



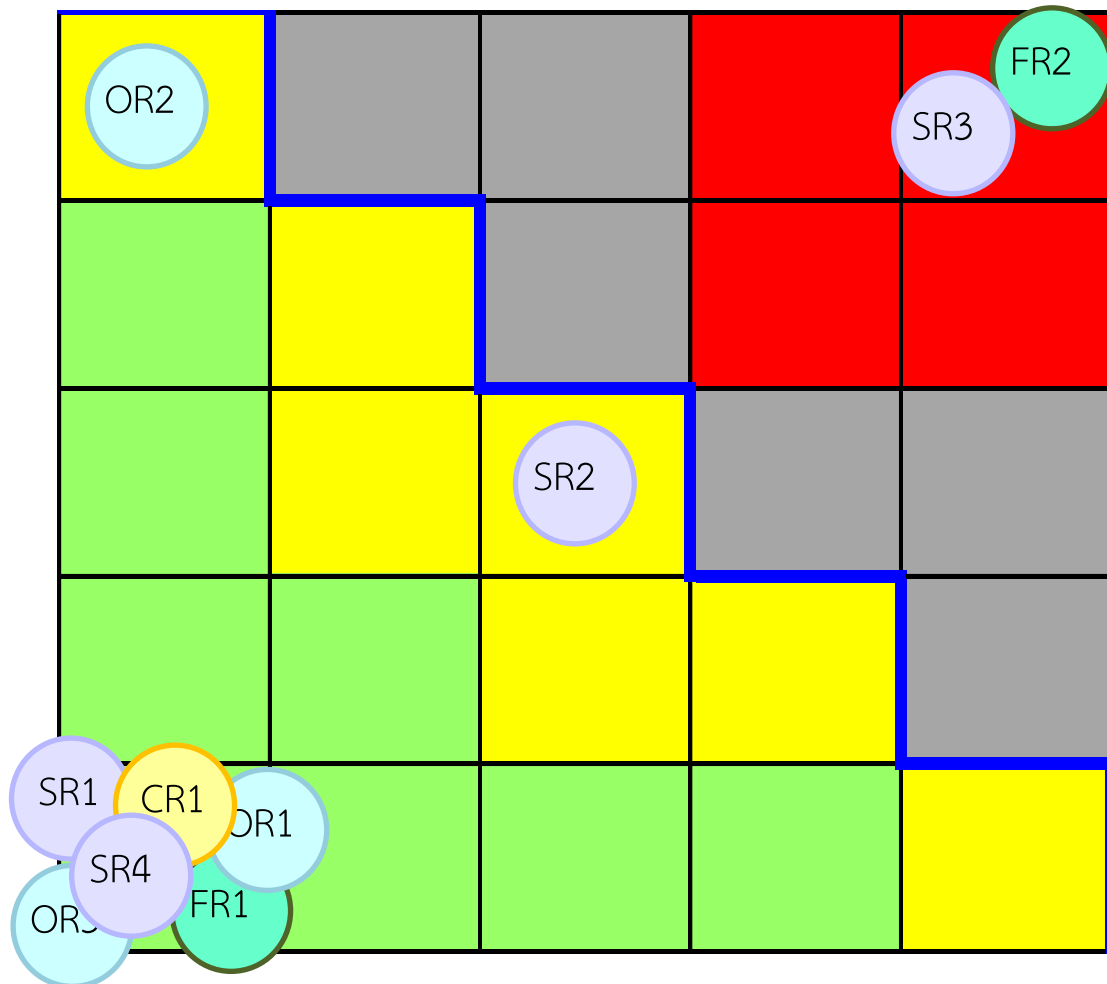
รายงานผลการบริหารความเสี่ยง
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 3
ประจำปีงบประมาณ 2567



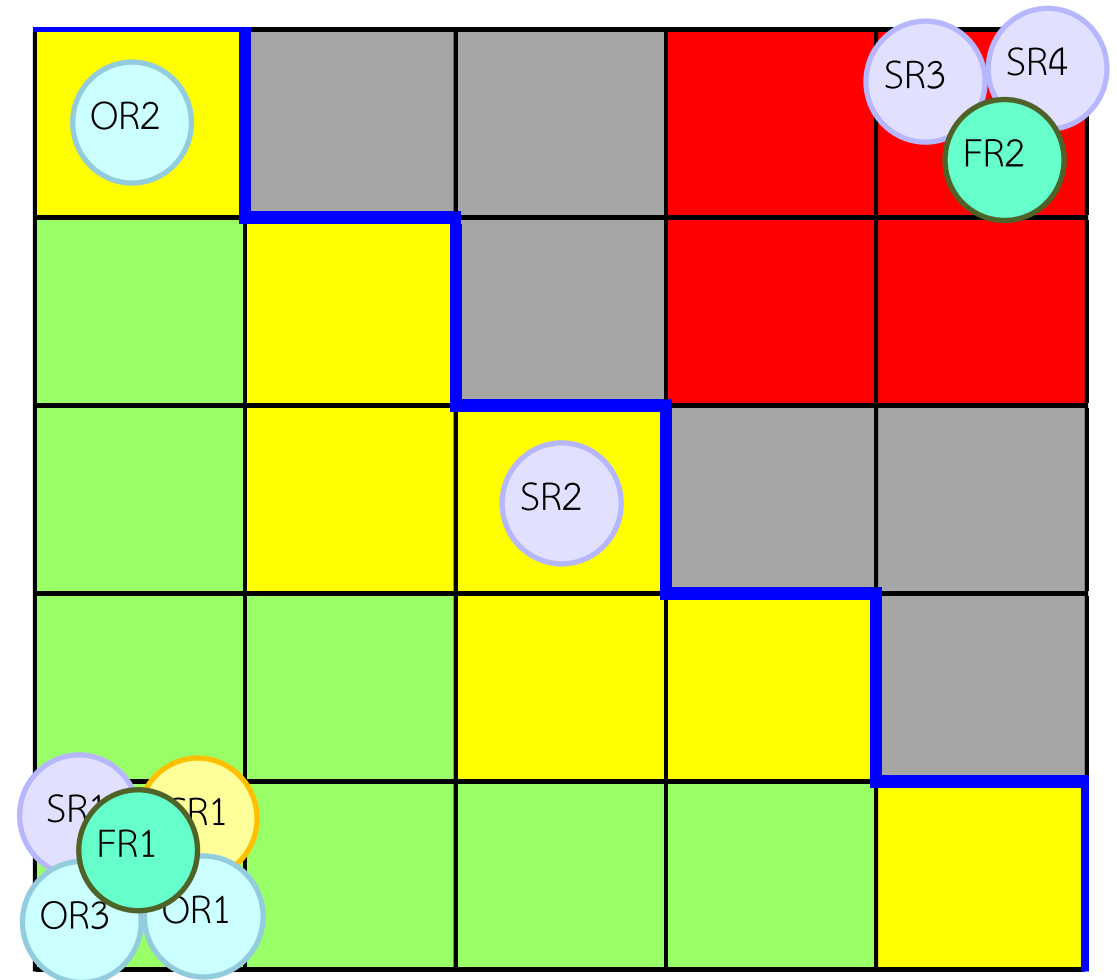
รายงานผลการบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 3 ประจำปีงบประมาณ 2567			
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)	5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)	8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)	10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)	6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)	9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)	
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง	
3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)	7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)		
ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง		
4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)			
ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง			

ผลก่อน - หลัง การบริหารความเสี่ยง อสส. ไตรมาส 3 ประจำปีงบประมาณ 2567

หลังการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 2



หลังการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 3



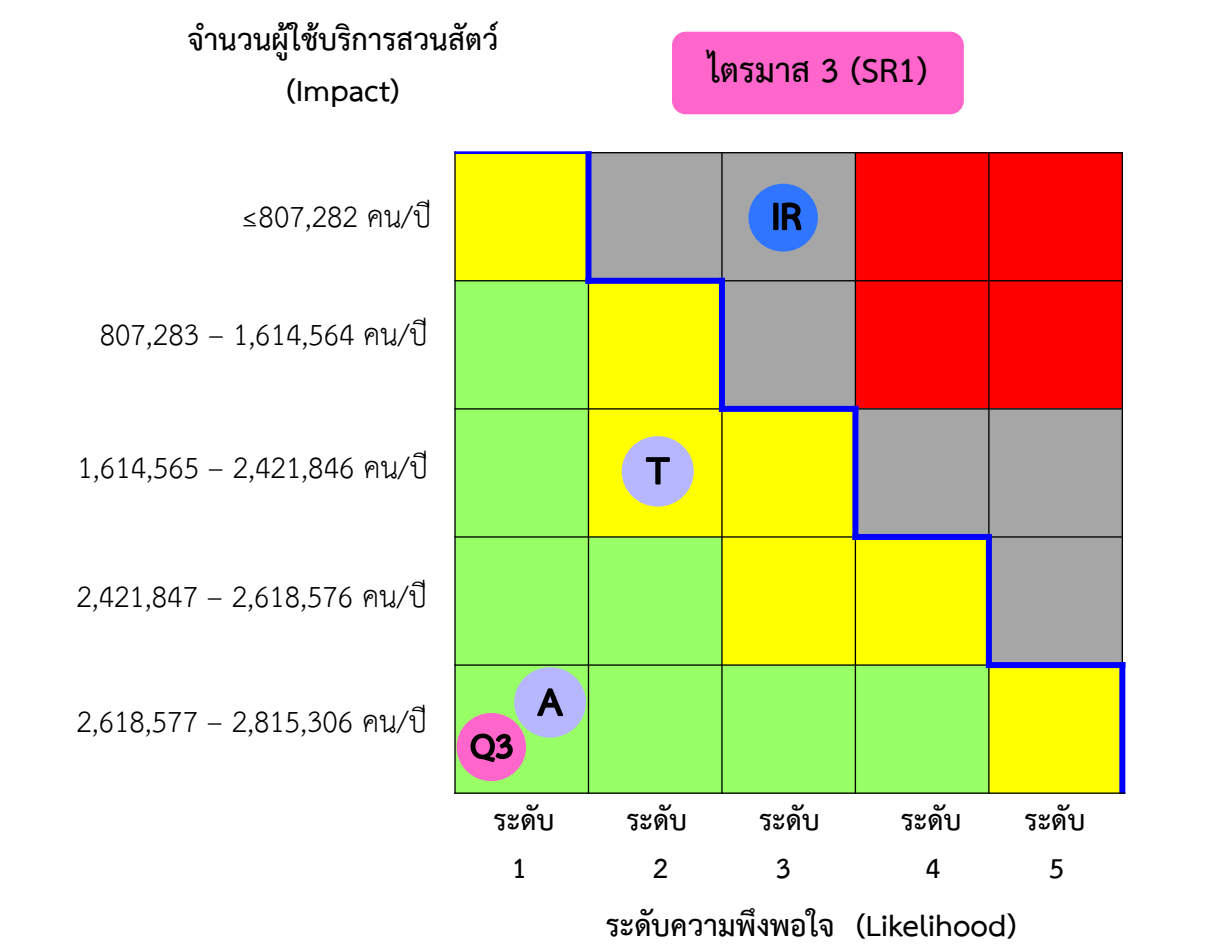
ผลก่อน – หลัง การบริหารความเสี่ยง อสส. ไตรมาส 3 ประจำปีงบประมาณ 2567

ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยงก่อน การจัดการ (Inherent Risk) (I,L)	ผลการบริหาร ความเสี่ยงไตรมาส 1 (I,L)	ผลการบริหาร ความเสี่ยงไตรมาส 2 (I,L)	ผลการบริหาร ความเสี่ยงไตรมาส 3 (I,L)
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่ได้ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)	5,3 (สูง)	1,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)
2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)	4,3 (สูง)	1,1 (ต่ำ)	3,3 (ปานกลาง)	3,3 (ปานกลาง)
3. ความเสี่ยงจากการพัฒนา สวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)	5,5 (สูงมาก)	5,1 (ปานกลาง)	5,5 (สูงมาก)	5,5 (สูงมาก)
4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)	5,5 (สูงมาก)	1,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)	5,5 (สูงมาก)
5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)	4,2 (ปานกลาง)	1,1 (ต่ำ)	1,2 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)
6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน(OR2)	4,3 (สูง)	5,1 (ปานกลาง)	5,1 (ปานกลาง)	5,1 (ปานกลาง)
7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)	5,5 (สูงมาก)	3,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)
8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)	4,4 (สูงมาก)	2,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)
9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)	5,5 (สูงมาก)	5,5 (สูงมาก)	5,5 (สูงมาก)	5,5 (สูงมาก)
10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)	5,3 (สูง)	1,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)						
เป้าหมาย : จำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเป็นไปตามเป้าหมาย		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 3 (เม.ย.67-มิ.ย.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 3		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	จำนวนผู้ใช้บริการ 3,324,780 คน/ปี	จำนวนผู้ใช้บริการ 2,815,306 คน/ปี	จำนวนผู้ใช้บริการ (Impact : I)	แผนสะสม : 2,597,759 คน	ผลต่าง : +13,915 คน
	Likelihood (L)	ร้อยละความพึงพอใจ 95	ร้อยละความพึงพอใจ 95		ผลสะสม : 2,611,674 คน	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	จำนวนผู้เข้าชม 2,860,117 คน/ปี	จำนวนผู้เข้าชม 2,618,576 คน/ปี	ระดับความพึงพอใจ (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 95	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละความพึงพอใจ 90	ร้อยละความพึงพอใจ 90		ผล: ร้อยละ 95	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent :IR)	5	3	15 (สูง)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 3 (Q3)	1	1	1 (ต่ำ)

- สรุปไตรมาส 3
- ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)
- อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
- มาตรการเพิ่มเติม
- จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2567
 - จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
 - จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม
 - ประชาสัมพันธ์กิจกรรมตามโครงการให้บริการความรู้ ไปยังเขตพื้นที่การศึกษาต่างๆ ภายในจังหวัดที่สวนสัตว์ตั้งอยู่ และจังหวัดใกล้เคียง
 - ประชาสัมพันธ์กิจกรรมและแผนงานให้บริการความรู้ อสส. ผ่านทางสื่อต่างๆ เช่น Facebook Website เป็นต้น

เป้าหมายจำนวนผู้ใช้บริการของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2567						
ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ปี 2567	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
		แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	926,750	308,151	179,800	234,515	204,284
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	442,305	114,340	128,050	100,340	99,575
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	774,764	218,913	220,233	175,019	160,599
4	สวนสัตว์สงขลา	336,975	84,504	111,302	66,798	74,371
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	316,490	84,583	85,742	68,653	77,512
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	512,496	142,691	151,595	113,930	104,280
7	โครงการคชอาณาจักร	15,000	600	5,000	3,000	6,400
ยอดรวม		3,324,780	953,782	881,722	762,255	727,021
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	28.69	26.52	22.93	21.86

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ระดับความพึงพอใจ

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 3,092,450 – 3,324,780 คน/ปี
- Likelihood : ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 1,906,746 – 2,860,117 คน/ปี
- Likelihood : ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90

จำนวนผู้ใช้บริการสวนสัตว์ (Impact)

รายปี (SR1)

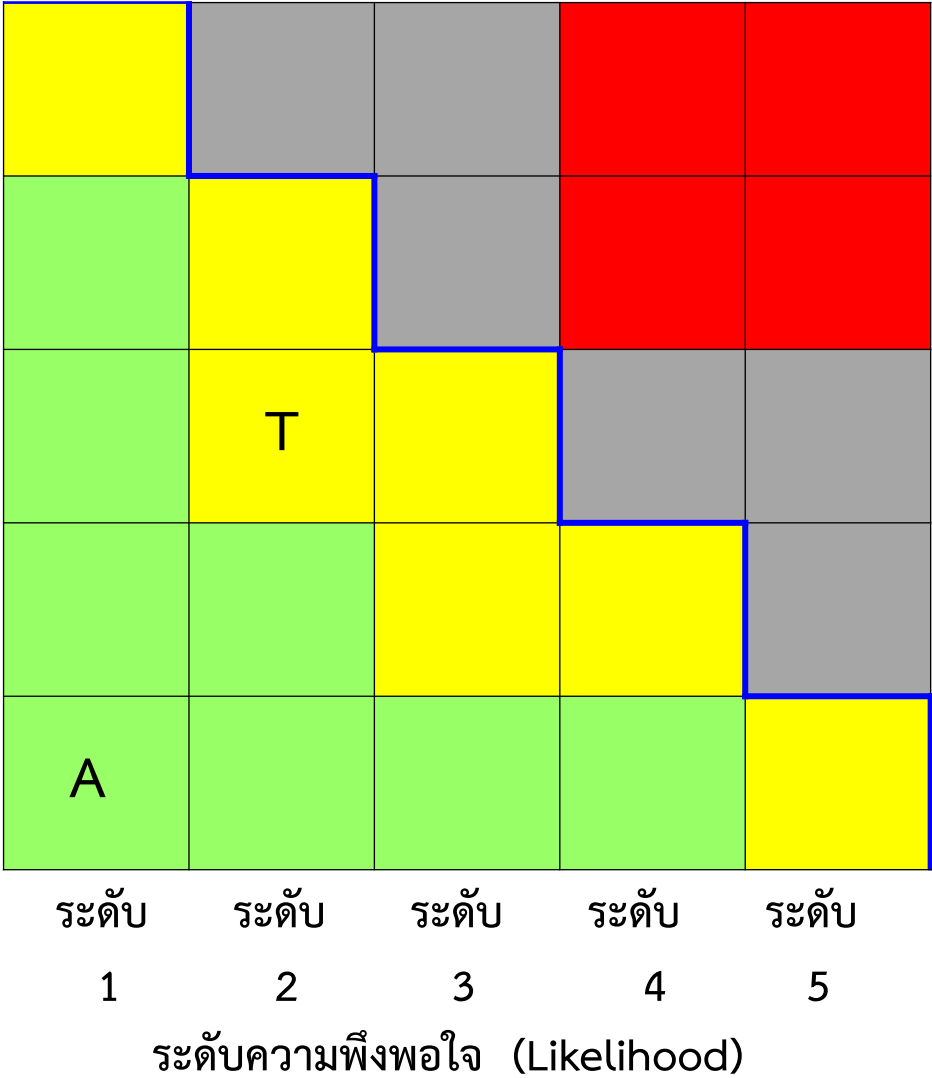
≤953,372 คน/ปี

953,373 – 1,906,745 คน/ปี

1,906,746 – 2,860,117 คน/ปี

2,860,118 – 3,092,449 คน/ปี

3,092,450 – 3,324,780 คน/ปี



- Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 2,618,577 – 2,815,306 คน/ปี
- Likelihood : ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90

ไตรมาส 3 (SR1)

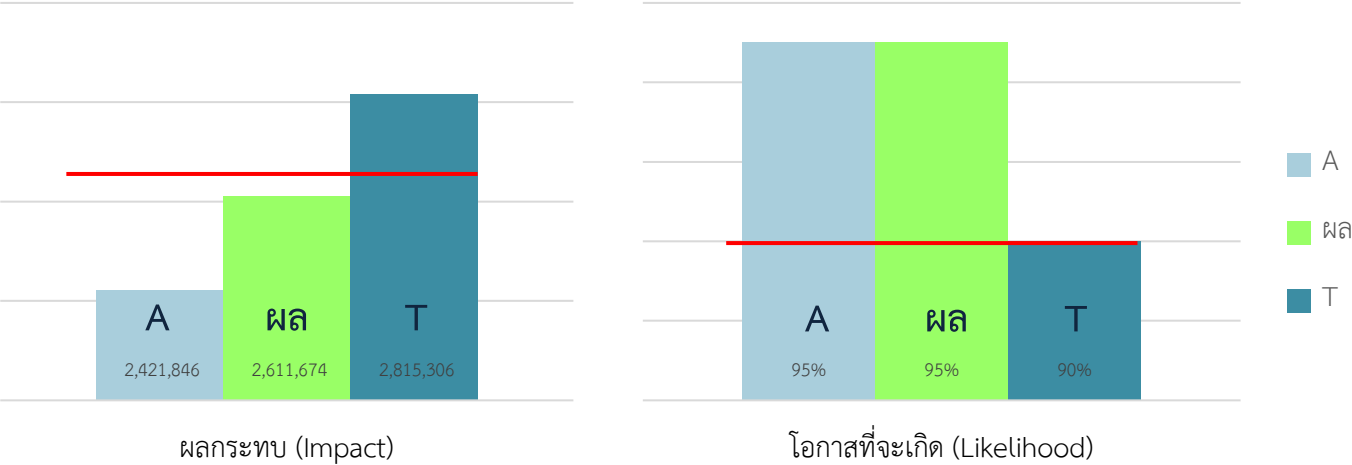
2,618,577 – 2,815,306 คน/ปี

	T			
A				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)				

แผน - ผลจำนวนผู้ให้บริการของ องค์การสวนสัตว์ ไตรมาส 3 ประจำปีงบประมาณ 2567

ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ไตรมาส 3/ 2566		ไตรมาส 3/ 2567	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	213,390	194,270	234,515	242,469
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	99,830	101,907	100,340	125,307
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	185,026	148,752	175,019	137,206
4	สวนสัตว์สงขลา	76,350	52,978	66,798	54,350
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	67,703	40,341	68,653	34,551
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	108,435	85,250	113,930	75,018
7	โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์	-	-	3,000	40
ยอดรวม		750,734	623,498	762,255	668,941
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		26.56	21.99	22.93	20.11
ผลต่ำกว่าแผน (คน)		-127,236		93,314	
ยอดสะสมจำนวนผู้ให้บริการ		2,641,321 คน/ปี		2,611674 คน/ปี	

ไตรมาส 3/2567

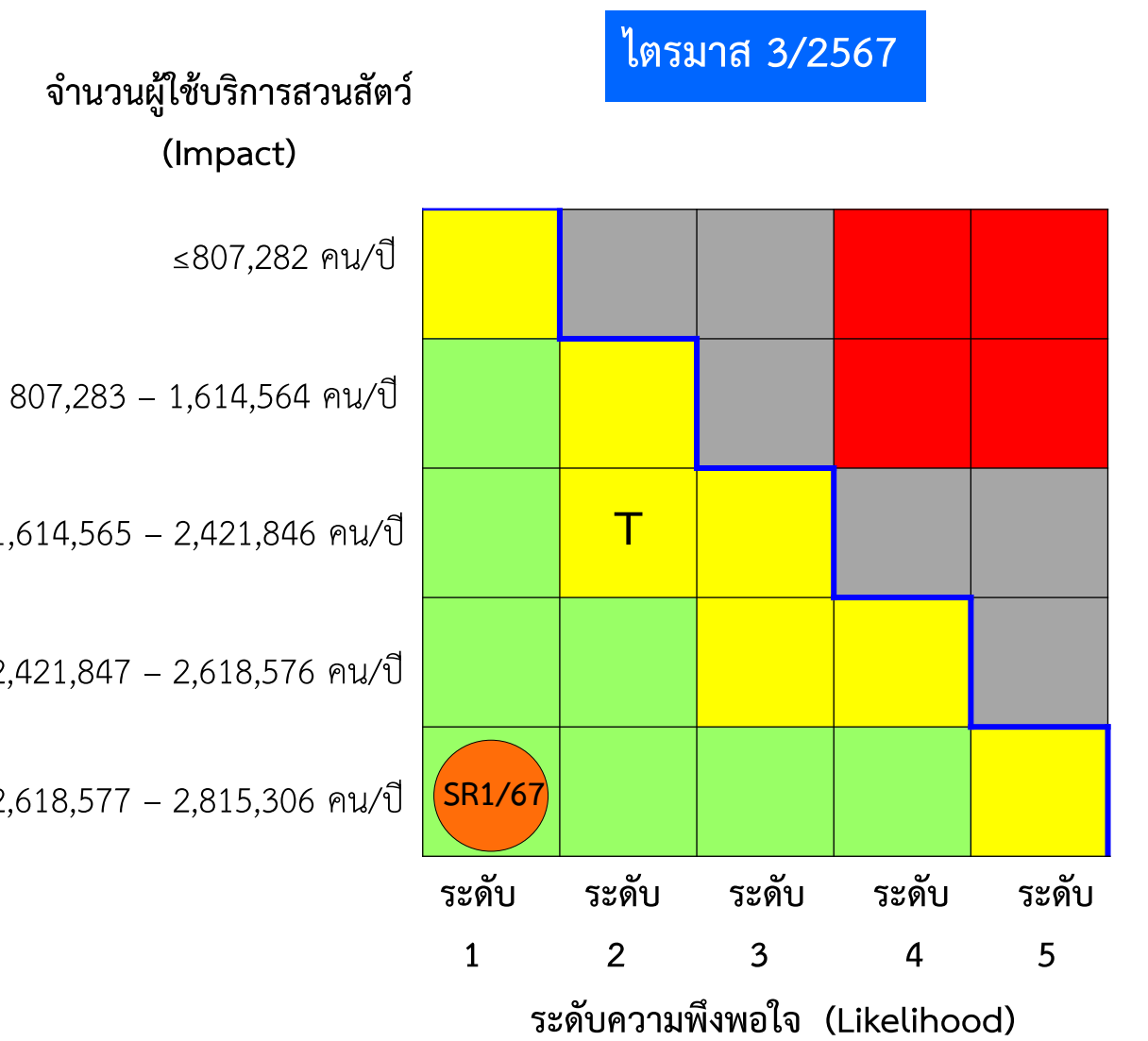
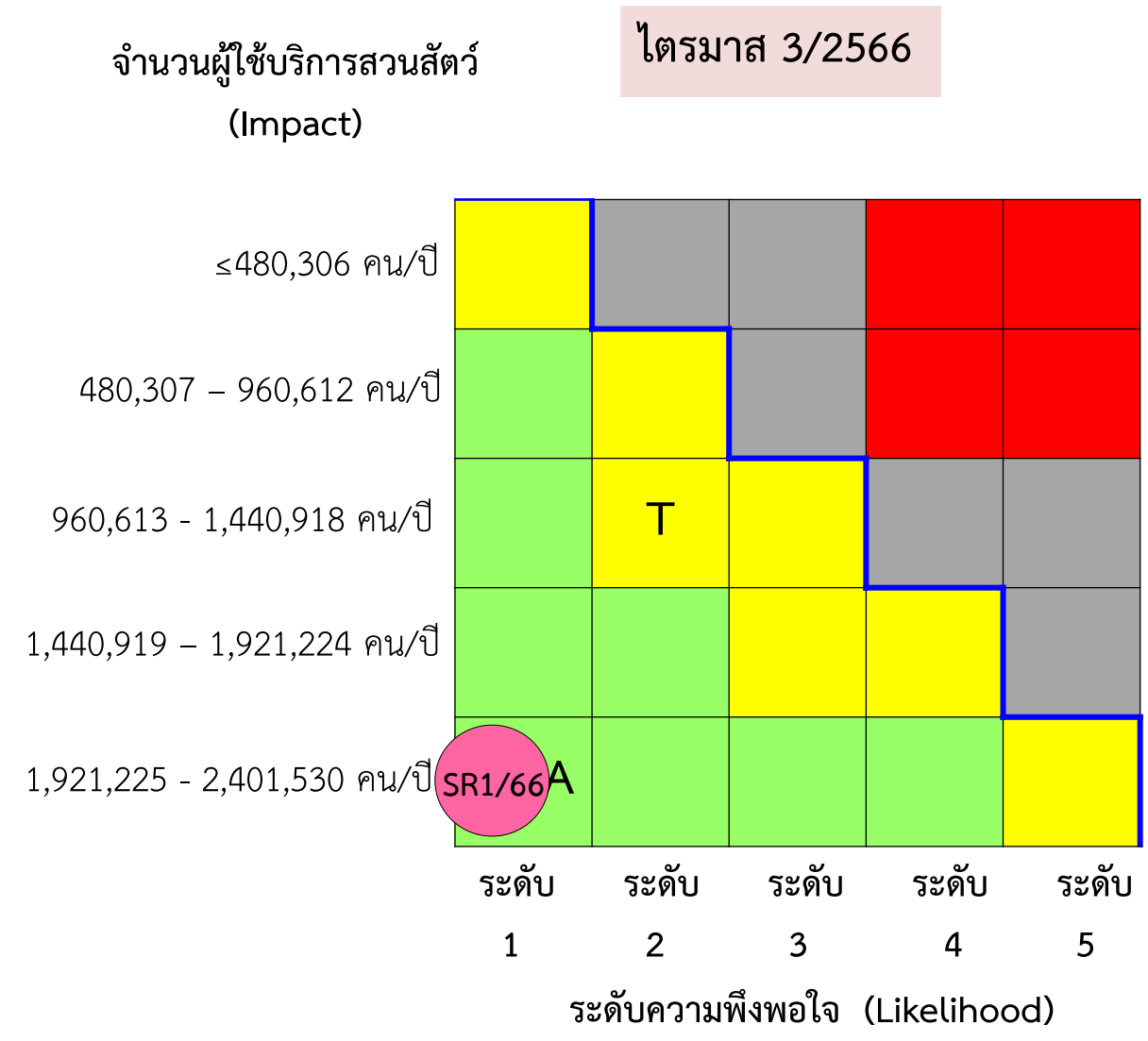


จำนวนผู้เข้าชม (คน) (Impact)	ไตรมาส 3 ปี 2566	ไตรมาส 3 ปี 2567
แผน	2,260,329	2,597,759
ผล	2,641,321	2,611,674
จำนวนผู้เข้าชม ต่างจากแผน (คน)	+380,992	13,915

ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 2,618,577 – 2,815,306 คน/ปี	ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
Tolerance (T)	ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 1,614,565 – 2,421,846 คน/ปี	ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90
ไตรมาส 3/2567	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 2,611,674 คน	ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95

ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)	ไตรมาส 3 ปี 2566	ไตรมาส 3 ปี 2567
แผน	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
ผล	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
ระดับความพึงพอใจ ต่างจากแผน (ร้อยละ)	เท่ากัน	เท่ากัน

1.ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)



1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST101001 โครงการอนุรักษ์และเพาะ ขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายาก	1. ผอ. อสส. อนุมัติให้ดำเนินงานโครงการและกรอบเงินงบประมาณ 2. ขออนุมัติโอนเงินงบประมาณ ไปยังโครงการ 3. สวนสัตว์/สำนัก ดำเนินงานโครงการอนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ ป่าหายาก และโครงการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย ประจำปี งบประมาณ 2567 ตามแผนงาน และรายงานความก้าวหน้าโครงการ ประจำปีไตรมาส	100	ความล่าช้าของเอกสาร	เร่งรัดกระบวนการเอกสาร	สอว.
ST103001 โครงการพัฒนากระบวนการ ส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ของสวน สัตว์ทั้ง 6 แห่ง	1. ดำเนินการตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์สวนสัตว์เปิดเขาเขียว โดยมีผู้ตรวจประเมินจาก SEAZA ร่วมตรวจประเมิน พร้อม จัดทำรายงานเสนอให้ ผอ.อสส. อนุมัติ พร้อมแจ้งผู้เกี่ยวข้อง ดำเนินการแก้ไขต่อไป 2. ขออนุมัติโอนงบประมาณ ในการปรับปรุงแก้ไข การดำเนินงานด้านสวัสดิ-ภาพสัตว์ให้กับสวนสัตว์ เปิดเขาเขียว 3. คณะทำงานตรวจประเมินฯ มีการประชุมหลังการตรวจประเมิน สวัสดิภาพสัตว์ (After Action Review) ประจำปีงบประมาณ 2567 เสร็จสิ้นครบทุกสวนสัตว์	100	ไม่มี	ไม่มี	สอว.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST105001 โครงการอนุรักษ์สัตว์ป่าในถิ่นอาศัย และเสริมสร้างความร่วมมือกับ ท้องถิ่น	1. จัดทำแผนการดำเนินงานประจำปี และประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 2. แผนปฏิบัติงานประจำปี 2567 ได้รับการอนุมัติจากผอ.อสส. และอยู่ ระหว่างพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมและเผยแพร่การอนุรักษ์สัตว์ป่า สู่สังคม 3. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชนท้องถิ่น จำนวน 1 ครั้ง 4. จัดทำโปรแกรมฝึกอบรม จำนวน 1 หลักสูตร	100	ไม่มี	ไม่มี	สอว.
ST201001 โครงการก่อสร้างศูนย์สวัสดิภาพ สัตว์และกักโรค	อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างงานงวดที่ 1	100	ไม่มี	ไม่มี	สนม.
ST201002 โครงการก่อสร้างส่วนจัดแสดงนก เพนกวิน	1. แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะ (TOR) และ กำหนดราคากลาง คณะกรรมการพิจารณาผล คณะกรรมการควบคุม งาน และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุจัดจ้างก่อสร้างส่วนแสดง เพนกวิน สวนสัตว์อุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 2. รับอนุมัติรายละเอียดขอบเขตของงาน (Terms Of Reference: TOR) 3. ประกาศประกวดราคาจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบฯ พรบ.จัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 4. ยื่นเสนอราคาฯวันที่ 26 มิ.ย.2567 5. พิจารณาผลฯ วันที่ 1 ก.ค.2567 (ไม่มีผู้เสนอราคา)	41.67	จัดทำรายละเอียดขอบเขต ของงาน (Terms of Reference:TOR) ล่าช้า	เร่งรัด คณะกรรมการจัดทำ รายละเอียด ขอบเขตของงาน (Terms of Reference:TOR)	สอบ.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST202001 งานปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น	1. จัดทำแผนงานจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ประจำปี 2567 แล้วเสร็จ 2. ประชุมทบทวนรายละเอียดการดำเนินงานตามโครงการงานปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์ ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น 3. เซ็นสัญญาวันที่ 19 มิ.ย. 67 กับ บจก. ขุนพลพัฒนาการ 4. เริ่มสัญญา 20 มิ.ย. 67 สิ้นสุดสัญญา 16 ธ.ค. 67 1. 20 มิ.ย. 67 บจก. ขุนพลพัฒนาการ ดำเนินการตามสัญญา	33.33	ไม่มี	ไม่มี	สขก.
ST203001 โครงการปรับภูมิทัศน์และคื่นพื้นที่ป่าในสวนสัตว์เปิดเขาเขียว	1. เสนอผลการประกวดราคา และประกาศผลผู้ชนะในการประกวดราคา ลงนามในสัญญาจ้าง เลขที่สัญญา 15/2567 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัทปูนรกา เวอร์วิซจำกัด ทั้งหมด 5 งวดงาน (16 พฤษภาคม - 12 ตุลาคม 2567) 2. อยู่ระหว่างการดำเนินงานงวดที่ 1	100	งบประมาณในการจัดสรรงานก่อสร้างล่าช้า	ไม่มี	สขข.
ST203002 โครงการปรับปรุงส่วนแสดงสัตว์กลุ่มเลี้ยงผา เพื่อสวัสดิภาพสัตว์สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	1. ขั้นตอนการจัดทำรายงานขอซื้อ - ขั้นตอนเผยแพร่ร่างประกาศ 1. ขั้นตอนยื่นเอกสารประกวดราคา - ขั้นตอนเสนอราคา - ขั้นตอนประกาศผลผู้ชนะการเสนอราคา 1. ขั้นตอนลงนามสัญญาจ้าง เลขที่สัญญา 16/2567 ลงนามสัญญาวันที่ 10 มิถุนายน 2567 โดยบริษัทกิจการร่วมค้า RG Construction ระยะเวลา 180 วัน (11 มิถุนายน – 7 ธันวาคม 2567) - อยู่ระหว่างการดำเนินงานตามสัญญา งวดที่ 1	100	งบประมาณในการจัดสรรงานก่อสร้างล่าช้า	ไม่มี	สขข.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST301001 โครงการจัดทำหลักสูตรและ กิจกรรมการเรียนรู้ของสวนสัตว์	1. นำกระบวนการหลักสูตรการเรียนรู้ของ ปี 2566 มาทบทวน และออกแบบเป็นกิจกรรมการเรียนรู้ 2. จัดกิจกรรมวันนักประดิษฐ์ เรื่อง พานกเงือกกลับบ้าน โดยนำกระบวนการหลักสูตรของสถาบันจัดการสวนสัตว์ ปี 2566 มาทดลองใช้กับกลุ่มนักเรียน ระดับมัธยมต้น เรื่อง สัตว์ปีก วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567 ณ ไบเทค บางนา กทม. และสรุปรายงานผลต่อ ผอ.อสส. 3. ประชุม และประสานงาน เตรียมร่างหลักสูตรพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการศึกษา 4. ได้รับการอนุมัติการพิจารณาปรับแผนปฏิบัติการ และค่าใช้จ่าย (เพิ่มเติม) และประชุม ทบทวนปรับร่างโครงการจัดทำหลักสูตรและ กิจกรรมการเรียนรู้	68.89	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST302001 โครงการพัฒนาและสร้างสรรค์สื่อการเรียนรู้ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	เผยแพร่สื่อ จำนวน 20 เรื่อง 1. เรื่องวันสัตว์โลก และวันสวนสัตว์โลก 2. เรื่องเปิดผีเล็ก 3. เรื่องพฤติกรรมหากินของ เสือโคร่ง 4. ความเคลื่อนไหวของ โครงการฟื้นฟูประชากร พญาแร้ง 5. วันนกแห่งชาติ 6. วันมัลลายโลก 7. วันรักนกเงือก 8. วันรักษัพญาแร้ง 9. วันช้างไทย 10. วันกบโลก 11. วันสมเสร็จโลก 12. วันเสือดาว 13. หมี 14. วันผึ้งโลก live พูดคุย วันผึ้งโลก WORLD BEE DAY 15. วันเต่าโลก 16. วันพะยูนโลก 17. วันสิ่งแวดล้อมโลก 18. วันเต่าทะเล 19. วันจระเข้โลก 20. Clip video กิจกรรมค่ายเยาวชน รักษ์พงไพร (จ.กาญจนบุรี ศูนย์ศึกษาธรรมชาติเขาน้ำพุ)	100	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST303001 โครงการให้บริการความรู้องค์การ สวนสัตว์แห่งประเทศไทย	นักเรียนเข้าใช้บริการ จำนวน 434,559 คน มีรายได้ 22,364,970.00 บาท	100	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.
ST303003 โครงการค่ายเยาวชนรักษ์พงไพรฯ และกิจกรรมความร่วมมือ เครือข่าย การเรียนรู้	ดำเนินการได้ 10 ครั้ง 1. ร่วมกิจกรรม "Wildlife education fair" วันที่ 15 พ.ย. 66 ณ อนุบาลลานสัก จ.อุทัยธานี 2. ร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ วันที่ 13 ม.ค. 67 ณ พิพิธภัณฑสถานชาติธรณีวิทยาเฉลิมพระเกียรติ จ.ปทุมธานี 3. ร่วมจัดกิจกรรม วันนักประดิษฐ์ วันที่ 2 ก.พ. 67 ณ ไบเทค บางนา 4. ร่วมจัดกิจกรรมวันรักษ์ พญาแร้ง วันที่ 12 - 14 ก.พ. 67 ณ สวนสัตว์นครราชสีมา 5. ร่วมจัดกิจกรรมงานมหัศจรรย์วันปิดเทอม ให้ทุกวันเป็นวันของเด็ก ในวันที่ 6 มี.ค. 67 ณ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ 6. ร่วมจัดกิจกรรม วันช้างไทย ในวันที่ 12 - 14 มี.ค. 67 ณ โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ 7. ร่วมประชุมเตรียมเปิดงานค่ายเยาวชนรักษ์พงไพรฯ ในวันที่ 21 มี.ค. 67 8. ร่วมประชุมครั้งที่ 3 ในวันที่ 20 พ.ค. 2567 ณ สวนสมเด็จพระฯ กทม. 9. จัดกิจกรรม ในวันที่ 29 พ.ค. 2567 ณ สวนสมเด็จพระฯ กทม. 10. จัดกิจกรรม วันที่ 19 – 20 มิ.ย. 2567 ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติและสัตว์ป่าเขาฉกรรจ์ จ.กาญจนบุรี	66.67	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST304001 โครงการพัฒนามาตรฐานแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตประเภทสวนสัตว์	1. ประชุมคณะทำงานพัฒนางานด้านการศึกษา อสส. วันที่ 13 ธ.ค. 66 เพื่อกำหนดวันประชุมทบทวนเกณฑ์การตรวจประเมินฯ และได้ประชุมทบทวนการตรวจประเมินมาตรฐานแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต ประเภทสวนสัตว์ ปีงบประมาณ 2567 ในวันที่ 25 ม.ค. 2567 2. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจประเมินมาตรฐานแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต ประเภท สวนสัตว์ ปีงบประมาณ 2567ดำเนินการขออนุมัติประชุมคณะกรรมการการ ตรวจประเมินมาตรฐานแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต ประเภทสวนสัตว์ ปีงบประมาณ 2567 3. แจงเวียนสรุปผลการประชุมทบทวนเกณฑ์การตรวจประเมินฯ 4. จัดประชุมคณะกรรมการการตรวจประเมินมาตรฐานแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต ประเภทสวนสัตว์ ปีงบประมาณ 2567 ใน วันที่ 21 มี.ค. 67 5. สวนสัตว์ดำเนินการตรวจประเมินมาตรฐานตนเอง/จัดทำรายงานการตรวจ ประเมินตนเอง 6. ประชุมคณะกรรมการส่วนกลางสรุปแผน/รูปแบบการตรวจประเมิน (On- site/On-line) 7. ฝ่ายเลขานุการรวบรวมรายละเอียดการเข้าร่วมตรวจประเมินฯ (On-site/On- line)ของคณะกรรมการ 8. คณะกรรมการพิจารณาผลการตรวจประเมินตนเองของสวนสัตว์ ในวันที่ 13- 14 มิ.ย. 2567 9. ดำเนินการตรวจประเมินฯ จากคณะกรรมการส่วนกลางรูปแบบ On-site สวน สัตว์ขอนแก่น ในวันที่ 27-28 มิ.ย. 2567	77.78	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. แผนด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ ยังขาดประสิทธิภาพและการประชาสัมพันธ์	1.1 จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2567	1. จัดกิจกรรมวันสงกรานต์ 2. จัดกิจกรรมช่วง Low season 3. จัดทำแผนเชิงธุรกิจ แผนงานการตลาดเพิ่มรูปแบบและกิจกรรม	ผอ. สพธ/ ผอ. สวนสัตว์ทุกแห่ง
	1.2 จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)	1. ร่วมจัดกิจกรรมแจกของที่ระลึกกับผลิตภัณฑ์ไฮคิว 2. ร่วมออกบูธประชาสัมพันธ์	ผอ. สพธ/ ผอ.สบจ. / ผอ. สอว.
	1.3 จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม	1. โปรโมชั่นส่วนลดบัตรผ่านประตูร่วมกับ AIS และ TRUE 2. กิจกรรมลุ้นรางวัลบัตรเข้าชมสวนสัตว์ผ่านการไลฟ์สด	ผอ. สพธ/ผอ. สวนสัตว์ทุก แห่ง
	1.4 ประชาสัมพันธ์กิจกรรมตามโครงการให้บริการความรู้ ไปยังเขตพื้นที่การศึกษาต่างๆ ภายในจังหวัดที่สวนสัตว์ตั้งอยู่ และจังหวัดใกล้เคียง	1. มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมโครงการให้บริการความรู้ภายใน จังหวัดตนเอง และจังหวัดใกล้เคียง 2. จัดส่งหนังสือประชาสัมพันธ์โครงการไปยังพันธมิตรการศึกษาทั้งรูปแบบเอกสารและสื่อโซเชียล	ผอ. สพธ/ ผอ.สบจ.
	1.5 ประชาสัมพันธ์กิจกรรมและแผนงานให้บริการความรู้ อสส. ผ่านทางสื่อต่างๆ เช่น Facebook Website เป็นต้น	1. กิจกรรม Live สด วันสงกรานต์	ผอ. สพธ/ ผอ.สบจ. / ผอ. สอว.

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์
(SR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

1.ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

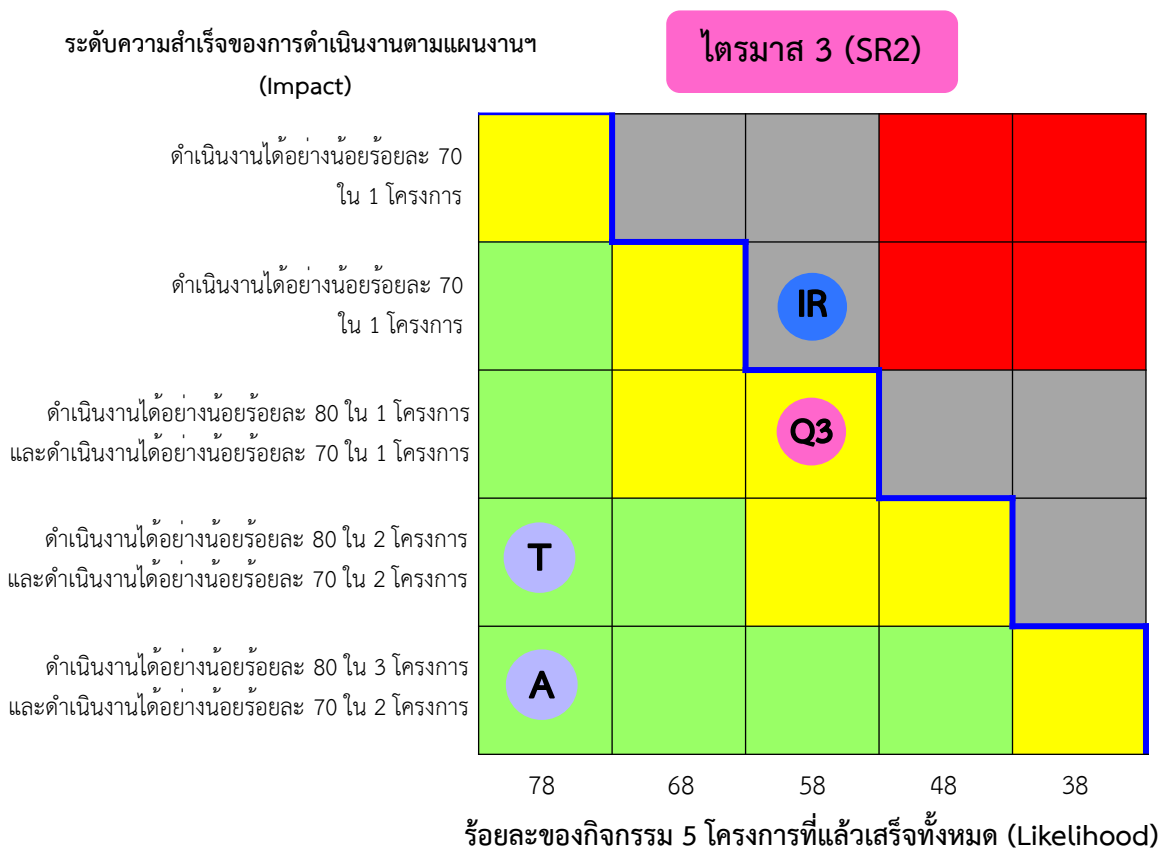
- มาตรการเพิ่มเติม

1. จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2567
2. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
3. จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม
4. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมตามโครงการให้บริการความรู้ ไปยังเขตพื้นที่การศึกษาต่างๆ ภายในจังหวัดที่สวนสัตว์ตั้งอยู่ และจังหวัดใกล้เคียง
5. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมและแผนงานให้บริการความรู้ อสส. ผ่านทางสื่อต่างๆ เช่น Facebook Website เป็นต้น

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการ
บริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)						
เป้าหมาย :สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation)		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 3 (เม.ย.67-มิ.ย.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 3		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ระดับที่ 1	ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 80 ใน 3 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ใน 2 โครงการ	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานฯ (Impact : I)	แผน : ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 80 ใน 3 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ใน 2 โครงการ	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100 ของกิจกรรม	ร้อยละ 78 ของกิจกรรม 5 โครงการ		ผล : ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 80 ใน 1 โครงการฯ	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ระดับที่ 2	ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 80 ใน 3 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ใน 2 โครงการ	ร้อยละของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จทั้งหมด (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 78 ของกิจกรรม 5 โครงการ	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100 ของกิจกรรม	ร้อยละ 78 ของกิจกรรม 5 โครงการ		ผล: ร้อยละ 61 ของกิจกรรม 7 โครงการที่แล้วเสร็จ (17 กิจกรรมแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างดำเนินงานอีก 13 กิจกรรมจาก 28 กิจกรรม)	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	4	3	15 (สูง)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 3 (Q3)	3	3	9 (ปานกลาง)

สรุปไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ปัญหา/อุปสรรค

- มีผู้เข้าชมจำนวนมากเข้าใช้ระบบสตริมมิ่ง ทำให้เกิดความล่าช้าในการเข้าใช้งานระบบ
- จำนวนพนักงานและลูกจ้างของสวนสัตว์/โครงการ ที่ต้องเพิ่มทักษะดิจิทัลการใช้ระบบ ERP-ESS มีจำนวนมาก และมีระดับทักษะดิจิทัลพื้นฐานที่แตกต่างกัน
- ผู้ดูแลข้อมูล (สำนัก/สวนสัตว์) ดำเนินการใส่ข้อมูลในระบบฯ ค่อนข้างช้า ทำให้โปรแกรมย่อย (Module) อื่น ๆ ไม่สามารถดำเนินการต่อได้

มาตรการเพิ่มเติม

- ประสานบริษัทผู้รับจ้างปรับปรุง และขยายช่องสัญญาณให้บริการ
- สสส. ร่วมกับ สบท. และงานบุคลากรของสวนสัตว์/โครงการ นำไลน์กลุ่มมาช่วยสนับสนุนการแก้ไขปัญหาการใช้งานของผู้ใช้ได้อย่างรวดเร็ว
- ทำเอกสารแจ้งยังผู้ดูแลข้อมูล (สำนัก/สวนสัตว์) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ความเป็นมา

บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2567

- 1.3 การยกระดับสวนสัตว์ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ทันสมัย
- 1.3.1 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร ดังนี้

ดำเนินการตามแผนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร ประจำปี 2567 ได้ครบถ้วน 3 โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 1
ดำเนินการตามแผนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร ประจำปี 2567 ได้ครบถ้วน 4 โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 2
ดำเนินการตามแผนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร ประจำปี 2567 ได้ครบถ้วน 5 โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 3
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)	เทียบเท่าคะแนนระดับ 4
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และมีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)	เทียบเท่าคะแนนระดับ 5

หมายเหตุ :

- อสส. ต้องจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมระบุปัญหา อุปสรรค แนวทางแก้ไข และนำมาทบทวนแผนปฏิบัติการ เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กรที่ปรับเปลี่ยน และนำเสนอต่อคณะกรรมการ อสส. เพื่อพิจารณา ให้เห็นชอบนำไปใช้ในการดำเนินงานในปีถัดไป และสามารถนำข้อมูลต่างๆ เช่น พฤติกรรมลูกค้า เป็นต้น ที่จัดเก็บจาก ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการวิเคราะห์และทบทวนแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร และแผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้า อย่างเป็นรูปธรรม
- แผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร จะมีการพิจารณาคุณภาพและองค์ประกอบของแผนงานซึ่ง อสส. จะต้องมีการกำหนดกิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานในแต่ละแผนงาน รวมถึงการกำหนด ตัวชี้วัดเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพในแต่ละ

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ความเป็นมา

บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2567

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
1.3.1 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร (ต่อ)	แผนงานนั้นๆ ซึ่งแผนงาน/โครงการดังกล่าว ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส. ทั้งนี้ หากค่าเกณฑ์วัดระดับใดดำเนินการไม่แล้วเสร็จ หรือไม่ครบถ้วนจะไม่พิจารณาคะแนนของค่าเกณฑ์วัดระดับถัดไป ● ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology) เช่น - ใช้เทคโนโลยี Image Processing ในการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าฯ ได้อย่างน้อย 15 สายพันธุ์ - จำนวนบุคลากรที่ได้รับการ Upskill และ Reskill ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย - จำนวนกระบวนการที่สวนสัตว์สามารถลดค่าใช้จ่ายจากการลดใช้กระดาษและหมึกพิมพ์ได้ร้อยละ 100 อย่างน้อย 1 กระบวนการ - เชื่อมโยงข้อมูลระหว่าง ERP กับระบบงานอื่นไม่น้อยกว่า 1 ระบบ ประกอบด้วย งาน HR งานบัญชี งานงบประมาณ งานจัดซื้อ และการเงิน - ผลสำรวจจากผู้ใช้บริการระบบมีความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 - จำนวนสัตว์ที่บันทึกเข้าสู่ระบบดิจิทัล 100% - นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการแจ้งเตือน และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้อย่างน้อย 1 กระบวนการ - บุคลากรได้รับการเพิ่มทักษะในการใช้เครื่องมือทางเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกลุ่มเป้าหมาย ● แผนงาน/โครงการที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร เบื้องต้น 5 โครงการ ประกอบด้วย 1. โครงการขับเคลื่อนแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform) 2. โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) สู่สวนสัตว์ (ขับเคลื่อนงาน HR ลงสู่สวนสัตว์ 6 แห่ง) 3. โครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) (เพิ่มระบบจัดการเงินเดือนและสวัสดิการ/จัดหาอุปกรณ์/อบรม) 4. โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ (Thai Zoo ARKs (ARK : Animal Record Keeping)) 5. โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนความเสี่ยงองค์กร

ผลกระทบ (Impact)

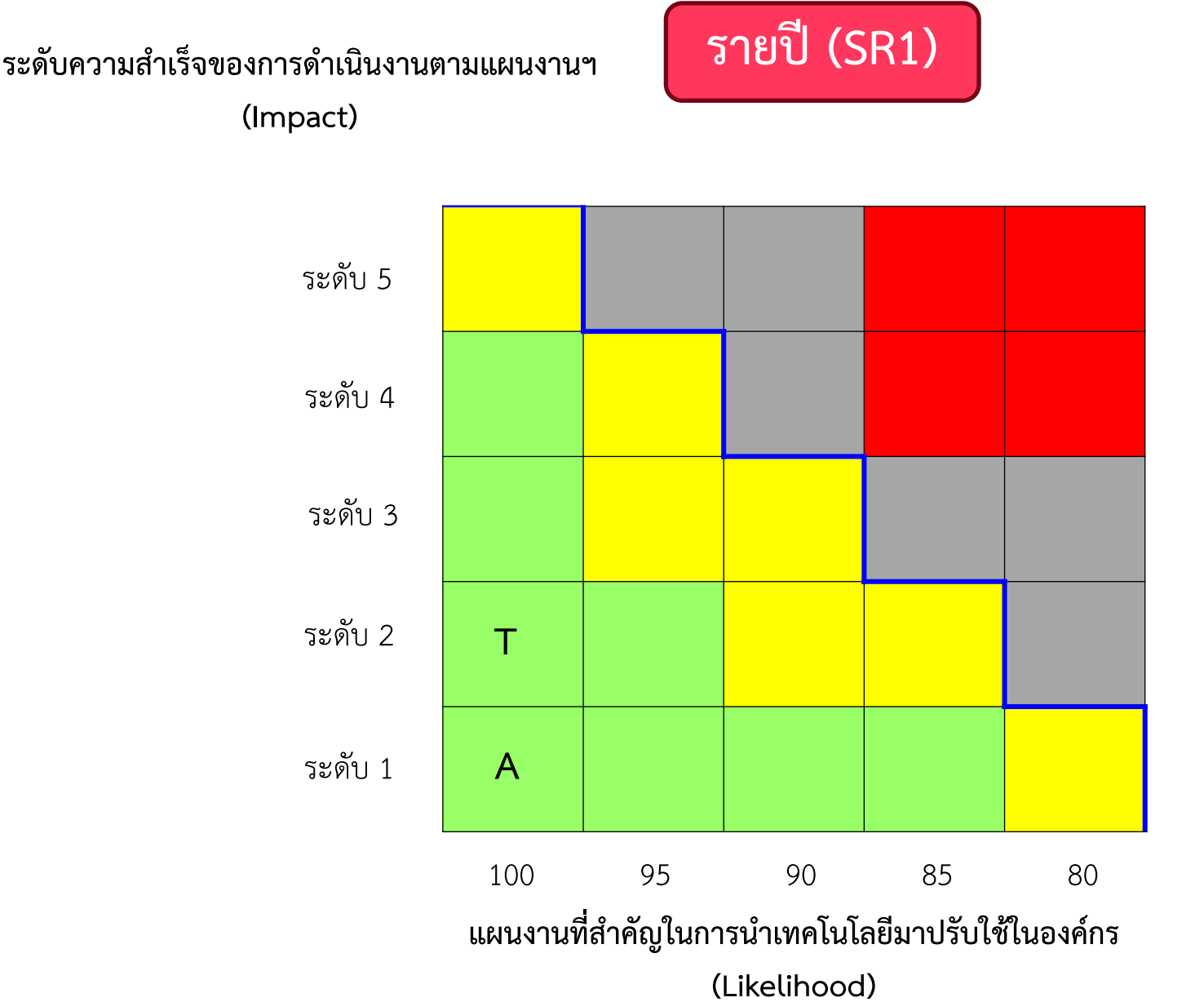
- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญ
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ระดับของร้อยละกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และมีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วนได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของการดำเนินการตามแผนงานที่แล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ดำเนินการตามแผนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร ประจำปี 2567 ได้ครบถ้วน 5 โครงการ
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของการดำเนินการตามแผนงานที่แล้วเสร็จ



2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ระดับของร้อยละกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 80 ใน 3 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ใน 2 โครงการ
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 78 ของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 80 ใน 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ใน 2 โครงการ
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 78 ของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม
แผนงานฯ (Impact)

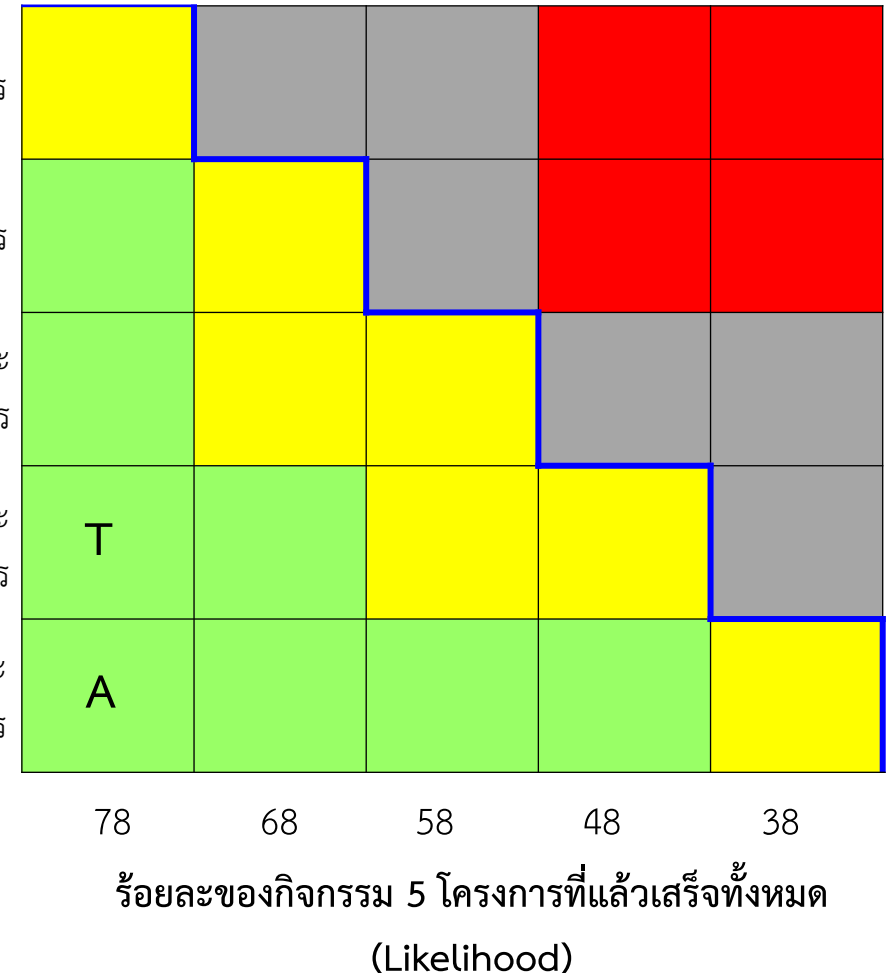
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ใน 1 โครงการ

ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ใน 2 โครงการ

ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 80 ใน 1 โครงการ และ
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ใน 1 โครงการ

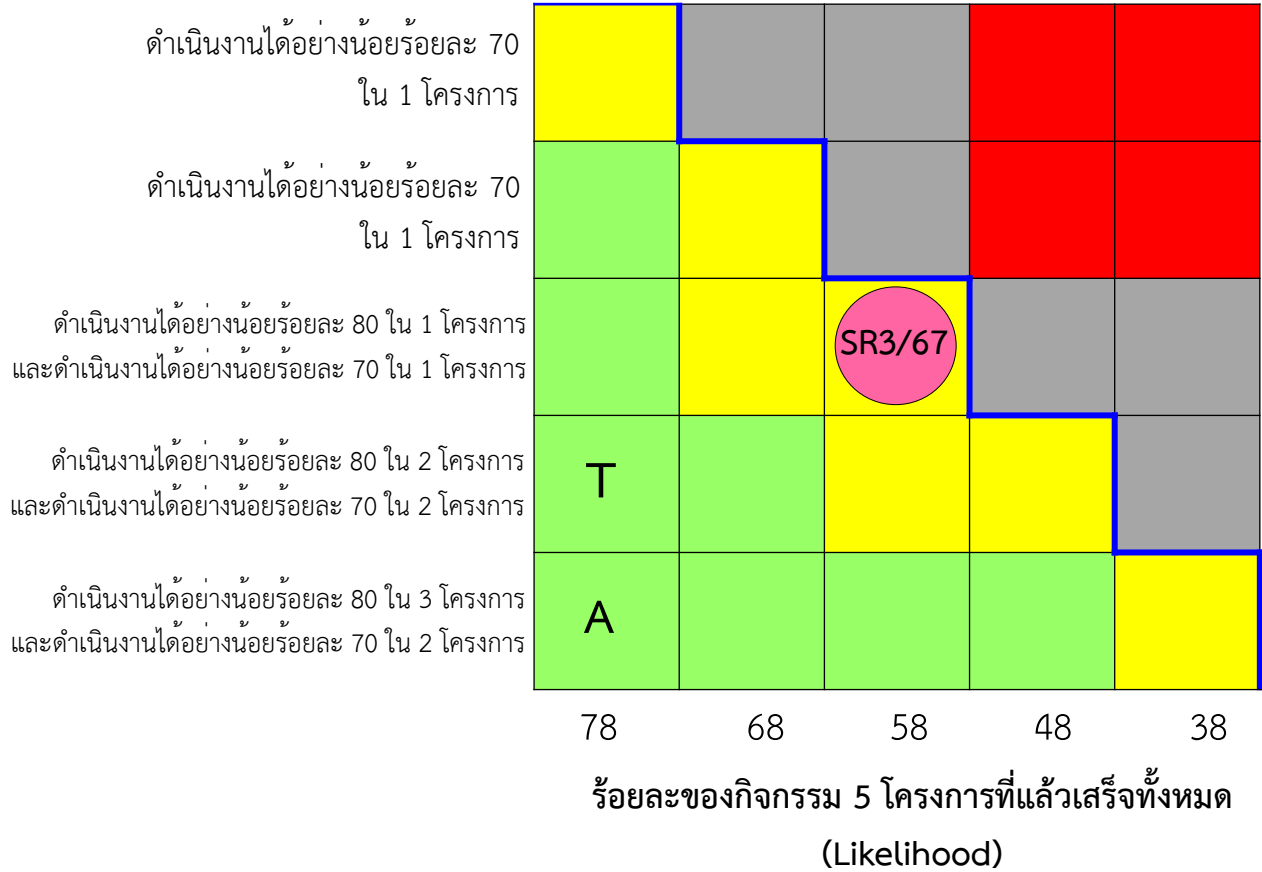
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 80 ใน 2 โครงการ และ
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ใน 2 โครงการ

ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 80 ใน 3 โครงการ และ
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ใน 2 โครงการ



ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม
แผนงานฯ (Impact)

ไตรมาส 3/2567



ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 80 ใน 3 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ใน 2 โครงการ	ระดับ 1 ร้อยละ 78 ของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ
Tolerance (T)	ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 80 ใน 2 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ใน 2 โครงการ	ระดับ 1 ร้อยละ 78 ของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ
ไตรมาส 3/2567	ระดับ 3 ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 80 ใน 3 โครงการ	ระดับ 1 ร้อยละ 61 ของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ (17 กิจกรรมแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างดำเนินงานอีก 13 กิจกรรมจาก 28 กิจกรรม)

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	ตัวชี้วัด	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	เป้าหมาย ไตรมาส 2	เป้าหมาย ไตรมาส 3	เป้าหมาย ไตรมาส 4
1	โครงการขับเคลื่อนแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform)	1. ใช้เทคโนโลยี Image Processing ในการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่า ได้อย่างน้อย 15 สายพันธุ์ 2. ผลสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้งานระบบฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. จำนวนผู้เข้าถึงข้อมูลในแพลตฟอร์มฯ ไม่น้อยกว่า 300,000 คน	1. จัดกิจกรรมเปิดตัวแพลตฟอร์มฯ 2. ประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้แพลตฟอร์มฯ 3. จัดทำแผนการบำรุงรักษาและดูแลสภาพแวดล้อม 4. สำรวจความพึงพอใจจากผู้ให้บริการแพลตฟอร์มฯ 5. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ	40% (กิจกรรมที่ 1 - 2 แล้วเสร็จ)	60% (กิจกรรมที่ 3 แล้วเสร็จ)	80% (กิจกรรมที่ 4 แล้วเสร็จ)	100% (กิจกรรมที่ 5 แล้วเสร็จ)
2	โครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)	1. จำนวนบุคลากรได้รับการ Upskill และ Reskill ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย 2. ผลสำรวจความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่ผู้ใช้งานระบบฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่าง ERP กับระบบงานอื่นไม่น้อยกว่า 1 ระบบ ประกอบด้วยงาน HR งานบัญชี งานงบประมาณ งานจัดซื้อ และการเงิน	1. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และลงนามสัญญาแล้วเสร็จ 2. วางระบบสแกนเข้า-ออกงาน ที่รองรับการใช้ API ได้ครบทั้ง 8 แห่ง (ส่วนกลาง, 6 ส่วนสัตว์, โครงการคชฯ) 3. จัดทำ Inception Report ของโครงการ แล้วเสร็จ 4. ดำเนินการ Implement ระบบฯ ERP ครบทั้ง 8 แห่ง (ส่วนกลาง, 6 ส่วนสัตว์, โครงการคชฯ) 5. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ	3% (ดำเนินการ กิจกรรมที่ 1)	53% (กิจกรรมที่ 1 - 2 แล้วเสร็จ)	74% (กิจกรรมที่ 3 แล้วเสร็จ และกิจกรรมที่ 4 ได้ 4 แห่ง)	100% (กิจกรรมที่ 4 - 5 แล้วเสร็จ)

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	ตัวชี้วัด	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	เป้าหมาย ไตรมาส 2	เป้าหมาย ไตรมาส 3	เป้าหมาย ไตรมาส 4
3	โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ESS - ERP)สู่สวนสัตว์	1. จำนวนบุคลากรได้รับการ Upskill และ Reskill ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย 2. จำนวนกระบวนการที่สวนสัตว์สามารถลดค่าใช้จ่ายจากการลดใช้กระดาษและหมึกพิมพ์ได้ ร้อยละ 100 อย่างน้อย 1 กระบวนการ	1. นำเข้าข้อมูลพนักงานและลูกจ้าง ของ 6 สวนสัตว์/โครงการ 2. เชื่อมโยงข้อมูลสู่ DEMO Server เตรียมการอบรม 3. ดำเนินงานโครงการอบรม โดยสร้างบุคลากรต้นแบบถ่ายทอดความรู้การใช้งานระบบ ERP-ESS สำหรับทุกสวนสัตว์/โครงการ 4. บุคลากรตามข้อ 3 อบรมการใช้งานให้กับพนักงานและลูกจ้างของหน่วยงานตนเอง ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน 5. บุคลากรตามข้อ 3 จัดลำดับขั้นสายการบังคับบัญชาในระบบ ERP - ESS ของแต่ละหน่วยงานในระบบจริง 6. สรุปผลการดำเนินงานงานอบรมสวนสัตว์/โครงการ 7. กำหนดการเริ่มต้นใช้งานฯ และขออนุมัติต่อ CEO 8. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อดคณะอนุกรรมการฯ	3% (ดำเนินการกิจกรรมที่ 1)	15% (กิจกรรมที่ 1 - 3 แล้วเสร็จ)	85% (กิจกรรมที่ 4 แล้วเสร็จ และ ดำเนินการกิจกรรมที่ 5)	100% (กิจกรรมที่ 6 - 8 แล้วเสร็จ)
4	โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร	- สามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการแจ้งเตือน (Early Warning) และการรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรได้อย่างน้อย 1 กระบวนการ	1. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร จำนวน 5 ครั้ง 2. วิเคราะห์ As-is และ To-be เพื่อกำหนดกรอบการพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อสนับสนุน EWS 3. อบรมการใช้งาน Power BI 4. จัดหาซอฟต์แวร์ Power BI แล้วเสร็จ 5. สร้างรายงานแจ้งเตือนความเสี่ยงสำคัญจาก Power BI สำเร็จ 6. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อดคณะอนุกรรมการฯ	5% (ดำเนินการกิจกรรมที่ 1)	40% (กิจกรรมที่ 1 แล้วเสร็จ)	80% (กิจกรรมที่ 2 - 4 แล้วเสร็จ)	100% (กิจกรรมที่ 5 - 6 แล้วเสร็จ)
5	โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ (Thai Zoo Arks)	- จำนวนสัตว์ที่บันทึกเข้าสู่ระบบฯ 100%	1. จัดทำรายละเอียดขอบเขตงานจำๆ แล้วเสร็จ 2. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและลงนามสัญญาแล้วเสร็จ 3. นำเข้าข้อมูลสัตว์ป่าสู่ระบบฯ ครบถ้วน 4. ดำเนินการดูแลรักษาระบบฯ ตามสัญญา ตั้งแต่กุมภาพันธ์ - กันยายน 2567 ครบ 8 เดือน	5% (ดำเนินการกิจกรรมที่ 1 และ 3)	45% (กิจกรรมที่ 1 - 3 แล้วเสร็จ)	72% (ดำเนินการกิจกรรมที่ 4)	100% (กิจกรรมที่ 4 แล้วเสร็จ)

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 3	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	มาตรการเพิ่มเติม
1	โครงการขับเคลื่อนแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform)	1. จัดกิจกรรมเปิดตัวแพลตฟอร์ม 2. ประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้แพลตฟอร์มฯ 3. กำหนดแผนการบำรุงรักษาและดูแลสภาพแวดล้อม 4. สืบหาความพึงพอใจจากผู้ใช้บริการแพลตฟอร์มฯ 5. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อคณะกรรมการฯ	80% (กิจกรรมที่ 4 แล้วเสร็จ)	1. จัดกิจกรรมเปิดตัวแพลตฟอร์ม วันที่ 15 พ.ย. 66 ในรูปแบบกิจกรรมออนไลน์ 2. ประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้ ผ่านช่องทางหลากหลาย โดยมีกลุ่มเป้าหมายรับรู้/เข้าถึงข้อมูลประชาสัมพันธ์ รวม 489,755 คน 3. ดำเนินการตามแผนการบำรุงรักษาและดูแลสภาพแวดล้อมสำหรับอุปกรณ์ที่ติดตั้งในพื้นที่ สขข. (ออนไซต์) เมื่อ 29 ก.พ. 67 4. ติดตาม/ตรวจเช็คการถ่ายทอดภาพสัญญาณจากกล้อง CCTV และการทำงานของแพลตฟอร์มฯ อย่างสม่ำเสมอ 5. ประชาสัมพันธ์แพลตฟอร์ม Zoodio.live ของ สขข.บนโซเชียลมีเดีย โดยมีสถิติการเข้าชม ตั้งแต่เดือน พ.ย. 66 - 30 มิ.ย. 67 ดังนี้ + ผู้เข้าชมเว็บไซต์ 533,947 คน + ยอดเข้าชมเว็บไซต์ 2,467,728 วิว (Views) + พฤติกรรมผู้ใช้/การปฏิสัมพันธ์ (Event) กับเว็บไซต์ 7,687,838 ครั้ง <u>สรุป</u> เป็นไปตามเป้าหมาย 90% (กิจกรรมที่ 1 – 3 , 5 แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างดำเนินการกิจกรรมที่ 4)	<u>ปัญหาอุปสรรค</u> : มีผู้เข้าชมจำนวนมากเข้าใช้ระบบสตรีมมิ่ง ทำให้เกิดความล่าช้าในการเข้าใช้งานระบบ <u>แนวทางแก้ไข</u> : ประสานบริษัทผู้รับจ้างปรับปรุงและขยายช่องสัญญาณให้บริการ	- นำข้อมูลที่จัดเก็บในแพลตฟอร์ม Zoodio.live มาวิเคราะห์ข้อมูลจากพฤติกรรม

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 3	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	มาตรการเพิ่มเติม
2.	โครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)	1. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และลงนามสัญญาแล้วเสร็จ 2. จัดทำ Inception Report ของโครงการ แล้วเสร็จ 3. ดำเนินการ Implement ระบบฯ ERP ครบ 8 แห่ง (ส่วนกลาง, 6 ส่วนสัตว์, โครงการคชฯ) 4. วางระบบสแกนเข้า - ออกงาน ที่รองรับการใช้ API ได้ครบ 8 แห่ง (ส่วนกลาง, 6 ส่วนสัตว์, โครงการคชฯ) 5. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ	74% (กิจกรรมที่ 3 แล้วเสร็จ และดำเนินกิจกรรมที่ 4)	1. ร่วมกับสำนักการเงินและทรัพย์สิน ขั้บเคลื่อนข้อมูลลงระบบ ERP จากโครงการระยะที่ 1 โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบัญชี และบริษัท เมื่อวันที่ 16 พ.ค. 67 เรื่องข้อมูลฝั่งบัญชีและรหัสสาขาบัญชี เพื่อใช้ในระบบ ERP โดยสามารถจัดทำข้อมูลฝั่งบัญชีเข้าสู่ระบบ ได้เรียบร้อยแล้ว 2. ขั้บเคลื่อนการใช้ระบบฯ ก่อนเริ่มโครงการระยะที่ 2 โดยมีการทบทวนการตั้งค่าระบบ (Admin ส่วนบัญชี และพัสดุ) วันที่ 26 – 27 มิ.ย. 67 3. อยู่ระหว่างขออนุมัติจัดซื้อระบบบันทึกเวลาทำงานที่รองรับ API (Application Programming Interface) ของส่วนกลางและทุกส่วนสัตว์/โครงการ สรุป ค่าต่ำกว่าเป้าหมาย 8% (อยู่ระหว่างกิจกรรม 1 - 2)	<u>ปัญหาอุปสรรค :</u> ยังไม่มีการใช้งานจริง ในระบบย่อยงานพัสดุ การเงิน งบประมาณและบัญชี และการขั้บเคลื่อนการใช้งานระบบฯ จำเป็นต้องใช้ข้อมูลจำนวนมากและเวลาในการดำเนินการ ภายหลังการประชุมร่วมฯ เพื่อขั้บเคลื่อนงานระบบฯ จำเป็นต้องปรับปรุงระบบฯ ให้สอดคล้องกับความต้องการในปัจจุบัน <u>แนวทางแก้ไข :</u> ประชุมร่วมกับสำนักการเงินและทรัพย์สินและสำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อขั้บเคลื่อนนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ ERP ให้มีแนวทางปฏิบัติเดียวกัน สามารถบันทึกและใช้งานระบบฯ ได้จริง	- เร่งดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ให้แล้วเสร็จ และลงนามสัญญาทันภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อร่วมกันจัดทำฝั่งบัญชี และฝั่งงบประมาณ อสส. ให้อยู่ในรูปแบบที่สามารถนำเข้า ERP ให้ใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 3	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	มาตรการเพิ่มเติม
3	โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ESS-ERP) สู่ สวนสัตว์	1. นำเข้าข้อมูลพนักงานและ ลูกจ้างของ 6 สวนสัตว์/โครงการ 2. ผูกอบรมพนักงาน เจ้าหน้าที่ HR ในการถ่ายทอดความรู้การใช้งานระบบ ERP-ESS สำหรับทุก สวนสัตว์/โครงการ 3. เจ้าหน้าที่ HR สวนสัตว์/โครงการ จัดลำดับสายการบังคับบัญชาในระบบ ERP - ESS ของ แต่ละหน่วยงาน 4. อบรมการใช้งานให้กับ พนักงานและลูกจ้าง สวนสัตว์/โครงการ ทั้งในระดับบริหารและ ระดับปฏิบัติงาน 5. กำหนดการเริ่มต้นใช้งานฯ และขออนุมัติต่อ CEO 6. ทุกสวนสัตว์/โครงการใช้ระบบ การลาออนไลน์ 7. สำนักรวความพึงพอใจของกลุ่ม ผู้ใช้ระบบฯ	84% (กิจกรรมที่ 3 - 4 แล้วเสร็จ)	- ดำเนินการอบรมเชิงปฏิบัติการ ERP - ESS สำหรับเจ้าหน้าที่สวนสัตว์/โครงการ เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 67 ให้กับเจ้าหน้าที่ บริหารงานบุคคลทุกสวนสัตว์/โครงการ - ดำเนินการอัปเดตประวัติพนักงานและ ลูกจ้าง พร้อมตั้งค่าลำดับสายบังคับ บัญชา ตั้งแต่ 21 ก.พ. - 31 มี.ค 2567 และอบรมพนักงานและลูกจ้างทั้งระดับ บริหารและระดับปฏิบัติการ ของสวน สัตว์/โครงการ เมื่อวันที่ 1 และ 5 เมษายน 2567 - เริ่มใช้งานระบบลาออนไลน์ในทุกสวน สัตว์/โครงการ แบบกระบวนการดิจิทัล 100% ตั้งแต่ 1 มี.ย. 67 - อยู่ระหว่างเตรียมการสำรวจความพึง พ้อใจของกลุ่มผู้ใช้ระบบฯ <u>สรุป</u> เป็นไปตามเป้าหมาย 92% (กิจกรรม 1 - 6 เสร็จ และอยู่ระหว่าง กิจกรรม 7)	<u>ปัญหาอุปสรรค</u> : จำนวนพนักงานและลูกจ้างของสวน สัตว์/โครงการ ที่ต้องเพิ่มทักษะดิจิทัล การใช้ระบบ ERP-ESS มีจำนวนมาก และมีระดับทักษะดิจิทัลพื้นฐานที่ แตกต่างกัน <u>แนวทางแก้ไข</u> : สสส. ร่วมกับ สบท. และงาน บุคลากรของสวนสัตว์/โครงการ นำไลน์กลุ่มมาช่วยสนับสนุนการแก้ไข ปัญหาการใช้งานของผู้ใช้ได้ย่่าง รวดเร็ว	- ติดตามผลการใช้งานจริง(กระบวนการ ดิจิทัล ๑๐๐%)

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 3	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	มาตรการเพิ่มเติม
4.	โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร	1. ประชุมคณะทำงานดำเนินโครงการฯ เพื่อกำหนดกรอบและแนวทางดำเนินงาน 2. จัดจ้างและลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษาดำเนินงานฯ 3. วิเคราะห์ As-is และ To-be เพื่อกำหนดกรอบการพัฒนาและรายงานการวิเคราะห์กระบวนการพัฒนาระบบ EWS 4. อบรมการใช้งาน Power BI 5. จัดหาซอฟต์แวร์ Power BI แล้วเสร็จ 6. สามารถสร้างรายงานแจ้งเตือนความเสี่ยงสำคัญจาก Power BI ได้สำเร็จ 7. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ	71% (กิจกรรมที่ 3 - 5 แล้วเสร็จ)	1. ศึกษาดูงานด้าน Early Warning System (EWS) ณ การไฟฟ้านครหลวง เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2567 2. มีการประชุมคณะทำงานดำเนินโครงการระบบสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อสนับสนุน EWS 2 ครั้ง 3. ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษา โดยจะสามารถลงนามสัญญาจ้าง ได้ภายในต้นเดือน ก.ค. 67 (ยื่นซอง 27 มิ.ย. 67) สรุป ล่าช้ากว่าเป้าหมาย 25% (กิจกรรม 1 เสร็จ และอยู่ระหว่างกิจกรรม 2 ,7)	ปัญหาอุปสรรค : - แนวทางแก้ไข : -	

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 3	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	มาตรการเพิ่มเติม
5.	โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ (Thai Zoo Arks)	1. จัดทำรายละเอียดขอบเขตงานจ้างฯ แล้วเสร็จ 2. นำเข้าข้อมูลสัตว์ป่าสู่ระบบครบถ้วน 3. กำหนดแผนและดำเนินการอบรมการใช้งานโมดูลอื่นเพิ่มเติมอย่างน้อย ๒ โมดูล 4. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและลงนามสัญญาแล้วเสร็จ 5. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อคณะกรรมการฯ	60% (ดำเนินการกิจกรรมที่ 3 แล้วเสร็จ)	1. อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง โดยจะสามารถลงนามสัญญาจ้างฯ ได้ภายในต้นเดือน ก.ค. ๖๗ (กำหนดคัดเลือก 20 มิ.ย. 67) 2. นำข้อมูลสัตว์เข้าสู่ระบบฯ (ส่วนทะเบียนประวัติ) ได้ประมาณ 12,494 ตัว หรือร้อยละ 100 3. แจ้งเวียนสวนสัตว์/โครงการ ให้ตรวจสอบและเพิ่มข้อมูลสัตว์รายตัวลงในระบบ ที่มีความเคลื่อนไหวให้เป็นปัจจุบัน 4. ทบทวนการใช้งานโปรแกรมย่อย (Module) ระบบบริหารจัดการเขต/คอก/กรง ให้แก่ สวนสัตว์/โครงการ ในวันที่ 21 พ.ค. 67 5. ทบทวนการใช้งานโปรแกรมย่อย (Module) ระบบจัดการโภชนาการสัตว์ (Diet Card) ในวันที่ 28 มิ.ย. 67 สรุป เป็นไปตามเป้าหมาย 90% (กิจกรรม 1 - 3, 5 เสร็จ และอยู่ระหว่างกิจกรรม 4)	<u>ปัญหาอุปสรรค</u> : ผู้ดูแลข้อมูล (สำนัก/สวนสัตว์) ดำเนินการใส่ข้อมูลในระบบฯ ค่อนข้างช้า ทำให้โปรแกรมย่อย (Module) อื่น ๆ ไม่สามารถดำเนินการต่อได้ <u>แนวทางแก้ไข</u> : ทำเอกสารแจ้งยังผู้ดูแลข้อมูล (สำนัก/สวนสัตว์) ในส่วนที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน	- สร้างกลุ่มไลน์เฉพาะ เพื่อช่วยในการสนับสนุนแก้ไขปัญหาในการใช้งานระบบ

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST202002 โครงการขยายเขตไฟเบอร์ออฟติกพร้อมระบบ Smart Zoo	สวนสัตว์สงขลาดำเนินการจัดทำสัญญาจ้าง เลขที่ 12/2567 แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2567 และอยู่ระหว่างการดำเนินงาน งวดที่ 1	33.33	ไม่มี	ไม่มี	สสข.
ST501001 โครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)	1. ขออนุมัติดำเนินงานโครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ตามหนังสือเลขที่ 1110/248 วันที่ 22 มีนาคม 2567 2. ประชุมออนไลน์ร่วมกับ สบท. และงานบุคลากรของทุกสวนสัตว์/โครงการ เพื่อเก็บความต้องการของผู้ใช้ (User Requirements) ในการทำงานของระบบบันทึกการเข้า-ออกงานของพนักงาน ในวันที่ 27 มี.ค. 67 3. ร่วมกับสำนักการเงินและทรัพย์สิน ขับเคลื่อนข้อมูลลงระบบ ERP จากโครงการระยะที่ 1 โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบัญชี และ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 พ.ค. 67 เรื่องข้อมูลฝั่งบัญชี อสส. และรหัสสาขาบัญชี เพื่อใช้ในระบบ ERP โดยสามารถจัดทำข้อมูลฝั่งบัญชีเข้าสู่ระบบฯ ได้เรียบร้อยแล้ว 4. ทบทวนการใช้ระบบฯ ก่อนเริ่มโครงการระยะที่ 2 โดยมีแผนทบทวนการตั้งค่าระบบ (Admin ส่วนบัญชี และพัสดุ) ในวันที่ 26 - 27 มิ.ย. 67 5. อยู่ระหว่างขออนุมัติจัดซื้อระบบบันทึกเวลาทำงานที่รองรับ API (Application Programming Interface) ของส่วนกลางและทุกสวนสัตว์/โครงการ	20	Process Owner ยังไม่เข้าใจเส้นทางการเดินภายในระบบฯ	ทบทวนการใช้ระบบฯ จากโครงการระยะที่ 1 ให้ Process Owner เข้าใจ เพื่อการเริ่มโครงการระยะที่ 2 อย่างมีประสิทธิภาพ	สงท./สสส.

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST501003 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาระบบนวัตกรรมองค์กร (CIS)	1. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาระบบนวัตกรรมองค์กรในระหว่างวันที่ 31 ต.ค. 66 - 1 พ.ย. 66 2. ออกแบบระบบนวัตกรรมองค์กรและจัดทำรายงานสรุปผลการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการในช่วงเดือน ธ.ค. 66 3. แจ้งเวียนสำนัก/สวนสัตว์/สถาบัน/โครงการ เพื่อทราบและนำระบบนวัตกรรมองค์กรไปปฏิบัติ **ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ**	100	ไม่สามารถออกแบบระบบนวัตกรรมองค์กร ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม ทำให้ไม่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	แจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการทำนวัตกรรม ได้ทราบและเข้าใจระบบนวัตกรรมองค์กร เพื่อจักได้นำไปปฏิบัติตามที่ได้ร่วมกันออกแบบไว้	สบจ.

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST502001 โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ESS - ERP) ส่วนสัตว์	1. จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ ERP - ESS สำหรับเจ้าหน้าที่ สวนสัตว์/โครงการ ในรูปแบบออนไซต์ (Onsite) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 โดยทุกคนมีผลการเรียนรู้ผ่านเกินกว่า กึ่งหนึ่งของแบบประเมิน คิดเป็นค่าเฉลี่ย 8.76 คะแนน หรือ ร้อยละ 87.6 และมีคามัธยฐาน 9 คะแนนหรือร้อยละ 90 2. หลังจากการอบรมฯ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการปรับ และจัดลำดับชั้นสายการบังคับบัญชาในระบบ ERP งาน HRMS แต่ละสวนสัตว์/โครงการ และกำหนดการอบรม พนักงานและลูกจ้างทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ ของสวนสัตว์/โครงการ ในช่วงเดือนเมษายน 2567 3. ดำเนินการอบรมพนักงานและลูกจ้าง ทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ ของสวนสัตว์/โครงการ ผ่านระบบออนไลน์ เมื่อวันที่ 1 และ 5 เมษายน 2567 โดยเริ่มใช้งานระบบลาออนไลน์ในทุกสวนสัตว์/โครงการ แบบกระบวนการดิจิทัล 100% ได้ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 67	100	จำนวนพนักงานและลูกจ้างที่ต้องเพิ่มทักษะดิจิทัลในการใช้ระบบ ERP-ESS มีจำนวน มากในแต่ละสวนสัตว์/โครงการ	สร้างบุคลากรต้นแบบในการกระจาย การอบรมพนักงานและลูกจ้าง ไปยัง สวนสัตว์/โครงการ และเป็นการ ส่งเสริมทักษะการถ่ายทอดความรู้ของ พนักงานต้นแบบ	สสส./สบท.
ST502002 1.1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การนำเสนอข้อมูล ต่อผู้บริหารอย่างมีประสิทธิภาพด้วย PowerPoint และ Excel และ Power BI ผ่าน ระบบ Zoom	1. ขออนุมัติดำเนินงานอบรม ตามหนังสือ อสส 1110/915 ลง วันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 และได้รับอนุมัติดำเนินงาน เมื่อ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 โดยมีกำหนดกลุ่มเป้าหมายตาม แผนพัฒนาบุคลากร ปี 2567 จำนวน 39 คน 2. ดำเนินงานจัดการอบรมเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 โดย	100	ระยะเวลาที่ใช้อบรมมีจำกัด	ต้องมีการติดตามการนำความรู้ที่ได้รับ ไปใช้ในการรายงานนำเสนอข้อมูลต่อ ผู้บริหาร เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หลักสูตร	สสส./สบท.

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST502002 1.1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การนำเสนอข้อมูล ต่อผู้บริหารอย่างมีประสิทธิภาพด้วย PowerPoint และ Excel และ Power BI ผ่าน ระบบ Zoom	1. ขออนุมัติดำเนินงานอบรม ตามหนังสือ อสส 1110/915 ลง วันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 และได้รับอนุมัติดำเนินงาน เมื่อ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 โดยมีกำหนดกลุ่มเป้าหมายตาม แผนพัฒนาบุคลากร ปี 2567 จำนวน 39 คน 2. ดำเนินงานจัดการอบรมเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 โดย มีผู้เข้าร่วมการอบรมจากทุกหน่วยงาน ทั้งในรูปแบบออน ไซต์และออนไลน์ รวมจำนวน 149 คน ซึ่งมากกว่าเป้าหมาย กำหนด **ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ**	100	ระยะเวลาที่ใช้อบรมมีจำกัด	ต้องมีการติดตามการนำความรู้ที่ได้รับ ไปใช้ในการรายงานนำเสนอข้อมูลต่อ ผู้บริหาร เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หลักสูตร	สสส./สบท.

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST502003 1.2 หลักสูตรเทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics Techniques)	อสส. เข้าร่วมโครงการ DIGI Data Camp Season 3 - ค่ายสานฝันปั้นอัศวินข้อมูลภาครัฐ ซีซั่น 3 ประจำปี 2567 ของสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) หรือ สพร. โดยมีบุคลากรจากส่วนกลางและส่วนสัตว์/โครงการ รวม 29 คน เข้าร่วมอบรมการเรียนรู้ในด้าน Data Analytices โดยมีองค์ความรู้ อาทิเช่น กระบวนการคิดเชิงออกแบบ การวิเคราะห์ข้อมูล การนำเสนอและวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ และพื้นฐานการใช้งาน Cloud บน AWS เพื่อนำไปปรับใช้เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานขององค์กร โดยเข้าร่วมอบรมผ่านระบบออนไลน์ ในวันที่ 13 - 17 พฤษภาคม 2567 ครบตามหลักสูตร	100	1. พื้นฐานความรู้ของผู้เข้าร่วมการอบรมที่จำเป็นต้องใช้ในโปรแกรมวิเคราะห์ Data Analytices ไม่เท่ากัน ส่งผลต่อความเร็วในการเรียนรู้และความเข้าใจ 2. ข้อมูล Open Data ของ อสส. มีจำนวนน้อย ไม่เพียงพอต่อการนำข้อมูลไปวิเคราะห์กับโจทย์ต่างๆ 3. การเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ ทำให้ความสนใจและความต่อเนื่องในการเรียนรู้ลดลง	1. ควรเพิ่มทักษะดิจิทัลด้านเครื่องมือพื้นฐาน เช่น Excel , Google Sheet หรืออื่นๆ Edit 2. ควรทบทวนการใช้เครื่องมือวิเคราะห์ Data Analytices ในทุกปี และขยายกลุ่มเป้าหมายการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์	สสส./สบท.
ST503001 โครงการระบบสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร โครงการระบบสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร	1. ประชุมคณะทำงานในการดำเนินงานโครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร วันที่ 1 มีนาคม 2567 เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อสนับสนุน EWS โดยปรับมาใช้วิธีการจ้างที่ปรึกษา และอีกส่วนเป็นการจัดซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์ 2. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ปรึกษาฯ ตามระเบียบพัสดุฯ โดยมีการพิจารณาผลสำหรับงานจ้างที่ปรึกษาฯ ตามหนังสือ อสส 1110/842 ลงวันที่ 28 มิ.ย. 67 โดยจะสามารถลงนามในต้นเดือนกรกฎาคม 2567	64.44	ความชำนาญของบุคลากรในการใช้เครื่องมือทางดิจิทัลจัดทำกรแจ้งเตือนและรายงานการบริหารความเสี่ยง	อบรมเพิ่มทักษะบุคลากรในการใช้เครื่องมือทางดิจิทัลเพื่อการแจ้งเตือนและรายงานการบริหารความเสี่ยง	สสส./สбы.

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
2.1.ไม่สามารถ ดำเนินการงานตามโครงการ	1. จัดกิจกรรมเปิดตัวแพลตฟอร์มฯและทุกโครงการ	1. จัดกิจกรรมเปิดตัวแพลตฟอร์ม เมื่อ 15 พ.ย. 66 ในรูปแบบกิจกรรมออนไลน์ 2. ติดตาม/ตรวจเช็คการถ่ายทอดภาพสัญญาณจากกล้อง CCTV และการทำงานแพลตฟอร์มฯ อย่างสม่ำเสมอ	ผอ.สสส.
	2. ประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้แพลตฟอร์มฯ	1. ประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้ ผ่านช่องทางหลากหลาย โดยมีกลุ่มเป้าหมายรับรู้/เข้าถึงข้อมูลประชาสัมพันธ์ รวมทั้งสิ้น 489,755 คน 2. ประชาสัมพันธ์แพลตฟอร์ม Zoodio.live ของ สขช.บนโซเชียลมีเดีย โดยมีสถิติการเข้าชม ตั้งแต่เดือน พ.ย. 66 - 30 มิ.ย. 67 ดังนี้ + ผู้เข้าชมเว็บไซต์ 533,947 คน + ยอดเข้าชมเว็บไซต์ 2,467,728 วิว (Views) + พฤติกรรมผู้ใช้/การปฏิสัมพันธ์ (Event) กับเว็บไซต์ 7,687838 ครั้ง	ผอ.สสส.
	3. จัดทำรายละเอียดขอบเขตงานจ้าง แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างจัดทำขอบเขตการดำเนินโครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resources Planning (ERP)	ผอ.สสส.
	4. จัดทำแผนการบำรุงรักษา	ดำเนินการตามแผนการบำรุงรักษาและดูแลสภาพแวดล้อมสำหรับอุปกรณ์ที่ติดตั้งในพื้นที่ สขช. (ออนไลน์) ครั้งที่ 1 เมื่อ 29 ก.พ. 67 (ปีละ 2 ครั้ง)	ผอ.สสส.
	5. สสำรวจความพึงพอใจจากผู้ใช้บริการแพลตฟอร์ม	อยู่ระหว่างเตรียมการสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มผู้ใช้งานฯ	ผอ.สสส.

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
2.2 เจ้าหน้าที่ อสส ไม่สามารถให้ข้อมูลได้ อย่างครบถ้วนในการทำ ERP	6. ดำเนินโครงการอบรม โดยสร้างบุคลากรต้นแบบถ่ายทอด ความรู้การใช้งานระบบ ERP-ESS สำหรับทุกสวนสัตว์/โครงการ และ อบรมการใช้งานให้กับพนักงานและลูกจ้างของหน่วยงาน ตนเอง ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน	1. ดำเนินการอบรมเชิงปฏิบัติการ ERP - ESS สำหรับเจ้าหน้าที่สวนสัตว์/โครงการ เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 67 ให้กับเจ้าหน้าที่บริหารงานบุคคลทุกสวนสัตว์/โครงการ 2. ปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับและจัดลำดับชั้นสายการบังคับบัญชาในระบบ ERP งาน HRMS แต่ละสวนสัตว์/โครงการ และกำหนดการอบรมพนักงานและลูกจ้างทั้ง ระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ ของสวนสัตว์/โครงการ ในช่วงเดือนเมษายน 2567	ผอ.สสส.

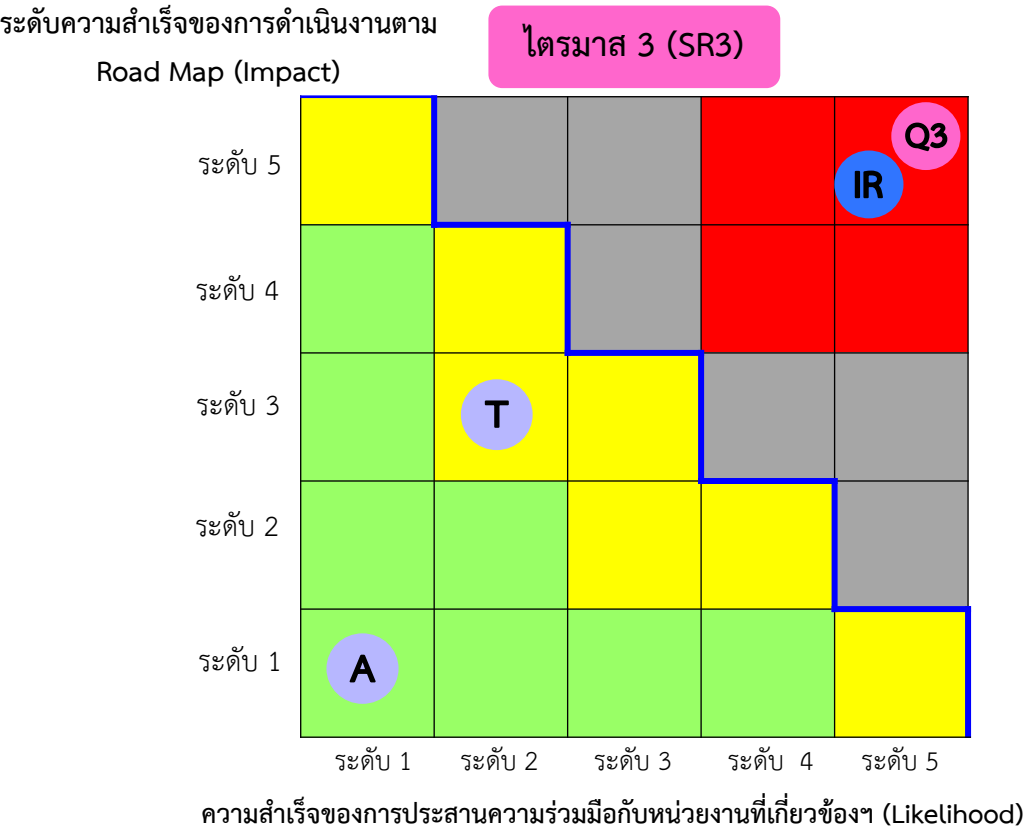
สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการ
ด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาส่วนตัวแห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)						
เป้าหมาย : พัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 3 (เม.ย.67-มิ.ย.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 3		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์ระดับที่ 2 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ	ระดับ 1	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน Road Map (Impact : I)	แผน : ระดับ 1 (ร้อยละ 25)	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ระดับ 1 สรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขของแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงคณะกรรมการ อสส. มีมติเห็นชอบ	ร้อยละ 60		ผล : ระดับ 5 (ร้อยละ 14.29)	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ระดับ 3 ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	ระดับ 3	ความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องฯ (Likelihood: L)	แผน :ระดับ1	ผลต่าง : ต่ำกว่า แผน
	Likelihood (L)	ระดับ 2 ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้ง 3 ด้าน	ร้อยละ 55		ผล : ระดับ 5	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	5	5	25 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 3 (Q3)	5	5	25 (สูงมาก)

สรุปไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม

ปัญหา/อุปสรรค

1. เนื่องจากการตั้งแกน Impact นั้น ตั้งมาจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2567 ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินระยะยาว ของตัวชี้วัด 1.3.2 ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Road Map เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2567 ดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 3 ของปี 2567 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง

2. เนื่องจากการตั้งแกน Impact นั้น ตั้งมาจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2567 ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินระยะยาว ของตัวชี้วัด 1.3.3 ความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องฯดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 3 ของปี 2567 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง

มาตรการการเพิ่มเติม

1. ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่อง ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Road Map เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2567 ให้ดำเนินการตามแผน

2. ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่อง ความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องฯ ให้ดำเนินการตามแผน

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเป็นมา

บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2567

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ										
1.3.2 ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567	- พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ถนนรังสิต - นครนายก (คลอง 6) อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี<table><tr><td>ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 80 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ 1</td></tr><tr><td>ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 90 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ 2</td></tr><tr><td>ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ 3</td></tr><tr><td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 3 และผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ 4</td></tr><tr><td>ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 4 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ 5</td></tr></table> หมายเหตุ : - Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ถนนรังสิต - นครนายก (คลอง 6) อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ต้องครอบคลุมถึงแผนงานโครงการที่สำคัญ อย่างน้อยประกอบด้วย - แผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ - แผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลของสวนสัตว์แห่งใหม่ - แผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่ - แผนงาน/โครงการที่สำคัญ ตาม Roadmap จะต้องมีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการ โครงการ/กิจกรรมที่มีขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ระยะเวลาในแต่ละขั้นตอน รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ในแต่ละแผนงานนั้นๆ โดยหากดำเนินการไม่แล้วเสร็จหรือไม่ครบถ้วน จะไม่พิจารณาคะแนนของค่าเกณฑ์วัดระดับถัดไป	ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 80 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ 1	ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 90 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ 2	ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ 3	ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 3 และผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 4	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 4 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 5
ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 80 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ 1										
ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 90 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ 2										
ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ 3										
ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 3 และผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 4										
ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 4 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 5										

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเป็นมา

บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2567

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ										
๑.๓.๓ ความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย	- พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย โดยครอบคลุมทั้ง ๓ ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสาธารณสุข และด้านการขนส่ง <table><tr><td>ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย โดยครอบคลุมทั้ง ๓ ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสาธารณสุข และด้านการขนส่ง และเสนอคณะกรรมการ อสส. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ ๑</td></tr><tr><td>ดำเนินการตามแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมายได้ร้อยละ ๘๐ ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ ๒</td></tr><tr><td>ดำเนินการตามแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมายได้ร้อยละ ๑๐๐ ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ ๓</td></tr><tr><td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๓ และผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้ง ๓ ด้าน</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ ๔</td></tr><tr><td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๔ และสรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขของแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงคณะกรรมการ อสส. มีมติเห็นชอบ</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ ๕</td></tr></table> หมายเหตุ : - การจัดทำแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย ต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตของการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้ง ๓ ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสาธารณสุข และด้านการขนส่ง - แผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมายต้องมีองค์ประกอบอย่างน้อย ดังนี้ - ชื่อและแผนงานของแต่ละกิจกรรมย่อย - เป้าประสงค์	ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย โดยครอบคลุมทั้ง ๓ ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสาธารณสุข และด้านการขนส่ง และเสนอคณะกรรมการ อสส. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๑	ดำเนินการตามแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมายได้ร้อยละ ๘๐ ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๒	ดำเนินการตามแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมายได้ร้อยละ ๑๐๐ ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๓	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๓ และผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้ง ๓ ด้าน	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๔	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๔ และสรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขของแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงคณะกรรมการ อสส. มีมติเห็นชอบ	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๕
ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย โดยครอบคลุมทั้ง ๓ ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสาธารณสุข และด้านการขนส่ง และเสนอคณะกรรมการ อสส. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๑										
ดำเนินการตามแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมายได้ร้อยละ ๘๐ ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๒										
ดำเนินการตามแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมายได้ร้อยละ ๑๐๐ ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๓										
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๓ และผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้ง ๓ ด้าน	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๔										
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๔ และสรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขของแผนการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงคณะกรรมการ อสส. มีมติเห็นชอบ	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๕										

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเป็นมา

บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2567

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๑.๓.๓ ความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย (ต่อ)	- เป้าหมาย/ผลลัพธ์/ตัวชี้วัดของแต่ละแผนงานที่สามารถวัดประเมินผลได้ (เชิงปริมาณหรือคุณภาพ) - ระยะเวลาดำเนินงานที่ชัดเจน - หน่วยงานและผู้รับผิดชอบ - งบประมาณ ● หากดำเนินการตามเกณฑ์วัดแต่ละระดับแล้วเสร็จ จึงจะพิจารณาคะแนนสำหรับเกณฑ์วัดในระดับถัดไป ● กรณีไม่มีคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจให้รัฐวิสาหกิจนำเสนอแผนงาน/โครงการต่อผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเมื่อมีการแต่งตั้งคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแล้ว ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้ความเห็นชอบ/รับทราบอีกครั้ง

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องๆ

Appetite (A)

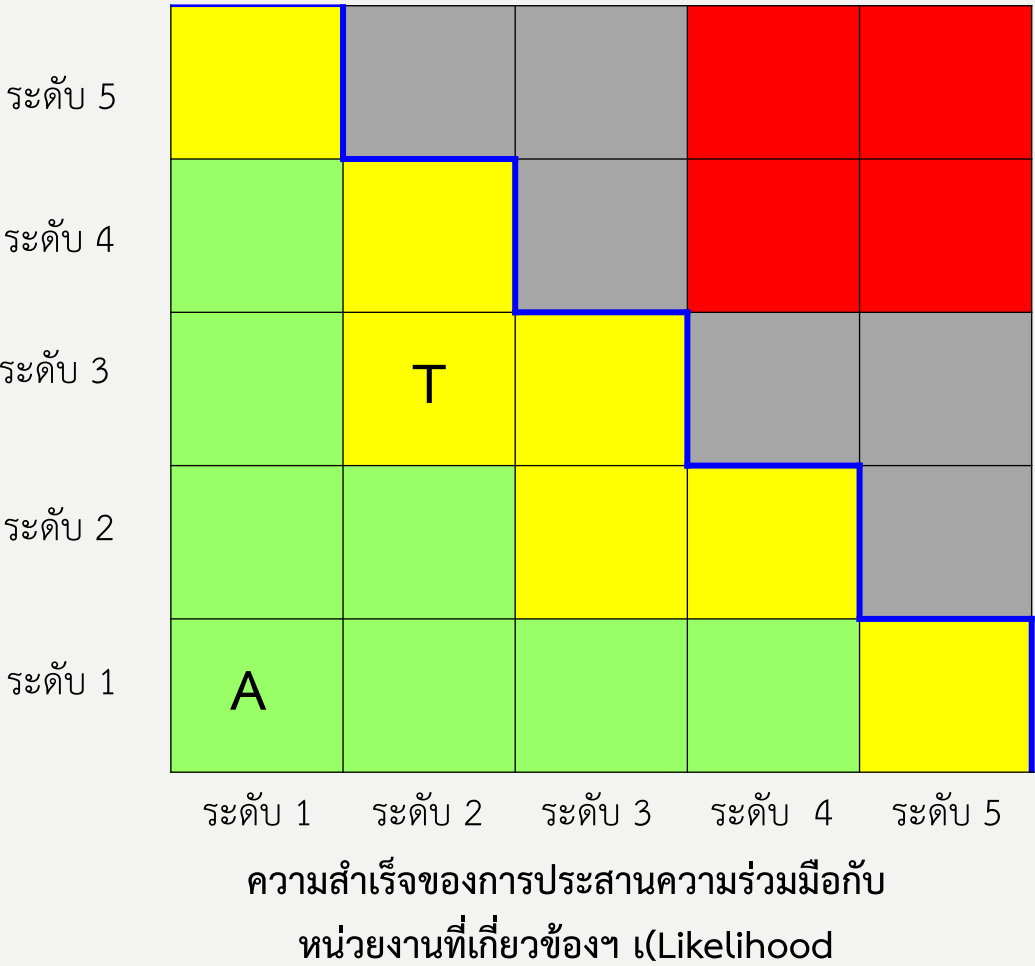
- Impact : ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 2 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ
- Likelihood : ระดับ 1 ของความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องๆ

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567
ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด
- Likelihood :ระดับ 2 ของความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องๆ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap (Impact)

รายปี (SR3)



ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องๆ

Appetite (A)

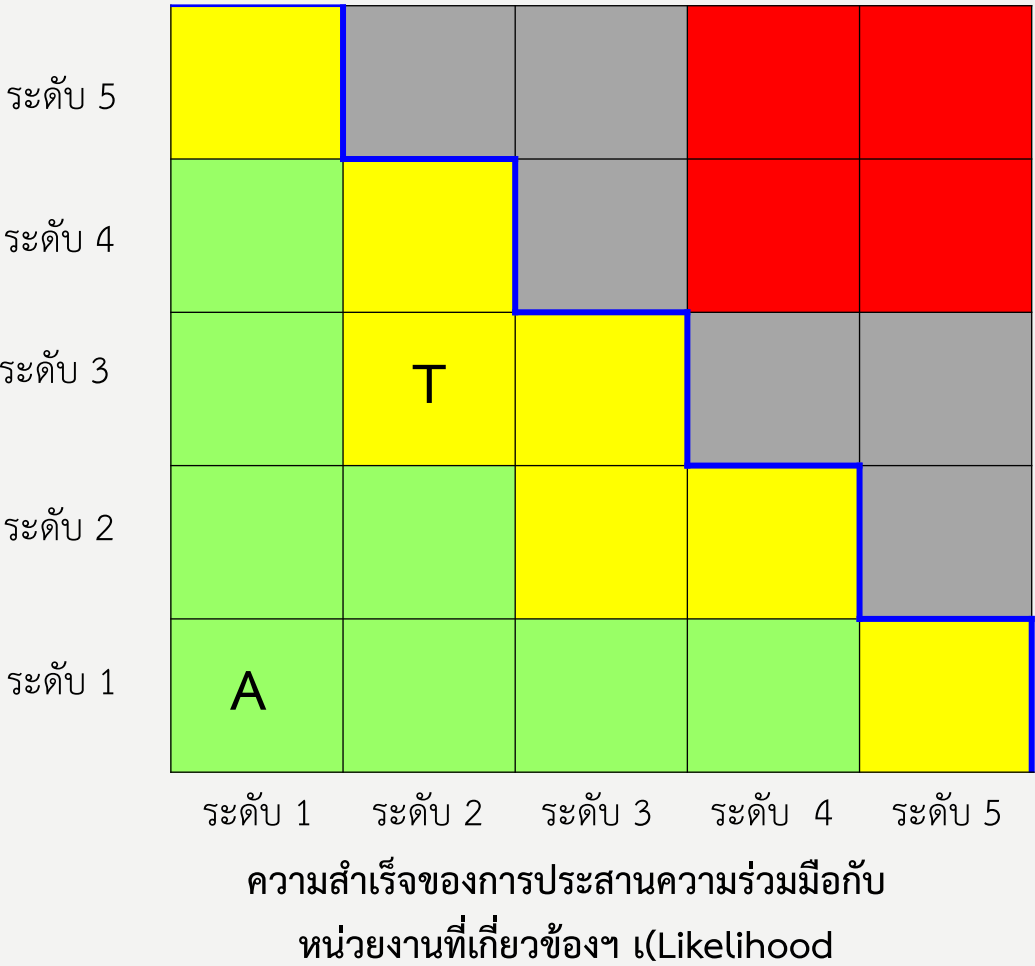
- Impact : ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 2 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ
- Likelihood : ระดับ 1 ของความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องๆ

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567
ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด
- Likelihood :ระดับ 2 ของความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องๆ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap
(Impact)

ไตรมาส 3



Roadmap โครงการสวนสัตว์ แห่งใหม่ ปี 2567 ฉบับทบทวน



พ.ย. 66	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	ก.พ. 67	มี.ค. 67	เม.ย. 67	พ.ค. 67	มิ.ย. 67	ก.ค. 67	ส.ค. 67	ก.ย. 67
ทบทวนแผน ธุรกิจสวน สัตว์แห่งใหม่	สร้างความ เข้าใจกับผู้ มีส่วนได้ส่วน เสียในพื้นที่	สำรวจความ กังวลและ คาดหวังของ ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียใน พื้นที่	จัดทำแผน ผู้มีส่วนได้ส่วน เสียในพื้นที่ แผนปี 68	สร้างความ เข้าใจกับผู้ มีส่วนได้ส่วน เสียในพื้นที่	ทบทวน Roadmap ตาม คำสั่ง คณะ ที่ 1	ทบทวนแผน บุคลากร ผู้ มีส่วนได้ส่วน เสีย และ OT	แผนทบทวน ได้รับความ เห็นชอบ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3 กลุ่มดำเนินการตามแผนปี 67 บุคลากร โครงสร้างและอัตราจ้างแล้วเสร็จตามแผน ปี 67 แผนจัดซื้อและเช่าพื้นที่สัตว์ ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามแผนปี 67 OT ดำเนินการตามแผนแล้วเสร็จตามแผนปี 67		

ด.ค. 66 - ก.ย. 67

ประชาสัมพันธ์และสร้างการรับรู้สวนสัตว์แห่งใหม่ (คงเดิม ไม่ทบทวน)

ด.ค. 66 - ก.ย. 67

ทบทวนผลงานปี 66 กับผู้รับจ้างตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

ค่าก่อสร้าง สวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะ 1 จำนวนเงิน 5,354,000,000 บาท ปี 66 มูลค่าคงเหลือเหลือปีประมาณ 300,000,000 บาท ปี 67 ได้รับจัดสรร 963,720,000 บาท (เดิมขอไว้ 2,533,512,800 บาท)

ค่าควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 จำนวน 160,000,000 บาท ผลการเบิกจ่าย ด.ค. 67 ได้รับจัดสรรจำนวน 47,662,900 บาท (เดิมขอไว้ 61,440,000 บาท) (ปรับงบประมาณตามที่ได้รับ)

ด.ค. 66	พ.ย. 66	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	ก.พ. 67	มี.ค. 67	เม.ย. 67	พ.ค. 67	มิ.ย. 67	ก.ค. 67	ส.ค. 67	ก.ย. 67	ด.ค. 67	พ.ย. 67
ด.ค. 66	พ.ย. 66	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	ก.พ. 67	มี.ค. 67	เม.ย. 67		มิ.ย. 67	ก.ค. 67	ส.ค. 67	ก.ย. 67	ด.ค. 67	พ.ย. - ธ.ค. 67
ออส. ส่งค่า ของงบ ประมาณ	คณ. เห็นชอบ รายละเอียด งบ. 67	สจป. เห็นชอบส่ง ร่าง พ.ร.บ. 1	สส. พิจารณา วาระที่ 1	คณะกรรมการ การ พิจารณาร่าง พ.ร.บ. 1 67	สว.พิจารณา ร่าง พ.ร.บ. งบ. 1	ออส. นำร่าง พ.ร.บ. งบ. ขึ้นทูลเกล้า ถวายเพื่อ ประกาศใช้		ทบทวนแบบ ก่อสร้างสวน สัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 2	ทบทวนราคา กลางสวน สัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 2	จัดทำแผน งบประมาณ สวนสัตว์แห่ง ใหม่ ระยะที่ 2	คณะกรรมการ ออส. เห็นชอบ งบประมาณ สวนสัตว์แห่ง ใหม่ ระยะที่ 2	สวนสัตว์แห่ง ใหม่ พิจารณา คำขอ งบประมาณ สวนสัตว์แห่ง ใหม่ระยะ 2	สยผ. นำส่งงบประมาณ สวนสัตว์แห่งใหม่ระยะ 2 ให้กับสจป.
	ส่งคำขอ งบประมาณ ระยะ 1 ปี 68	คณะกรรมการ ออส. เห็นชอบคำขอ งบประมาณ ระยะ 1 ปี 68	สจป.พิจารณา คำขอ งบประมาณ ระยะ 1 ปี 68			ออส.ได้รับ พิจารณา จัดสรร งบประมาณ ระยะ 1 ปี 68 ก่อสร้าง 1,501,400,400 บาท คุมงาน 61,400,000 บาท		การดำเนินงานจัดทำคำขอสวนสัตว์แห่งใหม่ระยะ 2					
สวนสัตว์แห่ง ใหม่ พิจารณา คำ ขอ งบประมาณ สวนสัตว์แห่ง ใหม่ระยะ 2	พ.ย. - ธ.ค. 66		ม.ค. - มี.ค. 67				ปีงบประมาณเข้าการทบทวน 1. งบประมาณถูกปรับลดทั้งก่อสร้างและคุมงาน 2. PA สคร. เห็นการทำแผนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3 กลุ่ม 3. ไม่ได้รับจัดสรรระยะที่ 2 ในปี 68 4. ได้รับการจัดสรรงบประมาณก่อสร้างลดลงจาก 3,333,518,400 บาท เป็น 1,501,400,400 บาท						
	สยผ. นำส่งงบประมาณสวนสัตว์ แห่งใหม่ระยะ 2 ให้กับสจป.		สจป. พิจารณารายละเอียดงบประมาณ 68			ไม่ได้รับจัดสรรระยะที่ 2							

การดำเนินงานตามแผน Roadmap เดิม ก่อนทบทวน

การดำเนินงานตามแผน Roadmap ใหม่ ที่ทบทวน

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ผลการดำเนินงานไตรมาส 3

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 80 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	ดำเนินการตามแผนปี 2567 ได้ร้อยละ 14.29 ของกิจกรรมตาม แผนงาน/โครงการทั้งหมด ดำเนินการปรับแผน Roadmap ให้เป็นปัจจุบันตามข้อสังเกตของที่ปรึกษาองค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการองค์การสวน สัตว์แห่งประเทศไทย	
ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 90 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 3 และผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดทุก แผนงาน/โครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 2 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุก แผนงาน/โครงการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

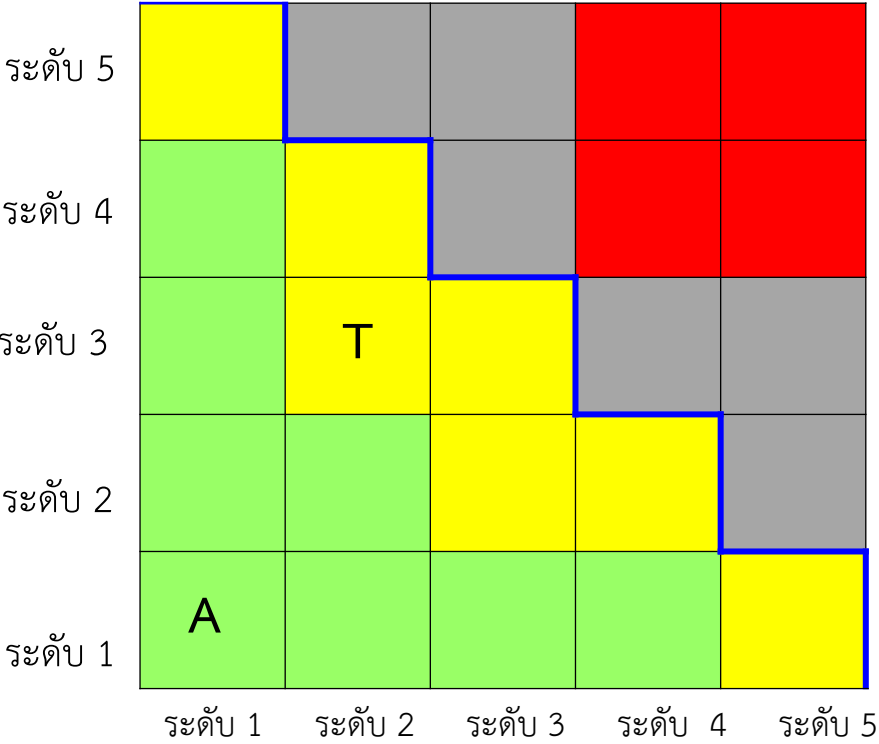
ผลการดำเนินงานไตรมาส 3

ความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องฯ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรค/แนวทางแก้ไข
ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย โดยครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสาธารณสุข และด้านการขนส่ง และเสนอคณะกรรมการอสส. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ	<u>ด้านสิ่งแวดล้อม :</u> ประชุมคณะทำงานและผู้เกี่ยวข้อง ข้องประชุมในวันที่ 20 มีนาคม 2567 เวลา 13.30 – 16.30 น. ณ ห้องประชุมสำนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในการจัดทำแผนตามตัวชี้วัด ด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย กรณีไม่มีคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ให้นำเสนอต่อผู้บริหารสูงสุดของรัฐบาลเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเมื่อมีการแต่งตั้งคณะกรรมการรัฐบาลแล้ว ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการรัฐบาลเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ/รับทราบอีกครั้ง <u>ด้านสาธารณสุข :</u> ประชุมคณะทำงานและผู้เกี่ยวข้อง ข้องประชุมในวันที่ 20 มีนาคม 2567 เวลา 13.30 – 16.30 น. ณ ห้องประชุมสำนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในการจัดทำแผนตามตัวชี้วัด ด้านสาธารณสุข เพื่อนำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย กรณีไม่มีคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ให้นำเสนอต่อผู้บริหารสูงสุดของรัฐบาลเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเมื่อมีการแต่งตั้งคณะกรรมการรัฐบาลแล้ว ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการรัฐบาลเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ/รับทราบอีกครั้ง <u>ด้านการขนส่ง :</u> ประชุมคณะทำงานและผู้เกี่ยวข้อง ข้องประชุมในวันที่ 20 มีนาคม 2567 เวลา 13.30 – 16.30 น. ณ ห้องประชุมสำนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในการจัดทำแผนตามตัวชี้วัด ด้านการขนส่ง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย กรณีไม่มีคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ให้นำเสนอต่อผู้บริหารสูงสุดของรัฐบาลเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเมื่อมีการแต่งตั้งคณะกรรมการรัฐบาลแล้ว ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการรัฐบาลเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ/รับทราบอีกครั้ง	

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน
ตาม Roadmap(Impact)

ไตรมาส 3/2567

SR3/67



ความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับ
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (Likelihood)

ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 2 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ	ร้อยละ 60 ของความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสัตว์แห่งใหม่
Tolerance (T)	ระดับ 3 ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	ร้อยละ 55 ของความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสัตว์แห่งใหม่
ไตรมาส 3/2567	ระดับ 5 ดำเนินการตามแผนปี 2567 ได้ร้อยละ 14.29 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	ระดับ 5 ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย โดยครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสาธารณสุขปศุสัตว์ และด้านการขนส่ง และเสนอคณะกรรมการอำนวยการฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567					
กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST601001 ควบคุมการก่อสร้างตามกรอบวงเงิน งบประมาณ ปี 2567	งวดที่ 9 และงวดที่ 10 คณะกรรมการควบคุมงานตรวจรับเรียบร้อยแล้ว และสำนักพัฒนากายภาพ ได้ดำเนินการตรวจสอบการเบิกจ่ายงวดงาน แต่เนื่องจากพบปัญหาหลังจากการตรวจรับ สำนักการเงินและทรัพย์สิน จึงไม่สามารถที่จะดำเนินการเบิกจ่ายได้ งวดที่ 11 เนื่องจากมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจรับ มีมติไม่รับงาน และมีหนังสือแจ้งผู้รับจ้าง เนื่องจากहारส่งมอบงานของ ผู้รับจ้างมีข้อผิดพลาดเสาเยื้องศูนย์ เนื่องงานไม่เรียบร้อย จึงมีหนังสือแจ้งตอบกลับผู้รับจ้างควบคุมงาน ให้ดำเนินการแก้ไขงานให้เรียบร้อยแล้วนำเสนอให้คณะกรรมการเพื่อตรวจรับอีกครั้ง	38.89	1. การแก้ไขล่าช้า 2. การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามงวดงาน	ให้ปรับปรุงแก้ไขปัญหาที่พบ ในงวดที่ 9-11 ให้เรียบร้อยและส่งมอบงานอีกครั้งเพื่อดำเนินการเบิกจ่ายให้ผู้รับจ้าง	สพส.
ST602001 การก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่อย่างมีมาตรฐานในระดับสากล	ขออนุมัติวัสดุก่อสร้างให้มีมาตรฐานในระดับสากล 1. งานวิศวกรรมโครงสร้างและงานโยธา 2. งานสถาปัตยกรรม 3. งานภูมิสถาปัตยกรรม 4. งานระบบไฟฟ้าและสื่อสาร 5. งานระบบสุขาภิบาลและงานป้องกันอัคคีภัย 6. งานระบบปรับอากาศและระบายอากาศ 7. งานระบบลิฟต์และบันไดเลื่อน และการก่อสร้างโดยผู้มีความรู้ความสามารถในการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐาน	46.78	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามมาตรฐานและไม่เป็นตามรายละเอียดในสัญญา	1. ตรวจสอบการดำเนินการก่อสร้างของผู้รับจ้างให้รัดกุม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ อสส. ต้องการ 2. ตรวจสอบการดำเนินการของผู้มีใบประกอบวิชาชีพ	สพส.

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567					
กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST603001 การเบิกจ่ายงบประมาณสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะ ที่ 1	1. เนื่องจากยังอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายงบประมาณในส่วนเงินกันเหลื่อมปี 2566 ซึ่งเบิกจ่ายเงินกันเหลื่อมปีแล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2567 (คิดเป็นร้อยละ 100) 2. สามารถดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2567 จำนวน 22,412,600 บาท (คิดเป็นร้อยละ 13.44)	84.27	1. ปัญหาการดำเนินงานหนังกาน และหนาพื้นที่การก่อสร้าง 2. การสื่อสารระหว่างดำเนินงานหนังกานพื้นที่ก่อสร้างคลาดเคลื่อน ทำให้ต้องมีการปรับแก้ส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า และส่งผลกระทบต่อการทำงาน และการเบิกจ่าย	เสนอให้คณะกรรมการ การตรวจการจ้างติดตามเร่งรัดผู้รับจ้างดำเนินการแก้ไข เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน	สพส.

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
3.1.มีคณะทำงาน กรรมการ และอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องหลายคณะ	1. มีการบูรณาการ และติดตามผลอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด (War room)	1. มีนโยบายจากคณะกรรมการ อสส. ให้จัดตั้ง War room เพื่อประสานงาน และบูรณาการร่วมกันระหว่าง อสส. และบริษัท สแปน บริษัท RSdT 2. ประชุม War Room ครั้งที่ 1 วันที่ 30 พฤษภาคม 2567 3. ประชุม War Room ครั้งที่ 2 วันที่ 5 มิถุนายน 2567 4. ประชุม War Room ครั้งที่ 3 วันที่ 12 มิถุนายน 2567 5. ประชุม War Room ครั้งที่ 4 วันที่ 19 มิถุนายน 2567 6. ประชุม War Room ครั้งที่ 5 วันที่ 26 มิถุนายน 2567 7. ประชุม War Room ครั้งที่ 6 วันที่ 5 มิถุนายน 2567	ผอ.อสส.
3.2 ผู้รับจ้างส่งงานล่าช้า	2. มีการประชุมร่วมและให้ข้อมูลที่ชัดเจนให้ผู้รับเหมา	อสส. ดำเนินการประชุมร่วมกับผู้รับเหมาและผู้ควบคุมงานก่อสร้าง รวมไปถึง บรรจวาระติดตามผลการดำเนินงานในคณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงรายงานเพื่อทราบ	ผอ.อสส.
3.3 นโยบายการจัดทำสวนสัตว์ยังมีการปรับเปลี่ยน ปรับปรุงอยู่ตลอด	3. ต้องมีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนตามกรอบเวลาที่มีอยู่	คณะกรรมการ อสส. กำหนดนโยบาย ในการดำเนินงานอย่างชัดเจน	ผอ.อสส.



3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ปัญหา/อุปสรรค

1. เนื่องจากการตั้งแกน Impact นั้น ตั้งมาจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2567 ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินระยะยาว ของตัวชี้วัด 1.3.2 ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Road Map เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2567 ดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 3 ของปี 2567 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง
2. เนื่องจากการตั้งแกน Impact นั้น ตั้งมาจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2567 ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินระยะยาว ของตัวชี้วัด 1.3.3 ความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องฯ ดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 3 ของปี 2567 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง

มาตรการการเพิ่มเติม

1. ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่อง ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Road Map เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2567 ให้ดำเนินการตามแผน
2. ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่อง ความสำเร็จของการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องฯ ให้ดำเนินการตามแผน

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการพัฒนาสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง

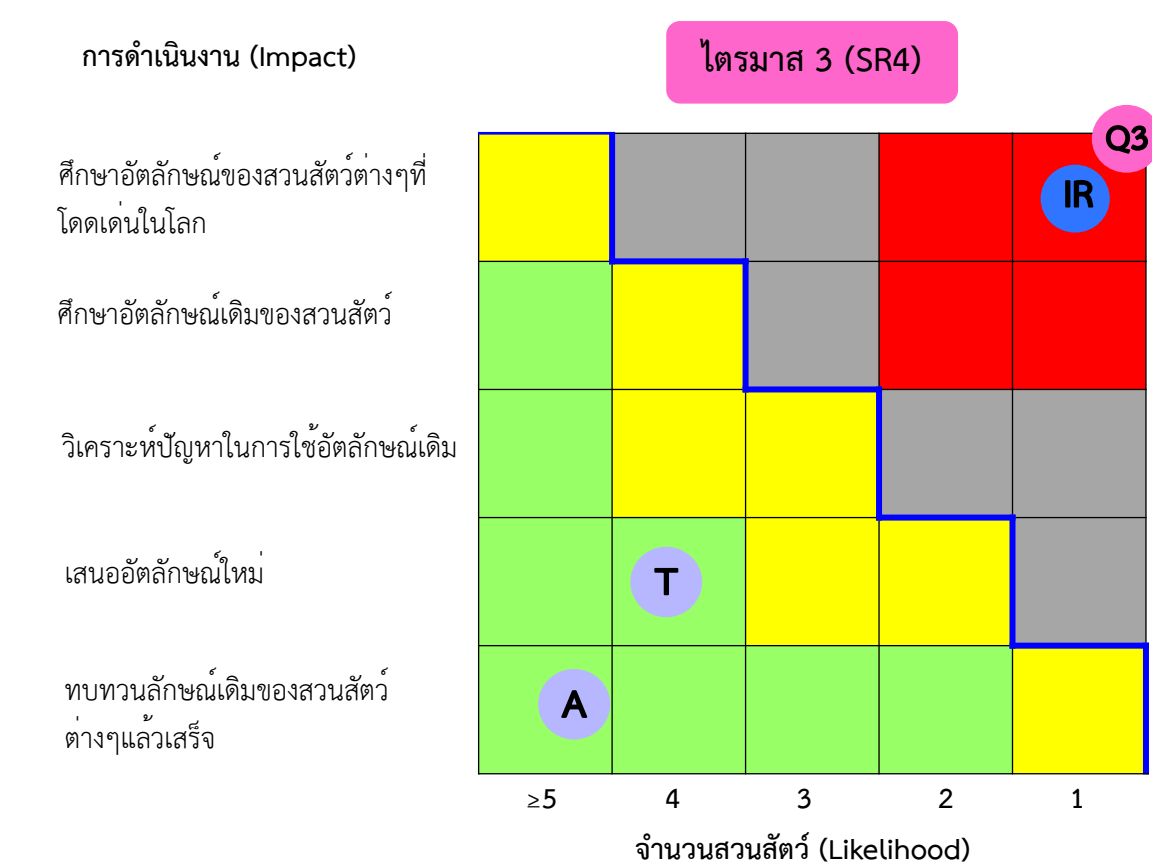
- ต้องมีมาตรการฉุกเฉิน

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)

เป้าหมาย : สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 3 (เม.ย.67-มิ.ย.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 3		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	นำแผนความสำเร็จของการสร้าง อัตลักษณ์ของ อสส. สร้างมูลค่าเพิ่ม	นำแผนความสำเร็จของการสร้าง อัตลักษณ์ของ อสส. สร้างมูลค่าเพิ่ม	การดำเนินงาน (Impact : I)	แผน : นำแผนความสำเร็จของการสร้าง อัตลักษณ์ของ อสส. สร้างมูลค่าเพิ่ม	ผลต่าง : ต่ำ กว่าแผน
	Likelihood (L)	จำนวน 5 สวนสัตว์	จำนวน 5 สวนสัตว์		ผล : ทบทวนลักษณะเดิมของสวนสัตว์ต่างๆแล้วเสร็จ	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ดำเนินการตามแผนความสำเร็จของการ สร้างอัตลักษณ์ของ อสส.	ดำเนินการตามแผนความสำเร็จของการ สร้างอัตลักษณ์ของ อสส.	จำนวนสวนสัตว์ (Likelihood: L)	แผน : จำนวน 5 สวนสัตว์	ผลต่าง : ต่ำ แผน
	Likelihood (L)	จำนวน 4 สวนสัตว์	จำนวน 4 สวนสัตว์		ผล : จำนวน 0 สวนสัตว์	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	5	5	25 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 3 (Q3)	5	5	25 (สูงมาก)

สรุปไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)

ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม

ปัญหา/อุปสรรค

- 1. อัตลักษณ์แต่ละสวนสัตว์ยังไม่สามารถสร้างลักษณะเฉพาะของสวนสัตว์แห่งนั้นๆ ให้ประชาชนเป็นที่รู้จักหรือจำได้ กับสิ่งๆ นั้นเมื่อพบเห็นหรือพูดถึง
- 2. ยังขาดวิธีคิดหรือสิ่งที่ถูกค่าจะคิดถึงหรือนึกถึง เมื่อพูดถึงแบรนด์ของสวนสัตว์ ทั้งโลโก้ โทนสี ไปจนถึงรูปแบบต่างๆ



มาตรการเพิ่มเติม

- 1. เร่งดำเนินการจัดทำแผนความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2567 ให้แล้วเสร็จ

- Impact : ดำเนินการตามแผนความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ของ อสส.
- Likelihood : จำนวน 4 สวนสัตว์

[illegible]



บันทึกข้อความ

หน่วยงาน. สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน.....
ที่. อสส. ๑๑๐๖ / ๑๐๐๕..... วันที่. ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๗.....
เรื่อง. ขอข้อมูลเพิ่มเติมในการประกอบข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในหัวข้อความเสี่ยงจากการไม่สามารถ
เสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR๔)

เรียน ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ

จากการประชุมคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน องค์การสวนสัตว์
แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ วันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๗ ระเบียบวาระพิจารณา ที่ ๔.๑ การทบทวนการ
บริหารความเสี่ยง (Review & Revision) ประจำปี ๒๕๖๗ โดยได้เสนอตัดปัจจัยเสี่ยง : ความเสี่ยงจากการไม่
สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR๔) ออก แต่คณะทำงานฯ ได้มี
ความเห็นว่าคุณสมบัติที่จะใช้เป็นหลักฐานเชิงประจักษ์เพื่อตัดปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวยังไม่เพียงพอ

สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ จึงขอความอนุเคราะห์ให้สำนักพัฒนาธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบใน
หัวข้อความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR๔)
ได้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการประกอบ การพิจารณาการทบทวนการบริหารความเสี่ยง (Review & Revision)
ประจำปี ๒๕๖๗ โดยส่งข้อมูลให้กับฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ ทาง
E-mail: risk.ic.zpo@hotmail.com ภายในวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๗

เรียน ผอ.สพธ. จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา
เห็นควรมอบ ทุกฝ่าย ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
และมอบธุรการรวบรวมนำส่ง สบย.

(นายกฤษฎา เหล่าชาวัฒน์)
ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ
วันที่ 20 มิ.ย. 2567

(นางสาวนันท์นิช กุลเจริญ)
ผู้อำนวยการสำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์



ปัจจัยเสี่ยง ปี ๒๕๖๗

☐ อนุมัติ	☐ ทราบ	☐ แจ้งเวียน	☐ ลงนามแล้ว
☐ นำเรียน รอง ผอ.อสส./ผอ.อสส.เพื่อทราบ,พิจารณา			
☐ มอบ ผ.ช.ผอ.สพธ. ☒ มอบ นาย.ทุกฝ่าย			
☐ มอบ ทน.ผ. ☐ จพ. ☐ สส. ☐ จค. ☐ สอ.			
☐ มอบ ผจก.โครงการ Zoo E-Ticket			
☐ ดำเนินการตามระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง			
☐ เสนอความเห็นเพิ่มเติม ☐ ประสาน			
☒ ดำเนินการด้วย / 6 มิ.ย. 2567			
(นายสุวิทย์ ทองคำพันธ์)			
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ			

สำนักพัฒนาธุรกิจ
เลขรับ 1137
วันที่ 20 มิ.ย. 2567
เวลา 15.00 น.

สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
ได้ดำเนินการขอข้อมูลไปยังเจ้าของความเสี่ยง เพื่อประกอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร
หนังสือที่ อสส 1106/1005 ลงวันที่ 20 มิถุนายน 2567

จากการประชุมคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน องค์การสวนสัตว์
แห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ วันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๗ ระเบียบวาระพิจารณา ที่ ๔.๑ การทบทวนการ
บริหารความเสี่ยง (Review & Revision) ประจำปี ๒๕๖๗ โดยได้เสนอตัดปัจจัยเสี่ยง : ความเสี่ยงจากการไม่
สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR๔) ออก แต่คณะทำงานฯ ได้มี
ความเห็นว่าคุณสมบัติที่จะใช้เป็นหลักฐานเชิงประจักษ์เพื่อตัดปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวยังไม่เพียงพอ

สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ จึงขอความอนุเคราะห์ให้สำนักพัฒนาธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบใน
หัวข้อความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR๔)
ได้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการประกอบ การพิจารณาการทบทวนการบริหารความเสี่ยง (Review & Revision)
ประจำปี ๒๕๖๗ โดยส่งข้อมูลให้กับฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ ทาง
E-mail: risk.ic.zpo@hotmail.com ภายในวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๗



ด่วน

บันทึกข้อความ

สำนักงาน

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักพัฒนาธุรกิจ IP ๑๐๒๘

ที่

อสส ๑๑๐๘/ ๘๒๕

วันที่

๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๗

เรื่อง

สนับสนุนข้อมูลเพื่อใช้ในการประกอบการพิจารณาการทบทวนการบริหารความเสี่ยง (Review & Revision) ประจำปี ๒๕๖๗

เรียน ผู้อำนวยการสำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์

ตามหนังสือ สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ ที่ อสส. ๑๑๐๖/๑๐๐๕ ลว. ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๗ ขอความอนุเคราะห์ให้สำนักพัฒนาธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในหัวข้อความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR๔) ได้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการประกอบการพิจารณาการทบทวนการบริหารความเสี่ยง (Review & Revision) ประจำปี ๒๕๖๗ โดยส่งข้อมูลให้กับฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ ทาง E-mail: risk.ic.zpo@hotmail.com ภายในวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๗ และผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจมอบให้ทุกฝ่ายดำเนินการ นั้น

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ การตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ มีความเห็นว่าข้อมูลที่จะใช้เป็นหลักฐานเชิงประจักษ์เพื่อตัดปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวยังไม่เพียงพอ กล่าวได้ว่า อัตลักษณ์แต่ละสวนสัตว์ยังไม่สามารถสร้างลักษณะเฉพาะของสวนสัตว์แห่งนั้นๆ ให้ประชาชนเป็นที่รู้จักหรือจำได้ กับสิ่งๆ นั้นเมื่อพบเห็นหรือพูดถึง ซึ่งเป็นสิ่งที่ยาก อีกทั้ง ยังขาดวิธีคิดหรือสิ่งที่ลูกค้าจะคิดถึงหรือนึกถึงเมื่อพูดถึงแบรนด์ของสวนสัตว์ ทั้งโลโก้ โทนสี ไปจนถึงรูปลักษณ์ต่างๆ นี้ยังช่วยให้แบรนด์สามารถออกแบบสินค้าและบริการออกมาตามอัตลักษณ์ของแบรนด์ และจะทำให้แบรนด์ สินค้าหรือบริการปรากฏชัดในภาพจำของลูกค้า รวมทั้ง การเข้าถึงให้กลุ่มลูกค้าหรือประชาชนรู้จักหรือจำได้กับสิ่งที่เป็นอัตลักษณ์ของแต่ละสวนสัตว์

ทั้งนี้ หัวข้อความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ทั้ง ๖ แห่งและการต่อยอดทางธุรกิจ ไม่ได้เป็นตัวชี้วัดของดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในปี ๒๕๖๗ สำนักพัฒนาธุรกิจ จึงไม่ได้ดำเนินการแล้ว

หากเห็นชอบโปรดเสนอ ผู้อำนวยการสำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์เพื่อดำเนินการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



(นายฐิติพร ทองดีพันธ์)

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ

เรียน ผอ.สอช.

เพื่อโปรดพิจารณา ความเห็นของทางที่ได้นเสนอ และมอบหมายผู้บริหารความเสี่ยง

สรุปเพื่อเสนอต่อผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ว่า คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงฯ พิจารณาต่อไป

เห็นชอบตามที่ ผอ.สอช.เสนอ / มอบ ทน.บริหารความเสี่ยง ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

นางสาวปรามอม บุญเสริม

(นางสาวนันท์นิจ กุลเจริญ)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์

สำนักพัฒนาธุรกิจ (เจ้าของความเสี่ยง)

ได้ดำเนินการทำหนังสือที่ อสส 1109/825 ลงวันที่ 21 มิถุนายน 2567 ดังนี้

ตามหนังสือ สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ ที่ อสส. ๑๑๐๖/๑๐๐๕ ลว. ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๗ ขอความอนุเคราะห์ให้สำนักพัฒนาธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในหัวข้อความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR๔) ได้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการประกอบการพิจารณาการทบทวนการบริหารความเสี่ยง (Review & Revision) ประจำปี ๒๕๖๗ โดยส่งข้อมูลให้กับฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ ทาง E-mail: risk.ic.zpo@hotmail.com ภายในวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๗ และผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจมอบให้ทุกฝ่ายดำเนินการ นั้น

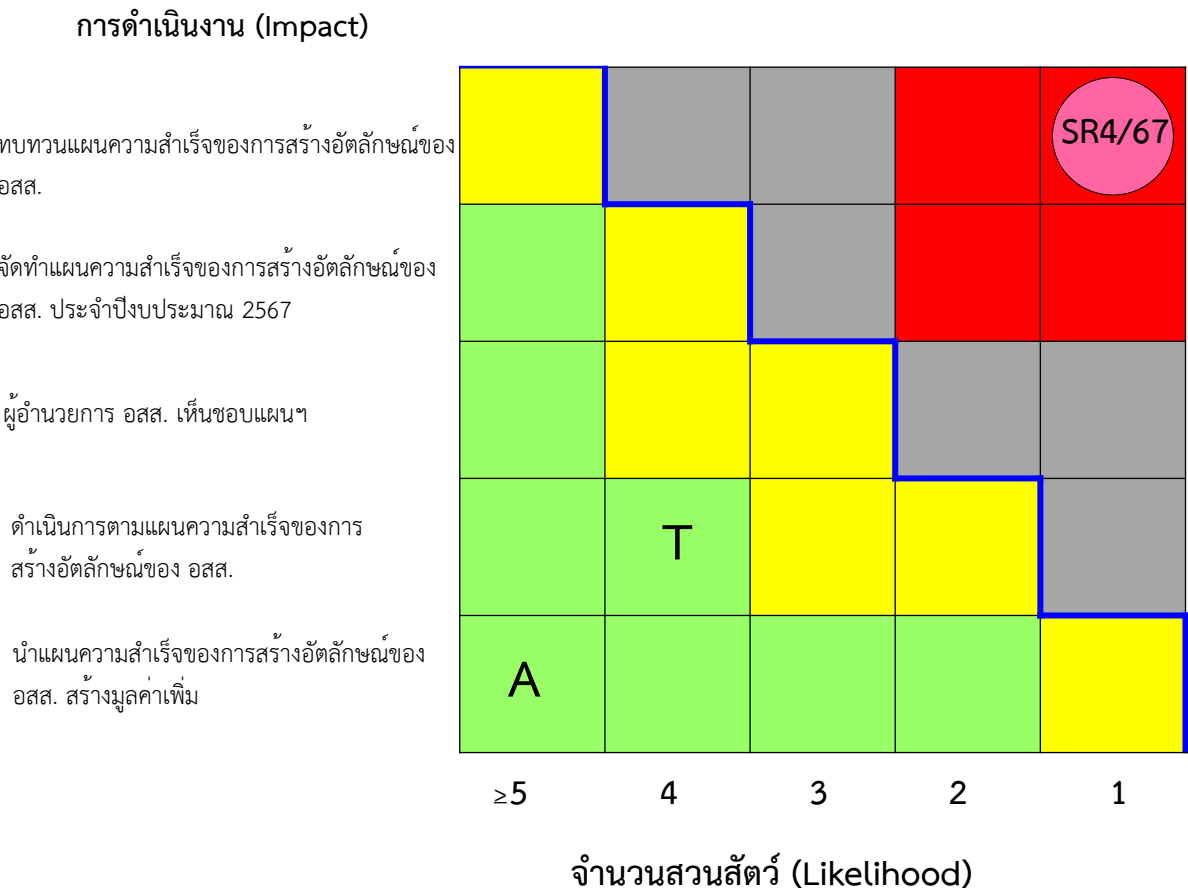
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ การตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ มีความเห็นว่าข้อมูลที่จะใช้เป็นหลักฐานเชิงประจักษ์เพื่อตัดปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวยังไม่เพียงพอ กล่าวได้ว่า อัตลักษณ์แต่ละสวนสัตว์ยังไม่สามารถสร้างลักษณะเฉพาะของสวนสัตว์แห่งนั้นๆ ให้ประชาชนเป็นที่รู้จักหรือจำได้ กับสิ่งๆ นั้นเมื่อพบเห็นหรือพูดถึง ซึ่งเป็นสิ่งที่ยาก อีกทั้ง ยังขาดวิธีคิดหรือสิ่งที่ลูกค้าจะคิดถึงหรือนึกถึงเมื่อพูดถึงแบรนด์ของสวนสัตว์ ทั้งโลโก้ โทนสี ไปจนถึงรูปลักษณ์ต่างๆ นี้ยังช่วยให้แบรนด์สามารถออกแบบสินค้าและบริการออกมาตามอัตลักษณ์ของแบรนด์ และจะทำให้แบรนด์ สินค้าหรือบริการปรากฏชัดในภาพจำของลูกค้า รวมทั้ง การเข้าถึงให้กลุ่มลูกค้าหรือประชาชนรู้จักหรือจำได้กับสิ่งที่เป็นอัตลักษณ์ของแต่ละสวนสัตว์

ทั้งนี้ หัวข้อความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ทั้ง ๖ แห่งและการต่อยอดทางธุรกิจ ไม่ได้เป็นตัวชี้วัดของดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในปี ๒๕๖๗ สำนักพัฒนาธุรกิจ จึงไม่ได้ดำเนินการแล้ว

รายงานผลไตรมาส 3

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)

ไตรมาส 3/2567



ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 นำแผนความสำเร็จของการสร้าง อัตลักษณ์ของ อสส. สร้างมูลค่าเพิ่ม	ระดับ 1 5 สวนสัตว์
Tolerance (T)	ระดับ 2 ดำเนินการตามแผนความสำเร็จของ การสร้างอัตลักษณ์ของ อสส.	ระดับ 2 4 สวนสัตว์
ไตรมาส 3/2567	-	-

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
4.1 ขาดการทบทวนแผนความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ ของ อสส.	ทบทวนแผนความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ ของ อสส.	1. ดำเนินการศึกษาอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ต่างๆที่โดดเด่นในโลก 2. วิเคราะห์ปัญหาในการใช้อัตลักษณ์เดิม	ผอ.อสส.

สรุปผลไตรมาส 3

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่น
ในระดับอาเซียนได้ (SR4)

ความเสี่ยงนี้ยังมีความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการฉุกเฉิน

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)

ปัญหา/อุปสรรค

1. อัตลักษณ์แต่ละสวนสัตว์ยังไม่สามารถสร้างลักษณะเฉพาะของสวนสัตว์แห่งนั้นๆ ให้ประชาชนเป็นที่รู้จักหรือจำได้ กับสิ่งๆ นั้นเมื่อพบเห็นหรือพูดถึง
2. ยังขาดวิสัยทัศน์หรือสิ่งที่ลูกค้าจะคิดถึงหรือนึกถึง เมื่อพูดถึงแบรนด์ของสวนสัตว์ ทั้งโลโก้ โทนสี ไปจนถึงรูปลักษณ์ต่างๆ



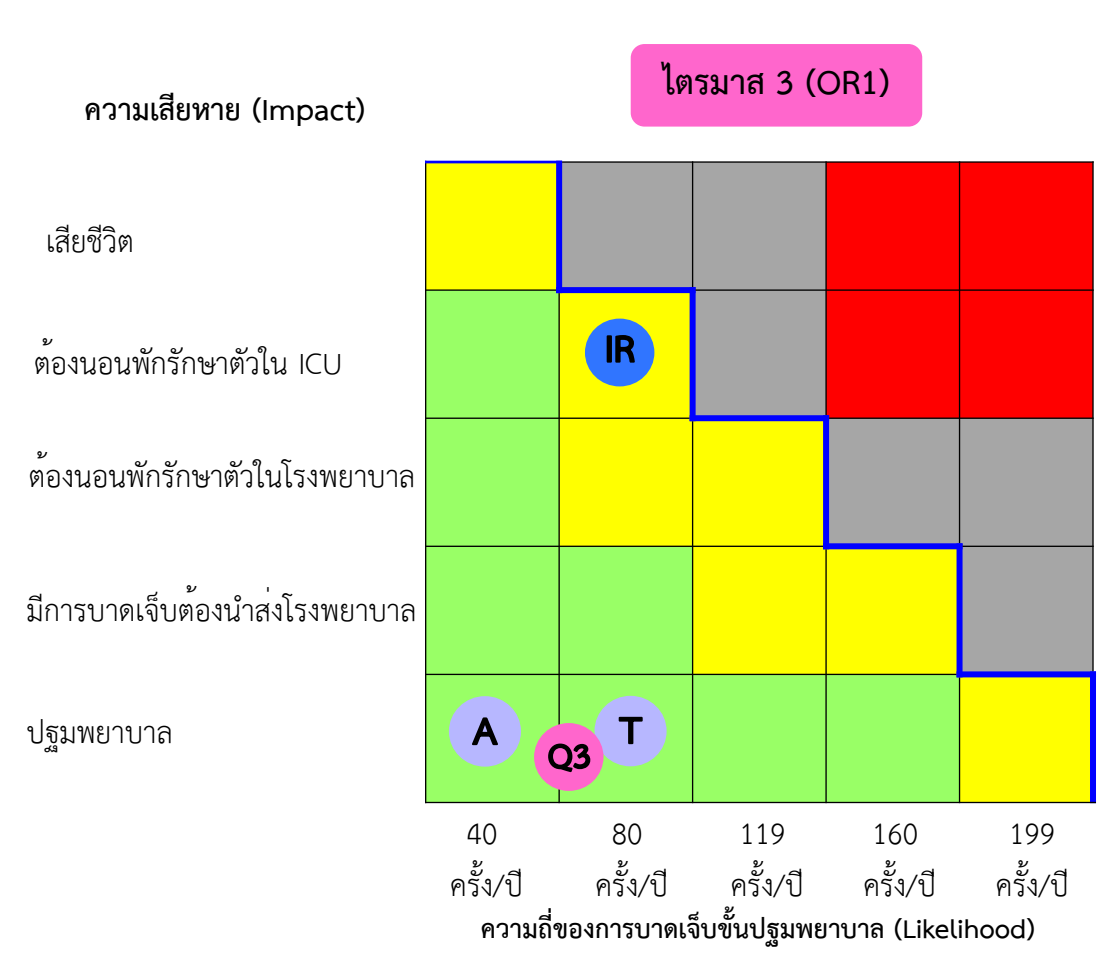
มาตรการเพิ่มเติม

1. เร่งดำเนินการจัดทำแผนความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2567 ให้แล้วเสร็จ

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)						
เป้าหมาย : ความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 3 (เม.ย.67-มิ.ย.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 3		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ปฐมพยาบาล	ปฐมพยาบาล	(Impact : I)	แผน : ปฐมพยาบาล	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	ความถี่ 53 ครั้ง/ปี	ความถี่ 40 ครั้ง/ปี		ผล : ปฐมพยาบาล	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ปฐมพยาบาล	ปฐมพยาบาล	(Likelihood: L)	แผน : ความถี่ 27 ครั้ง/ปี	ผลต่าง : สูงกว่าแผน 22 ครั้ง
	Likelihood (L)	ความถี่ 106 ครั้ง/ปี	ความถี่ 80 ครั้ง/ปี		ผล : ความถี่ 49 ครั้ง/ปี	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	4	2	5 (ปานกลาง)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 3 (Q3)	1	2	2 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 3

ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

จากการรายงานผลการบาดเจ็บของผู้ใช้บริการ สาเหตุของการบาดเจ็บส่วนมากเกิดจาก การลื่นล้ม/หกล้ม

มาตรการการเพิ่มเติม

- จัดทำป้ายสัญลักษณ์เตือนภัยให้กับผู้เข้าชมในทุกจุดที่คาดว่าจะเกิดอุบัติเหตุ
- อบรมบรรยายสรุปให้ผู้ใช้บริการได้รับทราบถึงข้อกำหนดต่างๆที่อาจจะทำให้เกิดอุบัติเหตุและกำชับให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ผลกระทบ (Impact)

- ความเสียหาย คือ การสูญเสียหรือเสียหายทางร่างกาย และจิตใจไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความถี่ของการบาดเจ็บ คือ จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส. ไม่ว่าจะ เป็นความปลอดภัยจากการใช้อาคาร สถานที่ ระบบจราจร ส่วนจัดแสดงและหรือระหว่างกิจกรรม ของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 53 ครั้ง/ปี

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 106 ครั้ง/ปี

ความเสียหาย (Impact)

เสียชีวิต

ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU

ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล

มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล

ปฐมพยาบาล

รายปี (OR1)

53	106	159	213	266	
ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี

ความถี่ของการบาดเจ็บ (Likelihood)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 80 ครั้ง/ปี

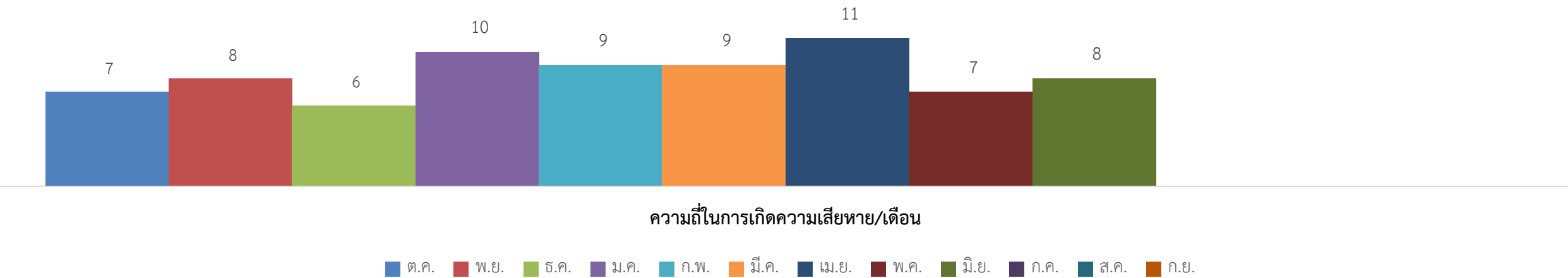
ปฐมพยาบาล

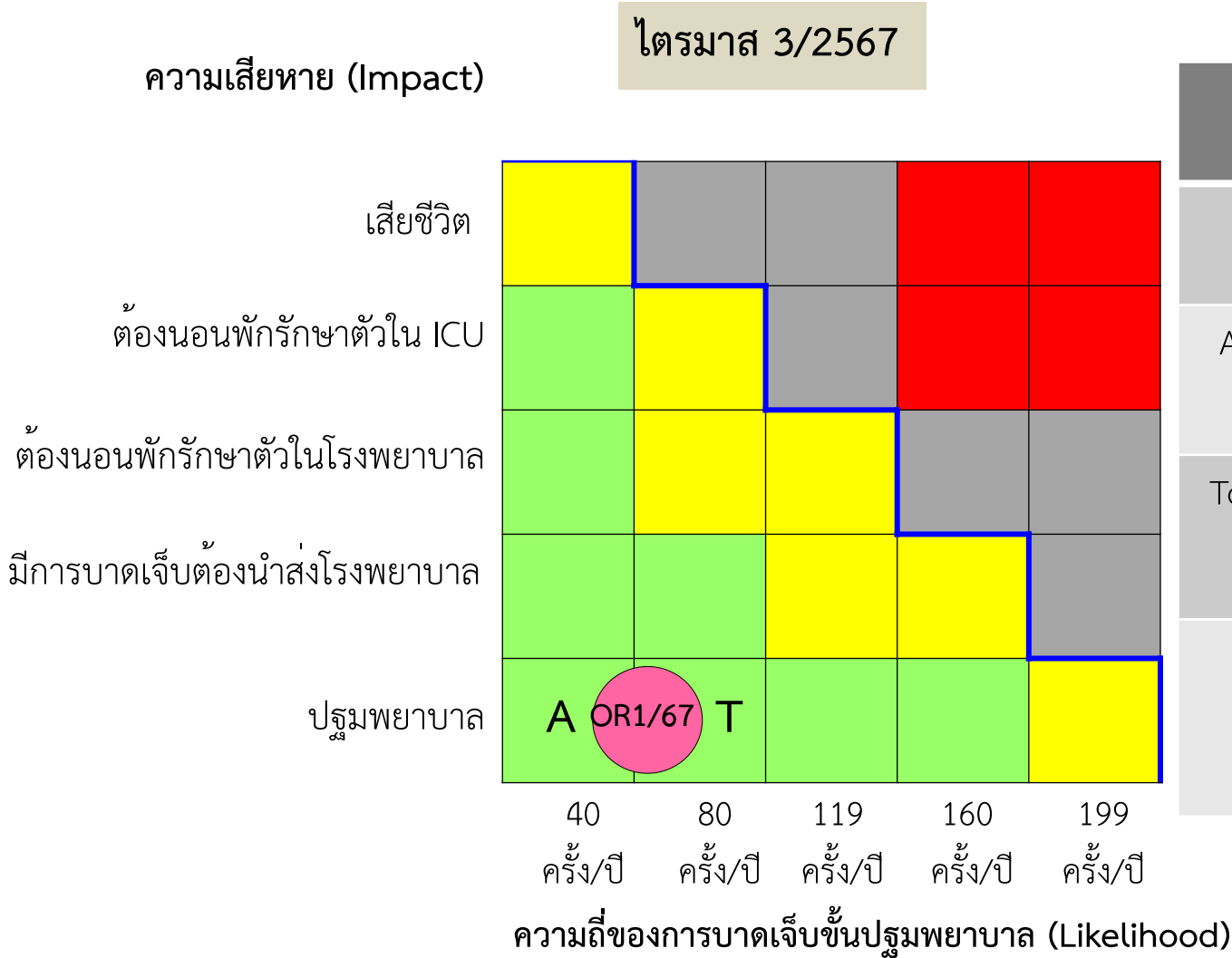
ความถี่ของการบาดเจ็บ (Likelihood)

	40	80	119	160	199
40	Yellow	Gray	Gray	Red	Red
80	Green	Yellow	Gray	Red	Red
119	Green	Yellow	Yellow	Gray	Gray
160	Green	Green	Yellow	Yellow	Gray
199	A	T	Green	Green	Yellow

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

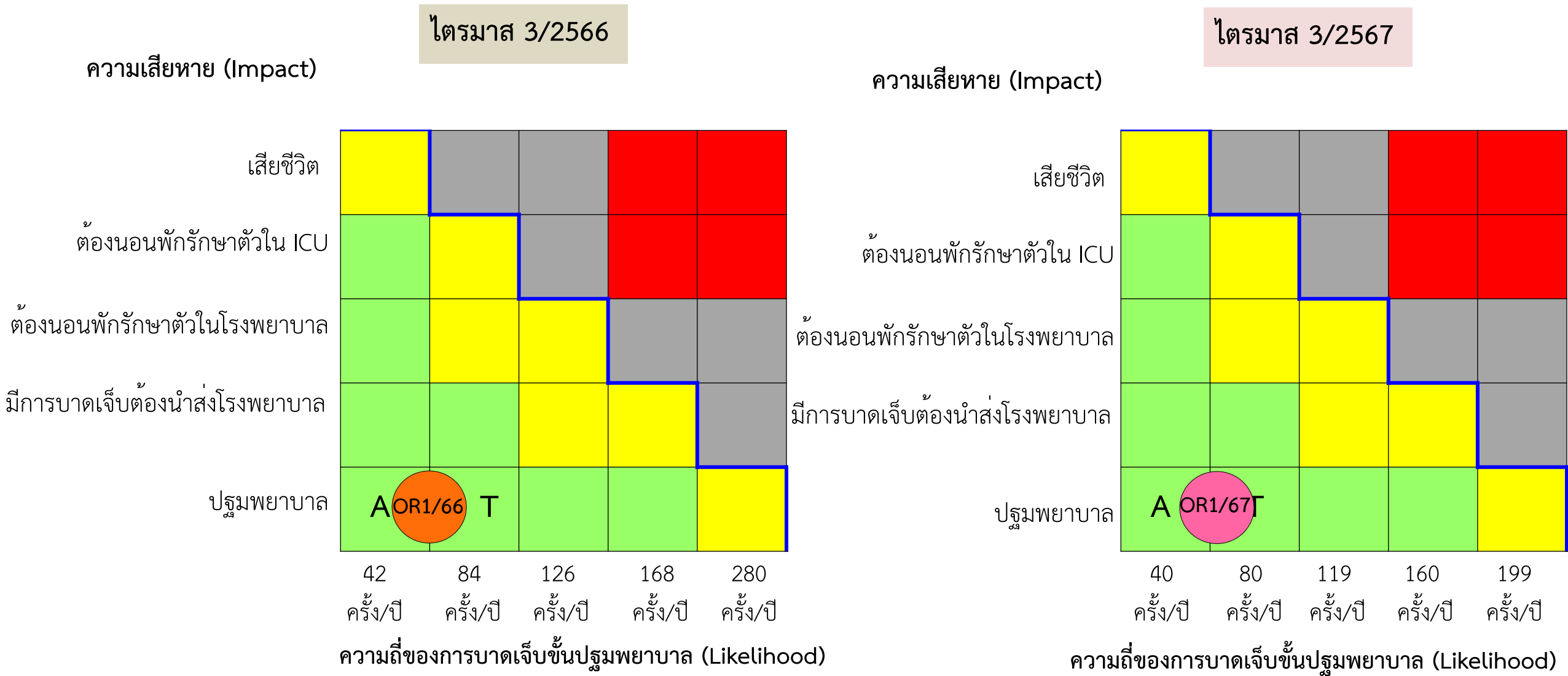
ความเสียหาย	ระดับความรุนแรง	ความถี่ในการเกิดความเสียหาย/เดือน												รวมครั้ง/ปี
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ระดับ 5 เสียชีวิต	5													
ระดับ 4 ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU	4													
ระดับ 3 ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล	3													
ระดับ 2 มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล	2													
ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	1	7	8	6	10	9	9	11	7	8				
รวม		75 ครั้ง												





ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 27 ครั้ง/ปี
Tolerance (T)	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 53 ครั้ง/ปี
ไตรมาส 3/2567	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 49 ครั้ง/ปี

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)



4. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST202001 งานปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์ตาม หลักสวัสดิภาพสัตว์ภายในสวนสัตว์ ขอนแก่น	1. จัดทำแผนงานจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ประจำปี 2567 แล้วเสร็จ 2. ประชุมทบทวนรายละเอียดการดำเนินงานตามโครงการงาน ปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์ ภายใน สวนสัตว์ขอนแก่น 3. เห็นสัญญาวันที่ 19 มิ.ย. 67 กับ บจก. ขุนพลพัฒนาการ 4. เริ่มสัญญา 20 มิ.ย. 67 สิ้นสุดสัญญา 16 ธ.ค. 67 1. 20 มิ.ย. 67 บจก. ขุนพลพัฒนาการ ดำเนินการตามสัญญา	33.33	ไม่มี	ไม่มี	สขบ.
ST203001 โครงการปรับภูมิทัศน์และคั่นพื้นที่ป่าใน สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	1. เสนอผลการประกวดราคา และประกาศผลผู้ชนะในการ ประกวดราคา ลงนามในสัญญาจ้าง เลขที่สัญญา 15/2567 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัทปทุมรภา เวิร์วิช จำกัด ทั้งหมด 5 งาน (16 พฤษภาคม - 12 ตุลาคม 2567) 2. อยู่ระหว่างการดำเนินงานงวดที่ 1	100	ไม่มี	ไม่มี	สขบ.

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. ขาดการดูแลสถานที่บางจุด	1.1 การกำหนดข้อปฏิบัติของเจ้าหน้าที่แต่ละพื้นที่ ให้รายงานสถานที่เกิดอุบัติเหตุเป็นประจำ	1) จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน/มาตรการป้องกันอุบัติเหตุ 2) มีการตรวจและควบคุมการดำเนินงานของผู้ประกอบการ 3) มีการดำเนินการตามแผนงาน/คู่มือปฏิบัติงาน/มาตรการป้องกันอุบัติเหตุ / แผนการซ่อมบำรุงสถานที่ /แผนการตรวจระบบไฟฟ้า/แผนการตรวจเช็คระบบน้ำ	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและประชาสัมพันธ์ ของทุกสวนสัตว์
2. เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของการรักษาความปลอดภัย	2.1 อบรมเจ้าหน้าที่ด้านการต้อนรับ ได้ทราบถึงความถี่ของจุดที่เกิดอุบัติเหตุและชี้แจงผู้เข้าชม	1) จัดทำคู่มือปฐมพยาบาลเบื้องต้นสำหรับนักท่องเที่ยว 2) แต่งตั้งคณะทำงานระดับสวนสัตว์ (จป.) ควบคุมการดำเนินงานของผู้ประกอบการและพนักงาน 3) อยู่ระหว่างการดำเนินการอบรมเจ้าหน้าที่ และซักซ้อมแผนฉุกเฉิน เช่น แผนสัตว์หลุด ไฟป่า	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	2.2 จัดทำระบบเก็บข้อมูลและระบบรายงานผล ที่ครอบคลุมถึงสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ	1) เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลและรายงานผลของการเกิดอุบัติเหตุภายในสวนสัตว์ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบ ทุกวัน 2) นำรายงานผลการเกิดอุบัติเหตุของผู้ใช้บริการ ส่งฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน เป็นรายไตรมาส เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
3. ผู้เข้าชมไม่ระวังและไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด	3.1 จัดทำป้ายสัญลักษณ์เตือนภัยให้กับผู้เข้าชมในทุกจุดที่คาดว่าจะเกิดอุบัติเหตุ	1) กำจัดสัตว์จำพวกแมลงที่เป็นอันตรายต่อนักท่องเที่ยว ณ บริเวณโถงลานจอดรถ 2) ปรับปรุง ซ่อมแซมผิวถนนเส้นทางขาออกก่อนถึงลูกระนาด 3) จัดทำป้ายบอกทางพร้อมติดตั้ง 4) ปรับปรุง ซ่อมแซมสะพานทางเดินชมสัตว์ ณ ส่วนจัดแสดงนกกระเรียนโลก 5) ปรับปรุง ซ่อมแซมราวกันตก ณ จุดชมอีโปโปแตมัส 6) ซ่อมแซมฝาท่อระบายน้ำภายในพื้นที่สวนสัตว์ฯ 	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	3.2 อบรบบรรยายสรุปให้ผู้เข้าชมได้รับทราบถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่อาจจะทำให้เกิดอุบัติเหตุและกำชับให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด	1) จัดทำคู่มือและกฎบัตรการเข้าชมสวนสัตว์ไทย มีการระบุถึงกฎในการเข้าชมสวนสัตว์ 2) จัดทำป้ายแจ้งเตือนในจุดที่อาจเกิดอุบัติเหตุ 3) ดำเนินการบรรยายให้ผู้เข้าชมทราบถึงข้อกำหนดต่างๆ บนรถพ่วงชมสวนสัตว์	ผอ.สพธ./ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
4. เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในบางช่วง	4.1 การรวบรวม แผนที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของทุกสวนสัตว์ เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	1) แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 2) กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	คณะกรรมการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
	4.2 กำหนดให้มีแผนบุคลากรรองรับและการบริหารผู้เข้าชมให้เหมาะสมกับพื้นที่	1) จัดทำแผนเจ้าหน้าที่ประจำจุดแสดง เพื่อรองรับผู้ให้บริการในช่วงเทศกาล ที่มีจำนวนมากกว่าปกติ 2) จำกัดผู้เข้าชมบริการในส่วนแสดงที่มีพื้นที่จำกัด เพื่อลดการเกิดความแออัด และลดอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	4.3 กำหนดให้ผู้เข้าชมงดใช้สถานที่ ที่พิจารณาแล้วว่ามีอันตราย	1) ดำเนินการแจ้งผู้ให้บริการให้ทราบถึงส่วนแสดงที่ปิดให้บริการผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น Facebook 2) จัดทำป้ายแจ้งเตือน เพื่อให้ผู้ให้บริการทราบ	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

มาตรการการเพิ่มเติม

1. จัดทำป้ายสัญลักษณ์เตือนภัยให้กับผู้เข้าชมในทุกจุดที่คาดว่าจะเกิดอุบัติเหตุ
2. อบรมบรรยายสรุปให้ผู้ใช้บริการได้รับทราบถึงข้อกำหนดต่างๆที่อาจจะทำให้เกิดอุบัติเหตุและกำชับให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

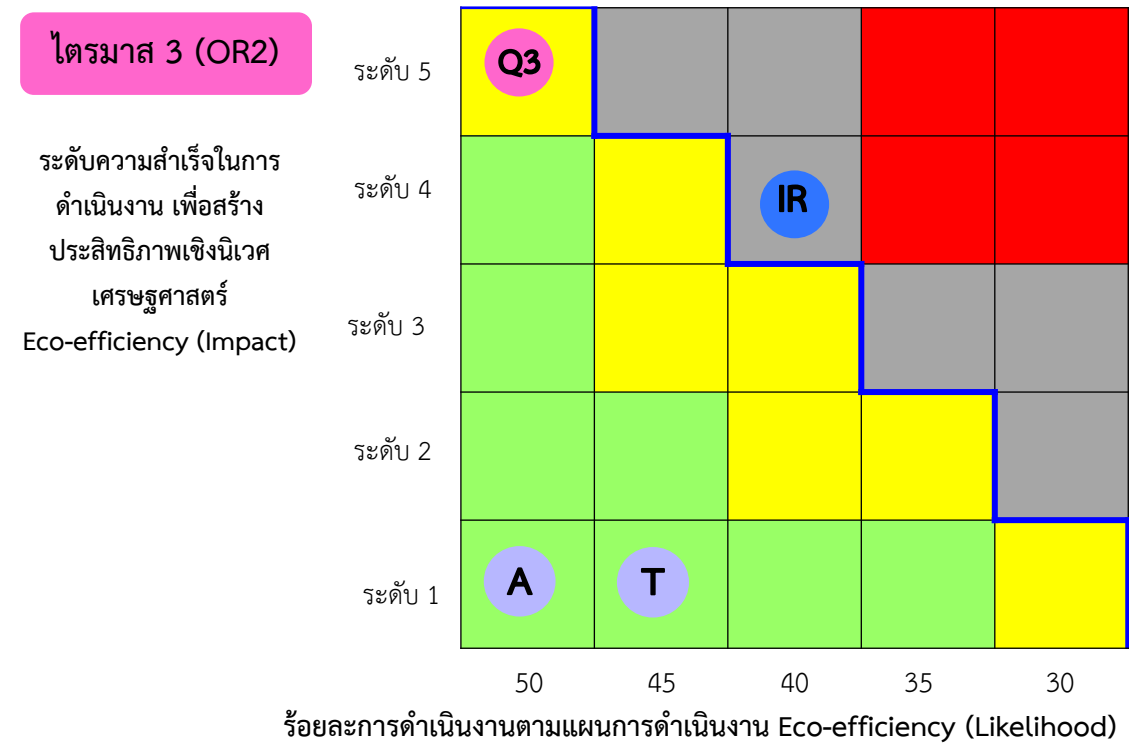
ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

เป้าหมาย : การดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ได้ตามแผน		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 3		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ระดับ 1	ระดับ 1	ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน Eco-efficiency (Impact : I)	แผน : ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร ได้รับความเห็นชอบฯ	ผลต่าง :ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 50		ผล : ระดับ 5 ทบทวนการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรให้เป็นไปตามข้อสังเกตของสคร.	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ระดับ 1	ระดับ 1	ร้อยละฯ (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 50 การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency	ผลต่าง :เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 95	ร้อยละ 45		ผล : ร้อยละ 50 การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency	

หมายเหตุ : ค่า Factor ปี 2566 = 0.9889



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	4	3	12 (สูง)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 3 (Q3)	5	1	5 (ปานกลาง)

สรุปไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ปัญหา/อุปสรรค

เนื่องจากการตั้งแกน Impact นั้น ตั้งมาจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2567 ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินระยะยาว ของตัวชี้วัด 1.2 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐศาสตร์ Eco-efficiency ดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 2 ของปี 2567 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง และค่า Eco-efficiency จะสามารถคำนวณได้ต่อเมื่อเก็บข้อมูลครบถ้วน ในสิ้นปีงบประมาณ แต่การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco สามารถดำเนินการได้ตามแผน

มาตรการการเพิ่มเติม

- ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่อง ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐศาสตร์ Eco-efficiency ให้ดำเนินการตามแผน
- รวบรวมข้อมูลตามรายการตัวชี้วัดที่กำหนดรายเดือนให้ครบถ้วน เพื่อจะสามารถคำนวณค่า Eco-efficiency ได้ครบถ้วนตามเกณฑ์ตัวชี้วัด

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

ความเป็นมา

บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2567

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๑.๒ ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)	● ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ขององค์กร ดังนี้ ● ระดับค่าเกณฑ์วัด
	ทบทุนการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรให้เป็นไปตามข้อสั่งเกตของ สคร. (ถ้ามี) โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมายให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส ๒ เทียบเท่าคะแนนระดับ ๑
	เก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรได้ครบถ้วน (Pro-Rata ตามร้อยละความสำเร็จในการเก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร) เทียบเท่าคะแนนระดับ ๒
	สามารถคำนวณค่า Eco-efficiency ขององค์กรได้ ตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร. กำหนด เทียบเท่าคะแนนระดับ ๓
	วิเคราะห์และแปลผลการประเมินค่า Eco-efficiency ขององค์กร โดยมีการเปรียบเทียบกับผลการประเมินในปีที่ผ่านมา (ระยะที่ ๑) และมีการกำหนดแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency โดยแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ดังกล่าว จะต้องมียุทธศาสตร์กิจกรรมในการดำเนินงานที่ชัดเจน มีเป้าหมายการปรับปรุงค่า Factor (ค่า Eco-efficiency เทียบกับปีฐาน) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการนำเสนอค่า Factor เป้าหมายสำหรับปีถัดไป เทียบเท่าคะแนนระดับ ๔
	แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร (ตามระดับ ๔) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ เทียบเท่าคะแนนระดับ ๕
หมายเหตุ : แนวทางการดำเนินงาน การวัดและประเมินค่า Eco-efficiency ให้เป็นไปตามคู่มือของ สคร. และ ISO 14045	

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐศาสตร์ Eco-efficiency

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

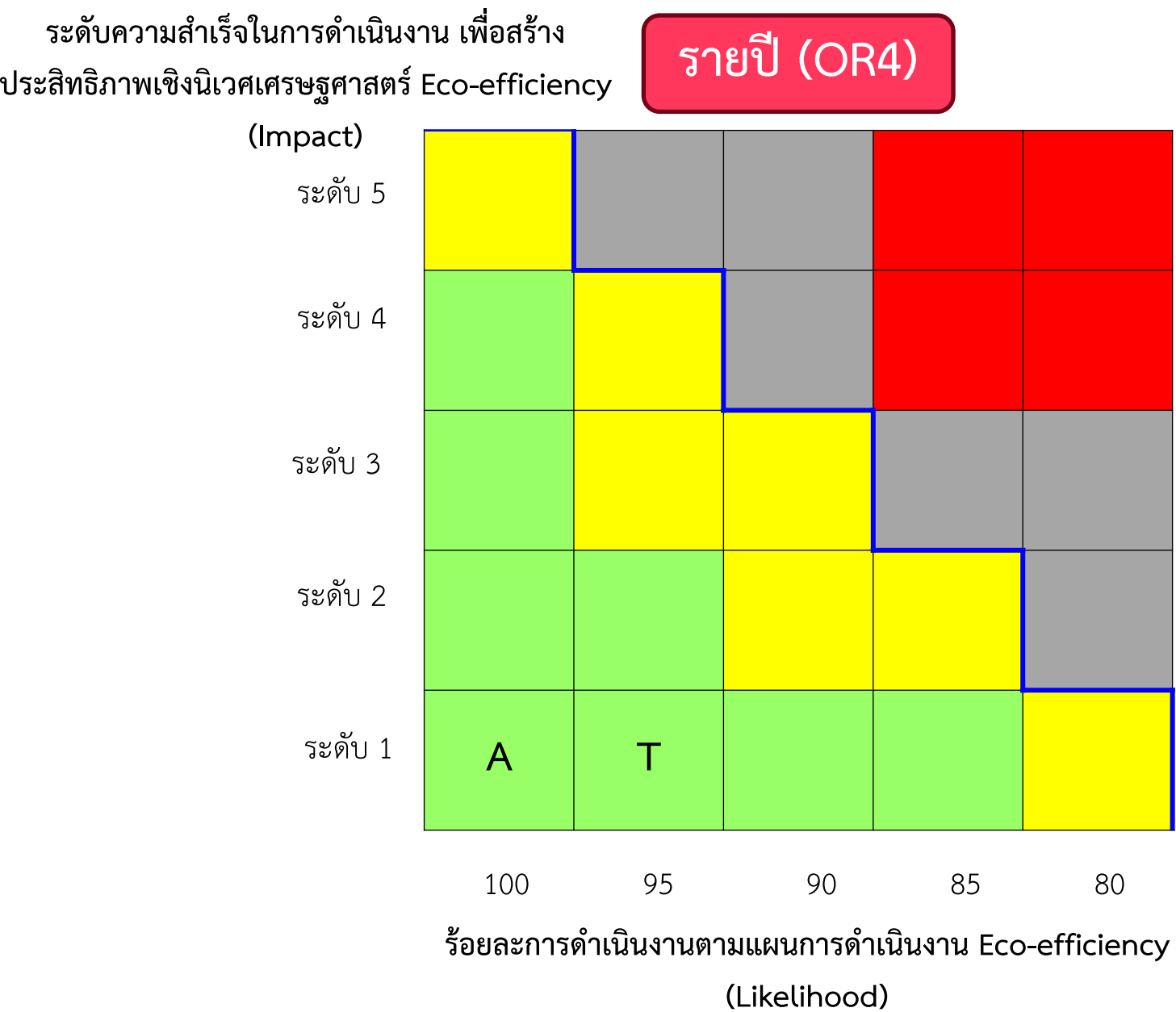
- ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของ องค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ มอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของการดำเนินงานตามแผนการ ดำเนินงาน Eco-efficiency

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของ องค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ มอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของการดำเนินงานตามแผนการ ดำเนินงาน Eco-efficiency



ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐศาสตร์ Eco-efficiency

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

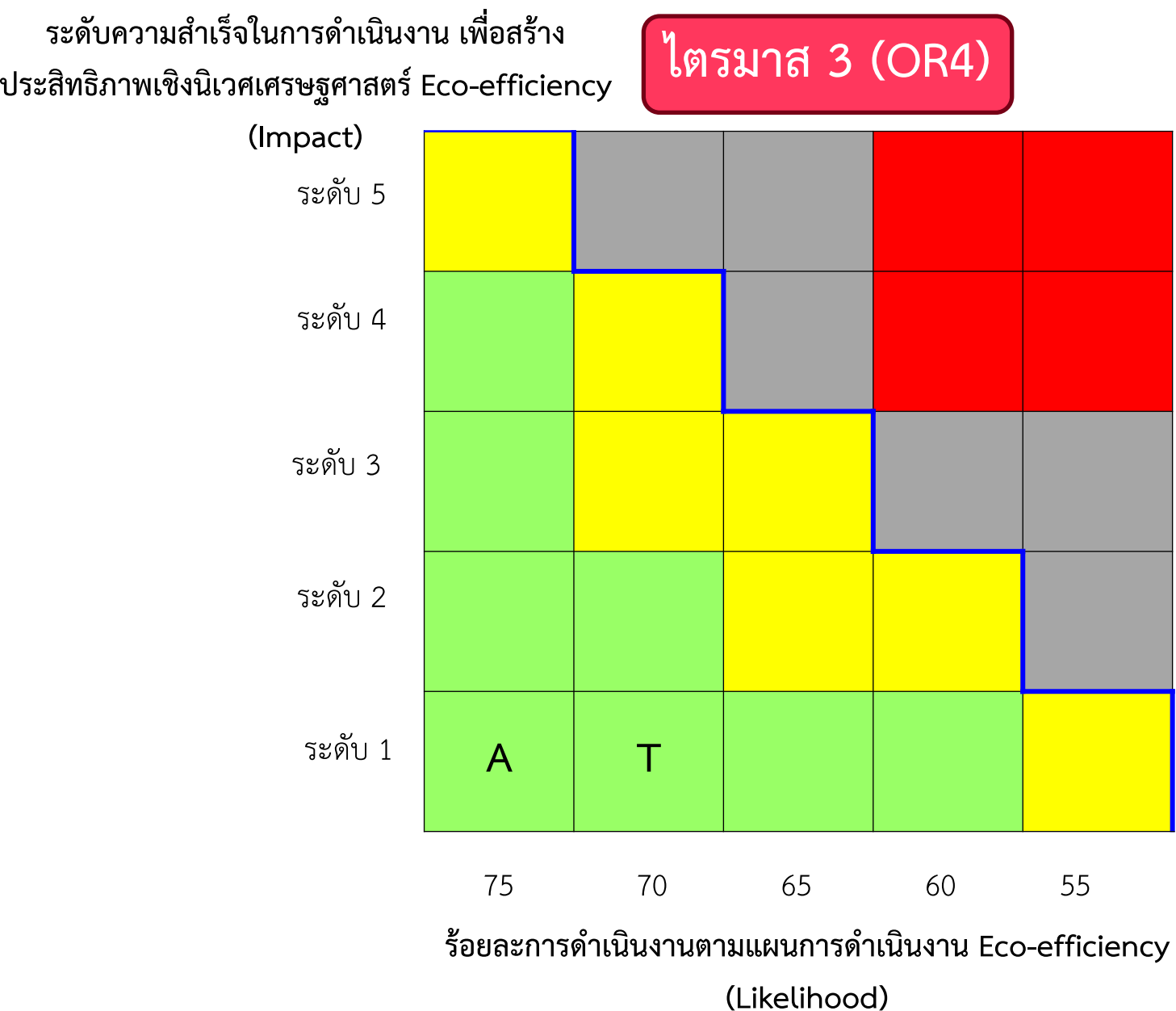
- ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของ องค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ มอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของการดำเนินงานตามแผนการ ดำเนินงาน Eco-efficiency

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของ องค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ มอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 70 ของการดำเนินงานตามแผนการ ดำเนินงาน Eco-efficiency



6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

แผนการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco-efficiency

รายละเอียดแผนงาน	ปีงบประมาณ 2566			ปีงบประมาณ 2567			
	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
1. ทบทวนคณะทำงานฯ							
2. สร้างความรู้ความเข้าใจ และสื่อสารเกี่ยวกับประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ							
3. ทบทวนแนวทางการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กร							
3.1 ทบทวนขอบเขตการดำเนินงานของ อสส. (กรณีมีการเปิดสวนสัตว์ใหม่ กิจกรรมอื่น ๆ เพิ่มเติมจากการดำเนินงานที่ผ่านมา)							
3.2 ทบทวนตัวชี้วัดด้านคุณค่า และด้านสิ่งแวดล้อม							
3.3 ทบทวนแผนผังการจัดการข้อมูล (กรณีเปลี่ยนผู้รับผิดชอบ และรายการข้อมูลที่ต้องจัดเก็บ) ที่กำหนดสำหรับประเมินตัวชี้วัดด้านคุณค่า และสิ่งแวดล้อม							
3.4 ทบทวนวิธีการคำนวณค่าตัวชี้วัด (เช่น การคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กรณีที่มีการปรับปรุงวิธีการคำนวณ และค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.))							
3.5 ทบทวนแผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Action Plan)**							
4. จัดทำแนวทางการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (ที่มีการปรับปรุงใหม่) เสนอต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย เพื่อขอความเห็นชอบ							
5. รวบรวมข้อมูลตามรายการที่กำหนด							
5.1 ทบทวนแบบฟอร์มที่ใช้ในการกรอกข้อมูล (กรณีมีการปรับปรุง)							

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

แผนการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐศาสตร์ Eco-efficiency

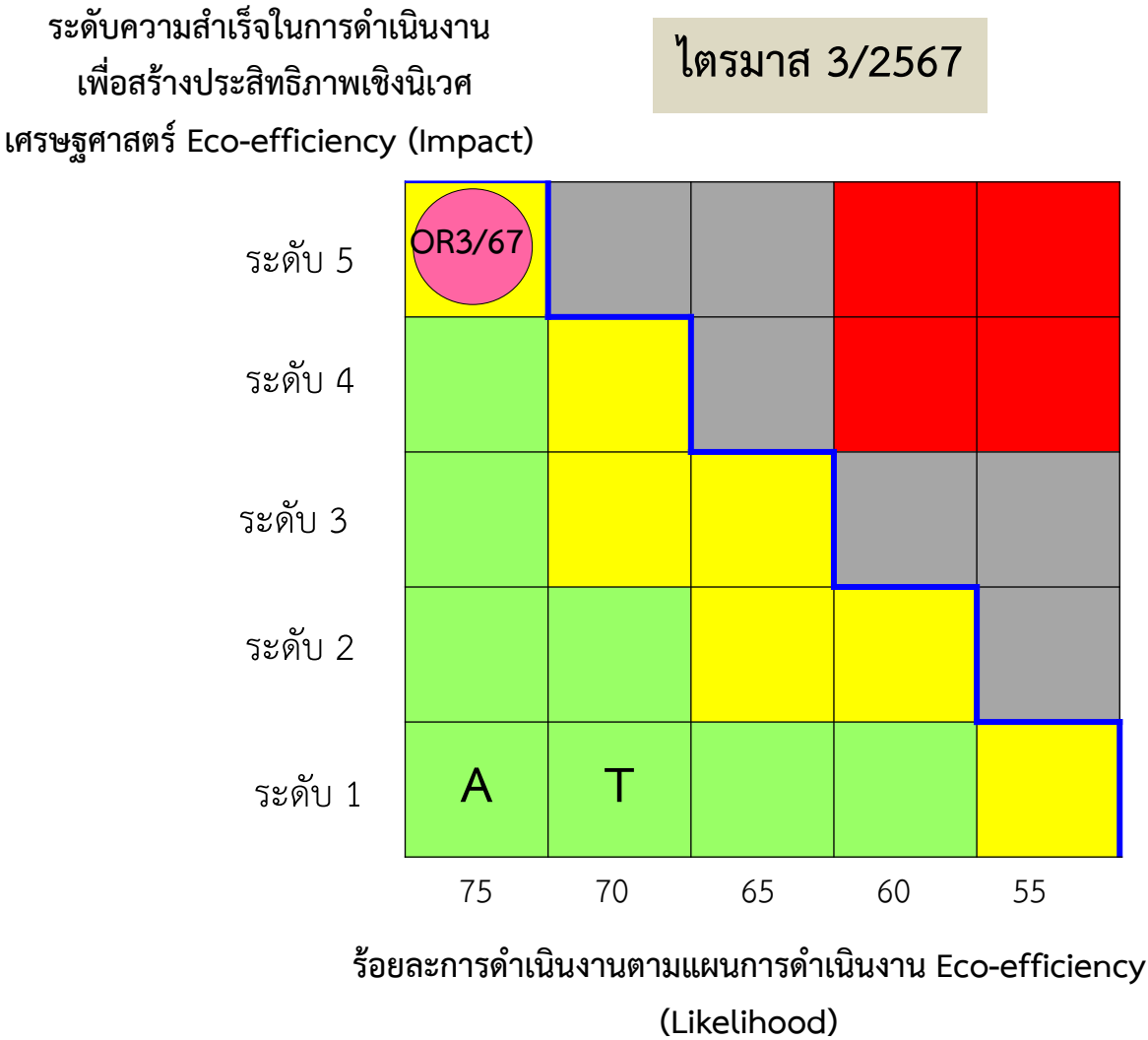
รายละเอียดแผนงาน	ปีงบประมาณ 2566			ปีงบประมาณ 2567			
	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
5.2 รวบรวมข้อมูลตามรายการที่กำหนด							
6. วัดผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ							
6.1 ดำเนินการตามแผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Action Plan)*							
6.2 คำนวณค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ							
6.3 เปรียบเทียบค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจปี 2566 กับปีฐาน (ปี 2565) และคำนวณค่าแฟคเตอร์ (Factor)							
7. กำหนดมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ และคาดการณ์ค่าแฟคเตอร์ (Factor)*							
7.1 ประเมินผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และศักยภาพในการดำเนินงาน เพื่อกำหนดมาตรการในการเพิ่มตัวชี้วัดด้านคุณค่า และลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม							
7.2 จัดทำแผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Action Plan) ที่มีรายละเอียดกิจกรรมในการดำเนินงานที่ชัดเจน							
7.3 คาดการณ์ค่า Factor (ค่า Eco-efficiency เทียบกับปีฐาน) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และค่า Factor เป้าหมาย สำหรับปีถัดไป							
8. นำเสนอแผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Action Plan) ต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมายเพื่อขอความเห็นชอบ แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ							

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco-efficiency	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
ทบทวนการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรให้เป็นไปตามข้อสังเกตของ สคร. (ถ้ามี) โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมายให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 2	- นำเสนอผลการทบทวนการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร ประจำปี 2567 ต่อคณะอนุ กรรมการพัฒนาด้านกายภาพในคราวประชุม ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบผลการทบทวนการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ประจำปี พ.ศ. 2567	จากการพิจารณาถึงผลการประเมิน และข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของสคร. คณะทำงาน EE เห็นว่า การสรุปผลคะแนนเท่ากับระดับ 1.0000 เหตุผลการให้คะแนน ไม่สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินของสคร. เนื่องจากไม่พบเอกสารที่มีเนื้อหาอ้างอิงข้อสังเกตจาก สคร. ให้เพิ่ม โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ในขอบเขตการประเมิน EE ทั้งนี้ โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ยังอยู่ในขั้นเริ่มต้นดำเนินการ (ก่อสร้าง) ยังไม่เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ (คาดว่าเฟสแรกจะเปิดให้บริการปี 69) ดังนั้น การนับรวมในขอบเขตการประเมิน EE จะไม่สอดคล้องกับตัวชี้วัดด้านคุณค่า (จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์) <u>ปัจจุบันคณะทำงานฯ อยู่ระหว่างการนำเสนอขออุทธรณ์ฯ ซึ่งคณะอนุกรรมการฯ เห็นชอบประเด็นการขออุทธรณ์ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 ที่ผ่านมา</u>
เก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรได้ครบถ้วน (Pro-Rata ตามร้อยละความสำเร็จในการเก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร)	- ดำเนินการจัดทำแผนผังการจัดการข้อมูลแบบฟอร์มรวบรวมข้อมูลเพื่อรวบรวมข้อมูลด้านคุณค่าและสิ่งแวดล้อม และทบทวนผู้รับผิดชอบในการเก็บและบันทึกข้อมูลรายสวนสัตว์ - อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลตามรายการตัวชี้วัดที่กำหนดรายเดือน (เก็บข้อมูลครบถ้วนจนถึงเดือน มีนาคม 2567)	

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco-efficiency	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
สามารถคำนวณค่า Eco-efficiency ขององค์กรได้ ตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร. กำหนด	- อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลตามรายการตัวชี้วัดที่กำหนดรายเดือน (เก็บข้อมูลครบถ้วนจนถึงเดือน มิถุนายน 2567) หมายเหตุ : ค่า Eco-efficiency จะสามารถคำนวณได้ต่อเมื่อเก็บข้อมูลครบถ้วน ในสิ้นปีงบประมาณ	
วิเคราะห์และแปลผลการประเมินค่า Eco-efficiency ขององค์กร โดยมีการเปรียบเทียบกับผลการประเมินในปีที่ผ่านมา (ระยะที่1) และมีการกำหนดแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency โดยแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ดังกล่าว จะต้องมียุทธศาสตร์กิจกรรมในการดำเนินงานที่ชัดเจน มีเป้าหมายการปรับปรุง Factor (ค่า Eco-efficiency เทียบกับปีฐาน) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการนำเสนอค่า Factor เป้าหมายสำหรับปีถัดไป	- อยู่ระหว่างดำเนินการ - โดยในคราวประชุมคณะกรรมการดำเนินงานเพื่อดำเนินงานตามตัวชี้วัดประจำปีบัญชี 2567 หัวข้อระดับความสำเร็จ ในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco - Efficiency ครั้งที่ 2 /2567 วันที่ 29 มีนาคม 2567 คณะทำงานฯ ได้ร่วมพิจารณาแผนงานโครงการ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) การปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2568	
แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ	-	



ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	เกณฑ์ตั้ง (Impact)	เกณฑ์นอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ	ระดับ 1 ร้อยละ 50 การดำเนินงานตาม แผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
Tolerance (T)	ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ	ระดับ 1 ร้อยละ 45 การดำเนินงานตาม แผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
ไตรมาส 2/2567	ระดับ 5 ทบทวนการวัดและประเมิน Eco-efficiency ของ องค์กรให้เป็นไปตามข้อสังเกตของ สคร.ฯ	ระดับ 1 ร้อยละ 50 การดำเนินงานตาม แผนการดำเนินงาน Eco-efficiency

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

ผลการดำเนินงานตามแผน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐศาสตร์ Eco-efficiency

รายละเอียดแผนงาน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
1. ทบทวนคณะทำงานฯ	คำสั่ง อสส. ที่ 92/67 วันที่ 25 ม.ค. 67 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อ ดำเนินงานตามตัวชี้วัดประจำปีบัญชี 2567 หัวข้อระดับความสำเร็จใน การดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ	
2. สร้างความรู้ความเข้าใจ และสื่อสารเกี่ยวกับประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ	จัดประชุมคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามตัวชี้วัดประจำปีบัญชี 2567 หัวข้อระดับความสำเร็จ ในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิง นิเวศเศรษฐกิจ Eco-Efficiency ครั้งที่ 1/67 เพื่อสร้างความรู้ความ เข้าใจและสื่อสารเกี่ยวกับประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ใน ปีงบประมาณ 2567	
3. ทบทวนแนวทางการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กร	ดำเนินการทบทวนแนวทางการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐกิจ ขององค์กรปี 2567 แล้วเสร็จ โดยมีประเด็นหัวข้อทบทวน ดังนี้ - ทบทวนขอบเขตการดำเนินงานของ อสส. - ทบทวนตัวชี้วัดด้านคุณค่า และด้านสิ่งแวดล้อม - ทบทวนแผนผังการจัดการข้อมูล - ทบทวนวิธีการคำนวณค่าตัวชี้วัด	
3.1 ทบทวนขอบเขตการดำเนินงานของ อสส. (กรณีมีการเปิดสวนสัตว์ใหม่ กิจกรรมอื่น ๆ เพิ่มเติมจากการดำเนินงาน ที่ผ่านมา)		
3.2 ทบทวนตัวชี้วัดด้านคุณค่า และด้านสิ่งแวดล้อม		
3.3 ทบทวนแผนผังการจัดการข้อมูล (กรณีเปลี่ยนผู้รับผิดชอบ และรายการข้อมูลที่ต้องจัดเก็บ) ที่กำหนดสำหรับ ประเมินตัวชี้วัดด้านคุณค่า และสิ่งแวดล้อม		
3.4 ทบทวนวิธีการคำนวณค่าตัวชี้วัด (เช่น การคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กรณีที่มีการปรับปรุงวิธีการคำนวณ และค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.))		
3.5 ทบทวนแผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Action Plan)**		

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

ผลการดำเนินงานตามแผน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐศาสตร์ Eco-efficiency

รายละเอียดแผนงาน	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
4. จัดทำแนวทางการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (ที่มีการปรับปรุงใหม่) เสนอต่อคณะกรรมการ รัฐวิสาหกิจ หรือคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย เพื่อขอความเห็นชอบ	- นำเสนอผลการทบทวนการวัดและประเมิน Eco-efficiency ของ องค์กร ประจำปี 2567 ต่อคณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพฯ ใน คราวประชุม ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 โดยที่ประชุมมี มติเห็นชอบผลการทบทวนการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗	
5. รวบรวมข้อมูลตามรายการที่กำหนด		
5.1 ทบทวนแบบฟอร์มที่ใช้ในการกรอกข้อมูล (กรณีมีการปรับปรุง)	ดำเนินการจัดทำแผนผังการจัดการข้อมูลแบบฟอร์มรวบรวมข้อมูล เพื่อรวบรวมข้อมูลด้านคุณค่าและสิ่งแวดล้อม และทบทวน ผู้รับผิดชอบในการเก็บและบันทึกข้อมูลรายสัปดาห์ แล้วเสร็จ	
5.2 รวบรวมข้อมูลตามรายการที่กำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลตามรายการตัวชี้วัดที่กำหนด รายเดือน (เก็บข้อมูลครบถ้วนจนถึงเดือนมีนาคม 2567)	

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST204001 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ เศรษฐกิจเชิงนิเวศ (Eco - Efficiency)	1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ เชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) ปี 2567 ได้รับความเห็นชอบจาก ผอ. อสส. ตาม หนังสือ สบย. ที่ 1106/2026 ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2566 2. นำเสนอผลการทบทวนการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร ประจำปี งบประมาณ 2567 ต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ อสส. ในคราวประชุม คณะอนุกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีมติที่ ประชุมได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผน แนวทางการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร 3. จัดทำแผนผังการจัดการข้อมูลเพื่อรวบรวมข้อมูลด้านคุณค่าและสิ่งแวดล้อม และกำหนด ผู้รับผิดชอบในการเก็บและบันทึกข้อมูลรายสัปดาห์ <u>หมายเหตุ</u> : ยกเลิกแผนงานโครงการฯ ตามหนังสือ สพส. ที่ 1107/245 ลว. 12 มี.ค. 2567 และปัจจุบันอยู่ระหว่างเสนอโครงการฯ (ฉบับปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์ ตัวชี้วัดของ สคร. ปี 2567) ต่อ ผอ. อสส. 4. อยู่ระหว่างดำเนินการเก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ของ องค์กร (เก็บข้อมูลรายเดือน) เพื่อคำนวณค่า Eco-efficiency ขององค์กรและแปรผล ตาม หลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่า จากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้าน ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร. กำหนด 5. สอนสัปดาห์ที่ 6 แห่ง/ส่วนกลาง อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency และจัดทำรายละเอียดกิจกรรมในการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดเป้าหมาย การปรับปรุงค่า Factor (ค่า Eco-efficiency เทียบกับปีฐาน) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว	77.78	ไม่มี	ไม่มี	สพส.

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ปีงบประมาณ 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
6.1 ไม่สามารถทบทวนการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ได้ตามกำหนด	1.ดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency	1. ทบทวนการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร ประจำปีงบประมาณ 2567 ต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ อสส. ในคราวประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมติที่ประชุมได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผน แนวทางการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร 2. จัดทำแผนผังการจัดการข้อมูลเพื่อรวบรวมข้อมูลด้านคุณค่าและสิ่งแวดล้อม และกำหนดผู้รับผิดชอบในการเก็บและบันทึกข้อมูลรายสวนสัตว์	ผอ.สพส.
6.2 บุคลากรขาดความรู้ ทักษะ ความชำนาญเฉพาะทางในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจตามมาตรฐาน ISO 14045	2.ดำเนินการอบรม โครงการ “สร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco Efficiency)	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) ปี 2567 ได้รับความเห็นชอบจาก ผอ. อสส. ตามหนังสือ สบย. ที่ 1106/2026 ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2567	ผอ.สพส.

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

ปัญหา/อุปสรรค

เนื่องจากการตั้งแกน Impact นั้น ตั้งมาจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2567 ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินระยะยาว ของตัวชี้วัด 1.2 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจศาสตร์ Eco-efficiency ดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 2 ของปี 2567 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง และค่า Eco-efficiency จะสามารถคำนวณได้ต่อเมื่อเก็บข้อมูลครบถ้วน ในสิ้นปีงบประมาณ แต่การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco สามารถดำเนินการได้ตามแผน

• **มาตรการเพิ่มเติม**

1. ติดตาม เฝ้าระวังผู้รับผิดชอบในเรื่อง ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจศาสตร์ Eco-efficiency ให้ดำเนินการตามแผน
2. รวบรวมข้อมูลตามรายการตัวชี้วัดที่กำหนดรายเดือนให้ครบถ้วน เพื่อจะสามารถคำนวณค่า Eco-efficiency ได้ครบถ้วนตามเกณฑ์ตัวชี้วัด

สรุปไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ
เศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

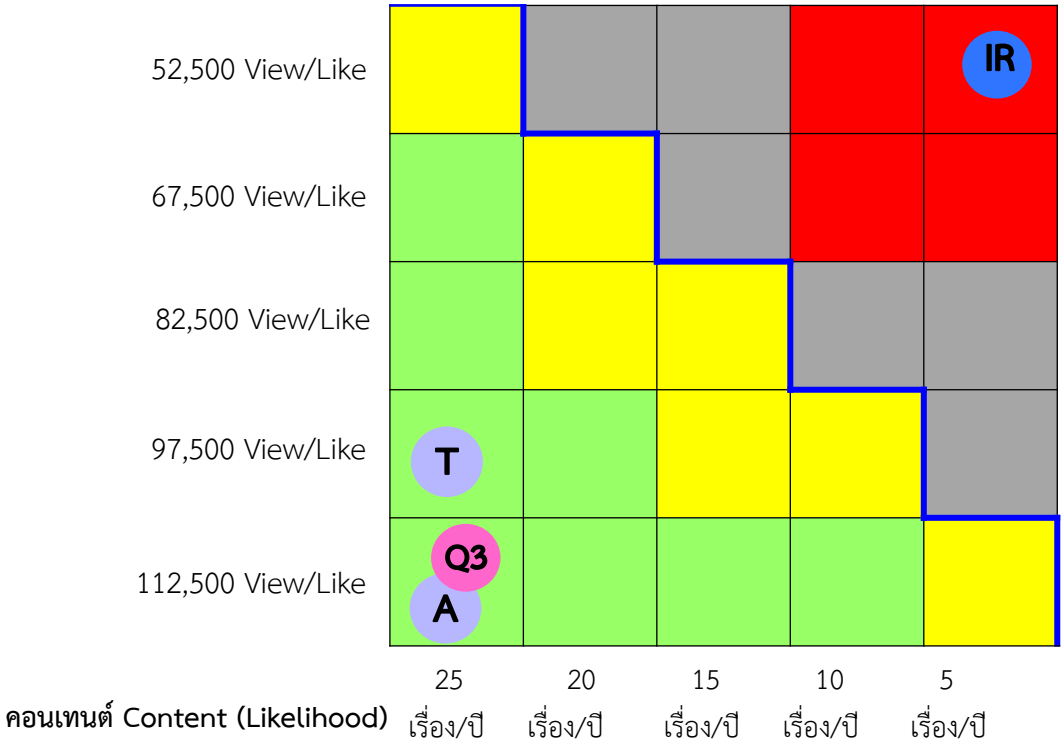
7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

เป้าหมาย : การเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ได้ตามเป้าหมาย		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 3		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	150,000 View/Like ต่อปี	112,500 View/Like ต่อปี	จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube/Facebook (Impact : I)	แผน : $\geq 112,500$ View/Like	ผลต่าง : มากกว่า แผน 24,781 View/Like
	Likelihood (L)	คอนเทนต์ 25 เรื่อง/ปี	คอนเทนต์ 25 เรื่อง/ปี		ผล : จำนวน 137,281 ของยอดเข้าชมออนไลน์	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	130,000 View/Like ต่อปี	87,500 View/Like ต่อปี	คอนเทนต์ Content (Likelihood: L)	แผน : คอนเทนต์ 25 เรื่อง/ปี	ผลต่าง : ดีกว่าแผน
	Likelihood (L)	คอนเทนต์ 25 เรื่อง/ปี	คอนเทนต์ 25 เรื่อง/ปี		ผล : คอนเทนต์ (Content) 348 เรื่อง	

จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube/Facebook
(Impact)

ไตรมาส 3 (OR3)



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	5	5	25 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 3 (Q3)	1	1	1 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศธุรกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

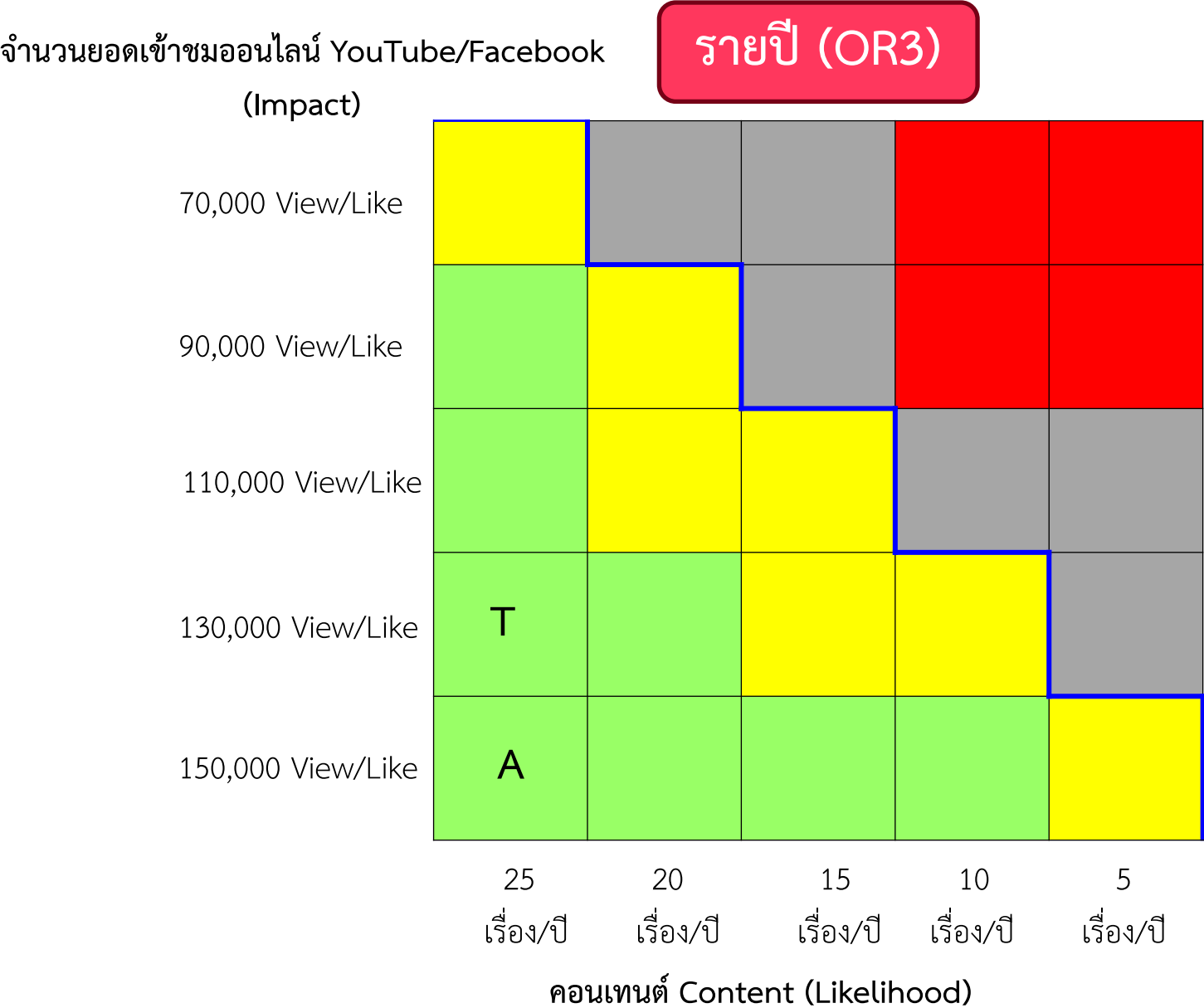
ปัญหา/อุปสรรค

เนื่องจากช่องทาง YouTube ของ อสส.ไม่ได้มีการอัปเดตอย่างต่อเนื่อง ทำจำนวนผู้เข้าชมออนไลน์ของ YouTube มีจำนวนน้อยลดลงอย่างต่อเนื่อง

มาตรการการเพิ่มเติม

- นำสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ที่ลงผ่านเพจ Facebook ดำเนินการลงควบคู่กับ YouTube เพื่อเพิ่มยอดเข้าชมทั้ง 2 สื่อของ อสส.
- เพิ่ม คอนเทนต์ Content ที่น่าสนใจเพื่อดึงดูดยอดผู้เข้าชมออนไลน์
- เพิ่มการประชาสัมพันธ์ช่องทางในการติดตามข้อมูล ข่าวสาร และการเรียนรู้ต่างๆของ อสส.

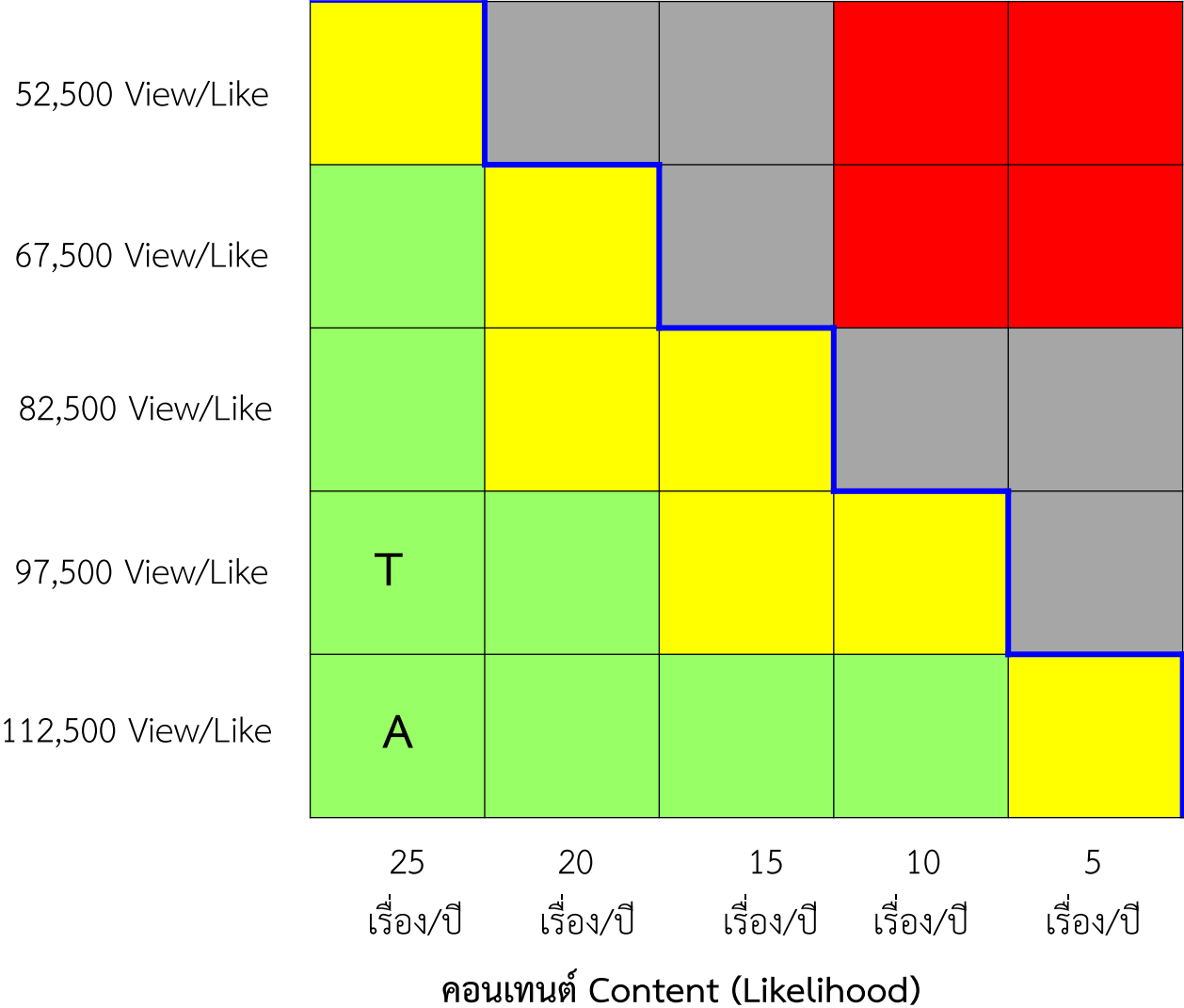
- ผลกระทบ (Impact)
- จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube/Facebook
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- คอนเทนต์ (Content)
- Appetite (A)
- Impact : ระดับ 1 ยอดรวมเข้าชมออนไลน์ 150,000 View/Like
 - Likelihood : ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 25 เรื่อง/ปี
- Tolerance (T)
- Impact : ระดับ 2 ยอดรวมเข้าชมออนไลน์ 130,000 View/Like
 - Likelihood :ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 25 เรื่อง/ปี



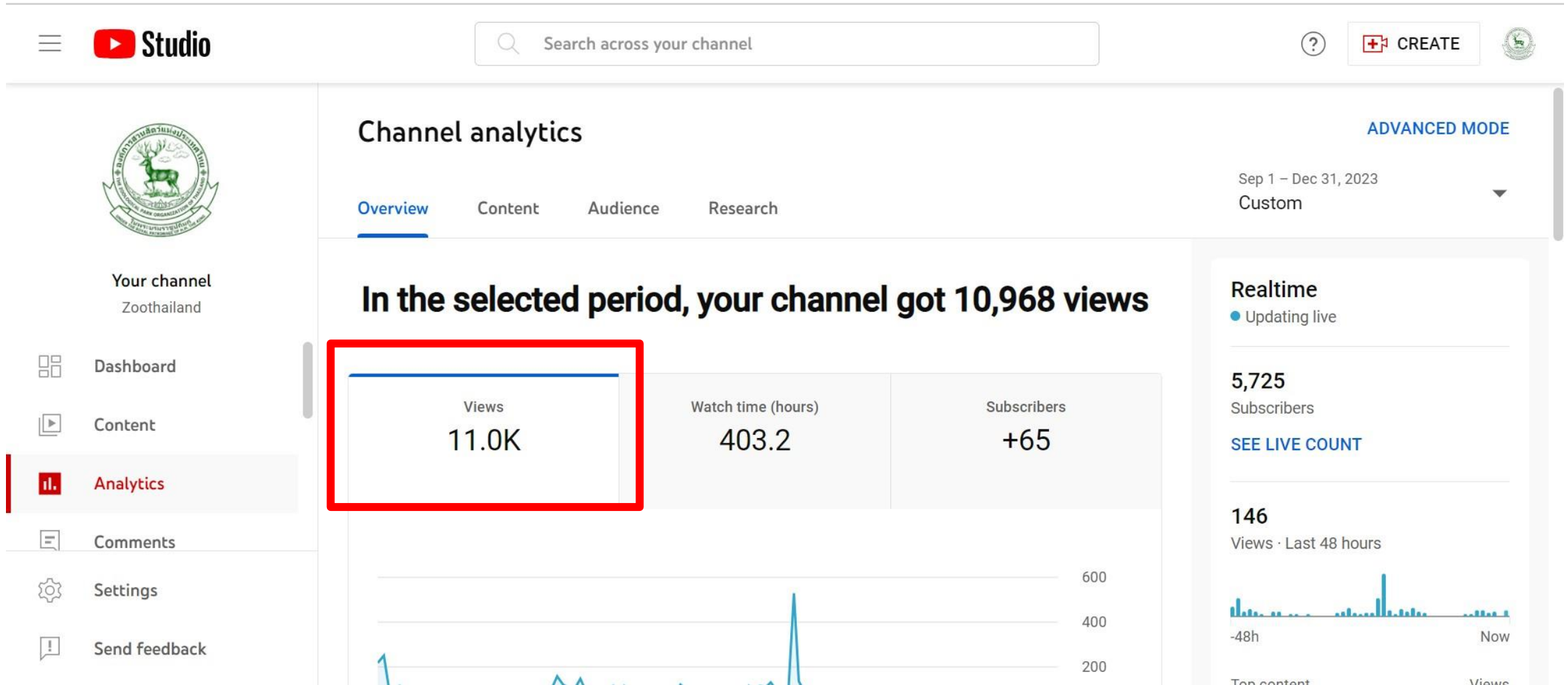
- ผลกระทบ (Impact)
- จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube/Facebook
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- คอนเทนต์ (Content)
- Appetite (A)
- Impact : ระดับ 1 ยอดรวมเข้าชมออนไลน์ 112,500 View/Like
 - Likelihood : ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 25 เรื่อง/ปี
- Tolerance (T)
- Impact : ระดับ 2 ยอดรวมเข้าชมออนไลน์ 97,500 View/Like
 - Likelihood : ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 25 เรื่อง/ปี

จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube/Facebook (Impact)

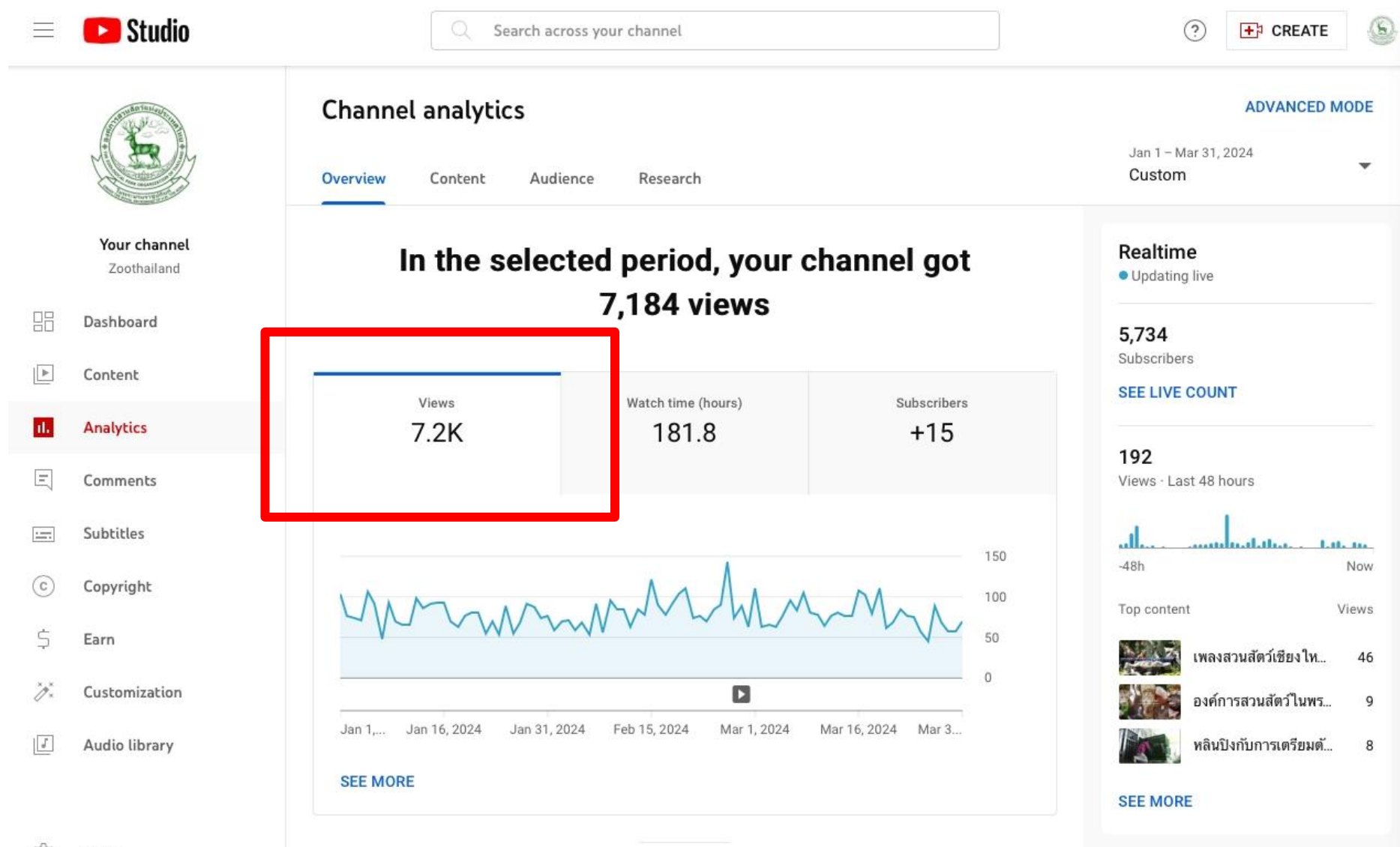
ไตรมาส 3 (OR3)



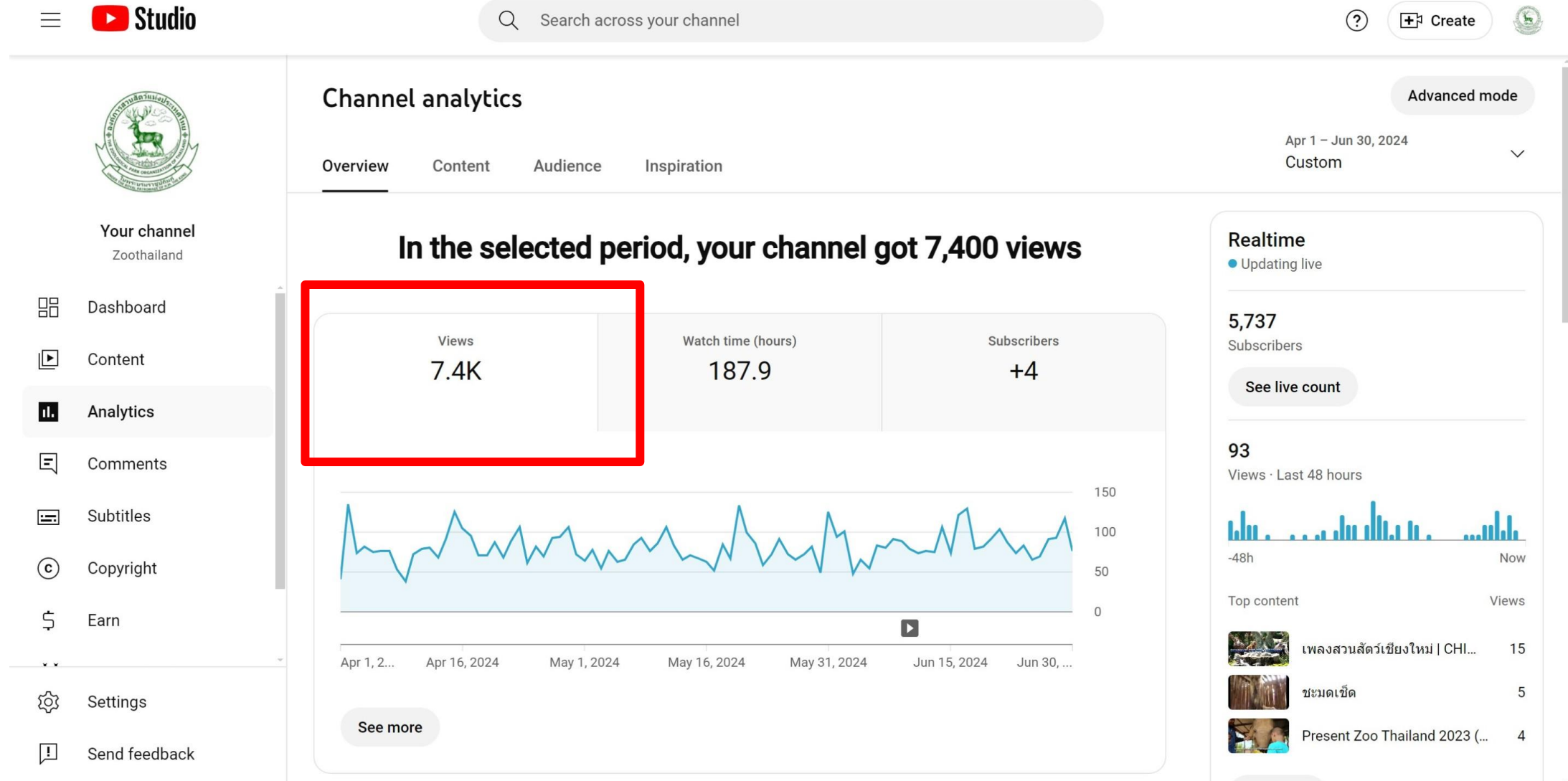
จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube ระหว่าง เดือนตุลาคม 2566 – ธันวาคม 2566 (ไตรมาส 1)



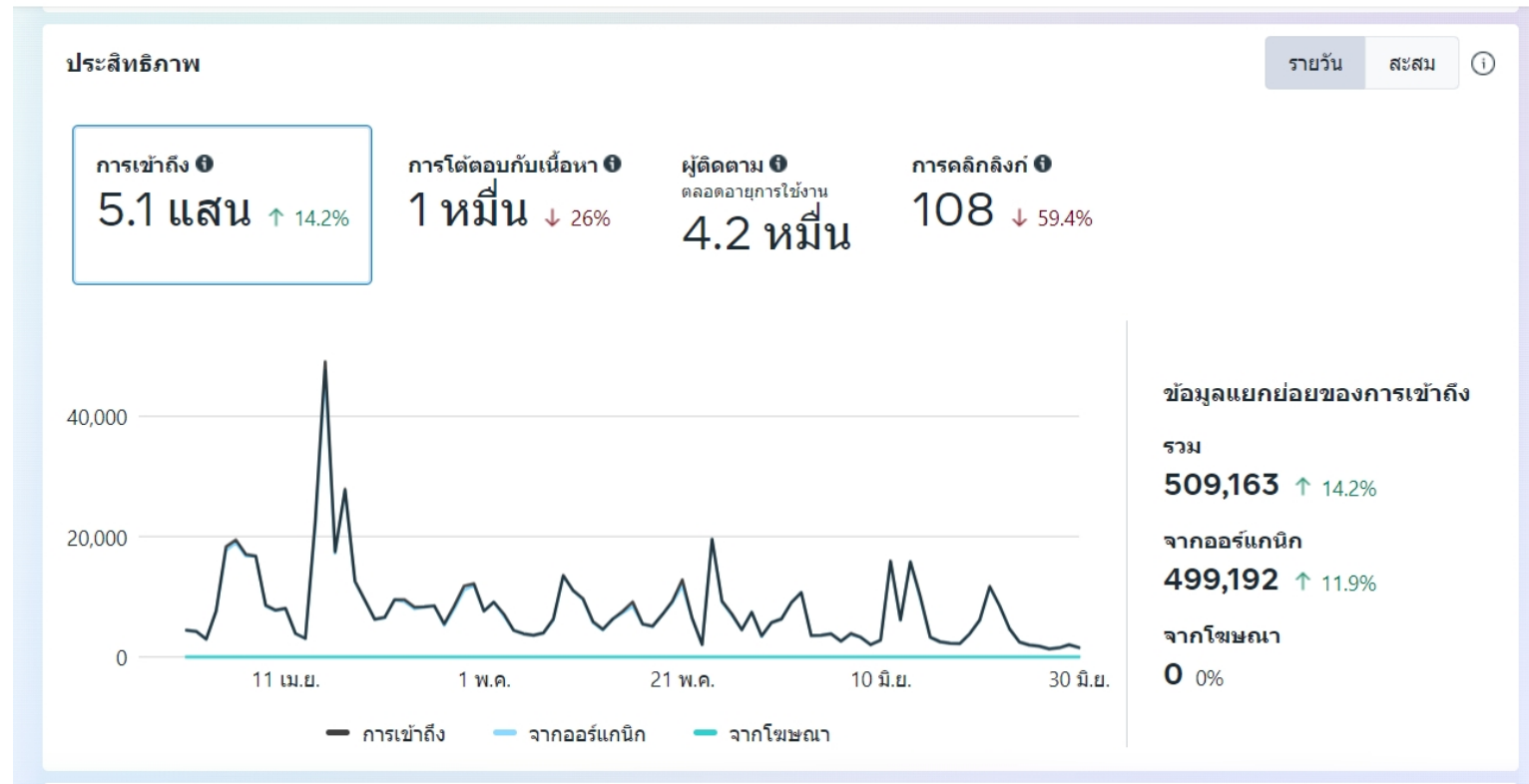
จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube ระหว่าง เดือนมกราคม 2567 – มีนาคม 2567 (ไตรมาส 2)



จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube ระหว่าง เดือนเมษายน 2567 – มิถุนายน 2567 (ไตรมาส 3)



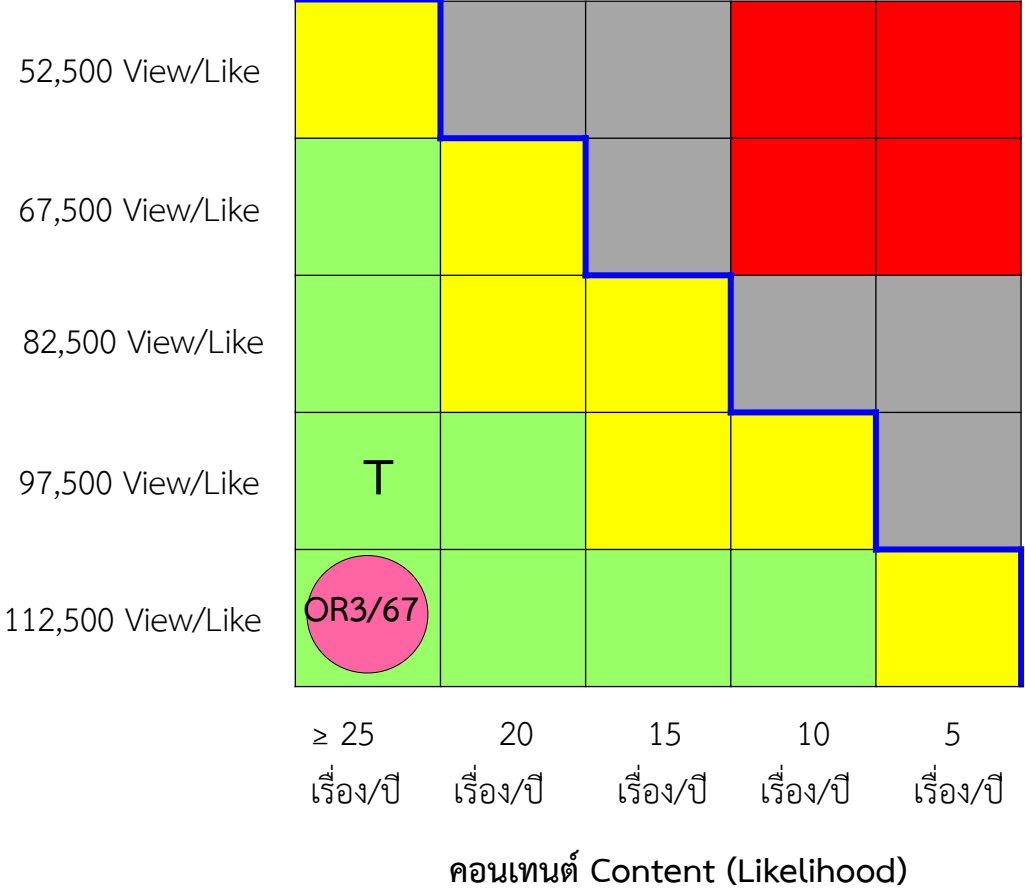
จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ Facebook ระหว่าง เดือนตุลาคม 2566 – มิถุนายน 2567 (ไตรมาส 3)



จำนวนคอนเทนต์ (Content)	จำนวนไลก์ Like	การมีส่วนร่วม	การเข้าถึงโพสต์
348	18,933	92,780	1,121,501

จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์
YouTube/Facebook
(Impact)

ไตรมาส 3/2567



ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ยอดรวมเข้าชมออนไลน์ 32,500 View/Like	ระดับ 2 ยอดรวมเข้าชมออนไลน์ 37,500 View/Like
Tolerance (T)	ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 25 เรื่อง/ปี	ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 25 เรื่อง/ปี
ไตรมาส 3/2567	ระดับ 3 จำนวน 137,287 ของ ยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube/Facebook	ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 342 เรื่อง/ปี

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST103003 โครงการผลิตสื่อและจัดนิทรรศการเพื่อ การเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ ประจำปี 2567	- ผลิตสื่อและเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ จำนวน 2 เรื่อง โดยเป็นการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตร 1 เรื่อง - มีการจัดทำสื่อดิจิทัล 20 ชิ้นงาน - มีการจัดเก็บข้อมูลไว้ในระบบคลาวด์ จำนวน 1 ชุด	100	งบประมาณโครงการไม่เพียงพอต่อ กิจกรรมที่เพิ่มมากขึ้น	คัดเลือกการเข้าร่วมกิจกรรมที่มี ความสำคัญในระดับชาติและร่วม ดำเนินการกับพันธมิตรทาง วิชาการ	สอว.
ST301001 โครงการจัดทำหลักสูตรและกิจกรรม การเรียนรู้ของสวนสัตว์	- นำกระบวนการหลักสูตรการเรียนรู้ของ ปี 2566 มา ทบทวน และออกแบบเป็นกิจกรรมการเรียนรู้ - จัดกิจกรรมวันนักประดิษฐ์ เรื่อง พานกเงือกกลับบ้าน โดยนำกระบวนการหลักสูตรของ สถาบันจัดการสวน สัตว์ ปี 2566 มาทดลองใช้กับกลุ่มนักเรียน ระดับมัธยม ต้น เรื่อง สัตว์ปีก วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567 ณ ไบเทค บางนา กทม. และสรุปรายงานผลต่อ ผอ.อสส. - ประชุม และประสานงาน เตรียมร่างหลักสูตรพัฒนา ทักษะบุคลากรด้านการศึกษา - ได้รับการอนุมัติการพิจารณาปรับแผนปฏิบัติการ และ ค่าใช้จ่าย (เพิ่มเติม) และประชุมทบทวนปรับร่าง โครงการจัดทำหลักสูตรและกิจกรรมการเรียนรู้	68.89	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST302001 โครงการพัฒนาและสร้างสรรค์สื่อ การเรียนรู้ขององค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย	เผยแพร่สื่อ จำนวน 20 เรื่อง 1. เรื่องวันสัตว์โลก และวันสวนสัตว์โลก 2. เรื่องเปิดผีเสื้อ 3. เรื่องพฤติกรรมหากินของ เสือโคร่ง 4. ความเคลื่อนไหวของ โครงการฟื้นฟูประชากร พญาแร้ง 5. วันนกแห่งชาติ 6. วันมัลลายโลก 7. วันรักนกเงือก 8. วันรักพญาแร้ง 9. วันช้างไทย 10. วันกบโลก 11. วันสมเสร็จโลก 12. วันเสือดาว 13. หมี 14. วันผึ้งโลก live พุดคุย วันผึ้งโลก WORLD BEE DAY 15. วันเต่าโลก 16. วันพะยูนโลก 17. วันสิ่งแวดล้อมโลก 18. วันเต่าทะเล 19. วันจระเข้โลก 20. Clip video กิจกรรมค่ายเยาวชน รักษ์พงไพร (จ.กาญจนบุรี ศูนย์ศึกษาธรรมชาติเขาน้ำพุ)	100	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.
ST302001	ร้อยละ 100 จำนวน 434,550 คน	100	ไม่มี	ไม่มี	

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST303001 โครงการให้บริการความรู้ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	นักเรียนเข้าใช้บริการ จำนวน 434,559 คน มีรายได้ 22,364,970.00 บาท	100	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.
ST303002 โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ สู่สังคม (Zoo Knowledge Outreach)	ดำเนินการแล้ว 6 สวนสัตว์ โดยจัดกิจกรรมตามแผน จำนวน 11 กิจกรรม	100	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST503002 โครงการเสริมสร้าง สภาพแวดล้อมบรรยากาศในการ เรียนรู้และการใช้ความคิด สร้างสรรค์	1. จัดกิจกรรม KM & IM IDOL 2. ทหารีร่วมกับ สบท. และ สบย. ในการจัดทำค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร 3. ทบทวนหลักเกณฑ์การส่งผลงาน และประชาสัมพันธ์กิจกรรมประกวดผลงาน KM & IM 2024 4. ทบทวนหลักเกณฑ์ในการตัดสินผลงานร่วมกับคณะกรรมการตัดสินผลงานการจัดการความรู้ และนวัตกรรม 5. ศึกษาข้อมูลและประสานงานสถานที่ศึกษาดูงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม 6. ทหารีเพื่อคัดเลือกสถานที่ในการไปทัศนศึกษาด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม 7. ขออนุมัติดำเนินงานโครงการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมบรรยากาศในการเรียนรู้และการ ใช้ความคิดสร้างสรรค์ อสส.ฯ (อสส 1112/234 ลว. 23 ก.พ. 67)" 8. ได้รับการอนุมัติให้ไปศึกษาดูงานการบริหารจัดการและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้าน การจัดการความรู้และสร้างสรรค์นวัตกรรม 9. ถ่ายทำคลิปเชิญชวนให้คนร่วมส่งผลงานเข้าประกวด 2 คลิป 10. ผู้ได้รับรางวัลจากการประกวด ZPOT KM & IM 2023 ศึกษาดูงาน ณ ศูนย์นวัตกรรม อาหารเครือเบทาโกร นวนคร จ.ปทุมธานี บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด (มหาชน) จ. ปทุมธานี และ Sealife Bangkok Ocean World กทม. ระหว่างวันที่ 8-9 พ.ค. 67 11. จัดประชุมคณะทำงาน KM & IM Team ครั้งที่ 1-2567 ในวันที่ 16 พ.ค. 67 ผอ.อสส. มี การถ่ายทอดค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร ""ZooGether"" 12. ประชาสัมพันธ์เชิญชวนบุคลากร อสส. ร่วมส่งผลงานการจัดการความรู้และนวัตกรรม เข้าร่วมประกวด ZPOT KM & IM 2024 13. รวบรวมและคัดเลือกผลงานการจัดการความรู้และนวัตกรรม 14. จัดการพิจารณาผลงานการจัดการความรู้และนวัตกรรม รอบ Oral Presentation ระหว่างวันที่20 - 21 มิ.ย. 67	100	1. จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วม กิจกรรม KM & IM IDOL มี จำนวนน้อย 2. ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร ขาดความชัดเจน ทำให้ไม่ สามารถสื่อสารค่านิยมและ วัฒนธรรมด้านการจัดการ ความรู้และนวัตกรรมไปยัง บุคลากรได้	1. เพิ่มการประชาสัมพันธ์ กิจกรรม KM & IM IDOL ตามช่องทางการสื่อสาร ต่างๆ เพื่อเชิญชวนให้ บุคลากรเข้าร่วมมากขึ้น 2. อสส. ควรทบทวนกำหนด ความชัดเจนของค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรจาก หน่วยงานตั้งแต่ต้น ปีงบประมาณ เพื่อให้การ ดำเนินงานด้านการจัดการ ความรู้และนวัตกรรม สามารถไปได้	สบจ.

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ปีงบประมาณ 2/2567

สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
7.1.สื่อการเรียนรู้ออนไลน์ยังไม่ทั่วถึง และครอบคลุม	สร้างและพัฒนากิจกรรมแผนงานโครงการของทุกสวนสัตว์ผ่านสื่อสังคม ต่างๆ เช่น Facebook, YouTube	1. จัดทำแผนสื่อสาร สื่อเรียนรู้ออนไลน์ 2. ดำเนินการเผยแพร่สื่อการเรียนรู้ วันช้างไทย 3. เผยแพร่ผ่านทางเพจ Facebook Zoo Do Learn มาดู เต็ง เต๋อ 4. เผยแพร่ผ่านทางเพจ YouTube Zoo Do Learn มาดู เต็ง เต๋อ 5. เผยแพร่สื่อผ่านช่องทาง YouTube สัตว์โลกน่ารู้กับครูสวนสัตว์ 6. เผยแพร่ผ่านทางเพจ Facebook/ YouTube สวนสัตว์เปิดเขาเขียว 7. เผยแพร่ผ่านทางเพจ Facebook/ YouTube สวนสัตว์เชียงใหม่ เผยแพร่ผ่านทางเพจ Facebook/ YouTube สวนสัตว์นครราชสีมา 8. เผยแพร่ผ่านทางเพจ Facebook/ YouTube สวนสัตว์อุบลราชธานี 9. เผยแพร่ผ่านทางเพจ Facebook/ YouTube สวนสัตว์ขอนแก่น 10. เผยแพร่ผ่านทางเพจ Facebook/ YouTube สวนสัตว์สงขลา	ผอ.สบจ./ผอ.สพธ./ ผอ.สอว.

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

- **มาตรการเพิ่มเติม**

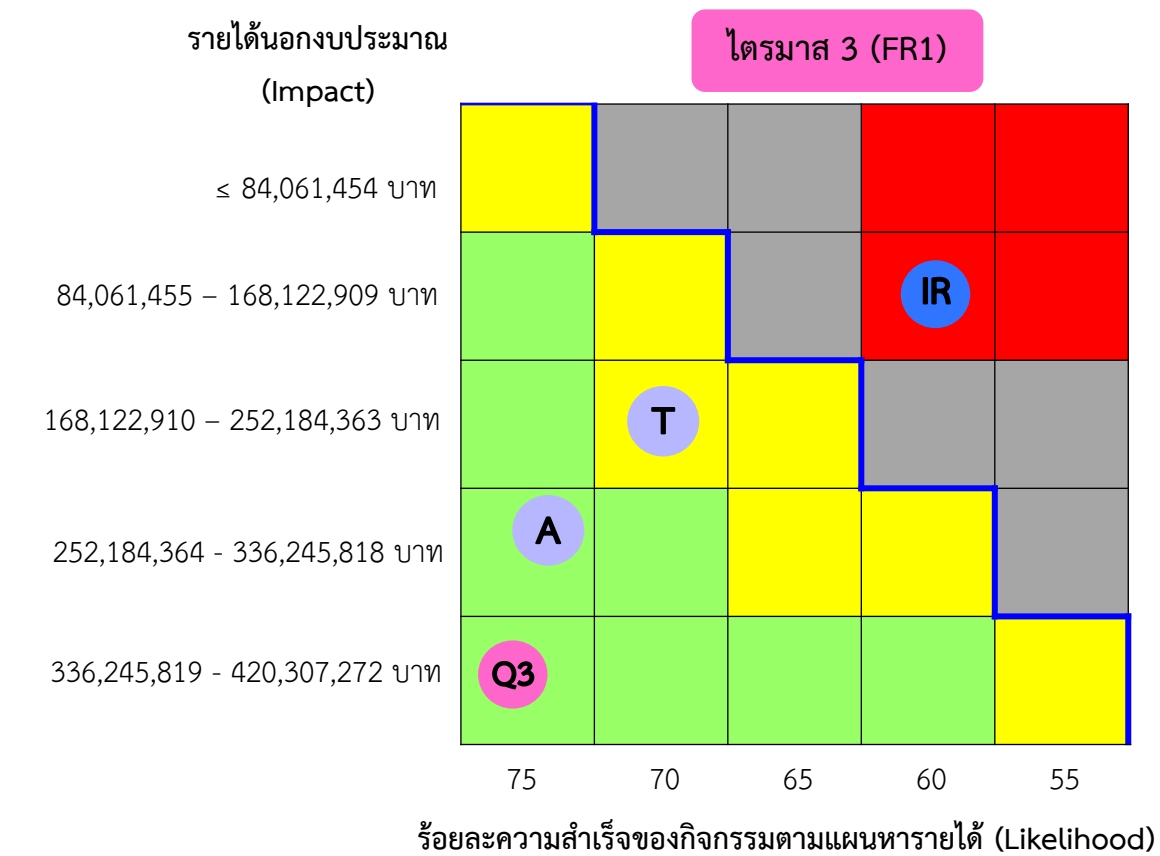
1. เพิ่มช่องทางในการจัดการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้โรงเรียนและหน่วยงานสามารถเรียนรู้เรื่องสัตว์ป่าและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้
2. ออกแบบรูปแบบของสื่อเรียนรู้ออนไลน์ ใหม่ ๆ

ด้านการเงิน (Financial Risk)

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

เป้าหมาย : รายได้นอกงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 3		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	539,524,740 บาท	336,245,818 บาท	รายได้นอกงบประมาณ (Impact : I)	แผน : 419,117,479.00 บาท	ผลต่าง : น้อยกว่าแผน 938,964.62 บาท
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 70		ผล : 418,174,531.38 บาท	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	323,714,844 บาท	252,184,818 บาท	ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรมฯ (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 75	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 95	ร้อยละ 70		ผล : ร้อยละ 75	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	4	4	16 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 2 (Q2)	1	1	1 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

มาตรการเพิ่มเติม

- จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2567
- จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
- จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม

แผนรายได้นอกงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2567

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
แผนรายได้ งบองค์การสวนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วย : บาท																				
ลำดับ	สำนัก / ส่วนสัตว์	ค.ค.66	พ.ย.66	ธ.ค.66	ไตรมาสที่ 1/67	ม.ค.67	ก.พ.67	มี.ค.67	ไตรมาสที่ 2/67	6 เดือน	เม.ย.67	พ.ค.67	มิ.ย.67	ไตรมาสที่ 3/67	9 เดือน	ก.ค.67	ส.ค.67	ก.ย.67	ไตรมาสที่ 4/67	รวมทั้งสิ้น
1	ส่วนกลาง	167,000.00	167,000.00	2,797,000.00	3,131,000.00	167,000.00	167,000.00	1,167,000.00	1,501,000.00	4,632,000.00	167,000.00	1,167,000.00	1,167,000.00	2,501,000.00	7,133,000.00	167,000.00	167,000.00	2,963,000.00	3,297,000.00	10,430,000.00
2	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	18,005,522.00	14,998,629.00	19,879,683.00	52,883,834.00	13,220,865.00	9,483,902.00	11,106,142.00	33,810,909.00	86,694,743.00	18,231,652.00	19,605,960.00	10,265,040.00	48,102,652.00	134,797,395.00	16,953,260.00	10,436,760.00	7,463,705.00	34,853,725.00	169,651,120.00
3	สวนสัตว์เชียงใหม่	4,536,630.00	4,926,483.00	7,102,279.00	16,565,392.00	12,129,733.00	8,815,694.00	8,245,634.00	29,191,061.00	45,756,453.00	12,202,072.00	8,020,963.00	8,315,388.00	28,538,423.00	74,294,876.00	7,862,888.00	9,034,638.00	6,312,388.00	23,209,914.00	97,504,790.00
4	สวนสัตว์นครราชสีมา	11,861,406.00	8,374,872.00	13,032,032.00	33,268,310.00	13,390,242.00	8,735,767.00	10,301,522.00	32,427,531.00	65,695,841.00	12,579,632.00	9,978,767.00	7,520,408.00	30,078,807.00	95,774,648.00	9,568,762.00	9,468,942.00	7,389,988.00	26,427,692.00	122,202,340.00
5	สวนสัตว์สงขลา	4,035,965.00	2,807,565.00	3,234,615.00	10,078,145.00	5,100,615.00	3,426,565.00	3,621,265.00	12,148,445.00	22,226,590.00	3,501,965.00	3,019,465.00	2,977,965.00	9,499,395.00	31,725,985.00	3,224,965.00	3,464,215.00	2,986,985.00	9,676,165.00	41,402,150.00
6	สวนสัตว์อุบลราชธานี	2,550,610.00	2,771,610.00	4,277,690.00	9,599,910.00	3,667,800.00	2,780,110.00	2,624,930.00	9,072,840.00	18,672,750.00	3,189,684.00	2,487,770.00	2,480,480.00	8,157,934.00	26,830,684.00	3,856,950.00	2,797,200.00	2,555,166.00	9,209,316.00	36,040,000.00
7	สวนสัตว์ขอนแก่น	6,001,386.00	3,773,864.00	6,122,193.00	15,897,443.00	7,059,732.00	4,394,407.00	4,743,614.00	16,197,753.00	32,095,196.00	6,784,429.00	3,734,326.00	3,901,940.00	14,420,695.00	46,515,891.00	3,763,091.00	4,893,912.00	4,347,446.00	13,004,449.00	59,520,340.00
8	โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์	169,000.00	149,500.00	217,500.00	536,000.00	249,000.00	226,500.00	294,500.00	770,000.00	1,306,000.00	247,000.00	259,500.00	232,500.00	739,000.00	2,045,000.00	256,000.00	230,500.00	242,500.00	729,000.00	2,774,000.00
	รวมทั้งสิ้น	47,327,519.00	37,969,523.00	56,662,992.00	141,960,034.00	54,984,987.00	38,029,945.00	42,104,607.00	135,119,539.00	277,079,573.00	56,903,434.00	48,273,751.00	36,860,721.00	142,037,906.00	419,117,479.00	45,652,916.00	40,493,167.00	34,261,178.00	120,407,261.00	539,524,740.00

- รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่
อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับ
จัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2567 อสส.

- ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่ได้กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.

- Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 323,714,845 - 431,619,792 บาท
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

- Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 215,809,897 – 323,714,844 บาท
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

≤ 107,904,948 บาท

107,904,949 – 215,809,896 บาท

215,809,897 – 323,714,844 บาท

323,714,845 - 431,619,792 บาท

431,619,793 - 539,524,740 บาท

ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
(Likelihood)

ผลกระทบ (Impact)

- รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่ อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2563 อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่ได้กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 252,184,364 - 336,245,818 บาท
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหารายได้

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 168,122,910 – 252,184,363 บาท
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 70 ของความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหารายได้

รายได้นอกงบประมาณ (Impact)

≤ 84,061,454 บาท

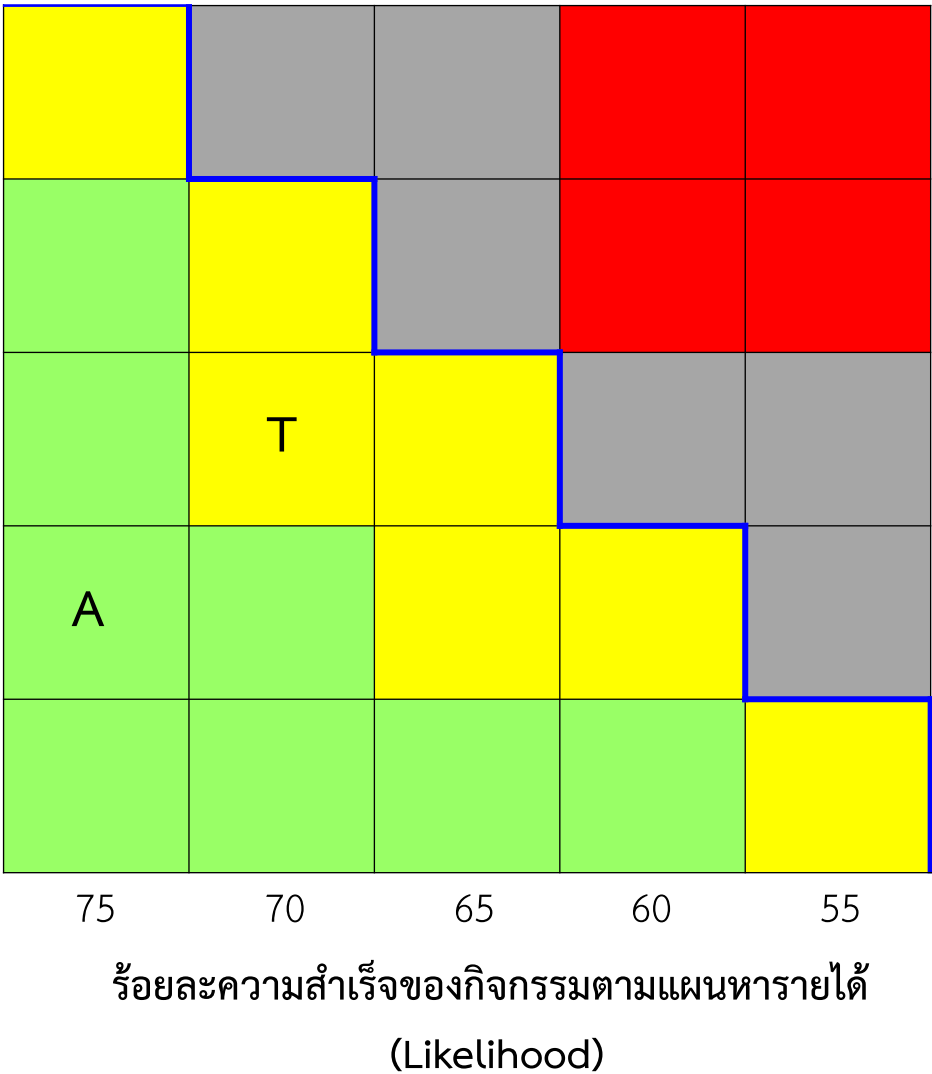
84,061,455 – 168,122,909 บาท

168,122,910 – 252,184,363 บาท

252,184,364 - 336,245,818 บาท

336,245,819 - 420,307,272 บาท

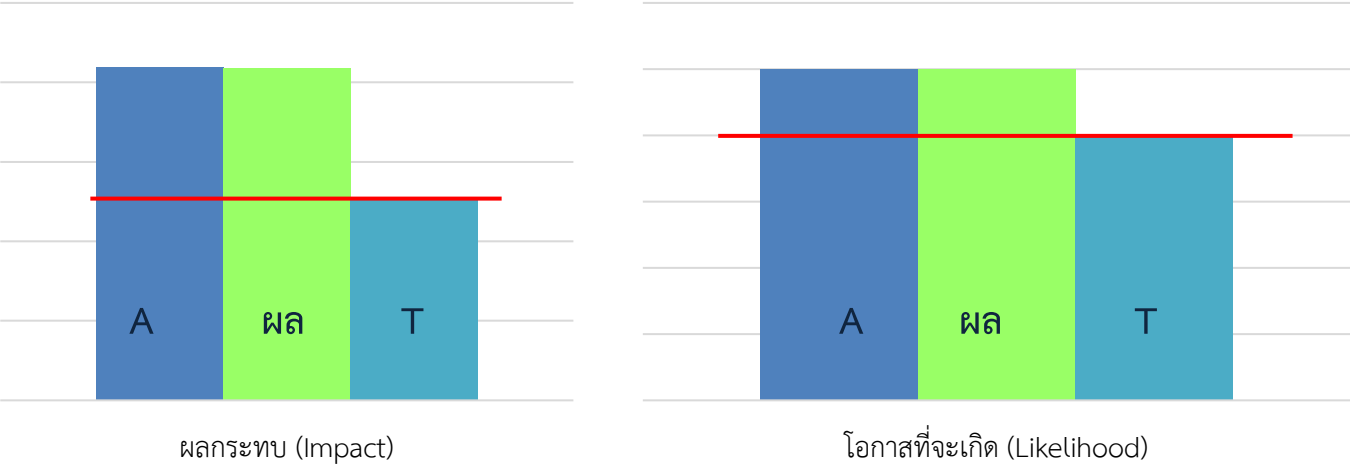
รายไตรมาส 3 (FR1)



แผนกิจกรรมตามแผนรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2567

รายการ		8.1.1 ผลผลิตที่1 การส่งเสริมและพัฒนาสวนสัตว์เพื่อการท่องเที่ยว (หน่วย : บาท)								
		แผนปี 2567	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4	
			แผน	ผล	แผน	ผลสะสม	แผน	ผลสะสม	แผน	ผลสะสม
1	ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการตลาด	10,500,000	2,625,000	2,625,000	2,625,000	2,625,000	2,625,000	2,625,000	2,625,000	
2	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนางานพื้นที่สวนสัตว์ 7 แห่ง	6,000,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	
3	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสวนสัตว์อุบลราชธานี	5,000,000	1,250,000	1,250,000	2,500,000	1,250,000	3,750,000	1,250,000	5,000,000	
4	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสวนสัตว์ขอนแก่น	10,000,000	2,500,000	2,500,000	5,000,000	2,500,000	7,500,000	2,500,000	10,000,000	
รวมทั้งหมด		31,500,000	7,875,000	7,875,000	7,875,000	7,875,000	7,875,000	7,875,000	7,875,000	
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	25	25	50	50	75	75	100	
ผลต่างจากแผน			0		0		0			

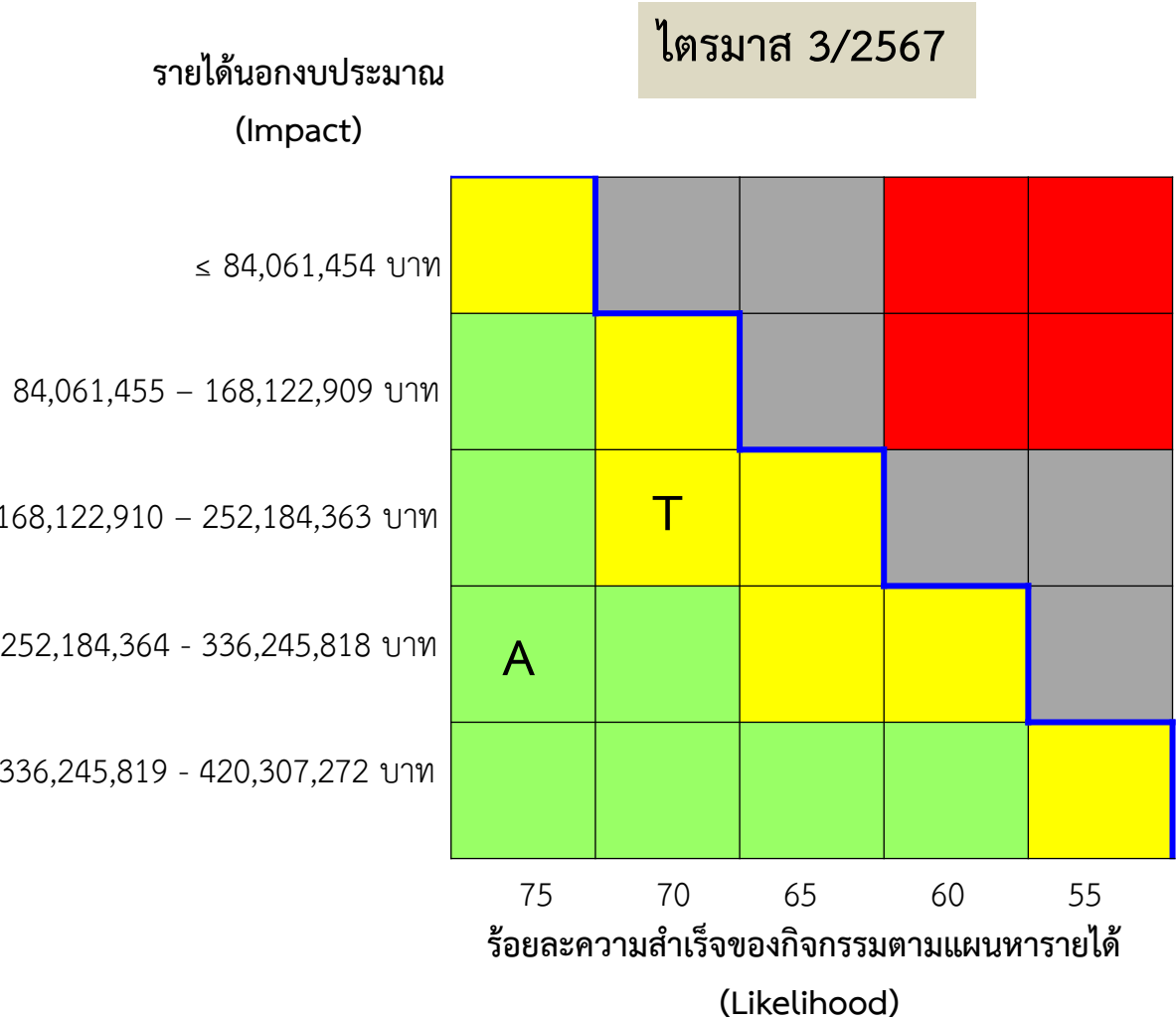
ไตรมาส 3/2567



รายได้นอกงบประมาณ (Impact)	ไตรมาส 3 ปี 2566	ไตรมาส 3 ปี 2567
แผน	333,796,763	419,113,496
ผล	347,159,945.24	418,174,531.38
รายได้นอกงบประมาณต่างจากแผน (บาท)	+13,363,182.24	-938,964.62

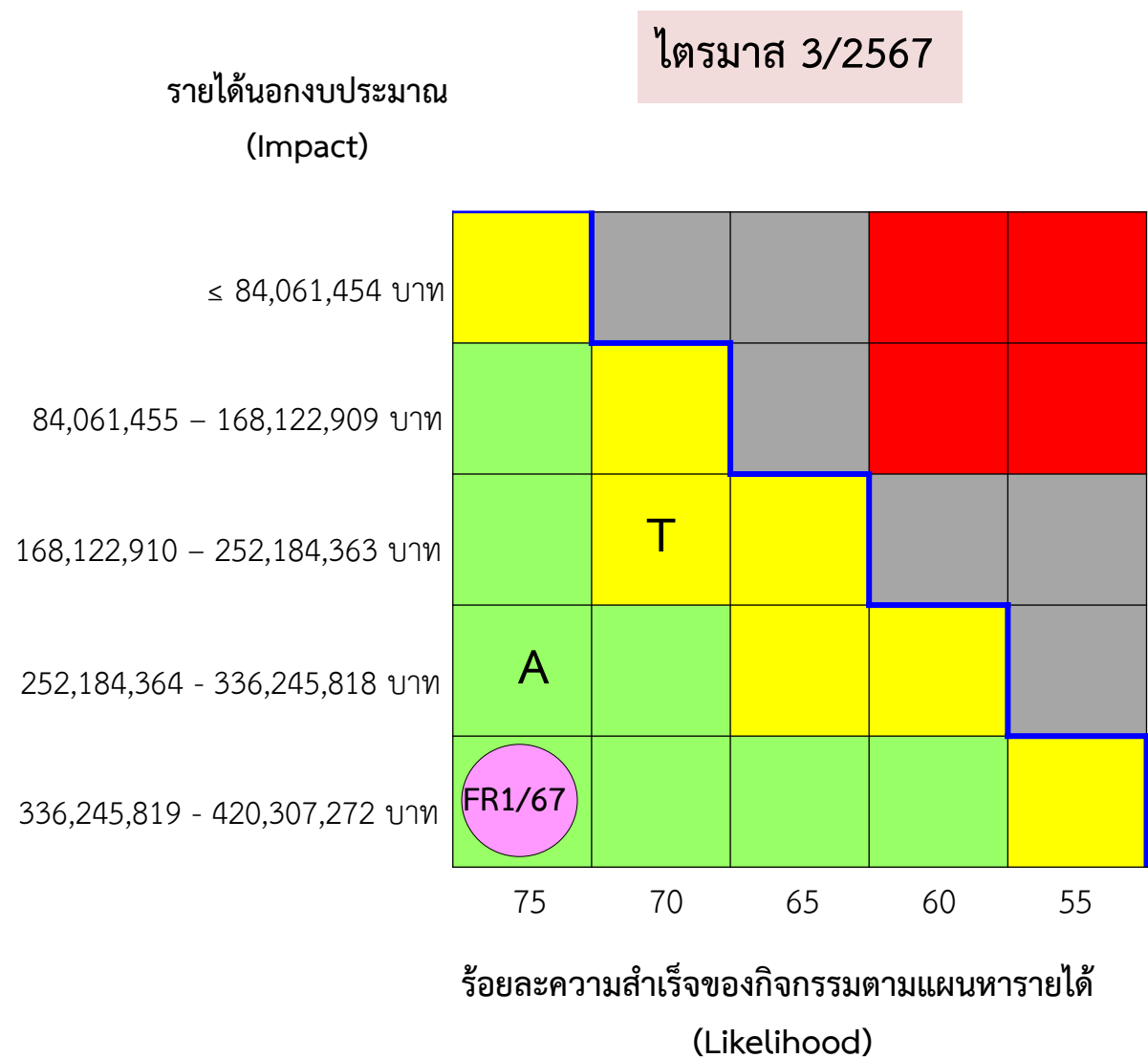
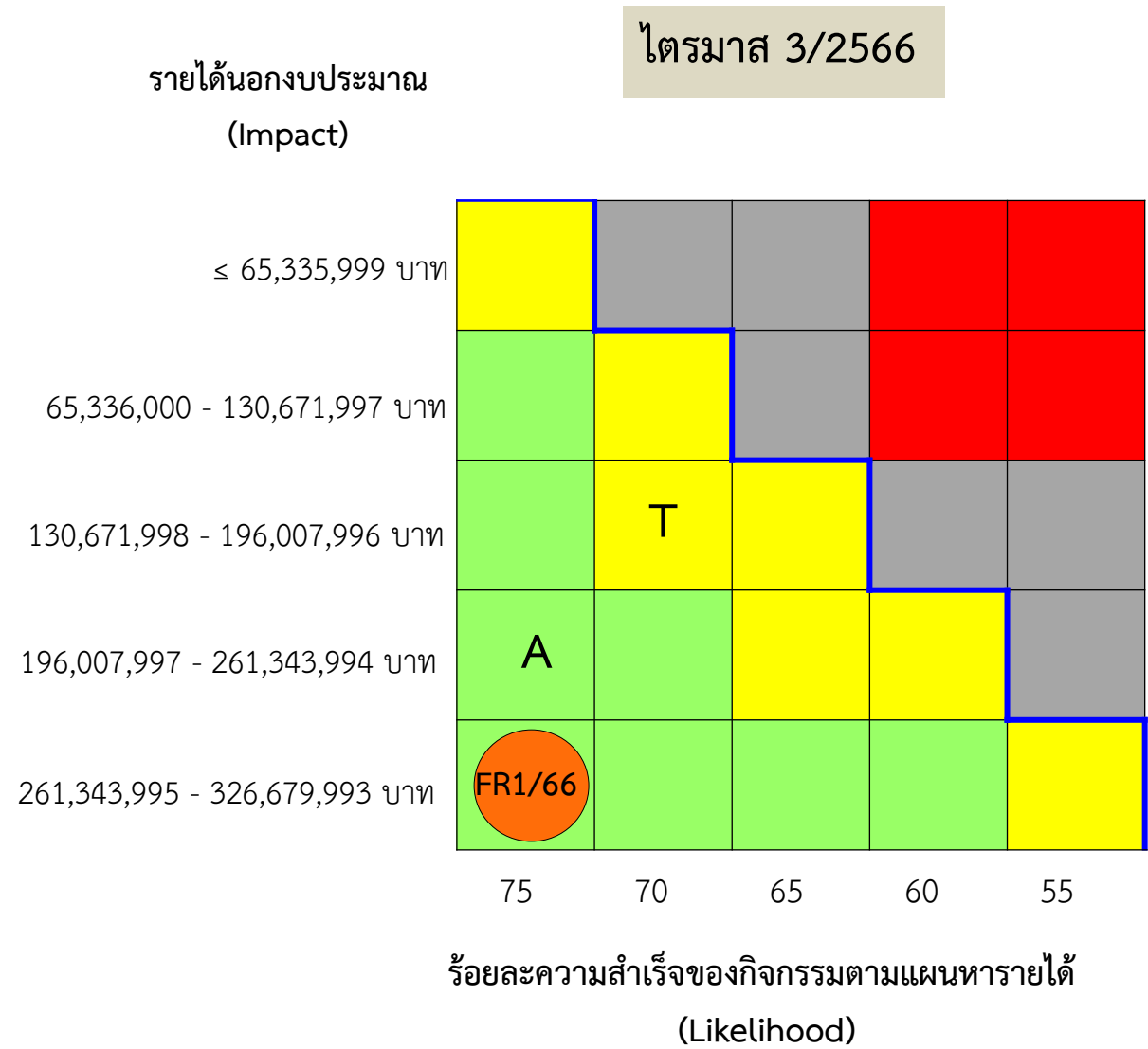
ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้(Likelihood)	ไตรมาส 3 ปี 2566	ไตรมาส 3 ปี 2567
แผน	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75
ผล	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75
ต่างจากแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	แกนนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 252,184,364 - 336,245,818 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 168,122,910 – 252,184,363 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 70 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 3/2567	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 418,174,531.38 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้



ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	แกนนั่ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 187,438,212 - 249,917,614 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 124,958,808 – 187,438,211 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 3/2567	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 418,174,531.38 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)



8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST402001 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการ จำหน่ายบัตรเข้าชมสวนสัตว์ (Zoo e-ticket)	อสส. สามารถดำเนินการเปิดระบบ Zoo e-ticket ได้ จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ - สวนสัตว์เปิดเขาเขียว - สวนสัตว์เปิดเชียงใหม่ ติดตั้งระบบการจำหน่ายบัตร Zoo e-ticket เพิ่ม 3 แห่ง ได้แก่ - สวนสัตว์อุบลราชธานี - สวนสัตว์ขอนแก่น - สวนสัตว์นครราชสีมา คงเหลือ 1 สวนสัตว์ คือ สวนสัตว์สงขลา คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2567	90	ช่วงเทศกาลหรือวันหยุดยาว ช่วงสงกรานต์ในระหว่างวันที่ 12-16 เม. ย. 67 สวนสัตว์พบ ปัญหาพนักงานจำหน่ายบัตร เข้าชมสวนสัตว์ไม่เพียงพอ และเกิดปัญหารถติดยาว ในช่วงวันดังกล่าว	1. แจ้งให้บริษัทฯ เพิ่มพนักงาน จำหน่ายบัตรในช่วงดังกล่าว และเดินบัตรด้วยเครื่องมือ จำหน่ายบัตร HandHeld เพื่อ รองรับนักท่องเที่ยวจำนวนมาก เพื่อป้องกันข้อร้องเรียนจาก การรอซื้อบัตรเป็นเวลานาน และให้เจ้าหน้าที่สวนสัตว์ช่วย เร่งระบายนักท่องเที่ยวในช่วง วันดังกล่าว และแจ้งบริษัทฯ ช่วยประชาสัมพันธ์ และจัดทำ โบชัวร์แจกนักท่องเที่ยว 2. บริษัทฯ จะประสานกับ AIS เพื่อเขียนโปรแกรมเชื่อมระบบ	สพธ.

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST404001 การดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรด้านธุรกิจ	1. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการจำหน่ายบัตรเข้าชมสวนสัตว์ (Zoo- e-Ticket) อสส. ดำเนินการติดตั้งระบบแล้ว 5 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 83 2. โครงการส่งเสริมการจัดการรายได้ร่วมกับ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด ดำเนินการเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 3. โครงการส่งเสริมการจัดการรายได้ร่วมกับ บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรตดิ้ง จำกัด ดำเนินการเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 4. โครงการส่งเสริมการจัดการรายได้ร่วมกับ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอมเมอร์เชียล จำกัด ดำเนินการเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 5. โครงการการบริหารจัดการพื้นที่โดยการใช้ประโยชน์ภายในพื้นที่ของสวนสัตว์ อยู่ระหว่างทบทวนข้อกำหนดเงื่อนไข TOR รายละเอียดหรือกิจกรรมของโครงการพัฒนาพื้นที่ดังกล่าว เนื่องจากต้องปฏิบัติตามใบอนุญาตและกฎหมายของกรมป่าไม้ 6. โครงการความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อส่งเสริมรายได้ให้กับ อสส. จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.5 7. บัตรเดียว เที่ยวทุกที่” ร่วมกัน 3 หน่วยงาน คือ อสส. ออป. อสพ. เป็นเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวของทั้งสามฝ่าย มีผลการดำเนินงานจากการจำหน่ายบัตรฯ เดือน ต.ค. 66 – มิ.ย. 67 จำนวน 460 ใบ คิดเป็นร้อยละ 46 8. โครงการ น้องสัตว์อิม น้องน้อยนอนสบาย สนับสนุนคุณภาพชีวิตสัตว์เที่นอนให้เด็กถิ่นทุรกันดาร บริจาค 2,999.- รับบัตร Zoo Lover เที่ยวสวนสัตว์ฟรี 2 ปี (หักลดหย่อนภาษีไม่ได้) หรือบริจาค 100.- ขึ้นไป ลดหย่อนภาษีได้ ไม่ขอรับบัตร Zoo Lover โดย AIS ให้ที่นอนเด็ก 1 คน ต่อการบริจาค 2,999. มีผลการดำเนินการ เดือน ต.ค.66 - มิ.ย. 67 จำนวน 315 ใบ ร้อยละ 45	75.93	กฎหมายของหน่วยงานภายนอก	ศึกษาและปรับปรุงให้สอดคล้องเพื่อให้โครงการดำเนินการได้	สพธ.

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
8.1 ยังมีแผนเชิงรุกในการแสวงหารายได้จากผู้เข้าชมไม่เพียงพอ	1. จัดประชุมผู้เกี่ยวข้องในการทำแผนหารายได้	1. แต่งตั้งคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ เพื่อบริหารสัญญา 2. ประชุมคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ ครั้งที่ 1/2567	ผอ.สพธ./ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	2. กำหนดให้มีการบูรณาการร่วมระหว่างฝ่ายการตลาด ฝ่ายบำรุงสัตว์ และฝ่ายอนุรักษ์วิจัยและสุขภาพสัตว์	มีการจัดประชุมร่วมกับเพื่อบูรณาการและจัดทำแผนเชิงรุกในการแสวงหารายได้	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
8.2 การขยายเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจไม่ได้ตามแผน	3. สร้างและพัฒนากิจกรรมใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นในแต่ละสวนสัตว์เพื่อดึงดูดผู้เข้าชม	1. กิจกรรมลั่นรางวัลบัตรเข้าชมสวนสัตว์ผ่านการไลฟ์สด 2. กิจกรรมใช้จ่ายเยอะได้เยอะ 3. กิจกรรม Zoopassport 4. การสร้างสีสันความสนุกสนาน กิจกรรมมาสคอต 5. ร่วมจัดนิทรรศการ Open House 2024 โรงเรียนปทุมธานี 6. กิจกรรมวันนักข่าว	ผอ.สพธ./ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
8.3 แผนหารายได้และแผนธุรกิจไม่สามารถดำเนินการได้	4. กำหนดกิจกรรมการใช้อำนาจความรู้ในการหารายได้	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สพธ./ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง/ผอ.สบจ.

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

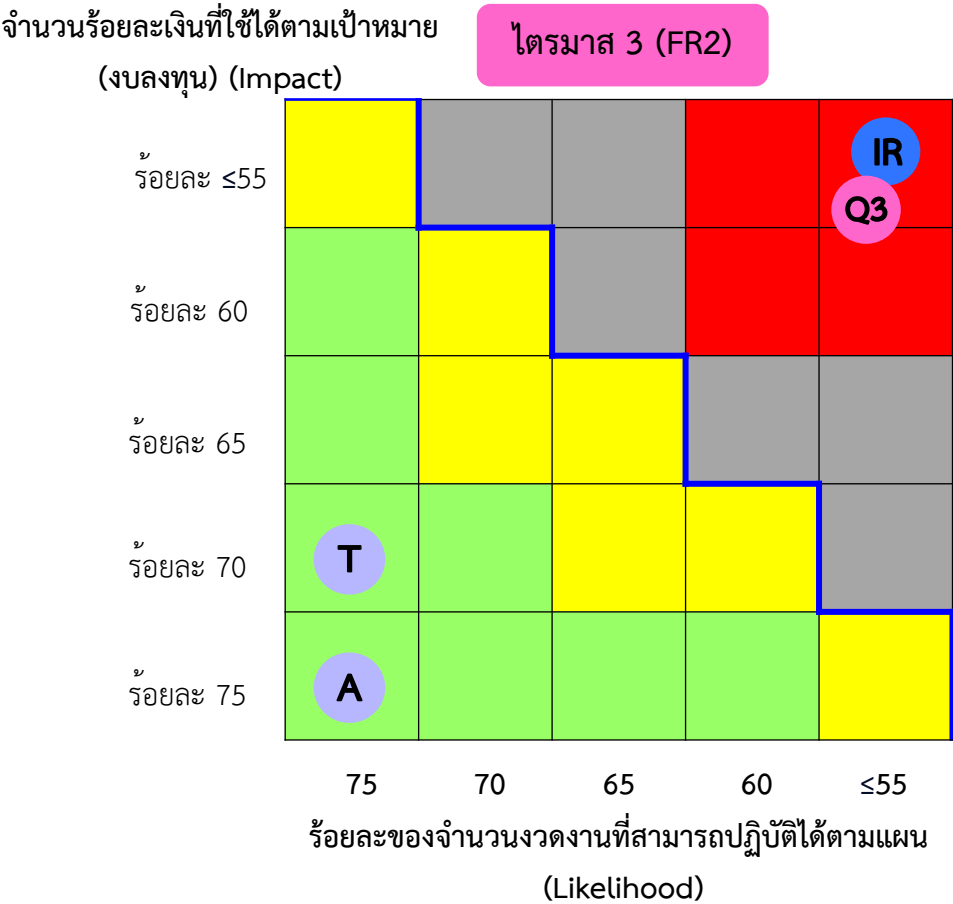
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการเงิน (Financial Risk)

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)

เป้าหมาย : การเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามแผน		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 3		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ร้อยละ 100 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ร้อยละ 75 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	จำนวนร้อยละเงินที่ใช้ได้ ตามเป้าหมาย (Impact : I)	แผน : ร้อยละ 75 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100 ของจำนวนของงวดงาน	ร้อยละ 75 ของจำนวนของงวดงาน		ผล : ร้อยละ 4.64 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ร้อยละ 95 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ร้อยละ 70 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ร้อยละของจำนวนงวด งานฯ (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 45 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100 ของจำนวนของงวดงาน	ร้อยละ 75 ของจำนวนของงวดงาน		ผล : ร้อยละ 0.5 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติ ได้ตามแผน	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent :IR)	5	5	25 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 3 (Q3)	5	5	25 (สูงมาก)

สรุปไตรมาส 3

ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)

ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม

ปัญหา/อุปสรรค

พรบ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2567 ประกาศใช้ เมื่อเดือนเมษายน จึงทำให้ รายการครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้างภายในสวนสัตว์ และรอการจัดสรรเงิน ซึ่งทำให้ขณะนี้ ทุกสำนัก และสวนสัตว์ สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ได้ แต่ยังไม่สามารถลงนามสัญญาได้ ส่งผลให้การเบิกจ่ายล่าช้า

มาตรการเพิ่มเติม

- เร่งรัดการดำเนินการ
- การปรับปรุงแบบ ZOO ZONE
- การปรับรายการที่ต้องเบิกจ่าย
- การโอนงวดงานปีงบประมาณ 2568 – 2569
- ติดตาม เร่งรัด งบลงทุน ประจำปีงบประมาณ 2567 เป็นรายเดือน เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ต่อไป

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 100
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน

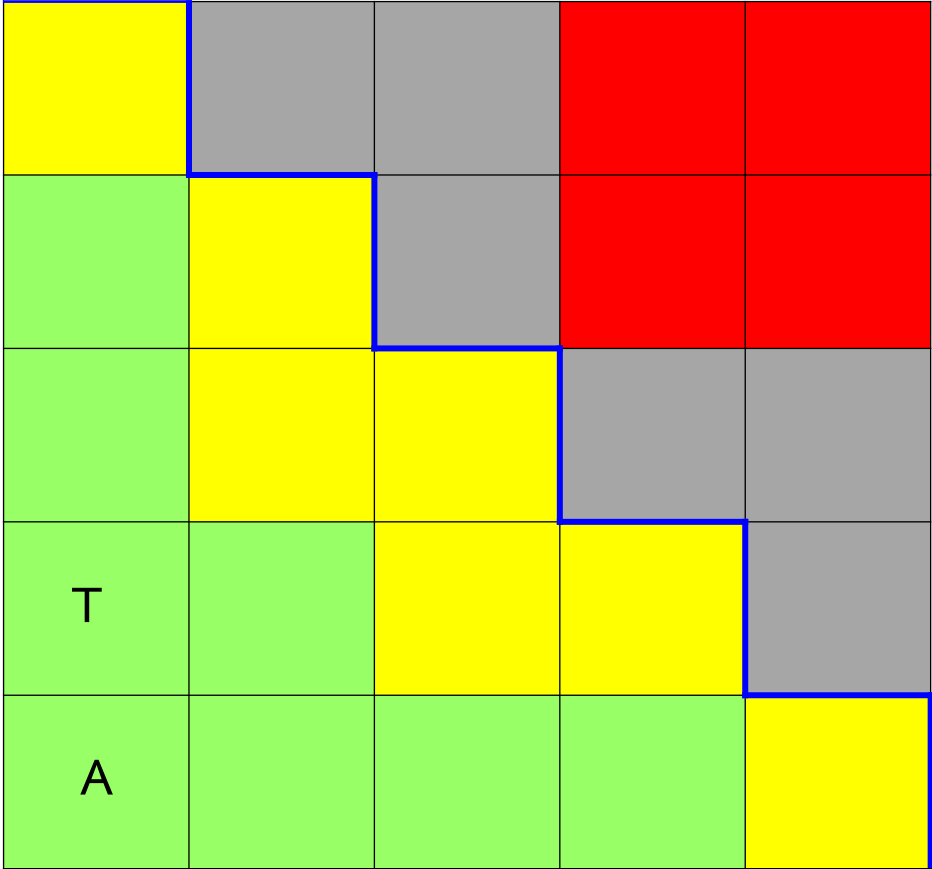
Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 95
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน

จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย
(งบลงทุน) (Impact)

รายปี (FR2)

ร้อยละ 80
ร้อยละ 85
ร้อยละ 90
ร้อยละ 95
ร้อยละ 100



ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน
(Likelihood)

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

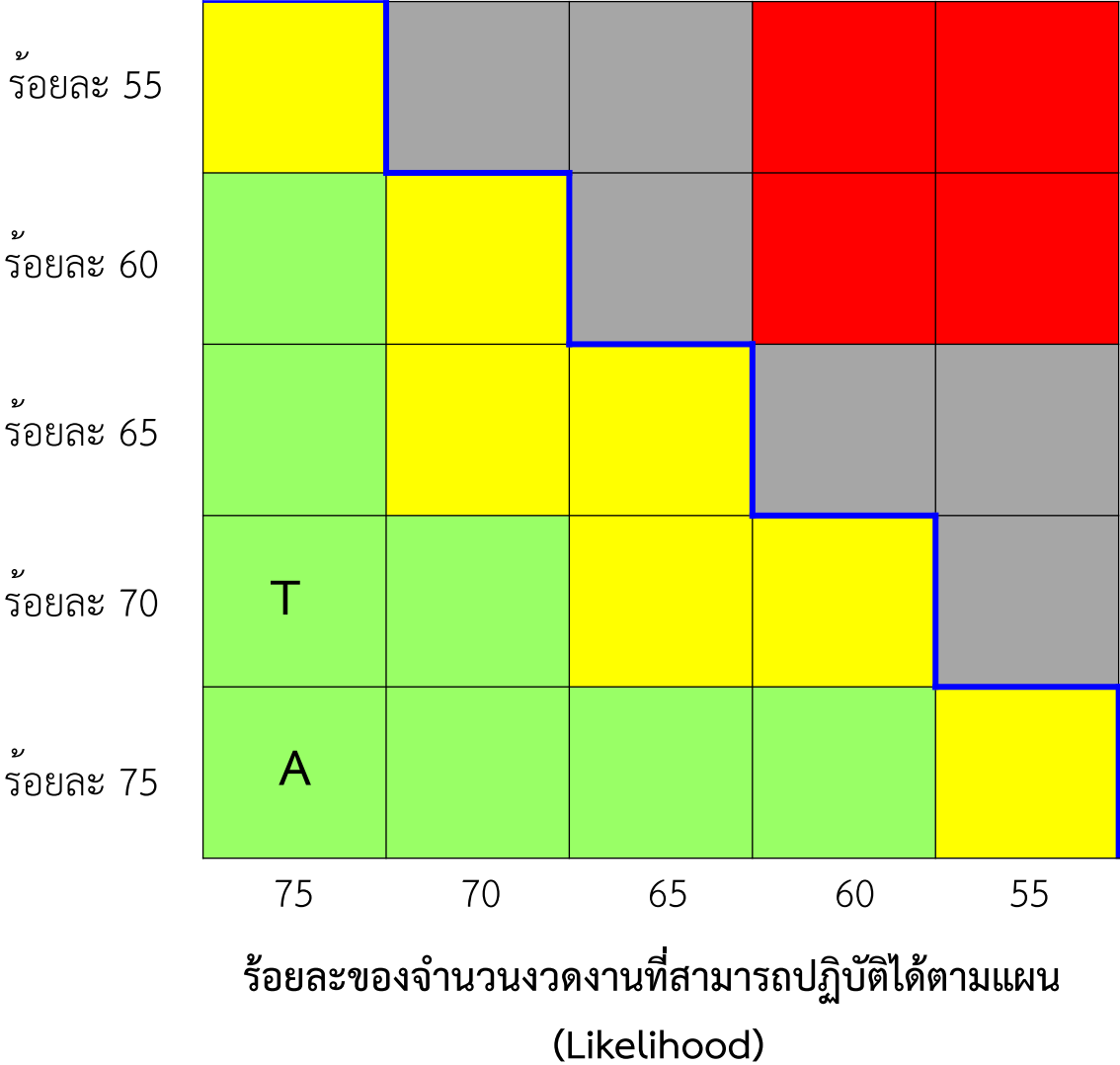
Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 50
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

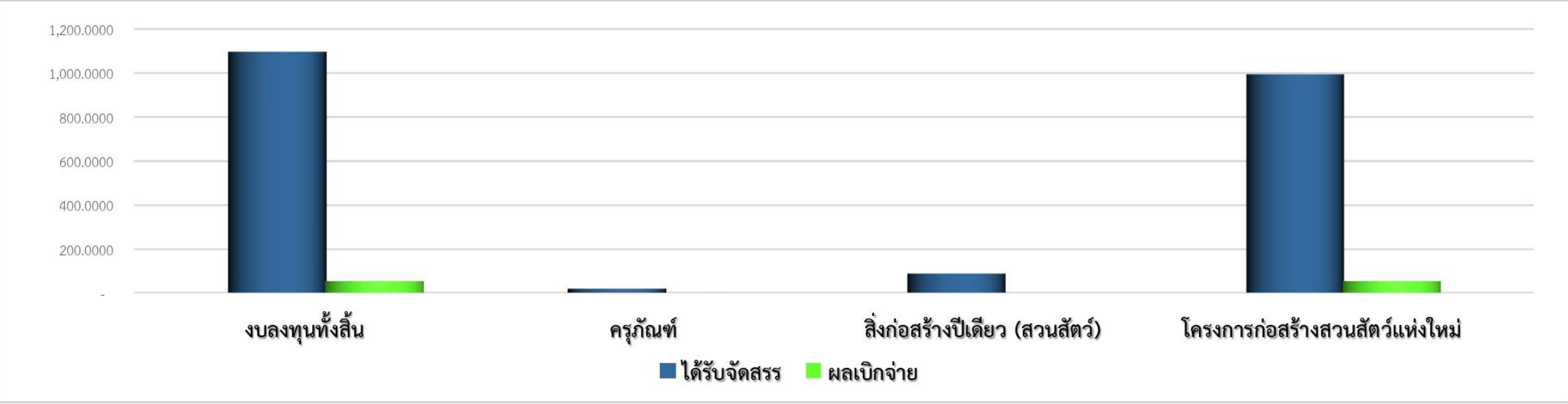
Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 45
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน) (Impact) **รายไตรมาส 3 (FR2)**



ผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลเบิกจ่าย ณ 30 มิย 2567	คงเหลือ
งบลงทุนทั้งสิ้น	1,097.1741	50.8860	1,046.2881
1. ครุภัณฑ์	16.7551	0.0600	16.6951
2. สิ่งก่อสร้าง	1,080.4190	50.8260	1,029.5930
2.1 สิ่งก่อสร้างปีเดียว (สวนสัตว์)	85.9790	-	85.9790
2.2 สวนสัตว์แห่งใหม่	994.4400	50.8260	943.6140

รายงานความคืบหน้าการดำเนินการงบประมาณประจำปี 2567

ปีงบประมาณ
พ.ศ. 2567
อสส. ได้รับจัดสรร
งบประมาณ
งบลงทุน
จำนวน
1,097.1741 ลบ



ครุภัณฑ์
14 รายการ
วงเงิน 16.7551 ลบ.

สิ่งก่อสร้าง
6 รายการ
วงเงิน 85.9790 ลบ.

ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
วงเงิน 994.4400 ลบ.

- ค่าก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
จำนวน 963.7200 ลบ.
- ค่าควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
จำนวน 30.7200 ลบ.

รายงานผลการดำเนินงาน จบลงทุน ประจำปี 2567 (รายการครุภัณฑ์)

(ร่าง) พรบ.จบลงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ 2567

กำหนดขอบเขตงาน/
รูปแบบรายการ/คุณลักษณะ

เผยแพร่ประกาศร่าง / ประกาศประกวดราคา
/ประกาศผลผู้ชนะ

ลงนามสัญญา

14 รายการ
วงเงิน
16.7551 ลบ.

- รายการ

1 รายการ

13 รายการ

1. รถพยาบาลสัตว์พร้อมเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์
สวนสัตว์อุบลราชธานี วงเงิน 4.0000 ลบ.
2. เครื่องวิเคราะห์คุณภาพน้ำเชื้อสัตว์
องค์การสวนสัตว์ฯ วงเงิน 1.7900 ล้านบาท
3. เครื่องบดตัวอย่างโดยใช้เม็ดบีด องค์การสวนสัตว์ฯ
วงเงิน 0.0982 ล้านบาท
4. เครื่องเตรียมชิ้นเนื้ออัตโนมัติระบบปิด องค์การสวนสัตว์ฯ
วงเงิน 1.8190 ลบ.
5. เครื่องเลี้ยงตัวอ่อน องค์การสวนสัตว์ฯ วงเงิน 0.5900 ลบ.
6. เครื่องติดตามและบันทึกค่าคาร์บอนไดออกไซด์จากทางเดินหายใจ
องค์การสวนสัตว์ฯ วงเงิน 0.0560 ลบ.
7. เครื่องขูดหินปูน Ultrasonic แบบพกพา
สวนสัตว์นครราชสีมา วงเงิน 0.0250 ลบ.
8. หูฟังทางการแพทย์แบบสามารถฟังความผิดปกติของหัวใจได้
สวนสัตว์นครราชสีมา วงเงิน 0.0200 ลบ.
9. เครื่องชั่งน้ำหนักสำหรับสัตว์ใหญ่ สวนสัตว์นครราชสีมา
วงเงิน 0.4600 ลบ.
10. เครื่องดมยาสำหรับสัตว์แบบตั้งโต๊ะและพกพาได้
สวนสัตว์เชียงใหม่ วงเงิน 0.3700 ลบ.
11. ชุดยึดยาสลบสัตว์ระยะไกลแบบสองลำกล้อง สวนสัตว์เชียงใหม่
วงเงิน 0.3700 ลบ.
12. อ่างควบคุมอุณหภูมิ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว วงเงิน 0.0600 ลบ.
13. ชุดเอกซเรย์พร้อมแผ่นแปลงสัญญาณภาพเป็นดิจิทัล
สวนสัตว์ขอนแก่น วงเงิน 2.0775 ลบ.
14. ค่าใช้จ่ายในการจัดหาสัตว์ กรุงเทพมหานคร วงเงิน 5.0194 ลบ.

1. เครื่องชั่งน้ำหนักสำหรับสัตว์ใหญ่ สวนสัตว์นครราชสีมา

อยู่ระหว่างรอลงนามสัญญา

รายงานผลการดำเนินงาน งบลงทุน ประจำปี 2567 (รายการสิ่งก่อสร้าง)

(ร่าง) พรบ.งบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ 2567

กำหนดขอบเขตงาน/
รูปแบบรายการ/คุณลักษณะ

เผยแพร่ประกาศร่าง / ประกาศประกวดราคา
/ประกาศผลผู้ชนะ

ลงนามสัญญา

6 รายการ
วงเงิน
85.9790 ลบ.

- รายการ

1 รายการ

5 รายการ

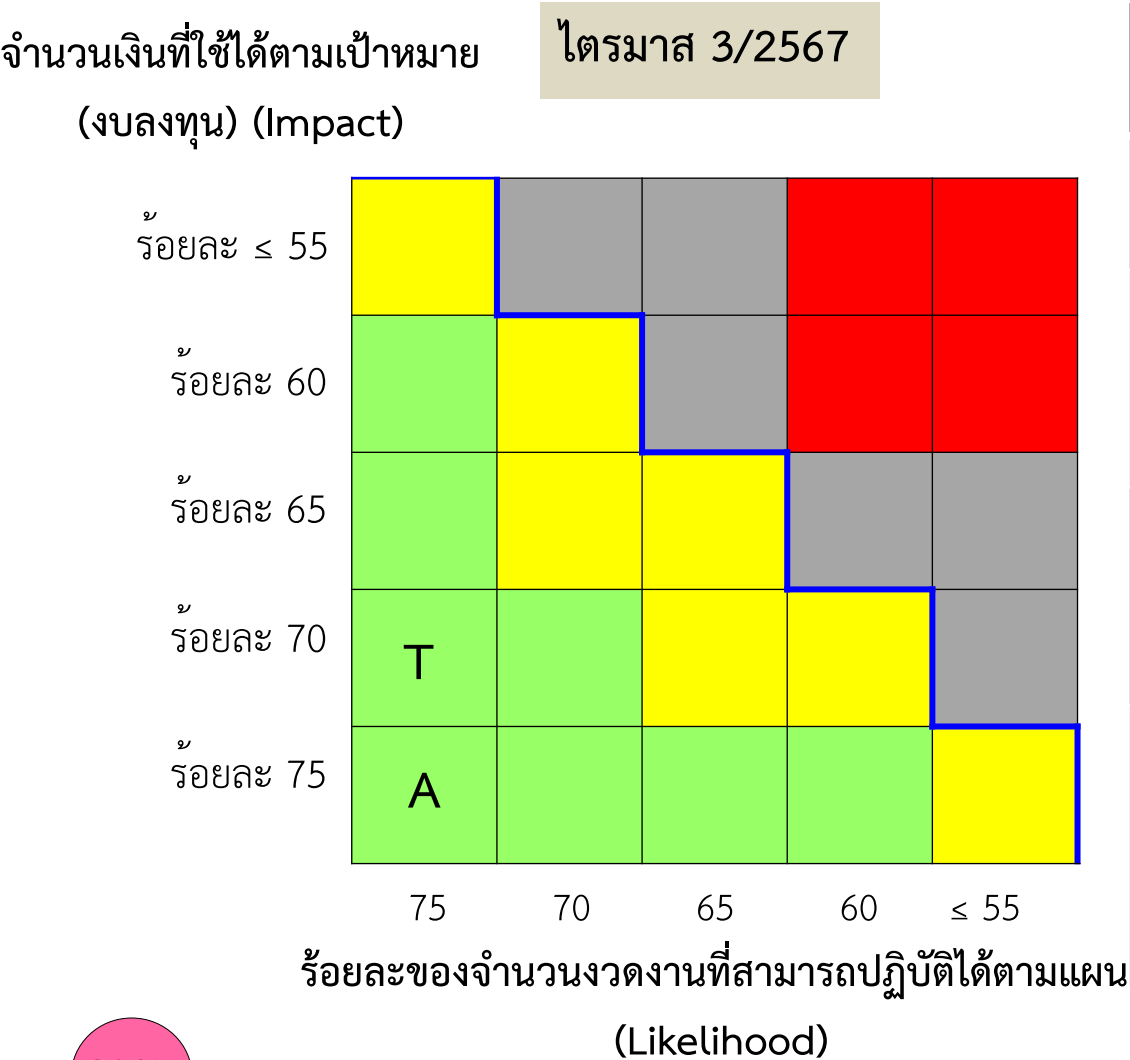
1. ก่อสร้างศูนย์สวัสดิภาพสัตว์และกักโรค สวนสัตว์นครราชสีมา วงเงิน 40.0000 ลบ.
2. โครงการปรับปรุงส่วนแสดงสัตว์ภูเขาหินปูน (เลียงผาและแกะภูเขา) วงเงิน 20.8500 ลบ.
3. ปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์ ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น วงเงิน 5.0000 ล้านบาท
4. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และคั่นพื้นที่ป่าใน สวนสัตว์เปิดเขาเขียว วงเงิน 5.2500 ลบ.
5. ก่อสร้างส่วนจัดแสดงเพนกวิน สวนสัตว์อุบลราชธานี วงเงิน 8.5000 ลบ.
6. ขยายเขตไฟเบอร์ออฟติก พร้อมระบบSmart Zoo สวนสัตว์สงขลา วงเงิน 0.0560 ลบ.

1. ก่อสร้างส่วนจัดแสดงเพนกวิน สวนสัตว์อุบลราชธานี
กำหนดเสนอราคา เมื่อ 28 มิย 2567
แต่ไม่มีผู้มาเสนอราคา
ขณะนี้ อยู่ระหว่างนำเสนอ ผอ.สอบ
เพื่อพิจารณาวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่าง
วิธีคัดเลือก หรือ ประกาศเสนอราคา ครั้งที่ 2

1. ก่อสร้างศูนย์สวัสดิภาพสัตว์และกักโรค สวนสัตว์นครราชสีมา
2. ขยายเขตไฟเบอร์ออฟติก พร้อมระบบSmart Zoo สวนสัตว์สงขลา
3. ปรับปรุงภูมิทัศน์และคั่นพื้นที่ป่า ภายใน สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
4. ปรับปรุงส่วนแสดงสัตว์ภูเขาหินปูน เลียงผา และแกะภูเขา สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
5. ปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์ ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น

แผน – ผล การเบิกจ่ายงบลงทุน

	แผนงบลงทุน ปี 2566	ร้อยละของแผนงบลงทุน	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละของผลการเบิกจ่าย
ไตรมาส 1	274,293,525	25%	0	0
ไตรมาส 2	548,587,050	50%	22,412,600	2.04
ไตรมาส 3	822,880,575	75%	50,886,000	6.18
ไตรมาส 4	1,097,174,100	100%	-	-



ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	แกนนั่ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย รอยละ 75	ระดับ 1 รอยละ 75 ของจำนวนงวดงานที่ สามารถปฏิบัติตามแผน
Tolerance (T)	ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย รอยละ 70	ระดับ 1 รอยละ 70 ของจำนวนงวดงานที่ สามารถปฏิบัติตามแผน
ไตรมาส 3/2567	ระดับ 5 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย รอยละสะสม 4.64	ระดับ 4 รอยละ 0.5 ของจำนวนงวดงานที่ สามารถปฏิบัติตามแผน

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

ความเสี่ยงนี้ยังมีความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการฉุกเฉิน

ปัญหา/อุปสรรค

พรบ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2567 ประกาศใช้ เมื่อเดือนเมษายน จึงทำให้ รายการครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้างภายในสวนสัตว์ และรอการจัดสรรเงิน ซึ่งทำให้ขณะนี้ ทุกสำนัก และสวนสัตว์ สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ แต่ยังไม่สามารถลงนามสัญญาได้ ส่งผลให้การเบิกจ่ายล่าช้า

มาตรการเพิ่มเติม

1. เร่งรัดการดำเนินการ
2. การปรับปรุงแบบ ZOO ZONE
3. การปรับรายการที่ต้องเบิกจ่าย
4. การโอนงวดงานปีงบประมาณ 2568 – 2569
5. ติดตาม เร่งรัด งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2567 เป็นรายเดือน เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ต่อไป

3) การจัดการความเสี่ยง

3.1) การเร่งรัดการดำเนินการ

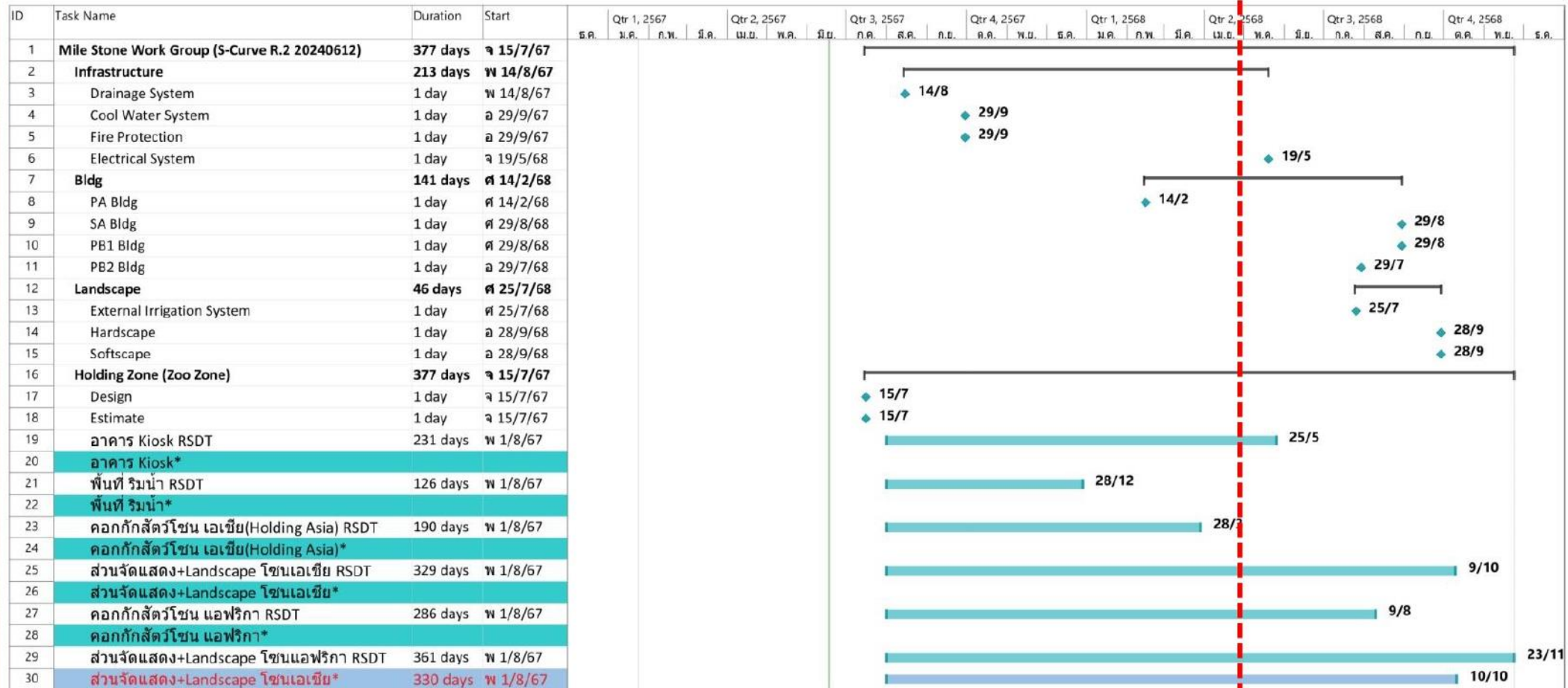
3.2) การปรับปรุงแบบ ZOO ZONE

3.3) การปรับรายการที่ต้องเบิกจ่าย

3.4) การโอนงวดงานปีงบประมาณ 2568-69

3) การจัดการความเสี่ยง

3.1) การเร่งรัดการดำเนินการ



ปรับแผนการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาของสัญญา



Project: ALL MILE STONE Date: อ 18/6/67	Task		Project Summary		Manual Task		Start-only		Deadline	
	Split		Inactive Task		Duration-only		Finish-only		Progress	
	Milestone		Inactive Milestone		Manual Summary Rollup		External Tasks		Manual Progress	
	Summary		Inactive Summary		Manual Summary		External Milestone			

3) การจัดการความเสี่ยง

3.2 การปรับปรุงแบบ ZOO ZONE



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING
327 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10300 โทร 0 2163 4955 โทรสาร 0 2163 4954
327 Sukhothai Rd., Dusit , Bangkok 10300 Thailand Tel. (662)163 4955 Fax. (662)163 4954 www.zoothailand.org

ที่ ทส ๑๑๐๑ / ๗๒๔

๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ให้ปรับปรุงแบบรูปายการ ตามแนวทางการปรับปรุงแบบก่อสร้างของคณะทำงานทบทวนแบบก่อสร้าง
โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก จังหวัดปทุมธานี

เรียน ผู้อำนวยการโครงการ กิจการความร่วมมือ อาร์เอสดีที (RSDT Consortium)

อ้างถึง หนังสือองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ อสส ๑๑๐๑.๑/๗๐ ลงวันที่ ๙ เมษายน ๒๕๖๗

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานการประชุมสัมมนาทบทวนแบบก่อสร้างองค์การสวนสัตว์แห่งใหม่ เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๗

ตามหนังสือที่อ้างถึง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (อสส.) ได้แจ้งไปยังกิจการความร่วมมือ อาร์เอสดีที (RSDT Consortium) ให้เข้าดำเนินการก่อสร้างคอกกักสัตว์ ส่วนจัดแสดงสัตว์ และส่วนผู้เข้าชมบริเวณโซน เอเชียและแอฟริกา ให้เป็นไปตามแบบรูปายการและข้อกำหนดในสัญญา เมื่อวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๖๗ โดยหาก คณะทำงานทบทวนแบบก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่มีข้อเสนอแนะหรือแนวทางการปรับปรุงในส่วนที่ดังกล่าว ให้มี ประสิทธิภาพ ทันสมัยมากยิ่งขึ้น และเป็นประโยชน์ต่อการสวนสัตว์ ให้ผู้รับจ้าง ดำเนินการเสนอต่อ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุเพื่อพิจารณาต่อไป ดังความละเอียดหนังสือที่อ้างถึงทราบนแล้วนั้น

ต่อมา อสส. ได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาร่วมกันเมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๗ กับผู้เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุง คอกกักสัตว์ ส่วนจัดแสดงสัตว์ และส่วนผู้เข้าชมบริเวณโซนเอเชียและแอฟริกา ตามที่คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ ได้เห็นชอบแผนจัดการความเสี่ยงในการเร่งรัดการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่เมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๗ ซึ่งที่ประชุมสัมมนา ได้มีมติรับทราบและเห็นชอบในหลักการเรื่องการปรับแบบในการก่อสร้างสวนสัตว์ระยะที่ ๑ โดยมีเงื่อนไขให้ดำเนินการอย่างถูกต้องตามขั้นตอนและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังรายละเอียดตามรายงานการประชุมสัมมนา ที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และขอให้กิจการความร่วมมืออาร์เอสดีทีประสานงานกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในส่วน ของผู้ออกแบบ ผู้ควบคุมงานฯ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ และ อสส. เพื่อดำเนินการปรับแบบตามแนวทางที่ ได้รับจากคณะทำงานทบทวนแบบก่อสร้างในการประชุมสัมมนาดังกล่าวข้างต้น และเพื่อหาข้อสรุป แนวทาง และแบบ ที่จะปรับปรุงตามมติที่ประชุมโดยด่วนด้วย

ขอแสดงความนับถือ


(นายอรรถพร ศรีเหรัญ)

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

วันต้นฉบับ

๑๗/๕/๖๗

สำเนาเรียน คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ และผู้ควบคุมงานในงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก

สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (ชลบุรี) โทร (038) 318444	โทรสาร (038) 318400	สวนสัตว์นครราชสีมา โทร (044) 934647	โทรสาร (044) 934531
สวนสัตว์เชียงใหม่ โทร (053) 221179	โทรสาร (053) 222285	สวนสัตว์สงขลา โทร (074) 598838	โทรสาร (074) 598840
สวนสัตว์ขอนแก่น โทร (043) 306424	โทรสาร (043) 306425	สวนสัตว์อุบลราชธานี โทร (045) 252761	โทรสาร (045) 252762

โครงการขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โทร.(044)558501 โทรสาร (044)558502



ISO 9001:2015
QMS 16029/1614

หนังสือเลขที่ ๑๑๐๑/๗๒๔
เรื่องให้ปรับปรุงแบบรูปายการฯ

๒๗ เม.ย. ๖๗

ประชุมสัมมนา

ประชุมสัมมนาทบทวนแบบ
ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่

โรงแรมคาร์ลตัน โฮเทล แบงคอก
สุขุมวิท

๑๗ พ.ค. ๖๗

หนังสือสั่งการ

หนังสือ ทส.๑๑๗๑/๗๒๘

ให้ปรับปรุงแบบรูปรายการ
ตามแนวทางการปรับปรุง
แบบก่อสร้างของ

คณะทำงานทบทวนแบบ
ก่อสร้างโครงการก่อสร้าง
สวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑
คลองหก จังหวัดปทุมธานี

๕ มิ.ย. ๖๗

ประชุมปรับแบบครั้งที่ ๑

ประชุมปรับแบบก่อสร้าง
โครงการก่อสร้างสวนสัตว์
แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก
จังหวัดปทุมธานี ครั้งที่ ๑

กรกฎาคม ๒๕๖๗

การดำเนินการ

๑.การดำเนินการแก้ไขแบบ
รายละเอียดจะต้อง
ดำเนินการ ให้แล้วเสร็จ
ภายในวันที่ ๑๕ ก.ค. ๖๗

๒. อสส. และ RSĐT ลงนาม
ดำเนินการปรับแบบ
หลังจากผ่านการให้
ความเห็น ของที่ปรึกษา

สิงหาคม - กันยายน ๒๕๖๗

เริ่มต้นก่อสร้าง

เริ่มดำเนินการก่อสร้าง ส่วนจัดแสดงสัตว์
ตามรูปแบบรายการที่ได้รับการอนุมัติ

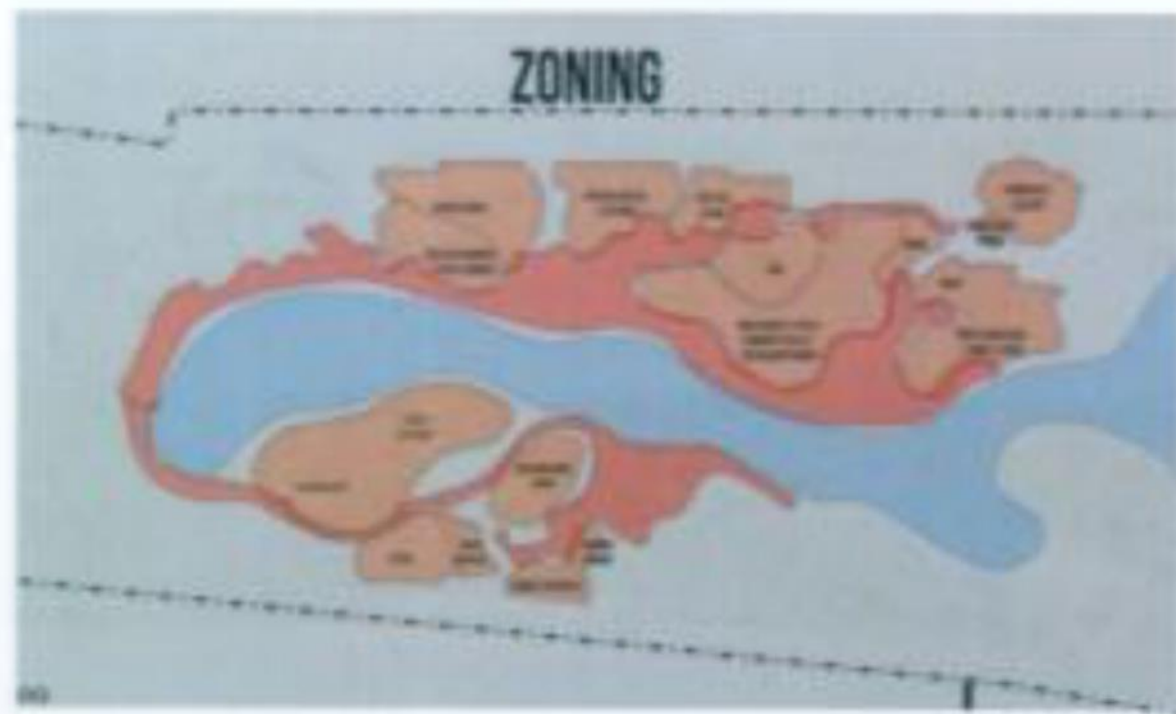
- พื้นที่ส่วนจัดแสดงสัตว์จำนวน ๒๑ ส่วนแสดงสัตว์
 - พื้นที่คอกกัก พื้นที่คอกหรือบ่อในส่วนจัดแสดงสัตว์
- เพิ่มเติมรายละเอียด ดังนี้
- * ทางเดินชมสัตว์
 - * ระบบบำบัดน้ำ
 - * พื้นที่ Landscape และวัสดุพืชพันธุ์

รายการที่พิจารณาอนุมัติให้ปรับปรุงแบบและเปลี่ยนแปลงงาน

1. พื้นที่ส่วนหลักและส่วนจัดแสดงสัตว์ รวมถึงงานระบบบำบัดน้ำหมุนเวียนบ่อเลี้ยงสัตว์ งานภูมิทัศน์แข็ง ภูมิทัศน์นุ่ม และงานระบบไฟฟ้าแสงสว่าง
2. พื้นที่คอกกักสัตว์
3. พื้นที่ทางเดินและพื้นที่รับน้ำ รวมถึงงานปรับปรุงคุณภาพน้ำในบึงหลัก งานภูมิทัศน์แข็ง ภูมิทัศน์นุ่ม และงานระบบไฟฟ้าแสงสว่าง
4. อาคาร KIOSK (ZC)

รายการที่ 1. พื้นที่ส่วนหลักและส่วนย่อยแสดงสี ส่วนสีเทาแสดงพื้นที่น้ำท่วมขังหรือพื้นที่น้ำท่วมขังบางส่วน ส่วนสีน้ำเงินแสดงพื้นที่น้ำท่วมขังบางส่วน และส่วนสีเทาแสดงพื้นที่น้ำท่วมขังบางส่วน

แบบทำ



แบบใหม่



- จัดตั้ง
- 1.ย้ายโรงงานที่จัดแสดงสัตว์แต่ละชนิดให้มีความเหมาะสมมากขึ้น เช่น การปรับตำแหน่งควายน้ำ ให้อยู่ใกล้แหล่งน้ำมากขึ้น
 - 2.เพิ่มพื้นที่สีเขียวให้มีบรรยากาศความเป็นธรรมชาติ ช่วยลดอุณหภูมิความร้อนของพื้นที่รวมภายในโครงการ
 - 3.ทัศนียภาพมุมมองการเดินชมพื้นที่ส่วนจัดแสดงสัตว์แต่ละชนิดมีความหลากหลายมากขึ้น สามารถมองเห็นส่วนจัดแสดงของสัตว์ชนิดอื่นๆได้จากมุมมองจุดเดียว
 - 4.เส้นทางเดินเยี่ยมชมไม่รบกวนการใช้ชีวิตของสัตว์ สัตว์ไม่ถูกรบกวนจากการรบกวนของมนุษย์เพิ่มขึ้น
 - 5.รูปแบบทัศนียภาพและเส้นทางเดินเยี่ยมชมมีความหลากหลาย เช่น ทางเดินลอดภายในถ้ำ ทางเดินลอดน้ำตก ระดับและพื้นผิวพื้นที่ทางเดินคล้ายคลึงกับการเดินเที่ยวป่า
 - 6.เพิ่มพื้นที่อาคารนิทรรศการระหว่างทางเดินส่วนจัดแสดง เพื่อความสะดวกสบายของผู้มาเยี่ยมชม
 - 7.ปรับรูปแบบสิ่งปลูกสร้าง และรั้วคอกกั้นสัตว์ให้มีความกลมกลืนกับสภาพแวดล้อมที่เป็นธรรมชาติมากขึ้น เช่น การใช้ผนังกำแพงหินเพื่อลดทอนการใช้วัสดุกระจกเหล็ก
 - 8.พื้นที่การหมุนเวียนของน้ำภายในพื้นที่ ทำให้เพิ่มออกซิเจนในน้ำ ช่วยเสริมระบบนิเวศธรรมชาติของตู้รังสิต
 - 9.เพิ่มน้ำตกบริเวณพื้นที่ริมทางเดิน และส่วนจัดแสดงสัตว์ เพื่อเสริมให้บรรยากาศการเดินชมมีความเป็นธรรมชาติมากยิ่งขึ้น
 - 10.เพิ่มผนังกำแพงกั้นดินเพื่อให้คนได้สัมผัสความรู้สึกของสัตว์ ทำให้ไม่รบกวนทัศนียภาพและบรรยากาศการในการเที่ยวชม
 - 11.ปรับรูปแบบและวิธีการการบำบัดน้ำหมุนเวียนในบ่อเลี้ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
 - 12.เพิ่มทางเข้า-ออกฉุกเฉิน สำหรับผู้เยี่ยมชม และเจ้าหน้าที่
 - 13.เพิ่มพื้นที่สีเขียว สร้างร่มเงามากขึ้นสำหรับผู้เยี่ยมชม และสัตว์ในพื้นที่

หมายเหตุ

- 1.ระยะทางในการเดินเยี่ยมชมมีระยะทางยาวไกลมากยิ่งขึ้น ใช้เวลาในการเดินชมมากขึ้น
- 2.วิธีและขั้นตอนการดำเนินการก่อสร้างยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น เนื่องจากมีเส้นทางพื้นที่ต่ำระดับและซับซ้อนมากขึ้น

ขอให้ตรวจสอบรายการ ที่แก้ไขปรับปรุงแบบก่อสร้าง



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING
327 ถนนสุขุทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทร 0 2163 4955 โทรสาร 0 2163 4954
327 Sukhothai Rd., Dusit, Bangkok 10300 Thailand Tel. (662)163 4955 Fax. (662)163 4954 www.zoothailand.org

ที่ ทส ๑๑๒๑/ ๑๓๒

๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๗

เรื่อง ขอให้พิจารณาตรวจสอบรายการที่แก้ไขปรับปรุงแบบก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก
เรียน ผู้จัดการโครงการ บริษัท สแปน คอนซัลแตนท์ จำกัด
สิ่งที่ส่งมาด้วย หนังสือ กิจการความร่วมมืออาร์เอสดีที ที่ RSDT๒๗-๐๖-๐๐๗ ลงวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๗

ตามสิ่งที่ส่งมาด้วยหนังสือ กิจการความร่วมมืออาร์เอสดีที ส่งเรื่อง ขออนุมัติรายการที่แก้ไข
ปรับปรุงแบบโซนเอเชียและแอฟริกา โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก ได้แก่

- ๑) พื้นที่ส่วนหลักและส่วนจัดแสดงสัตว์ รวมถึงงานระบบบำบัดน้ำหมุนเวียนบ่อเลี้ยงสัตว์
งานภูมิทัศน์เชิงภูมิทัศน์ร่ม และงานระบบไฟฟ้าแสงสว่าง
- ๒) พื้นที่คอกกักสัตว์
- ๓) พื้นที่ทางเดินและพื้นที่ริมน้ำ รวมถึงงานปรับปรุงคุณภาพน้ำในบึงหลัก งานภูมิทัศน์เชิง
ภูมิทัศน์ร่มและงานระบบไฟฟ้าแสงสว่าง
- ๔) อาคาร KIOSK ZC

เพื่อให้มีความครบถ้วนถูกต้องในรายละเอียดดังกล่าว คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ในงานจ้าง
ควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก พิจารณาแล้วเห็นควรให้ท่าน ตรวจสอบเสนอ
ความเห็นต่องานการขออนุมัติรายการที่แก้ไขปรับปรุงแบบโซนเอเชียและแอฟริกา โครงการก่อสร้างสวนสัตว์
แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ


(นายอาคม มณีกุล)

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนากายภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อม
ประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ฯ

สำนักพัฒนากายภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อม

โทรศัพท์ ๐ ๒๑๖๓ ๔๔๕๕ ต่อ ๑๐๔๕

เลขรับ	0758
วันที่	21 / 06 / ๖๗
เวลา	๐9.00 น.
ผู้รับ	ศิริวรรณ
(บริษัท สแปน คอนซัลแตนท์ จำกัด)	

สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (ชลบุรี) โทร (038) 318444 โทรสาร (038) 318400	สวนสัตว์นครราชสีมา โทร (044) 934647 โทรสาร (044) 934531
สวนสัตว์เชียงใหม่ โทร (053) 221179 โทรสาร (053) 222283	สวนสัตว์สงขลา โทร (074) 598838 โทรสาร (074) 598840
สวนสัตว์ขอนแก่น โทร (043) 306424 โทรสาร (043) 306425	สวนสัตว์อุบลราชธานี โทร (045) 252761 โทรสาร (045) 252762
โครงการขยายนาข้าว จังหวัดสุรินทร์ โทร (044) 558501 โทรสาร (044) 558502	



ขออนุมัติ รายการ แก้ไข ปรับปรุง แบบ ก่อสร้าง

ที่ RSDT๒๗-๐๖-๐๐๗

วันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๗

เรื่อง ขออนุมัติรายการที่แก้ไขปรับปรุงแบบก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก จังหวัดปทุมธานี

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

อ้างถึง ๑. สัญญาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก สัญญาเลขที่ ๑๐/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๗

๒. รายงานการประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๗

๓. รายงานการประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ วันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๗

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สรุปรายการที่ต้องดำเนินการปรับแบบและแผนผังรูปภาพ

๒. ข้อดี ของแบบก่อสร้างที่ปรับปรุงใหม่

๓. ผัง Master Plan Zoo Zone ใหม่

๔. เอกสารที่อ้างถึง ๒. และ ๓.

ตามที่ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ("อสส.") ได้ว่าจ้างจัดการร่วม อาร์เอสดีที (RSDT Consortium) ("ผู้รับจ้างก่อสร้าง") เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก ("โครงการ") ตามสัญญาที่อ้างถึง ๑. นั้น จากมติที่ประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ ที่อนุมัติให้ RSDT ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขแบบและเปลี่ยนแปลงแบบ โชนเอเชียและแอฟริกา ได้แก่

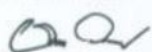
- ๑) พื้นที่ส่วนหลักและส่วนจัดแสดงสัตว์ รวมถึงงานระบบบำบัดน้ำหมุนเวียนบ่อเลี้ยงสัตว์ งานภูมิทัศน์เชิงภูมิทัศน์ และงานระบบไฟฟ้าแสงสว่าง
- ๒) พื้นที่คอกกักสัตว์
- ๓) พื้นที่ทางเดินและพื้นที่ริมน้ำ รวมถึงงานปรับปรุงคุณภาพน้ำในบึงหลัก งานภูมิทัศน์เชิงภูมิทัศน์ และงานระบบไฟฟ้าแสงสว่าง
- ๔) อาคาร KIOSK ZC

ดังรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานการประชุม ตามเอกสารที่อ้างถึง ๒. และ ๓. รายละเอียดครบถ้วนแล้ว นั้น

บัดนี้ RSDT ได้ทำรายละเอียดของรายการที่ต้องปรับปรุงแบบ รายละเอียด ข้อดี ของแบบก่อสร้างที่ปรับปรุงใหม่ และผัง Master Plan Zoo Zone ใหม่ที่ได้รับการเห็นชอบจากที่ประชุมฯ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารสิ่งที่ส่งด้วย ๑. ๒. และ ๓.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติรายการปรับปรุงแบบดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้ RSDT จะได้ไปดำเนินการประสานงานผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งในส่วนของผู้ออกแบบ ผู้ควบคุมงาน และ อสส. เพื่อดำเนินการจัดทำรายละเอียดแบบรูปรายการ ราคา และกรอบระยะเวลา นำมาเสนอให้ออสส. พิจารณาอนุมัติตามขั้นตอนต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายชاکริต วรานิน)
ผู้จัดการร่วม อาร์เอสดีที

RSDT
CONSORTIUM

ที่ RSDT๒๗-๐๖-๐๐๗

วันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๗

เรื่อง ขออนุมัติรายการที่แก้ไขปรับปรุงแบบก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก จังหวัดปทุมธานี

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

อ้างถึง ๑. สัญญาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก สัญญาเลขที่ ๑๐/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๗

๒. รายงานการประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๗

๓. รายงานการประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ วันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๗

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สรุปรายการที่ต้องดำเนินการปรับแบบและแผนผังรูปภาพ

๒. ข้อดี ของแบบก่อสร้างที่ปรับปรุงใหม่

๓. ผัง Master Plan Zoo Zone ใหม่

๔. เอกสารที่อ้างถึง ๒. และ ๓.

ตามที่ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ("อสส.") ได้ว่าจ้างจัดการร่วม อาร์เอสดีที (RSDT Consortium) ("ผู้รับจ้างก่อสร้าง") เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก ("โครงการ") ตามสัญญาที่อ้างถึง ๑. นั้น จากมติที่ประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ ที่อนุมัติให้ RSDT ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขแบบและเปลี่ยนแปลงแบบ โชนเอเชียและแอฟริกา ได้แก่

- ๑) พื้นที่ส่วนหลักและส่วนจัดแสดงสัตว์ รวมถึงงานระบบบำบัดน้ำหมุนเวียนบ่อเลี้ยงสัตว์ งานภูมิทัศน์เชิงภูมิทัศน์ และงานระบบไฟฟ้าแสงสว่าง
- ๒) พื้นที่คอกกักสัตว์
- ๓) พื้นที่ทางเดินและพื้นที่ริมน้ำ รวมถึงงานปรับปรุงคุณภาพน้ำในบึงหลัก งานภูมิทัศน์เชิงภูมิทัศน์ และงานระบบไฟฟ้าแสงสว่าง
- ๔) อาคาร KIOSK ZC

ดังรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานการประชุม ตามเอกสารที่อ้างถึง ๒. และ ๓. รายละเอียดครบถ้วนแล้ว นั้น

บัดนี้ RSDT ได้ทำรายละเอียดของรายการที่ต้องปรับปรุงแบบ รายละเอียด ข้อดี ของแบบก่อสร้างที่ปรับปรุงใหม่ และผัง Master Plan Zoo Zone ใหม่ที่ได้รับการเห็นชอบจากที่ประชุมฯ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารสิ่งที่ส่งด้วย ๑. ๒. และ ๓.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติรายการปรับปรุงแบบดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้ RSDT จะได้ไปดำเนินการประสานงานผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งในส่วนของผู้ออกแบบ ผู้ควบคุมงาน และ อสส. เพื่อดำเนินการจัดทำรายละเอียดแบบรูปรายการ ราคา และกรอบระยะเวลา นำมาเสนอให้ออสส. พิจารณาอนุมัติตามขั้นตอนต่อไป

3) การจัดการความเสี่ยง

3.3) การปรับรายการที่ต้องเบิกจ่าย

งวดงาน วางท่อ - ร้อยสาย

เลขที่ SP/Aceto-RFA-GEN-0001-001



วันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๗

เรื่อง ขอให้พิจารณาตรวจสอบการเสนอปรับรายละเอียดรายการงวดงานวางท่อและร้อยสาย
โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก จังหวัดปทุมธานี

เรียน ประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุงานจ้างก่อสร้าง

สำเนาเรียน ผู้จัดการโครงการก่อสร้าง กิจการร่วมลงทุน อาร์เอสดีที (RSDT Consortium)

- อ้างถึง ๑) สัญญาจ้างควบคุมงานก่อสร้างเลขที่ ๒๒/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖
๒) สัญญาจ้างก่อสร้าง เลขที่ ๑๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๖
๓) หนังสือ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เลขที่ พส ๑๑๒๑/๑๑๑ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๗
เรื่อง ขอให้พิจารณาตรวจสอบการเสนอปรับรายละเอียดรายการงวดงานวางท่อและร้อยสาย
๔) รายงานการประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๗
๕) หนังสือ บริษัท สบปน คอนซัลแตนท์ จำกัด เลขที่ SP/Aceto-RFA-GEN-0001-001
ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๗ เรื่อง ขอปรับแก้ไขรายละเอียดการเบิกจ่ายงวดงาน หมวดไฟฟ้า
และไฟฟ้าสื่อสาร ส่วนโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค เพื่อบำรุงรักษาและการใช้ประมาณ
ปี พ.ศ. ๒๕๖๗
๖) หนังสือ บริษัท สบปน คอนซัลแตนท์ จำกัด เลขที่ SP/Aceto-RFA-GEN-0001-001
ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๗ เรื่อง ขอปรับแก้ไขรายละเอียดการเบิกจ่ายงวดงาน หมวดงานไฟฟ้า และ
ไฟฟ้าสื่อสาร ส่วนโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค สำหรับงานสายไฟและร้อยสายไฟ สำหรับ
ไฟถนนรอบโครงการ และงาน LANDSCAPE เพื่อบำรุงรักษาและการใช้ประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗
๗) หนังสือ บริษัท สบปน คอนซัลแตนท์ จำกัด เลขที่ SP/Aceto-RFA-GEN-0001-001
ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๗ เรื่อง ขอปรับแก้ไขรายละเอียดการเบิกจ่ายงวดงาน หมวดไฟฟ้า และ
ไฟฟ้าสื่อสาร ส่วนโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค สำหรับงานวางท่อและสายสัญญาณสื่อสารหลัก
เพื่อบำรุงรักษาและการใช้ประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (ออส.) เป็นผู้ว่าจ้าง บริษัท สบปน คอนซัลแตนท์ จำกัด ควบคุมงาน
ก่อสร้าง อ้างถึง ๑). และ กิจการร่วมลงทุน อาร์เอสดีที (RSDT Consortium) เป็นผู้รับจ้างก่อสร้าง อ้างถึง ๒).
โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก จังหวัดปทุมธานี ความรายละเอียดทราบแล้วนั้น

บริษัท สบปน คอนซัลแตนท์ จำกัด ผู้ควบคุมงาน ได้รับหนังสือขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
(ออส.) ให้พิจารณาตรวจสอบการเสนอปรับรายละเอียดรายการงวดงานวางท่อและร้อยสาย อ้างถึง ๓.) ผู้ควบคุม
งานได้ศึกษาตรวจสอบรายละเอียดครบถ้วนแล้ว และพิจารณารายละเอียดงวดที่ ๕๓ - ๕๗ งวดที่ ๕๘ - ๖๒ และ
งวดที่ ๖๓ - ๖๗ โดยเปรียบเทียบ ปริมาณงานและค่าจ้างงวดที่ปรับใหม่อย่างครบถ้วนแล้ว พบว่างวดงานเดิมนั้น
งานก่อสร้างร้อยสายไฟฟ้าและไฟฟ้าสื่อสาร ในทางปฏิบัติจริงหน้างานก่อสร้างแล้วไม่ควรร้อยสายหรือรวมกับการ
ก่อสร้างร้อยสายและบ่อพักเพราะการดูแลรักษาสายไฟไม่ให้เกิดความเสียหายในระหว่างก่อสร้างนั้นทำได้ยาก ผู้
ควบคุมงานเห็นชอบการปรับแก้งวดงานให้เกิดความเหมาะสมตามหลักวิศวกรรมอย่างถูกต้อง ซึ่งแต่เดิมงวดงานมี

มูลค่าไม่ต่ำกว่า

บริษัท สบปน คอนซัลแตนท์ จำกัด

เลขที่ 247 ถนนสายมิตร 1 แขวงสายมิตร 1 เขตสายมิตร 1 กรุงเทพมหานคร 10230 โทร : 02 - 9423691-6 แฟกซ์ : 02 - 9423694
Email : main.spang@gmail.com



มูลค่าไม่ต่ำกว่าเดิมก่อนแก้ไข และเมื่อทำงานของแต่ละงวดงานไปจนเสร็จงวดที่ ๕๗, ๖๒, ๖๗ พร้อมสายและ
สายไฟฟ้าแล้วเสร็จที่ ๑๐๐% เทียบกับงวดงานเดิม ๙๐% ซึ่งเป็นไปตามมติของที่ประชุม ตามข้อ ๔.๔) พร้อม
ทั้งนี้ บริษัท สบปน คอนซัลแตนท์ จำกัด ได้รับสำเนาหนังสือ กิจการร่วมลงทุน อาร์เอสดีที (RSDT Consortium) และ
ได้ศึกษาพิจารณาให้ความเห็นชอบนำส่งให้ประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุงานจ้างก่อสร้างแล้ว ความที่อ้างถึง
๕๓, ๖) และ ๗). ครึ่งนี้จึงขอให้นำส่งเอกสารดังกล่าวให้ ประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุงานจ้างก่อสร้างได้
พิจารณาต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายธีรชัย พงษ์ทอง)

รองผู้จัดการโครงการ

บริษัท สบปน คอนซัลแตนท์ จำกัด

เลขที่ 247 ถนนสายมิตร 1 แขวงสายมิตร 1 เขตสายมิตร 1 กรุงเทพมหานคร 10230 โทร : 02 - 9423691-6 แฟกซ์ : 02 - 9423694
Email : main.spang@gmail.com

งวดงาน ไฟฟ้า ไฟฟ้าสื่อสาร โครงสร้าง- พื้นฐาน และ สาธารณูปโภค

สำหรับงาน สายไฟ - ท่อร้อยสายไฟ

เลขที่ SP/Accio-RFA-GEN-overhead

วันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓

เรื่อง ขอปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดการเบิกจ่ายงวดงาน หมวดงานไฟฟ้าและไฟฟ้าสื่อสาร ส่วนโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค สำหรับงานสายไฟและท่อร้อยสายไฟ สำหรับไฟถนนรอบโครงการ และงาน LANDSCAPE เพื่อเร่งรัดงานและการใช้งบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ โครงการก่อสร้างสวนสัตว์ใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก จังหวัดปทุมธานี

เรียน ประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุงานจ้างก่อสร้าง

ตามเขียน ผู้จัดการโครงการก่อสร้าง กิจการร่วม ชาร์นเอสดีที (RSDT Consortium)

อ้างถึง ๑) สัญญาจ้างควบคุมงานก่อสร้างเลขที่ ๒๒/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๒

๒) สัญญาจ้างก่อสร้าง เลขที่ ๒๓/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๒

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑) เอกสารขอปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดการเบิกจ่ายงวดงาน หมวดงานไฟฟ้าและไฟฟ้าสื่อสาร ส่วนโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค สำหรับงานสายไฟและท่อร้อยสายไฟ สำหรับไฟถนนรอบโครงการ และงาน LANDSCAPE เพื่อเร่งรัดงานและการใช้งบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ เลขที่ RSDT๒๓-๐๖-๐๐๕ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓
๒) รายละเอียดการเบิกจ่ายงานสายไฟและท่อร้อยสายไฟ สำหรับไฟถนนรอบโครงการ และงาน LANDSCAPE (งวดที่ ๕๔-๖๒) พร้อมคำขอรายงานการประมาณคิดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์ใหม่ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ วันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๓

ตามที่ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (ออส.) ผู้ว่าจ้าง บริษัท สแปน คอนซัลแตนท์ จำกัด ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง อ้างถึง ๑) และกิจการร่วม ชาร์นเอสดีที (RSDT Consortium) ผู้จ้างก่อสร้าง อ้างถึง ๒) โครงการก่อสร้างสวนสัตว์ใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก จังหวัดปทุมธานี ความรายละเอียดปรากฏแล้วใน

บริษัท สแปน คอนซัลแตนท์ จำกัด ผู้ควบคุมงาน ได้รับสำเนาเอกสารของผู้จ้าง ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑) เอกสารขอปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดการเบิกจ่ายงวดงาน หมวดงานไฟฟ้าและไฟฟ้าสื่อสาร ส่วนโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค สำหรับงานสายไฟและท่อร้อยสายไฟ สำหรับไฟถนนรอบโครงการ และงาน LANDSCAPE เพื่อเร่งรัดงานและการใช้งบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ นั้น ผู้ควบคุมงานได้ศึกษาพิจารณารายละเอียดเอกสารที่ ๕๔, ๕๙, ๖๐, ๖๑ และ ๖๒ โดยเปรียบเทียบ ปริมาณงานและค่าจ้างงวดที่ปรับใหม่อย่างครบถ้วนแล้ว พบว่างวดงานเดิมในการก่อสร้างท่อร้อยสายไฟและไฟฟ้าสื่อสารนั้น หากปฏิบัติงานจ้างงานก่อสร้างแล้วไม่ควรร้อยสายหรือเชื่อมกับการเดินท่อเพราะการดูแลรักษาสายไฟไม่ให้เกิดความเสียหายในระหว่างก่อสร้างนั้นทำยาก ผู้ควบคุมงานเห็นชอบในการปรับแก้งวดงานให้เกิดความเหมาะสมตามหลักวิศวกรรมอย่างถูกต้อง ซึ่งลดภาระงานมีมูลค่าไม่ต่ำกว่าเดิมก่อนแก้ไข และเมื่อทำมาไปจนถึงงวดที่ ๖๒ ท่อร้อยสายและสายไฟฟ้าแล้วเสร็จที่ ๑๐๐% เกือบกับงวดเดิม ๑๐๐% ซึ่งเป็นไปตาม มติของที่ประชุม ตามสิ่งที่แนบมาด้วย ๒) จึงขอแจ้งเอกสารดังกล่าวให้ทางประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุงานจ้างก่อสร้าง ได้พิจารณาต่อไป

๒- / ๑๔เรียนมาเพื่อ

นายนิตยา หงษ์ทอง

เลขที่ ๒๓/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๒ เลขที่ ๒๓/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๒ เลขที่ ๒๓/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๒
Email : main.span@gmail.com



จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

นายนิตยา หงษ์ทอง

รองผู้จัดการโครงการ



ที่ RSDT๒๓-๐๖-๐๐๕

วันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓

เรื่อง ขอปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดการเบิกจ่ายงวดงาน สายไฟและท่อร้อยสายไฟ สำหรับไฟถนนรอบโครงการ และงาน LANDSCAPE (งวดที่ ๕๔-๖๒)

เรียน ผู้จัดการโครงการสวนสัตว์ใหม่แห่งประเทศไทย

อ้างถึง ๑) สัญญาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์ใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก สัญญาเลขที่ ๑๑/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๒

๒) หนังสือขอเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๓

๓) รายงานการประมาณค่างานประมาณและคิดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์ใหม่ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ วันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๓

๔) รายงานการประมาณค่างานประมาณและคิดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์ใหม่ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ วันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๓

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑) รายละเอียดการเบิกจ่ายงานสายไฟและท่อร้อยสายไฟ สำหรับไฟถนนรอบโครงการ และงาน LANDSCAPE (งวดที่ ๕๔-๖๒)

๒) เอกสารที่อ้างถึง ๑, ๒ และ ๔

ตามที่ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (ออส.) ได้ว่าจ้างกิจการร่วม ชาร์นเอสดีที (RSDT Consortium) ("RSDT") เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างสวนสัตว์ใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก ("โครงการ") ตามสัญญาที่อ้างถึง ๑ และ ออส. ได้ให้หนังสือเร่งรัดการก่อสร้างและการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ หมวดควบคุมและเงินกู้ยืมที่งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้แก่ RSDT ตามหนังสือที่อ้างถึง ๒

ต่อมาในการประชุมด้านการประมาณและคิดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์ใหม่ เมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๓ คณะทำงานด้านการกำกับ ติดตามการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้มีมติเห็นชอบในหลักการให้ RSDT ปรับรายการงวดงาน และให้ฝ่ายงานสายไฟและท่อร้อยสายไฟของสวนสัตว์ใหม่พิจารณาให้ผู้จ้างขอเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อให้ RSDT ดำเนินการและเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ๒๕๖๓ ความละเอียดปรากฏแล้วใน

โดยหนังสือฉบับนี้ RSDT จึงขอแจ้งผลการปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดการเบิกจ่ายงานหมวดงานไฟฟ้า และไฟฟ้าสื่อสาร ส่วนโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค สำหรับงานสายไฟและท่อร้อยสายไฟ สำหรับไฟถนนรอบโครงการ และงาน LANDSCAPE (งวดที่ ๕๔-๖๒) รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานและเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ๒๕๖๓ ตามความประสงค์ของ ออส. ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

ขอแสดงความนับถือ

นายนิตยา หงษ์ทอง

(นายชาติกร วราภิมงคล)

ผู้จัดการร่วม ชาร์นเอสดีที

RSDT CONSORTIUM

สำเนาเมื่อ

ประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ

ผู้ดำเนินการโครงการ บริษัท สแปน คอนซัลแตนท์ จำกัด

เลขที่	0306
วันที่	14 06 63
เวลา	11.48
ผู้รับ	นายนิตยา หงษ์ทอง



งาน
ไฟฟ้า
ไฟฟ้าสื่อสาร
โครงสร้าง-
พื้นฐาน และ
สาธิตปฏิบัติ

SP/Asco-RFA-GEN-001-01

เสนอปรับรายละเอียด งานสายไฟ - ท่อร้อยสายไฟ ถนนรอบโครงการ - งาน Landscape

ที่ RSDT๒๗-๐๖-๐๐๕

วันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๗

เรื่อง เสนอปรับรายละเอียดรายการงวดงานสายไฟและท่อร้อยสายไฟ สำหรับไฟถนนรอบโครงการ และงาน LANDSCAPE (งวดที่ ๕๘-๖๒)

เรียน ผู้อำนวยการกองการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

- อ้างถึง ๑. สัญญาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก สัญญาเลขที่ ๑๘/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๖
๒. หนังสือองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ที่ ทส ๑๑๐๑/๓๓๒ ลงวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๗
๓. รายงานการประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๗
๔. รายงานการประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ วันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๗

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายละเอียดการเบิกงวดงานสายไฟและท่อร้อยสายไฟ สำหรับไฟถนนรอบโครงการ และงาน LANDSCAPE (งวดที่ ๕๘-๖๒)

๒. เอกสารที่อ้างถึง ๑. และ ๔.

ตามที่ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ("อสส.") ได้ว่าจ้างกิจการร่วม อาร์เอสดีที (RSDT Consortium) ("RSDT") เป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก ("โครงการฯ") ตามสัญญาที่อ้างถึง ๑ และ อสส. ได้ส่งหนังสือแจ้งเรื่องการก่อสร้างและการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ หมวดงบประมาณและเงินกู้ในสื่อถึงงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้แก่ RSDT ตามหนังสือที่อ้างถึง ๒

ต่อมาในการประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ เมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๗ คณะทำงานดำเนินการกำกับ ติดตามการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้มีมติเห็นชอบในหลักการให้ RSDT ปรับรายการงวดงาน และให้นำเสนอรายละเอียดการเบิกงวดงานตามสัญญาต่อผู้อำนวยการกองการสวนสัตว์ฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานและเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ ความละเอียดทราบอยู่แล้ว นั้น

โดยหนังสือฉบับนี้ RSDT จึงขอเสนอการปรับรายละเอียดรายการงวดงานหมวดงานไฟฟ้า และไฟฟ้าสื่อสาร ส่วนโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค สำหรับงานสายไฟและท่อร้อยสายไฟ สำหรับไฟถนนรอบโครงการ และงาน LANDSCAPE (งวดที่ ๕๘-๖๒) รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานและเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ ตามความประสงค์ของ อสส. ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

ขอแสดงความนับถือ



(นายชาคริต วรานุสินท์)
กิจการร่วม อาร์เอสดีที

RSDT
CONSORTIUM

สำเนาเรียน

ประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ
ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท สแปน คอนซัลแตนท์ จำกัด

เลขที่ SP/A๑๔๐-RFA-GEN-๐๓๖-๖๗
วันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๗
เรื่อง ขอบปรับแก้ไขรายละเอียดการเบิกจ่ายวงงาน หมวดไฟฟ้า และไฟฟ้าสื่อสาร ส่วนโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค เพื่อเร่งรัดงานและการใช้งบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗
โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก จังหวัดปทุมธานี

เรียน ประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุงานจ้างก่อสร้าง

สำเนาเรียน ผู้จัดการโครงการก่อสร้าง กิจการเข้าร่วม อาร์เอสดีที (RSDT Consortium)

- อ้างถึง ๑.) สัญญาจ้างควบคุมงานก่อสร้างเลขที่ ๒๒/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖
๒.) สัญญาจ้างก่อสร้าง เลขที่ ๑๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๖

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑.) เอกสาร ขอบปรับแก้ไขรายละเอียดการเบิกจ่ายวงงาน หมวดไฟฟ้า และไฟฟ้าสื่อสาร ส่วน โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค เพื่อเร่งรัดงานและการใช้งบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ เลขที่ RSDT๒๗-๐๖-๐๐๔ ลงวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๗
๒.) รายละเอียดการเบิกวงงานวางท่อและร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงหลัก(งวดที่ ๕๓-๕๗) และเอกสาร รายละเอียดวงงานวางท่อและร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงหลัก พร้อมด้วยรายงานการประเมินติดตาม การดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๗

ตามที่ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (ออส.) ผู้ว่าจ้าง บริษัท สแปน คอนซัลแตนท์ จำกัด ผู้ควบคุม งานก่อสร้าง อ้างถึง ๑.) และกิจการเข้าร่วม อาร์เอสดีที (RSDT Consortium) ผู้รับจ้างก่อสร้าง อ้างถึง ๒.) โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก จังหวัดปทุมธานี ความรายละเอียดทราบแล้วนั้น

บริษัท สแปน คอนซัลแตนท์ จำกัด ผู้ควบคุมงาน ได้รับสำเนาเอกสารของผู้รับจ้าง ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑.) เสนอปรับแก้ไขรายละเอียดการเบิกจ่ายวงงาน หมวดไฟฟ้า และไฟฟ้าสื่อสาร ส่วนโครงสร้างพื้นฐานและ สาธารณูปโภค เพื่อเร่งรัดงานและการใช้งบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น ผู้ควบคุมงานได้ศึกษาพิจารณา รายละเอียดวงงานที่ ๕๓, ๕๔, ๕๕, ๕๖ และ ๕๗ โดยเปรียบเทียบ ปริมาณงานและค่างานงวดที่ปรับใหม่อย่าง ครบถ้วนแล้ว พบว่าวงงานเดิมนั้นงานก่อสร้างท่อร้อยสายไฟฟ้าและไฟฟ้าสื่อสารนั้น ทางปฏิบัติจริงหน้างาน ก่อสร้างแล้วไม่ครบร้อยสายพร้อมกับการเดินท่อเพราะการดูแลรักษาสายไฟไม่ให้เกิดความเสียหายในระหว่าง ก่อสร้างนั้นท้ายๆ ผู้ควบคุมงานเห็นชอบในการปรับแก้วงงานให้เกิดความเหมาะสมตามหลักวิศวกรรมอย่าง ถูกต้อง ซึ่งแต่ละวงงานมีมูลค่าไม่ต่ำกว่าเดิมก่อนแก้ไข และเมื่อทำงานไปจนเสร็จงวดที่ ๕๗ ท่อร้อยสายและ สายไฟฟ้าแล้วเสร็จถึง ๑๐๐% เทียบกับวงงานเดิม ๙๐% ซึ่งเป็นไปตาม มติของที่ประชุม ตามสิ่งที่แนบมาด้วย ๒.) จึงขอให้นำส่งเอกสารดังกล่าวให้ทาง ประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุงานจ้างก่อสร้าง ได้พิจารณาต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ



นายณัฏฐ์ หงษ์ทอง

รองผู้จัดการโครงการ

รับแล้ว
21 มิ.ย. 2567
ดิเรกทิพย์

บริษัท สแปน คอนซัลแตนท์ จำกัด

ที่ RSDT๒๗-๐๖-๐๐๔

วันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๗

เรื่อง เสนอปรับแก้ไขรายละเอียดการเบิกจ่ายวงงานท่อและร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงหลัก (งวดที่ ๕๓-๕๗)
เรียน ผู้อำนวยการโครงการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
อ้างถึง ๑.) สัญญาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก สัญญาเลขที่ ๑๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๖
๒.) หนังสือองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ที่ พส ๑๑๐๗/๑๗๒ ลงวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๗
๓.) รายงานการประเมินด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๗
๔.) รายงานการประเมินด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ วันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๗
สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑.) รายละเอียดการเบิกวงงานวางท่อและร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงหลัก (งวดที่ ๕๓-๕๗)
๒.) เอกสารที่ยังอ้างถึง ๓ และ ๔

ตามที่ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (ออส.) ได้ว่าจ้างกิจการเข้าร่วม อาร์เอสดีที (RSDT Consortium) ("RSDT") เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก ("โครงการ") ตามสัญญาที่อ้างถึง ๑ และ ออส. ได้ส่งหนังสือเร่งรัด การก่อสร้างและการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ หมวดคลองหกและเงินกู้ยืมเพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้แก่ RSDT ตามหนังสือที่อ้างถึง ๒

ต่อมาในการประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ เมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๗ คณะทำงานด้านการกำกับ ติดตามการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้มีมติเห็นชอบในหลักการให้ RSDT ปรับรายการวงงาน และให้นำเสนอรายละเอียดการเบิกวงงานตามสัญญาต่อผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ฯ เพื่อ พิจารณาอนุมัติ เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานและเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ ความละเอียดทราบอยู่แล้ว นั้น

โดยหนังสือฉบับนี้ RSDT จึงขอแนบเอกสารปรับรายละเอียดการเบิกจ่ายวงงานหมวดงานท่อและไฟฟ้าสื่อสาร ส่วน โครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค สำหรับงานวางท่อและร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงหลัก (งวดที่ ๕๓-๕๗) รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ ส่งมาด้วย เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานและเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ ตามความประสงค์ของ ออส. ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

ขอแสดงความนับถือ



(นายชาติกร วรณสินท)

กิจการเข้าร่วม อาร์เอสดีที

RSDT CONSORTIUM

สำเนาเรียน ประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ
ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท สแปน คอนซัลแตนท์ จำกัด

เลขที่	0305
วันที่	14 06 67
เวลา	16.49
ผู้รับ	ศิริพร
(บริษัท สแปน คอนซัลแตนท์ จำกัด)	



เสนอรูปแบบ งบประมาณ วางท่อ - สายสัญญาณ สื่อสารหลัก

ที่ RSDT๒๗-๐๖-๐๐๖

วันที่ ๓๓ มิถุนายน ๒๕๖๗

เรื่อง เสนอปรับรายละเอียดรายการงวดงานวางท่อและสายสัญญาณสื่อสารหลัก (งวดที่ ๖๓-๖๗)
เรียน ผู้อำนวยการกองการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
อ้างถึง ๑. สัญญาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก สัญญาเลขที่ ๑๙๔/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๖
๒. หนังสือองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ที่ ทส ๑๑๐๑/๗๗๒ ลงวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๗
๓. รายงานการประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๗
๔. รายงานการประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ วันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๗
สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายละเอียดการเบิกงวดงานวางท่อและสายสัญญาณสื่อสารหลัก (งวดที่ ๖๓-๖๗)
๒. เอกสารที่อ้างถึง ๓. และ ๔.

ตามที่ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ("อสส.") ได้ว่าจ้างกิจการค้าร่วม อาร์เอสดีที (RSDT Consortium) ("RSDT") เป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ คลองหก ("โครงการฯ") ตามสัญญาที่อ้างถึง ๑ และ อสส. ได้ส่งหนังสือเร่งรัดการก่อสร้างและการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ หมดงบลงทุนและเงินกู้เพื่อเป็นงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้แก่ RSDT ตามหนังสือที่อ้างถึง ๒

ต่อมาในการประชุมด้านการประสานงานและติดตามการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งใหม่ เมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๗ คณะทำงานดำเนินการกำกับ ติดตามการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้มีมติเห็นชอบในหลักการให้ RSDT ปรับรายการงวดงาน และให้นำเสนอรายละเอียดการเบิกงวดงานตามสัญญาต่อผู้อำนวยการกองการสวนสัตว์ฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานและเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ ความละเอียดทราบอยู่แล้ว นั้น

โดยหนังสือฉบับนี้ RSDT จึงขอนำเสนอการปรับรายละเอียดรายการงวดงานหมวดงานไฟฟ้า และไฟฟ้าสื่อสาร ส่วนโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค สำหรับงานวางท่อและสายสัญญาณสื่อสารหลัก (งวดที่ ๖๓-๖๗) รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานและเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ ตามความประสงค์ของ อสส. ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

ขอแสดงความนับถือ



(นายชาคริต วรานินนท์)
กิจการค้าร่วม อาร์เอสดีที

RSDT
CONSORTIUM

สำเนาเรียน

ประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ

ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท สบ่น คอนซัลแตนท์ จำกัด

3) การจัดการความเสี่ยง

3.4) การโอนงวดงาน

ปีงบประมาณ 2568-69

แนวทางการแก้ไขการใช้งบประมาณ 2566-2567

๔. ปรับแผนและรายละเอียดวงงานเกี่ยวกับครุภัณฑ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ หมวดงานระบบ IT งานระบบไฟฟ้าและไฟฟ้าสื่อสาร งานระบบสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย งานระบบปรับอากาศและระบายอากาศ จำนวน ๑๑ งวด ซึ่งอยู่ในแผนตั้งเบิกของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มาตั้งเบิกในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นเงิน ๙๒,๙๙๘,๙๘๐ บาท
๕. ปรับแผนและรายละเอียดวงงาน เกี่ยวกับครุภัณฑ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ในหมวดงานเทคโนโลยีพิเศษ (Smart Zoo) โดยพิจารณาความก้าวหน้าใน ๒ Module ที่เริ่มดำเนินการแล้วคืองาน Smart Command และ Smart Zoo Application โดยมีความก้าวหน้าของงานเทียบเท่ากับมูลค่าของงวดงานเดิม ๖ Module ซึ่งอยู่ในแผนตั้งเบิกของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มาตั้งเบิกในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นเงิน ๑๒๘,๑๗๔,๙๖๐ บาท



๔. ปรับแผนและรายละเอียดวงงานเกี่ยวกับครุภัณฑ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ หมวดงานระบบ IT งานระบบไฟฟ้าและไฟฟ้าสื่อสาร งานระบบสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย งานระบบปรับอากาศและระบายอากาศ จำนวน ๑๑ งวด ซึ่งอยู่ในแผนตั้งเบิกของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มาตั้งเบิกในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นเงิน ๙๒,๙๙๘,๙๘๐ บาท
๕. ปรับแผนและรายละเอียดวงงาน เกี่ยวกับครุภัณฑ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ในหมวดงานเทคโนโลยีพิเศษ (Smart Zoo) โดยพิจารณาความก้าวหน้าใน ๒ Module ที่เริ่มดำเนินการแล้ว คืองาน Smart Command และ Smart Zoo Application โดยมีความก้าวหน้าของงานเทียบเท่ากับมูลค่าของงวดงานเดิม ๖ Module ซึ่งอยู่ในแผนตั้งเบิกของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มาตั้งเบิกในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นเงิน ๑๒๘.๑๗๔,๙๖๐ บาท

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST603001 การเบิกจ่ายงบประมาณสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1	1. เบิกจ่ายเงินกันเหลือมปีแล้วเสร็จ ภายในเดือนมีนาคม 2567 (คิดเป็นร้อยละ 100) 2. สามารถดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2567 จำนวน 22,412,600 บาท (คิดเป็นร้อยละ 13.44) 3. ไตรมาสที่ 3/2567 ผลเบิกจ่าย จำนวน 19,756,260 บาท (คิดเป็นร้อยละ 8.05)	29.08	1. ปัญหาการดำเนินงานหน้างาน และหน้าพื้นที่การก่อสร้าง 2. การสื่อสารระหว่างดำเนินงานหน้างานพื้นที่ก่อสร้างคลาดเคลื่อน ทำให้ต้องมีการปรับแก้ ส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า และส่งผลกระทบต่อการทำงาน และการเบิกจ่าย	เสนอให้คณะกรรมการ ตรวจสอบการจ้าง ติดตามเร่งรัดผู้รับจ้างดำเนินการแก้ไข เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน	สพส.

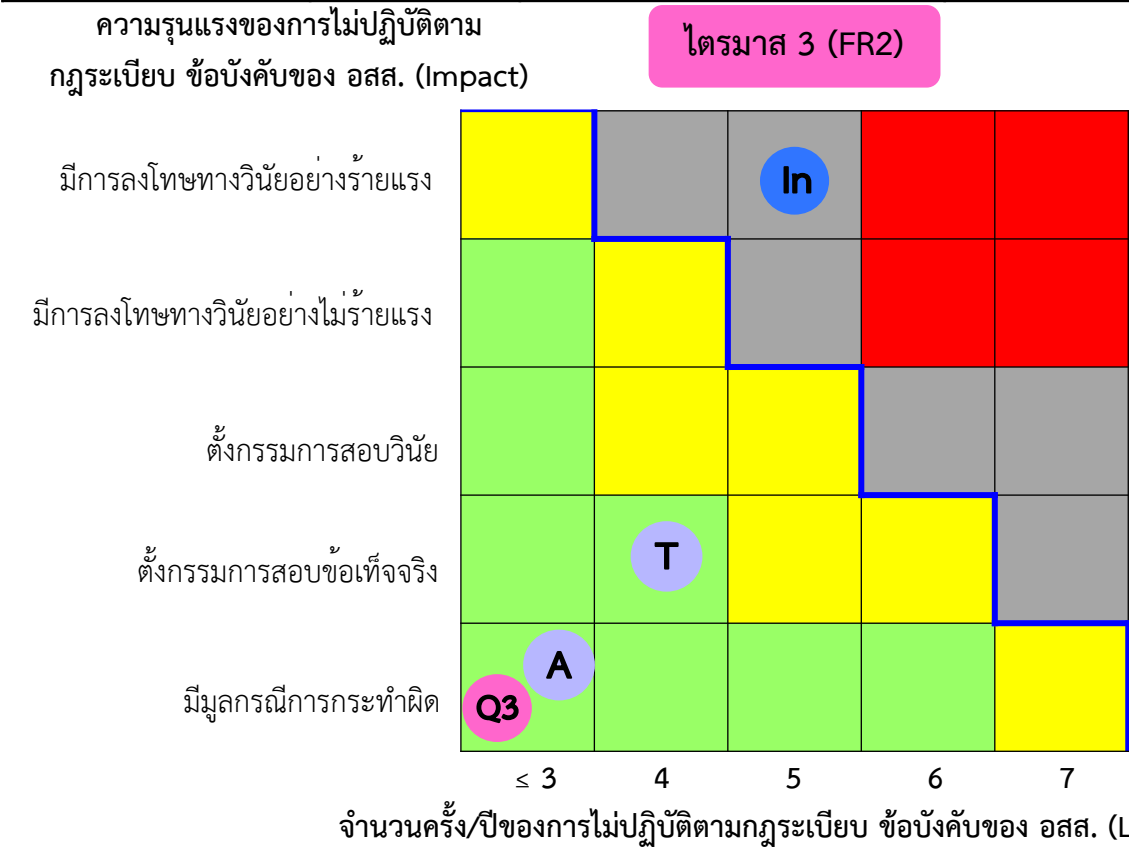
9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
9.1 กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	1. มีการอบรมจัดซื้อจัดจ้างให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินการอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง อบรมพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงหัวข้อการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างวันที่ 20 มิถุนายน 2567	ผอ.สงท/ผอ.สกม.
9.2 การจัดทำขอบเขตงานและราคากลางล่าช้า	1.การจัดทำคำของบประมาณในแต่ละปี เจ้าของงานจะต้องมีแบบราคากลางแล้วเสร็จ	ดำเนินการควบคุมราคากลางให้ใช้ราคามาตรฐานตามที่สำนักงบประมาณหรือหน่วยงานกลางอื่นกำหนด	ผอ.สбы.
	2.อบรมให้ความรู้กับกรรมการราคากลางในการประมูลราคากลางที่ถูกต้อง	ดำเนินการอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง อบรมพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงหัวข้อการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างวันที่ 20 มิถุนายน 2567	ผอ.สงท/ผอ.สกม.

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
ไม่ครบถ้วน (CR1)

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR1)						
เป้าหมาย : การเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามแผน		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย.67)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 3		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	มีมูลกรณีการกระทำผิด	มีมูลกรณีการกระทำผิด	ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบฯ(Impact : I)	แผน : มีมูลกรณีการกระทำผิด	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.	จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.		ผล : ไม่มีมูล ยุติเรื่อง	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง	ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง	จำนวนครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Likelihood: L)	แผน : จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	จำนวน 4 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.	จำนวน 4 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.		ผล : จำนวน 1 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent :I)	5	3	15 (สูง)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 3 (Q3)	1	1	1 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

- มาตรการการเพิ่มเติม
- จัดอบรมพัฒนาศักยภาพด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ผลกระทบ (Impact)

- ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากจำนวนครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด
- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง
- Likelihood : ระดับ 2 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

รายปี (CR1)

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. (Impact)

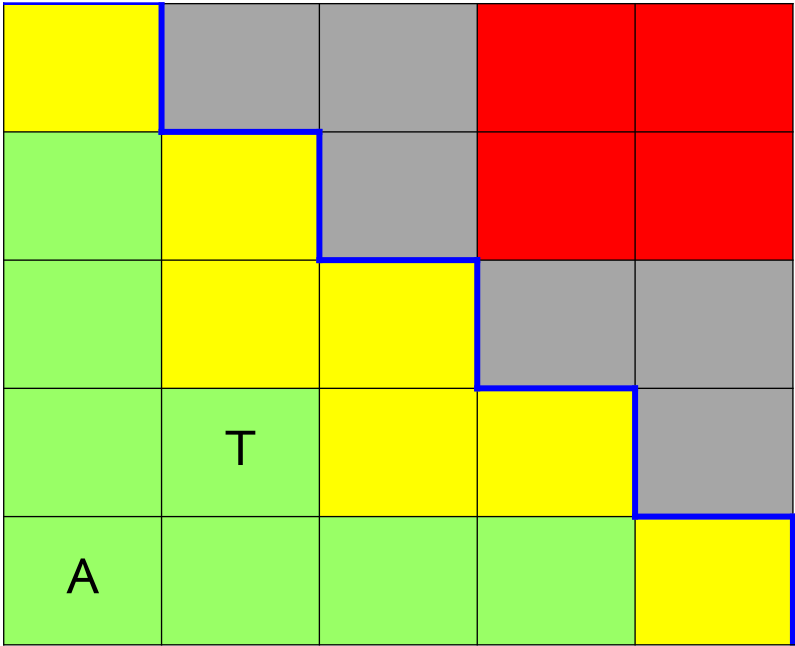
มีการลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง

มีการลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง

ตั้งกรรมการสอบวินัย

ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง

มีมูลกรณีการกระทำผิด



≤ 3 4 5 6 7

จำนวนครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. (Likelihood)

ผลกระทบ (Impact)

- ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากจำนวนครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด
- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

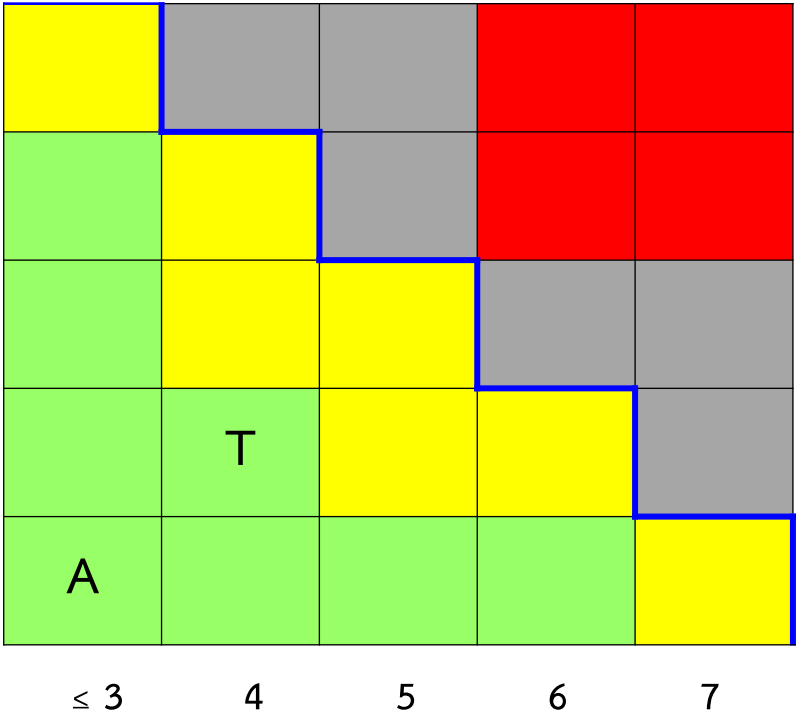
Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง
- Likelihood : ระดับ 2 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

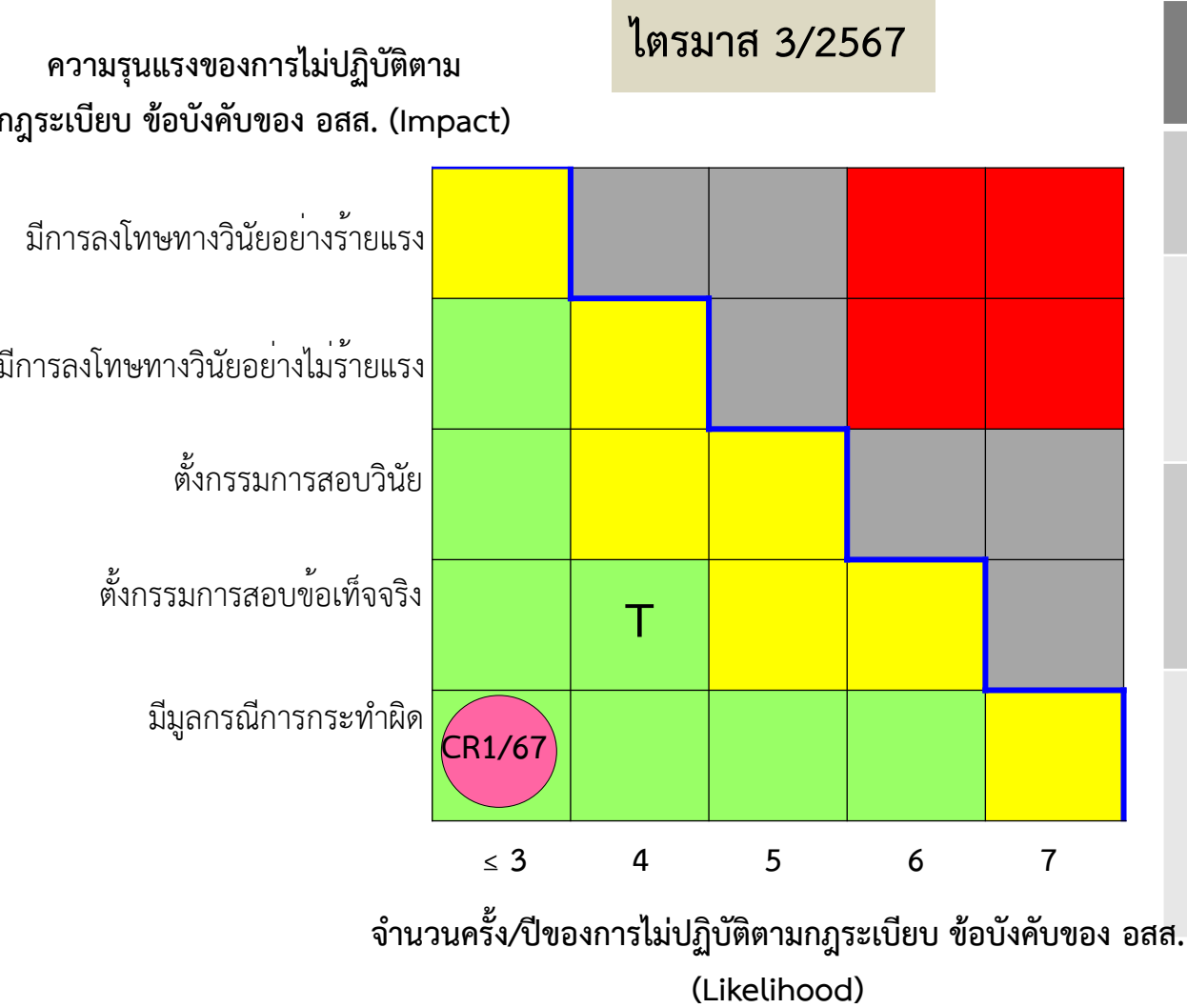
ไตรมาส 3 (CR1)

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. (Impact)

มีการลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง
มีการลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง
ตั้งกรรมการสอบวินัย
ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง
มีมูลกรณีการกระทำผิด



จำนวนครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. (Likelihood)



ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด	ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
Tolerance (T)	ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด	ระดับ 1 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
ไตรมาส 3/2567	ระดับ 1 ไม่มีมูล	ระดับ 1 จำนวน 1 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR1)

การจัดการข้อร้องเรียน

ประจำไตรมาส ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (1 ตุลาคม - 30 มิถุนายน 2567)

ลำดับ	รายการข้อร้องเรียน	ผลการดำเนินงานของ อสส.			หมายเหตุ
		เสร็จ	ไม่เสร็จ	ระหว่างดำเนินการ	
1	เดือน : ตุลาคม 2566 ช่องทาง : จดหมาย (ตนเอง) ประเภท : ทัวไป เรื่อง : ตรวจสอบความถูกต้องของการบริหารจัดการรถนำชม สสข.	- ไม่มีมูล ยุติเรื่อง			

11. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2567					
กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง (zoom)	1. ได้รับอนุมัติจัดอบรมฯ แล้วที่ อสส 1103/52 วันที่ 16 มกราคม 2567 2. ได้ดำเนินการจัดอบรมโครงการฯ ครั้งที่ 1 วันที่ 7-8 มีนาคม 2567 ณ สวนสัตว์นครราชสีมา (มี สวนสัตว์นครราชสีมา,สวนสัตว์ขอนแก่น,สวนสัตว์อุบลราชธานี,โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์)	100	งบประมาณในการจัดอบรมมีจำกัด ทำให้ไม่สามารถจัดอบรมทุกสวนสัตว์และของสำนัก (ส่วนกลาง)	ให้จัดสรรงบประมาณในการจัดอบรมหรือพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย มีเพียงพอเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	สำนักกฎหมาย

11. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. ความล่าช้าในการลงโทษพนักงานที่มีความผิด	1.1 เร่งรัดการสรุปผลความผิดทางวินัยที่ยังค้างอยู่	อยู่ระหว่างดำเนินการเร่งรัดการสรุปผลความผิดทางวินัยที่ยังค้างอยู่	คณะกรรมการสอบวินัย
2. การสร้างความตระหนักด้านจริยธรรมจรรยาบรรณไม่เพียงพอ	2.1 เผยแพร่ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง จัดทำ CG เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	1. คณะทำงานจัดทำและขับเคลื่อนแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 2. ดำเนินการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลที่ดี องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	ผอ.สกม/ผอ.สโล/ผอ.สบท.
3. พนักงานบางส่วนยังไม่ปฏิบัติตามคู่มือแล้วกฎเกณฑ์ที่กำหนด	3.1 ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทราบถึงระเบียบข้อบังคับที่อยู่ในระบบอินทราเน็ต สร้างความเข้าใจ ให้กับพนักงาน	1. ดำเนินการอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง อบรมพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงหัวข้อการจัดซื้อจัดจ้าง ระหว่างวันที่ 20 มิถุนายน 2567 2. ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทราบถึงระเบียบข้อบังคับ สร้างความเข้าใจให้กับพนักงาน ผ่านโปสเตอร์และสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ	ผอ.สกม
4. ระเบียบข้อบังคับพนักงานองค์การสวนสัตว์ ยังมีความล้าสมัย	4.1 ทบทวนระเบียบข้อบังคับขององค์กร	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สกม

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR1)

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน
(CR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง