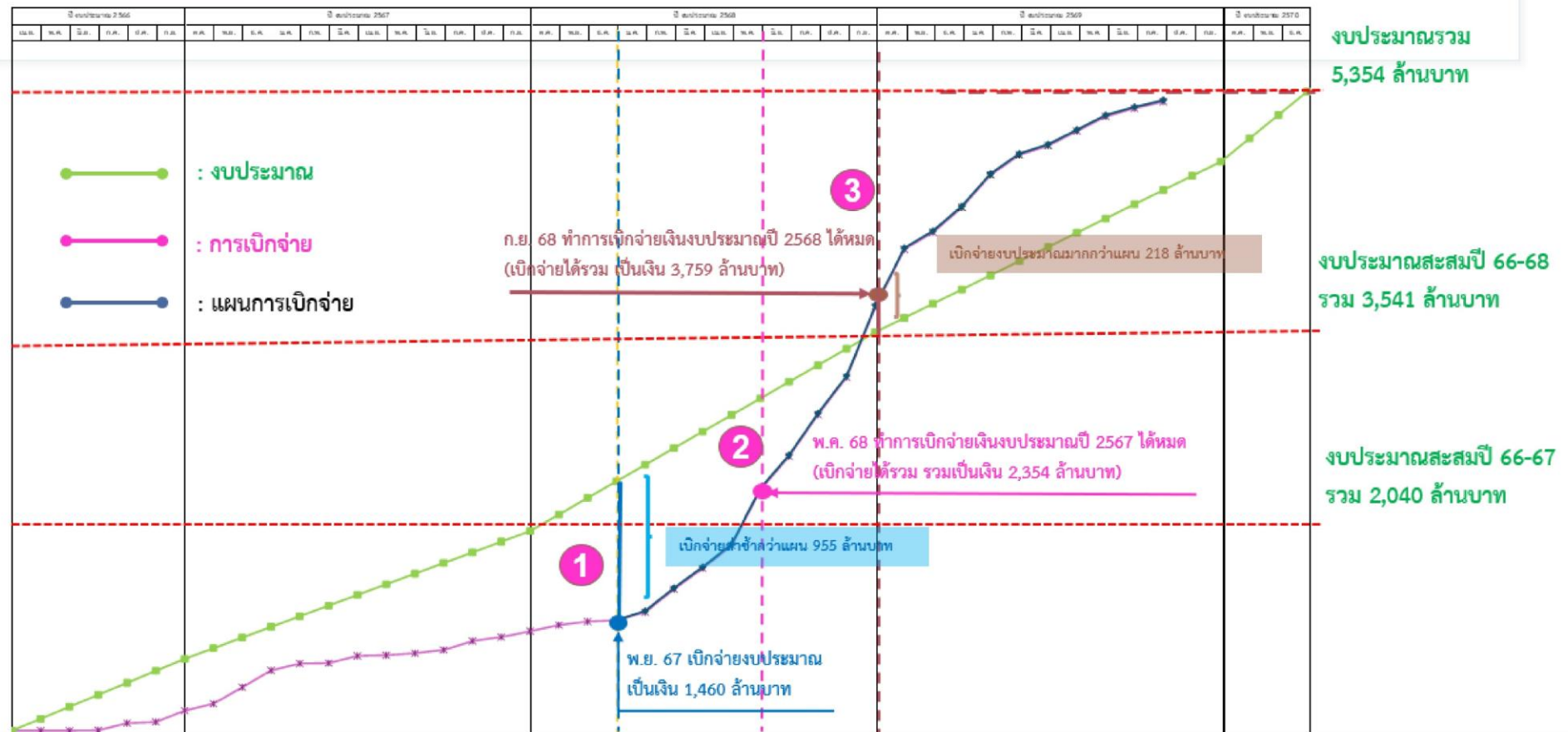
จำนวน 835.131 ล้านบาท



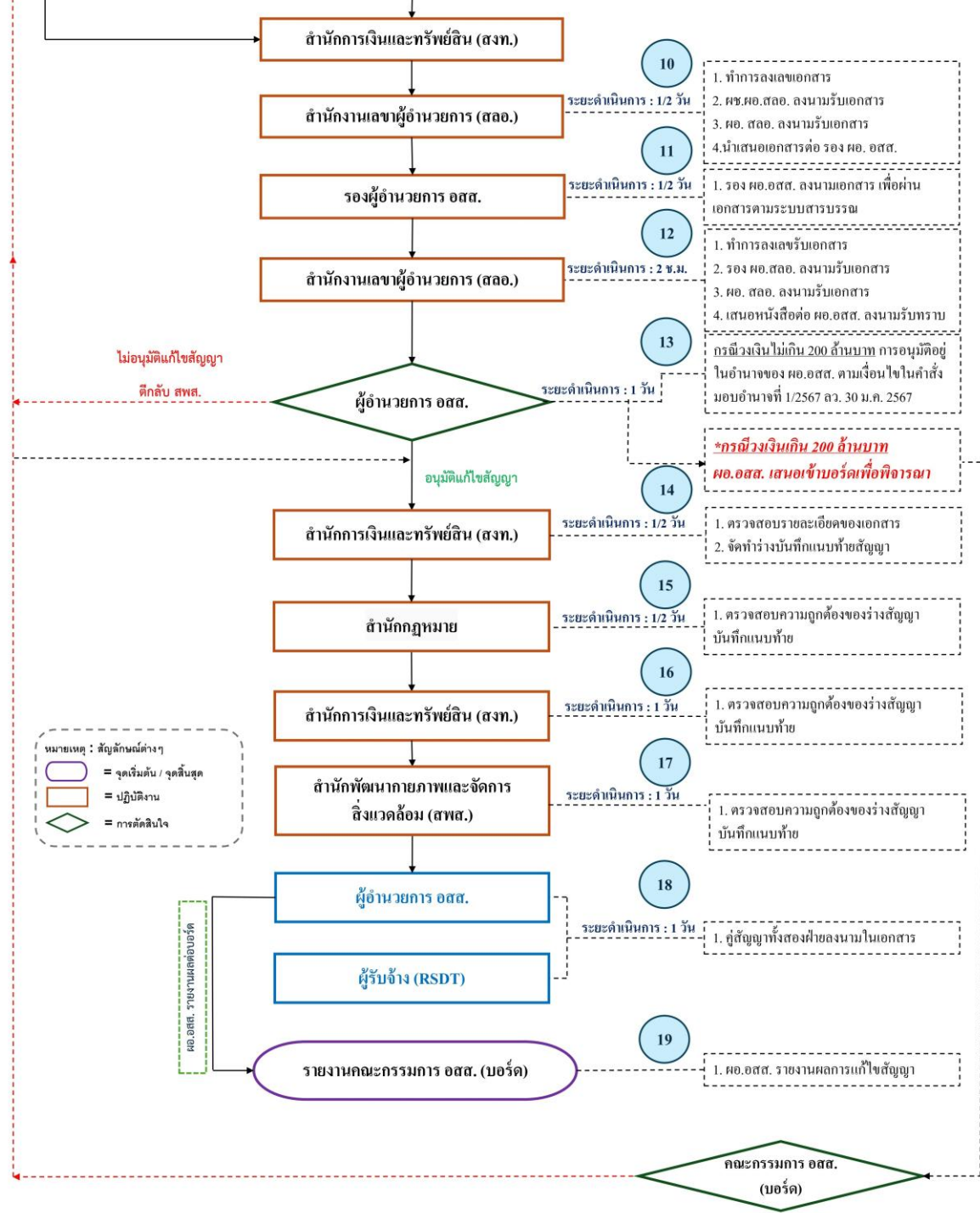
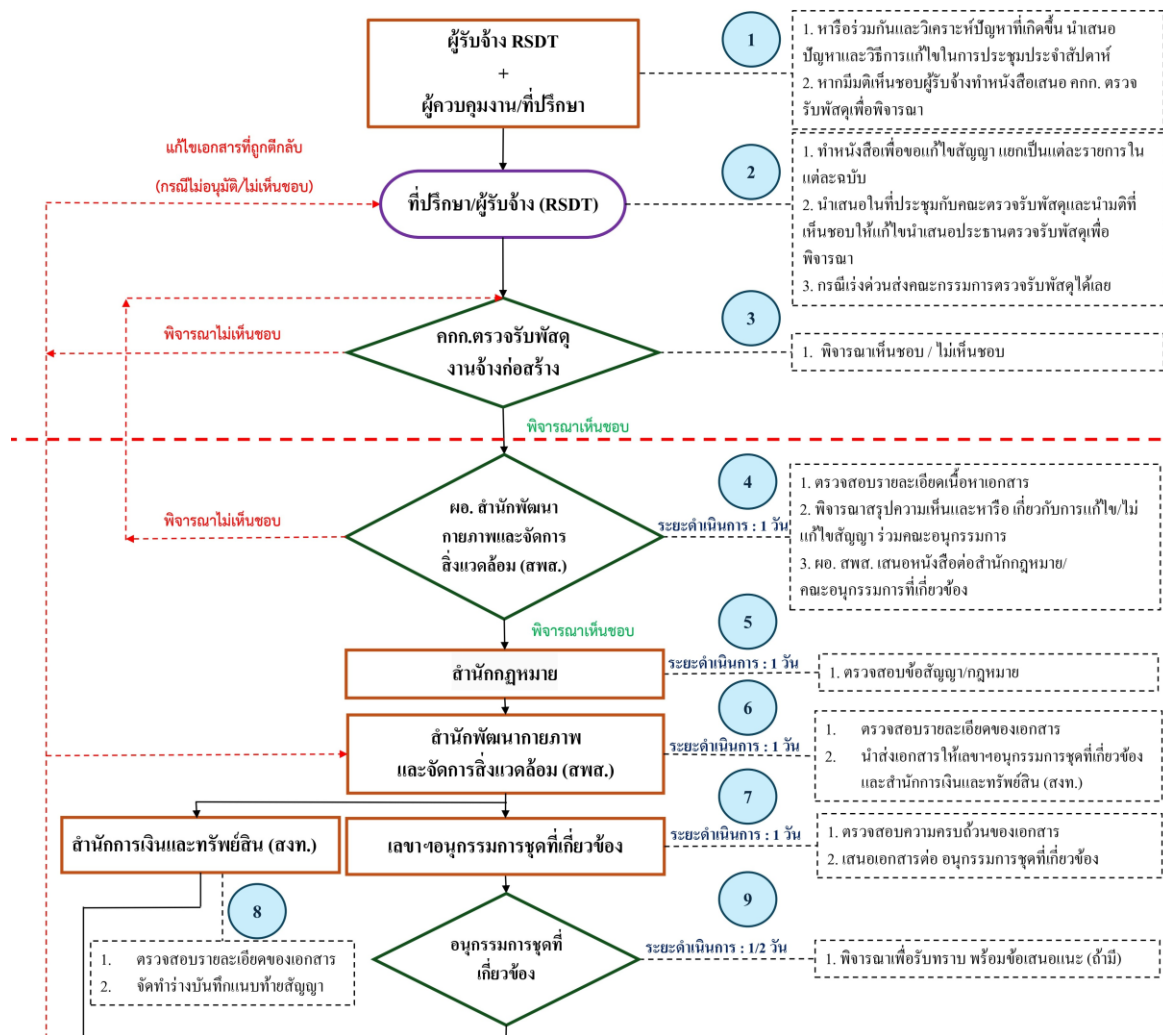
การเร่งรัดการก่อสร้างและเบิกจ่าย

S-Curve

กราฟแสดง งบประมาณ เทียบกับ การเบิกจ่าย และ แผนเบิกจ่าย



ขั้นตอนการเดินเอกสารกรณีแก้ไขสัญญา



8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

ความเสี่ยงนี้ยังมีความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

ปัญหา/อุปสรรค

ในไตรมาสที่ 1 ของการเบิกจ่ายงบประมาณยังไม่สามารถเบิกจ่ายของปีงบประมาณ 2568 ได้ และบางรายการยังอยู่ในระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตามกระบวนการและระยะเวลา โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ฯ ยังไม่สามารถเบิกจ่ายได้ ในปีงบประมาณ 2568 เนื่องจากยังใช้เงินกันเหลื่อมปี ของปีงบประมาณ 2567
2. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 อสส. ได้รับจัดสรรงบประมาณงบลงทุน จำนวน 1,872,029,600 บาท โดยแบ่ง

2.1 สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง 1 โครงการ

- ครุภัณฑ์ 29 รายการ วงเงิน 18,689,200 บาท ผลเบิกจ่ายไตรมาส 1 0.7081 ล้านบาท
- สิ่งก่อสร้าง 9 รายการ วงเงิน 290,500,000 บาท ผลเบิกจ่ายไตรมาส 1 ยังไม่มีการเบิกจ่าย

2.2 สวนสัตว์แห่งใหม่

- สิ่งก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ วงเงิน 1,562,840,400 บาท ผลเบิกจ่ายไตรมาส 1 29.1371 ล้านบาท

และเนื่องจาก ก่อสร้างส่วนจัดแสดงสัตว์เลื้อยคลาน สวนสัตว์เชียงใหม่ ประกาศผู้ชนะแล้ว แต่มีการอุทธรณ์ผลฯ กรมบัญชีกลาง มีผลการอุทธรณ์แล้ว ให้สวนสัตว์เชียงใหม่ ดำเนินการใหม่อีกครั้ง

มาตรการเพิ่มเติม

1. ติดตาม เร่งรัด การเบิกจ่ายรายการครุภัณฑ์ และการเบิกจ่ายสิ่งก่อสร้างทั้ง 8 รายการ ยกเว้น การก่อสร้างส่วนจัดแสดงสัตว์เลื้อยคลาน สวนสัตว์เชียงใหม่ ที่มีการอุทธรณ์ผลฯ
2. ใช้มาตรการเดียวกับความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3) ในการลดความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายสวนสัตว์แห่งใหม่
3. อบรม ชักซ้อมความเข้าใจในการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2568

ด้านการเงิน (Financial Risk)

9. ความเสี่ยงจากการพัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่ (FR3)

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ 1 โมเดล
- Likelihood : ระดับ 1 ระยะเวลาดำเนินการ ภายในเดือน พฤษภาคม

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบ 2 โมเดล
- Likelihood : ระดับ 2 ระยะเวลาดำเนินการ ภายในเดือน มิถุนายน

การดำเนินงาน (Impact)

รายปี (FR3)

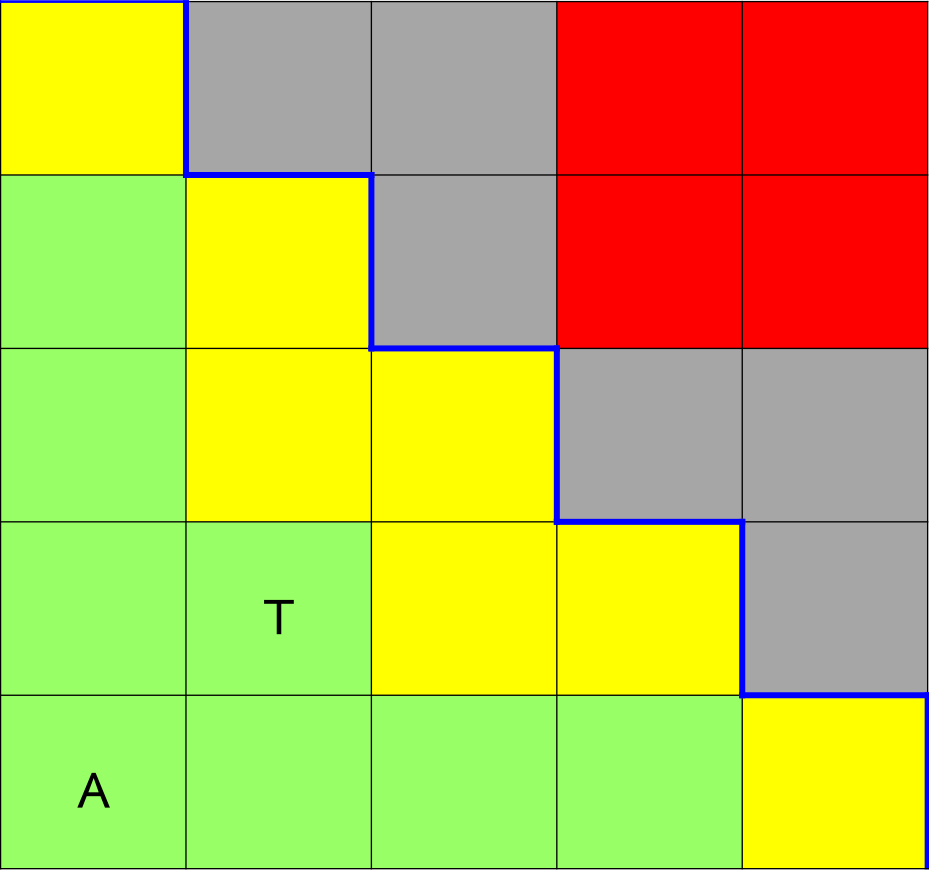
แต่งตั้งคณะทำงานโมเดลธุรกิจ ประจำปี
งบประมาณ 2568

มีการกำหนดโมเดลที่จะดำเนินการ
จำนวน 6 โมเดล

ร่างและศึกษาความเป็นไปได้
แล้วเสร็จ 3 โมเดล

ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบ 2 โมเดล

คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ 1 โมเดล



ก.พ. ม.ค. ธ.ค. พ.ย. ต.ค.

ระยะเวลาดำเนินการ
(Likelihood)

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ 1 โมเดล
- Likelihood : ระดับ 1 ระยะเวลาดำเนินการ ภายในเดือน พฤษภาคม

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบ 2 โมเดล
- Likelihood : ระดับ 2 ระยะเวลาดำเนินการ ภายในเดือน มิถุนายน

การดำเนินงาน (Impact)

รายไตรมาส 1 (FR2)

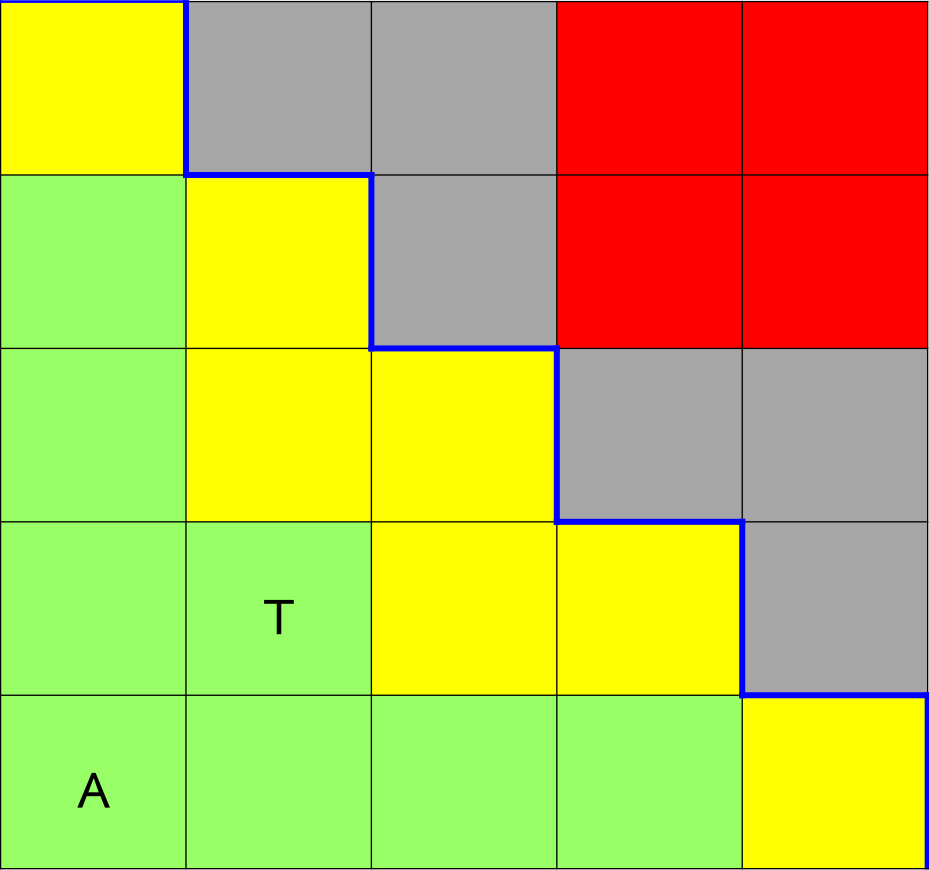
แต่งตั้งคณะทำงานโมเดลธุรกิจ ประจำปี
งบประมาณ 2568

มีการกำหนดโมเดลที่จะดำเนินการ
จำนวน 6 โมเดล

ร่างและศึกษาความเป็นไปได้
แล้วเสร็จ 3 โมเดล

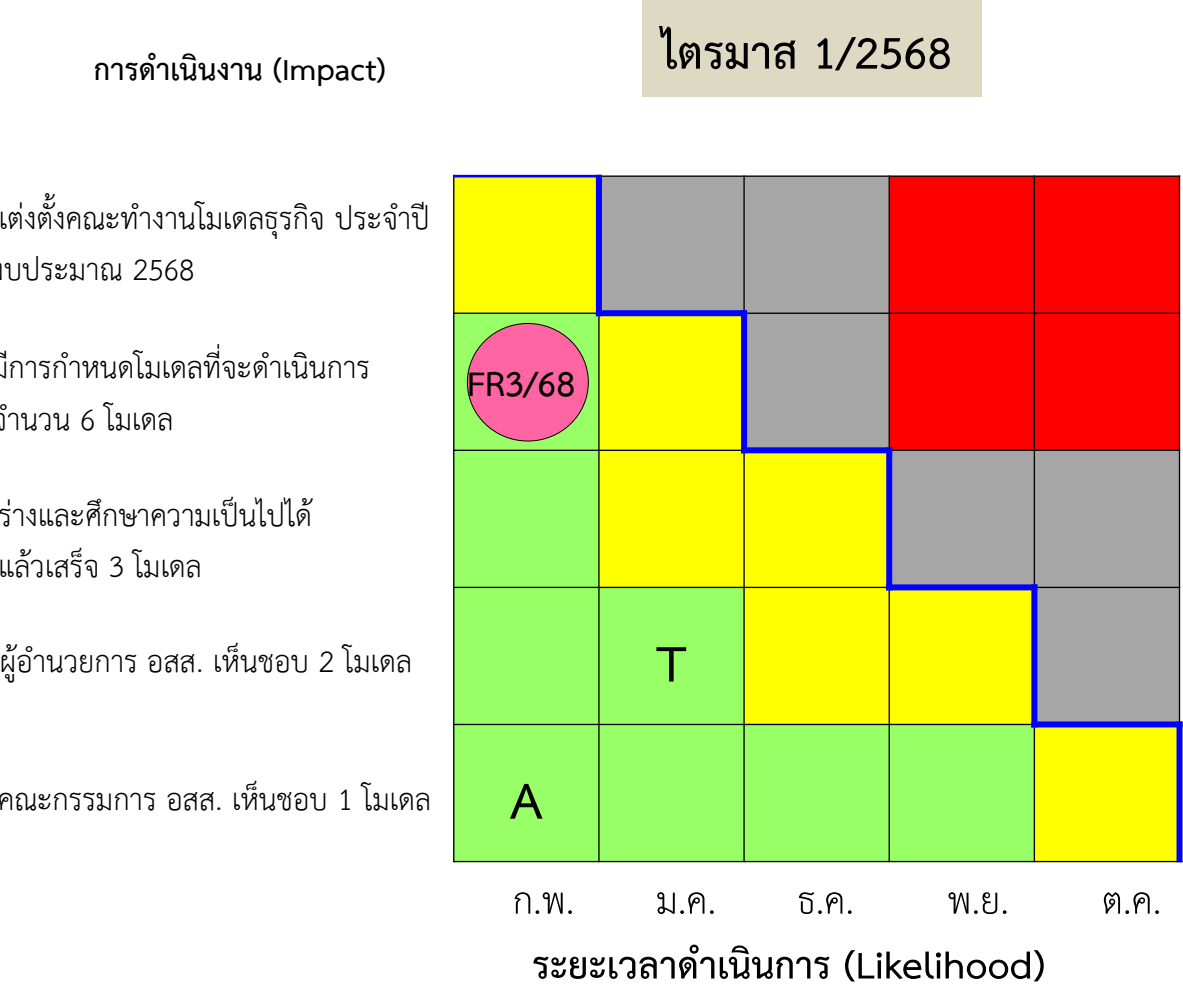
ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบ 2 โมเดล

คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ 1 โมเดล



ก.พ. ม.ค. ธ.ค. พ.ย. ต.ค.

ระยะเวลาดำเนินการ
(Likelihood)



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ 1 โมเดล	ระดับ 1 ระยะเวลาดำเนินการภายในเดือน พฤษภาคม
Tolerance (T)	ระดับ 2 ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบ 2 โมเดล	ระดับ 2 ระยะเวลาดำเนินการภายในเดือน มิถุนายน
ไตรมาส 1/2568	ระดับ 4 - แต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงอัตลักษณ์และพัฒนาธุรกิจแบบใหม่ให้แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 - มีการกำหนดโมเดลที่จะดำเนินการจำนวน 6 โมเดล	ระดับ 1 เดือนกุมภาพันธ์



ข่าวประชาสัมพันธ์ ZPOT

ฉบับที่ 48/2568 ประจำวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568








อสส. จัดสัมมนา

การวิเคราะห์โครงการลงทุน

“การให้เข้าพื้นที่” และ “ทบทวนแผนรายได้”

ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ประจำปีงบประมาณ 2568”

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 นายอรรถพร ศรีหรักษ์ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เป็นประธานเปิดการสัมมนาโครงการ “สัมมนาการวิเคราะห์โครงการลงทุนการให้เข้าพื้นที่ และทบทวนแผนรายได้ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568” พร้อมด้วย นางจกมลณี แก้วสด รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (สายบริหาร) และนางสมรภัฏ บุษปารัง รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (สายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ) ณ ห้องพัชรกิติยาภา 2-3 ชั้น 11 โรงแรมปทุมมาลัย กรุงเทพมหานคร

การสัมมนาในครั้งนี้ จัดขึ้นระหว่างวันที่ 26-27 กุมภาพันธ์ 2568 โดยสำนักพัฒนาธุรกิจ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจให้แก่ผู้เข้าร่วมสัมมนาในการพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนให้เข้าพื้นที่ ทั้งในด้านการเงิน การตลาด การบริหาร จัดการ และการวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมถึงการประเมินผลตอบแทนจากการลงทุนให้เข้าพื้นที่เชิงพาณิชย์ โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมมากกว่า 80 คน ประกอบด้วยคณะผู้บริหารทุกสำนัก/สถาบัน /สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง และโครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ มีเป้าหมายให้ผู้บริหารและบุคลากรขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้รับการพัฒนาคุณภาพ ตามแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การฯ เพื่อนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาองค์กรอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

อีกทั้ง โครงการนี้ยังเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาธุรกิจขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568 ให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ต่อไป







โดยองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ฝ่ายสื่อสารองค์กร สำนักพัฒนาธุรกิจ

ZOOGETHER

ไปด้วยกัน ไปได้ไกล ไปด้วยใจ












องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์



WWW.ZOOTHAILAND.ORG



zpothailand



ZPOThailand



02 163 4955



9. ความเสี่ยงจากการพัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่ (FR3)

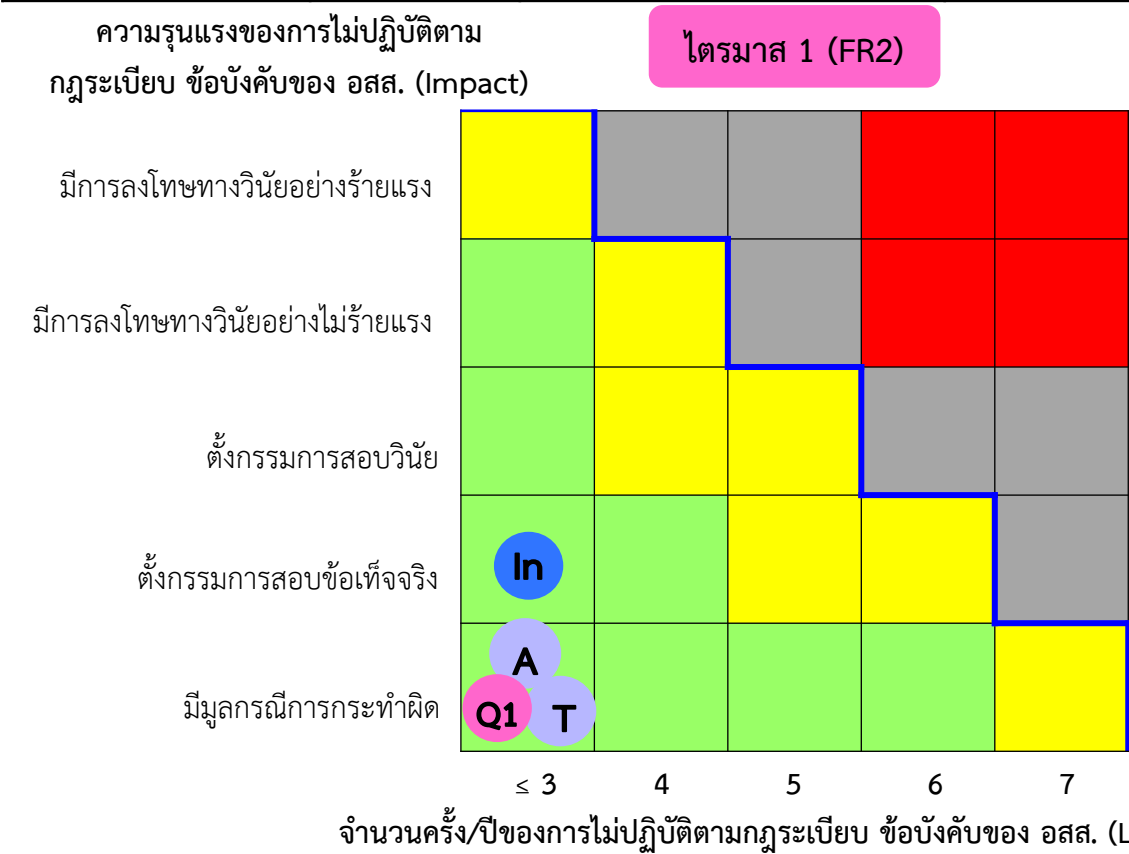
สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการพัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่ (FR3)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับให้
ถูกต้องครบถ้วน (CR1)

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับให้ถูกต้องครบถ้วน (CR1)						
เป้าหมาย : การเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามแผน		เป้าหมายรายปี (ต.ค.67-ก.ย.68)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.67-ธ.ค.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	มีมูลกรณีการกระทำผิด	มีมูลกรณีการกระทำผิด	ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบฯ (Impact : I)	แผน : มีมูลกรณีการกระทำผิด	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.	จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.		ผล : ไม่มีมูล ยุติเรื่อง	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง	ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง	จำนวนครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Likelihood: L)	แผน : จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	จำนวน 4 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.	จำนวน 4 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.		ผล : จำนวน 0 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent :I)	2	1	2 (ต่ำ)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	1	1	1 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับให้ถูกต้องครบถ้วน (CR1) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

มาตรการการเพิ่มเติม

1. จัดอบรมพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ผลกระทบ (Impact)

- ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากจำนวนครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด
- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง
- Likelihood : ระดับ 2 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

รายปี (CR1)

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ
ข้อบังคับของ อสส. (Impact)

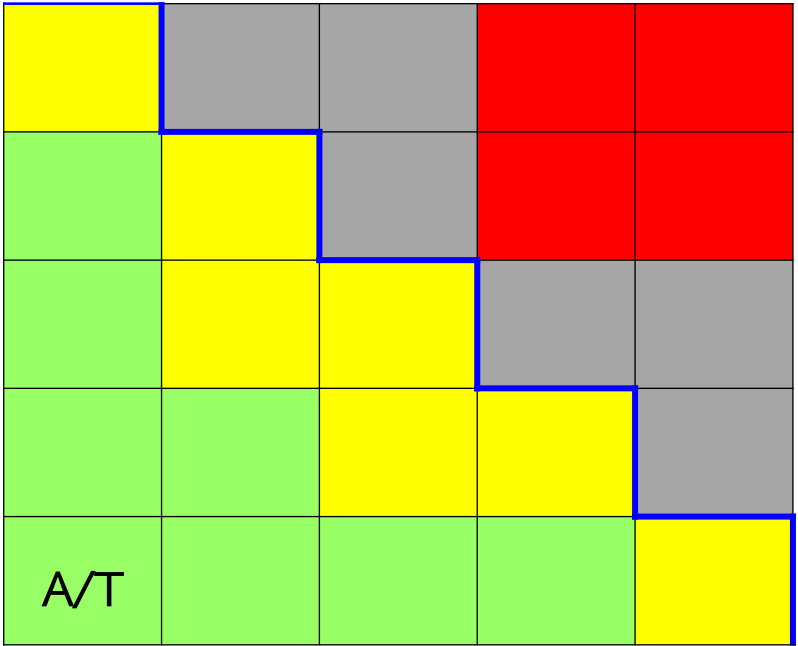
มีการลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง

มีการลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง

ตั้งกรรมการสอบวินัย

ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง

มีมูลกรณีการกระทำผิด



≤ 3 4 5 6 7

จำนวนครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
(Likelihood)

ผลกระทบ (Impact)

- ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากจำนวนครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด
- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง
- Likelihood : ระดับ 2 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

ไตรมาส 1 (CR1)

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. (Impact)

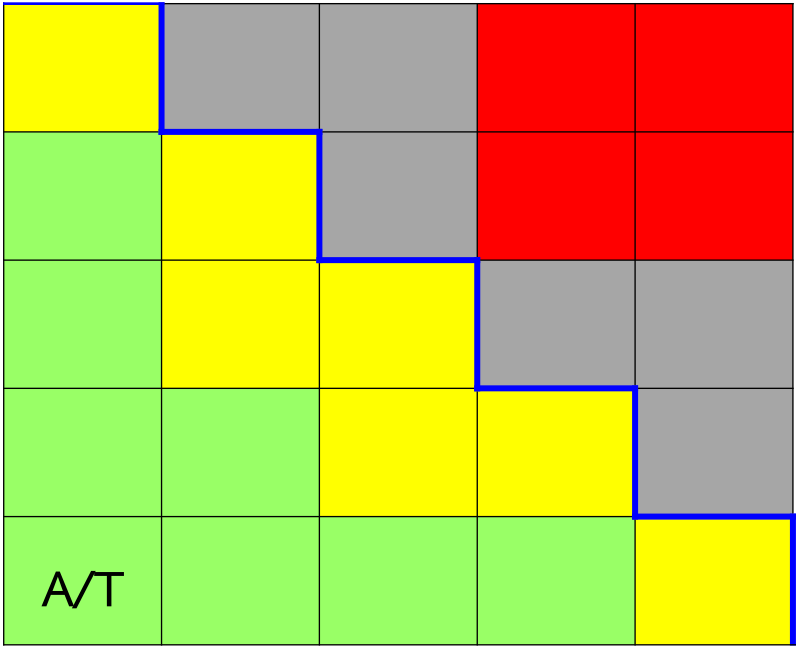
มีการลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง

มีการลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง

ตั้งกรรมการสอบวินัย

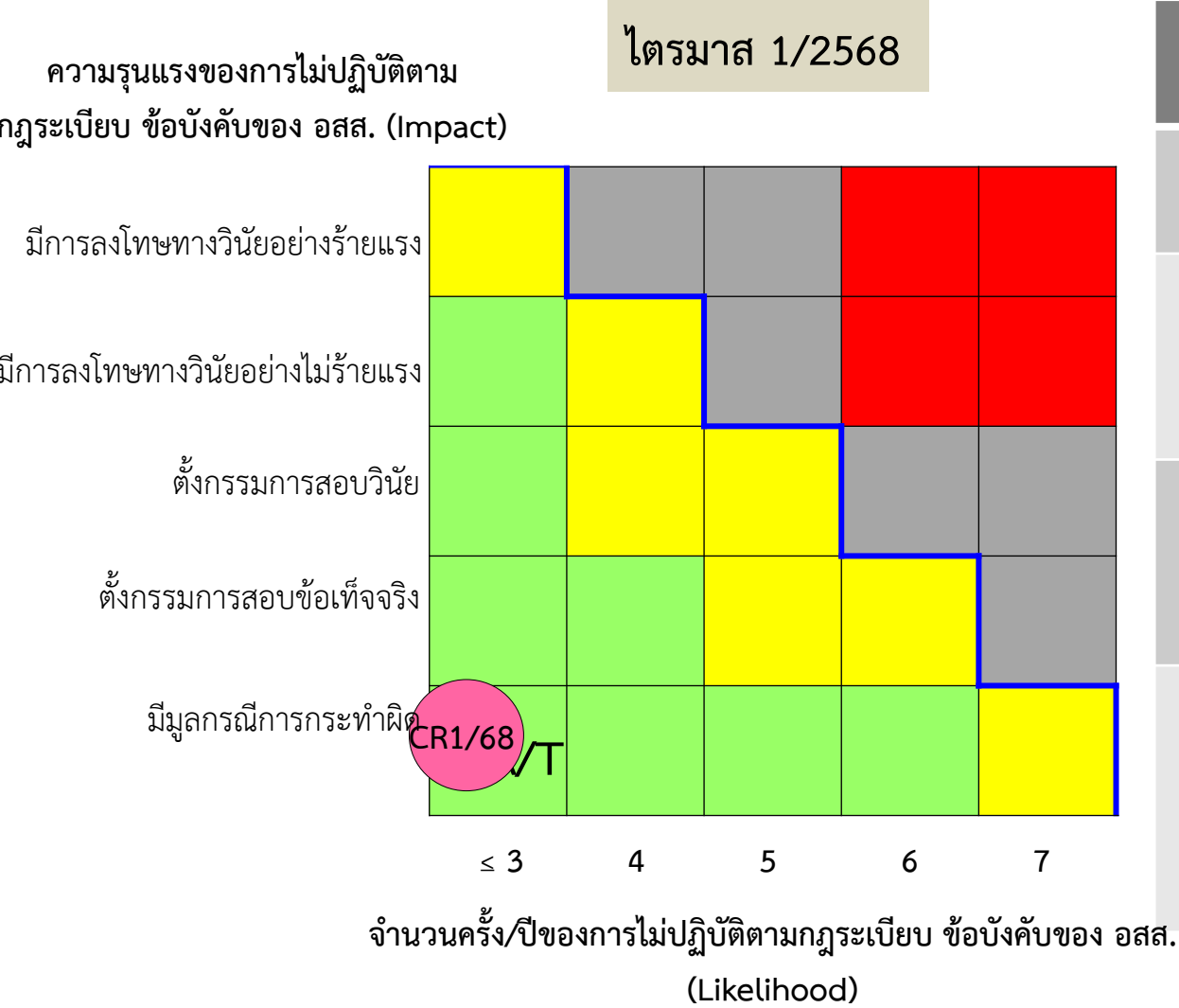
ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง

มีมูลกรณีการกระทำผิด



≤ 3 4 5 6 7

จำนวนครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. (Likelihood)



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด	ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
Tolerance (T)	ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด	ระดับ 1 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
ไตรมาส 1/2568	ระดับ 1 ไม่มีมูล ยุติเรื่อง	ระดับ 1 จำนวน 0 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของ อสส.
ประจำปีไตรมาส 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
(1 ตุลาคม 2567 - 31 ธันวาคม 2567)

ลำดับ	รายการ
1.	1. การลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง - กรณี มีบุคลากรของสวนสัตว์สงขลาใช้วุฒิการศึกษาปลอมเข้าทำงาน - ที่มา รับเรื่องร้องเรียนทางเว็บไซต์หน่วยงานเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2566 - คำสั่งฯ 1043/2567, 9 ตุลาคม 2567 (1 คำสั่ง)/ปลดออก 2. ตั้งกรรมการสอบวินัย - กรณี การขาดงานและไม่ได้บันทึกเวลาเข้าปฏิบัติงานและออกจากการปฏิบัติงาน ของพนักงานสำนักพัฒนากายภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อม จำนวน 1 คน - ที่มา สบท. รายงานผอ.อสส. วันที่ 4 กันยายน 2567 ขาดงานสะสม ช่วงระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 - วันที่ 31 ตุลาคม 2567
2.	การลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง - กรณี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพองค์การสวนสัตว์ ค้างจ่าย ปี พ.ศ. 2559-2562 - ที่มา กระทำละเมิด พ.ศ.2559 และ สตง.รายงาน อสส.ปี พ.ศ. 2563 - คำสั่งฯ 1183-1186/2567, 13 พฤศจิกายน 2567 /ภาคทัณฑ์ มีเหตุผลโทษเป็นตกเตือน และ1191/2567, 14 พฤศจิกายน 2567 /ภาคทัณฑ์
3.	การลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง - กรณี การขาดงานและไม่ได้บันทึกเวลาเข้าปฏิบัติงานและออกจากการปฏิบัติงาน ของพนักงานสำนักพัฒนากายภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อม จำนวน 1 คน - ที่มา สบท. รายงานผอ.อสส. วันที่ 4 กันยายน 2567 ขาดงานสะสม ช่วงระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 - วันที่ 31 ตุลาคม 2567 - คำสั่งฯ 1291/2567, 4 ธันวาคม 2567/ปลดออก

หมายเหตุ : ผลรายงานเป็นผลกระทบจากมูลเหตุของปีงบประมาณที่ผ่านมา ไม่ปรากฏผลการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ.2568

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับให้ถูกต้องครบถ้วน (CR1)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ
และข้อบังคับให้ถูกต้องครบถ้วน (CR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง