

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2566

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจไม่ได้ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถคุ้มครองความปลอดภัยได้ตามมาตรฐานที่กำหนด (OR1) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2) ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง (Impact) 4 X 5 (Likelihood) = 20 Impact : ชื่อเสียงขององค์กร ที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ แผน : ระดับ 1 ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร ผล : มีข่าวเชิงลบแค่ อสส. สามารถชี้แจงได้ Likelihood : ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน แผน : ระดับ 1 คะแนนประเมิน ITA เป็น 95 คะแนน ผล : ร้อยละ <90 ของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน	8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2) ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง (Impact) 5 X 5 (Likelihood) = 25 Impact : ร้อยละจำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน) แผน : ร้อยละ 25 ผล : ร้อยละ 0.32 ผลต่างจากแผน : ร้อยละ -24.68 Likelihood : ร้อยละของจำนวนวงเงินที่สามารถปฏิบัติตามแผน แผน : ร้อยละ 25 ผล : ร้อยละ 17.86 ผลต่างจากแผน : ร้อยละ -7.14	10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3) ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง (Impact) 5 X 4 (Likelihood) = 20 Impact : ระดับความสำเร็จของการจัดและทำการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning แผน : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 4 และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ผล : ระดับ 5 จัดผ่านยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ และกำหนดเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว Likelihood : ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผน : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 2 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ที่ดีกว่าปีที่ผ่านมา และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่ในระดับฐานข้อมูล ผล : ระดับ 4 ดำเนินตาม Roadmap ในปี 2566 ได้ร้อยละ 80 ของทั้งแผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์	6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรได้ตามยุทธศาสตร์องค์กร (OR3) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้		



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2566

ปัจจัยเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566 องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นไปตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)	4. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)	7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)	9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)
2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)	5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)	8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)	10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)
3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)	6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)		



Risk Profile R ก่อน - R หลัง การบริหารความเสี่ยง อสส. (ไตรมาส 1) ประจำปีงบประมาณ 2566						
โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ	เกิดขึ้นยาก 1	เกิดขึ้นน้อย 2	เกิดขึ้นบ้าง 3	เกิดขึ้นบ่อยครั้ง 4	เกิดขึ้นเป็นประจำ 5	
สูงมาก 5			SR1 OR2	SR2	SR3 FR2	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) 1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1) 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2) 3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)
สูง 4			CR1	FR1 OR3	OR2	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) 1. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1) 2. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2) 3. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)
ปานกลาง 3						ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) 1. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1) 2. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)
น้อย 2						ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk) 1. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1) 2. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)
น้อยมาก 1	OR1 SR1 SR2	OR1 OR3 FR1	FR2 CR1 CR2			ระดับสูงมาก (16-25 คะแนน) ใช้กิจกรรมควบคุม + แผนจัดการความเสี่ยง ระดับสูง (10-15 คะแนน) ใช้กิจกรรมควบคุม + แผนจัดการความเสี่ยง ระดับปานกลาง (4-9 คะแนน) ใช้กิจกรรมควบคุม ระดับต่ำ (1-3 คะแนน) ใช้กิจกรรมควบคุม ขอบเขตระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Boundary)

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของ ผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

เป้าหมายจำนวนผู้เข้าชมของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2566

ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ปี 2566	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
		แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	747,424	280,679	143,990	213,390	109,365
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	421,000	111,790	117,840	99,830	82,540
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	650,000	167,130	155,114	185,026	142,730
4	สวนสัตว์สงขลา	314,325	72,075	95,750	76,350	70,150
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	293,753	71,633	79,992	67,703	74,425
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	408,568	109,177	104,425	108,435	86,531
ยอดรวม		2,835,070	812,484	697,111	750,734	565,741
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	28.75	24.67	26.56	20.02

Impact & Likelihood .. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ผลกระทบ (Impact)
• จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ระดับความพึงพอใจ
Appetite (A)
• Impact : ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 2,260,857 – 2,826,070 คน/ปี
• Likelihood : ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
Tolerance (T)
• Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 1,130,429 – 1,695,642 คน/ปี
• Likelihood : ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90

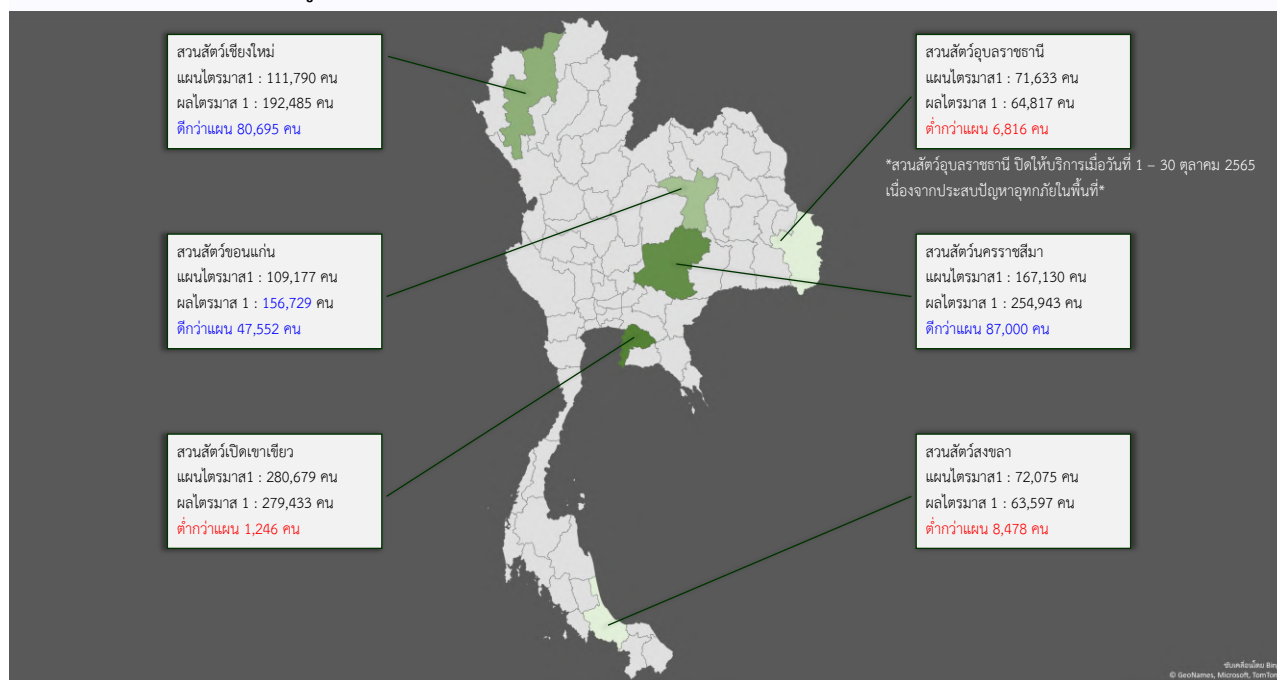
จำนวนผู้ให้บริการสวนสัตว์ (Impact)	รายปี (SR1)				
≤ 565,214 คน/ปี					
565,215 – 1,130,428 คน/ปี					
1,130,429 – 1,695,642 คน/ปี		T			
1,695,643 – 2,260,856 คน/ปี					
2,260,857 – 2,826,070 คน/ปี	A				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
	ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)				

Impact & Likelihood .. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ผลกระทบ (Impact)
• จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ระดับความพึงพอใจ
Appetite (A)
• Impact : ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 466,784 – 583,479 คน/ปี
• Likelihood : ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
Tolerance (T)
• Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 233,392 – 350,087 คน/ปี
• Likelihood : ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90

จำนวนผู้ให้บริการสวนสัตว์ (Impact)	ไตรมาส 1 (SR1)				
≤116,696 คน/ปี					
116,697 – 233,391 คน/ปี					
233,392 – 350,087 คน/ปี		T			
350,088 – 466,783 คน/ปี					
466,784 – ≥583,479 คน/ปี	A				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
	ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)				

ผลจำนวนผู้ให้บริการของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2566



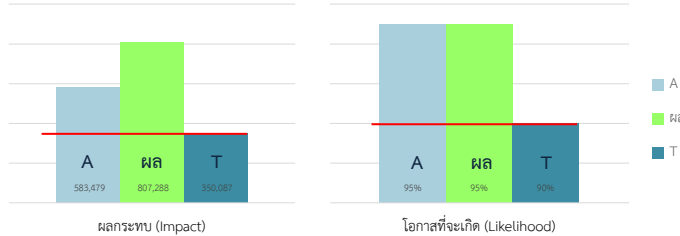
แผน - ผลจำนวนผู้เข้าชมของ องค์การสวนสัตว์ ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2566

ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ไตรมาส 1/ 2566		ไตรมาส 1/ 2565	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	280,679	279,433	217,900	303,325
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	111,790	192,485	157,050	88,463
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	167,130	254,943	230,780	160,466
4	สวนสัตว์สงขลา	72,075	63,597	83,704	47,223
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	71,633	64,817	82,740	57,678
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	109,177	156,729	153,196	77,314
ยอดรวม		812,484	1,012,004	925,370	734,469
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		28.75	35.80	27.74	22.01
ผลต่ำกว่าแผน (คน)		+199,520		190,901	

รายงานผลไตรมาส 1

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ไตรมาส 1/2566



จำนวนผู้เข้าชม (คน) (Impact)	ไตรมาส 1 ปี 2565	ไตรมาส 1 ปี 2566
แผน	925,370	812,484
ผล	734,469	1,012,004
จำนวนผู้เข้าชม ต่างจากแผน (คน)	190,901	+199,520

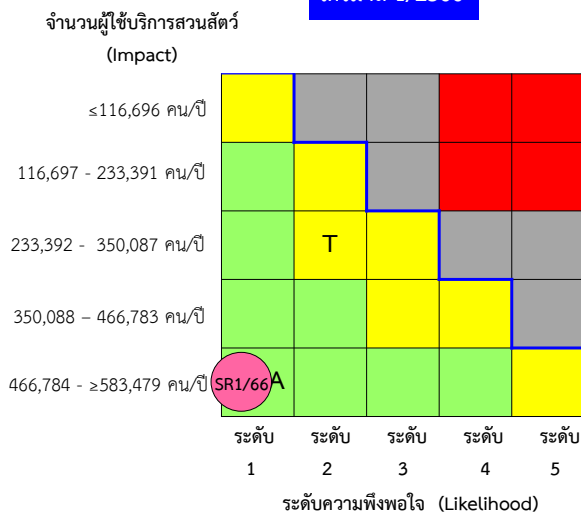
ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 466,784 - 583,479 คน/ปี	ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
Tolerance (T)	ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 233,392 - 350,087 คน/ปี	ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90
ไตรมาส 1/2566	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 1,012,004 คน	ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 95

ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)	ไตรมาส 1 ปี 2565	ไตรมาส 1 ปี 2566
แผน	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
ผล	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
ระดับความพึงพอใจ ต่างจากแผน (ร้อยละ)	เท่ากัน	เท่ากัน

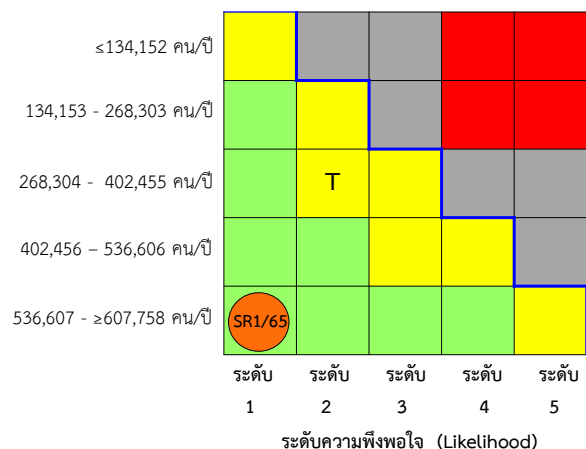
รายงานผลไตรมาส 1/2566
เทียบกับไตรมาส 1/2565

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ไตรมาส 1/2566

จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์
(Impact)

ไตรมาส 1/2565



1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ
ไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการ
บริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

Impact & Likelihood

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ระดับของร้อยละกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

Appetite (A)

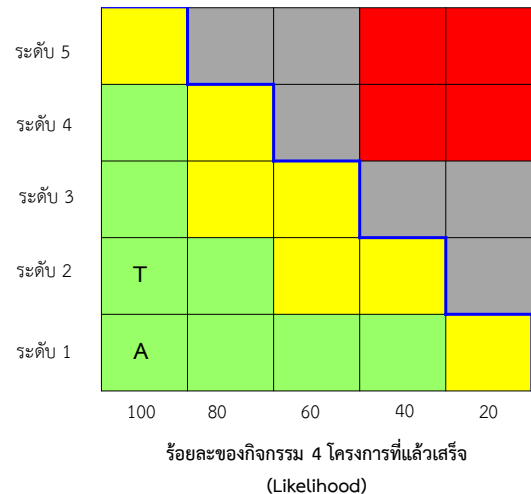
- Impact : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 2 และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญ
ในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร
(Impact)

รายปี (SR1)



Impact & Likelihood

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ระดับของร้อยละกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

Appetite (A)

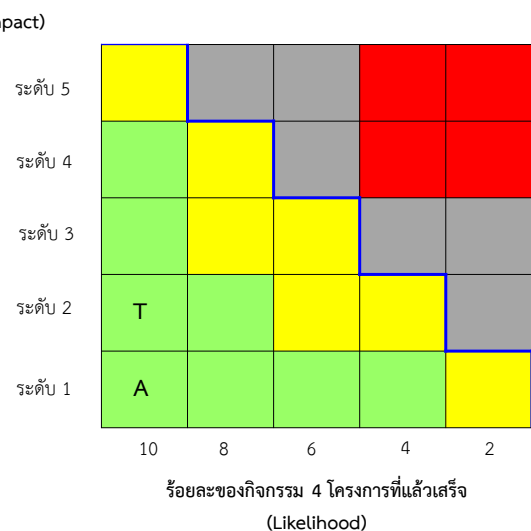
- Impact : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 2 และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญ
ในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร
(Impact)

ไตรมาส 1 (SR1)



2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 4 โครงการ

ลำดับ	รายการกิจกรรม	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform)													
	ร้อยละของการดำเนินงานแต่ละไตรมาส	ร้อยละ 20			ร้อยละ 55			ร้อยละ 65			ร้อยละ 100		
1	ทำสัญญา รับทุนอุดหนุนจากกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม												
2	จัดทำรายงานการศึกษาเบื้องต้น (Inception Report) เสนอคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม												
3	จัดซื้อจัดจ้างดำเนินงานโครงการฯ ตามระเบียบพัสดุฯ และลงนามสัญญา												
4	จัดทำแผนการดำเนินงาน ตามสัญญาฯ งวดที่ 1												
5	จัดประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและเป้าหมายเพื่อพิจารณาแบบร่างแพลตฟอร์มฯ จำนวน 5 กลุ่มเป้าหมาย												
6	ติดตั้งอุปกรณ์เรียนรู้ดิจิทัลสัตว์ป่า จำนวน 15 ชุด และติดตั้งระบบโครงข่าย 5G สำหรับการใช้งานและเสียง พร้อมระบบสำรองไฟฟ้า จำนวน 15 ชุด												
7	จัดทำสื่อเสมือนจริง (Immersive Technology) สื่อประสม วิดีโอ เสียง ภาพ และข้อความ ขอสิทธิ์ทุกประเภท รวมไม่น้อยกว่า 17 ชนิด รวมชิ้นงานสื่อไม่น้อยกว่า 102 ชิ้น												
8	พัฒนาและติดตั้งแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform) จำนวน 1 แพลตฟอร์ม และเชื่อมโยงระบบ/แพลตฟอร์มในองค์กรเพื่อเพิ่มรายได้ 2 ระบบ												
9	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข เสนอคณะกรรมการ อสส.												

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 4 โครงการ

ลำดับ	รายการกิจกรรม	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการแพลตฟอร์มระบบการจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์													
	ร้อยละของการดำเนินงานแต่ละไตรมาส	ร้อยละ 15			ร้อยละ 50			ร้อยละ 65			ร้อยละ 100		
1	ขออนุมัติให้บริการเชื่อมต่อการชำระเงินบนแพลตฟอร์มฯ โดยตรง กับ Payment Gateway ธนาคารกรุงไทย												
2	ทบทวนการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรฯ ที่ติดตั้งในส่วนสัตว์สงวน												
3	ทบทวนการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรฯ ออนไลน์ ผ่าน Zoom Meeting												
4	ขออนุมัติเพิ่มจำหน่ายบัตรออนไลน์ เสนอต่อ ผอ.อสส.												
5	สำรวจความพร้อมของกิจการใช้งานระบบฯ เสนอ ต่อ ผอ.อสส.												
6	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการแก้ไข เสนอคณะกรรมการ อสส.												
โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ (Thai Zoo Ark)													
	ร้อยละของการดำเนินงานแต่ละไตรมาส	ร้อยละ 5			ร้อยละ 40			ร้อยละ 55			ร้อยละ 100		
1	ทบทวนการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks ณ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (มีอุปกรณ์ติดตั้งที่ห้องอบรมการใช้งาน)												
2	ทบทวนการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks ณ สวนสัตว์นครราชสีมา (มีอุปกรณ์ติดตั้งที่ห้องอบรมการใช้งาน)												
3	ทบทวนการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks ทุกสวนสัตว์ ผ่าน Zoom Meeting												
4	รายงานความคืบหน้าการนำเข้าสู่ระบบฯ ไม่น้อยกว่า 300 ตัว เสนอ ต่อ ผอ.อสส. ทุกสิ้นไตรมาส												
5	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการแก้ไข เสนอคณะกรรมการ อสส.												

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 4 โครงการ

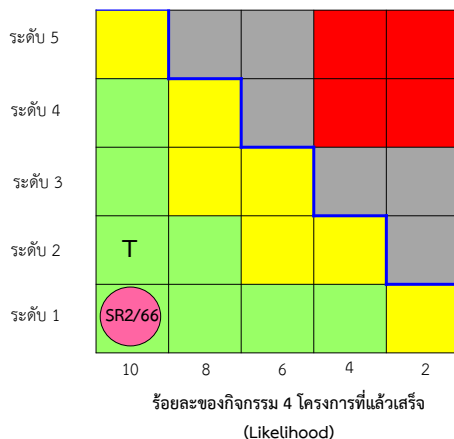
ลำดับ	รายการกิจกรรม	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)													
ร้อยละของการดำเนินงานแต่ละไตรมาส		ร้อยละ 5			ร้อยละ 20			ร้อยละ 60			ร้อยละ 100		
1	ทดสอบการใช้งานระบบกับผู้ใช้จริงในส่วนกลาง												
2	ทบทวนการใช้งานระบบฯ ทุกสำนัก/สถาบัน รวมถึงการอนุมัติผ่านระบบสำหรับผู้บริหาร												
3	ขออนุมัติใช้ระบบออนไลน์ โดยอนุมัติผ่านระบบ 100% ในส่วนกลาง (ลดใช้กระดาษ 1 กระบวนการ)												
4	ติดตามผลหลังการอบรมฯ เสนอต่อ ผอ.ออส.												
5	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข เสนอคณะกรรมการออส.												

รายงานผลไตรมาส 1

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร (Impact)

ไตรมาส 1/2566



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	แกนนั่ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 เริ่มดำเนินงานได้ 4 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 15 ใน 2 โครงการ	ระดับ 1 ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ
Tolerance (T)	ระดับ 2 เริ่มดำเนินงานได้ 4 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 15 ใน 1 โครงการ	ระดับ 1 ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ
ไตรมาส 1/2566	ระดับ 1 เริ่มดำเนินงานได้ 4 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 15 ใน 2 โครงการ	ระดับ 1 ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ (3 กิจกรรม จาก 27 กิจกรรม)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินงานตามแผน	ปัญหา/อุปสรรค/แนวทางแก้ไข
1. โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform) : จัดทำสัญญาดำเนินงานกับกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เมื่อวันที่ 2 ธ.ค. 65 สัญญาเลขที่ กท 1 038/65 และได้นำส่งรายงานการศึกษาเบื้องต้น (Inception Report) เสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แล้ว เมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 65 ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้รับจ้างฯ ตามระเบียบฯ	- การสมัครใช้บริการการเชื่อมต่อ Payment Gateway จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานกับธนาคาร - บุคลากรยังไม่เชี่ยวชาญในการใช้งานระบบฯ จำเป็นต้องพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลและการใช้ระบบฯ ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย ให้มีความเชี่ยวชาญและสามารถใช้ระบบฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. โครงการแพลตฟอร์มระบบจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ : ได้ขออนุมัติใช้บริการและเชื่อมต่อ Payment Gateway กับธนาคารกรุงไทย (Krungthai Fast Pay) เสนอผ่าน ผอ.อสส. แล้วเมื่อวันที่ 16 ส.ค. 65 ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการตรวจสอบความพร้อมการเชื่อมต่อระบบฯ กับธนาคารกรุงไทย (คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 2)	
3. โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าภายในสวนสัตว์ (Thai Zoo Ark) : อยู่ระหว่างวางแผนการทบทวนการใช้ระบบฯ ให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายทุกสวนสัตว์ โดยจะดำเนินการทบทวนการใช้ระบบฯ ในไตรมาส 2	
4. โครงการระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) : อยู่ระหว่างการทดสอบและการนำเข้าข้อมูลระบบ เพื่อเตรียมวางแผนการทบทวนการใช้ระบบฯ โดยจะดำเนินการการใช้ระบบฯ ในไตรมาส 2	

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการ
ด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

Impact & Likelihood

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่
- Likelihood : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมา และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล

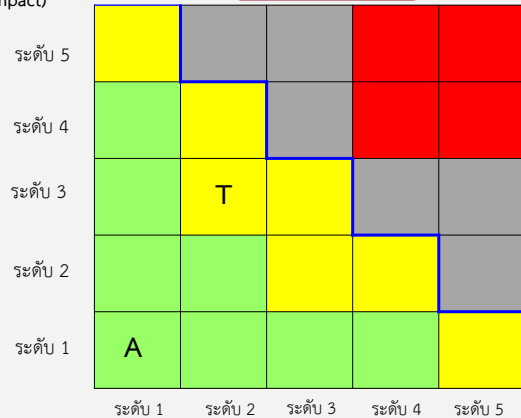
Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ 1 แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- Likelihood : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย

ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning

รายปี (SR3)

(Impact)



ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และ
การประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
(Likelihood)

Impact & Likelihood

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่
- Likelihood : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมา และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล

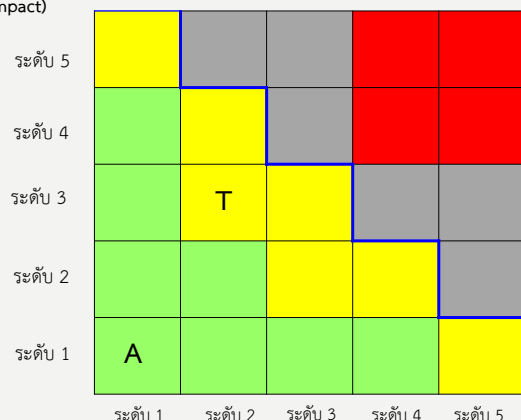
Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ 1 แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- Likelihood : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย

ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning

รายไตรมาส 1 (SR3)

(Impact)



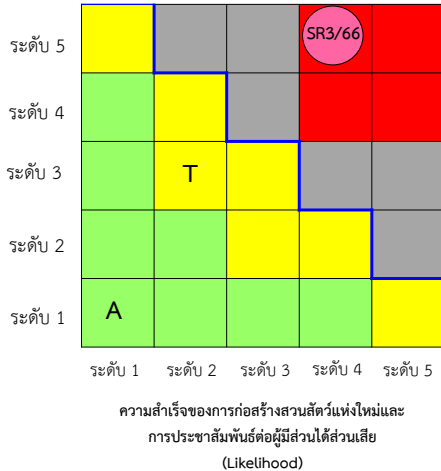
ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และ
การประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
(Likelihood)

รายงานผลไตรมาส 1

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการ
ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ
Scenario Planning (Impact)

ไตรมาส 1/2566



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่	ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมา และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล
Tolerance (T)	ระดับ 3 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ 1 แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	ระดับ 2 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย
ไตรมาส 1/2566	ระดับ 5 จัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ และกำหนดเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว	ระดับ 4 ดำเนินตาม Roadmap ในปี 2566 ได้ร้อยละ 80 ของทั้งแผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และ แผนประชาสัมพันธ์

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2566	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การก่อสร้าง		
ทำหนังสือถึงกรมบัญชีกลาง เพื่อขออนำสวนสัตว์แห่งใหม่ เข้าร่วมการดำเนินงานภายใต้ข้อตกลงคุณธรรม	อสส. มีหนังสือถึง ประธานกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริต ในการส่งแบบฟอร์มข้อมูลรายละเอียดโครงการจัดซื้อจัดจ้างในการจัดทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	-
คณะกรรมการ อสส. มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการประกวดราคาจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานและโครงสร้างพื้นฐาน คสม. ภายใต้ระบบงบประมาณที่ ครม. อนุมัติ	คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการประกวดราคาจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานและโครงสร้างพื้นฐาน คสม. ในคราวการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 10/2565 วันอังคารที่ 25 ต.ค. 2565	-
คณะกรรมการกำหนดราคากลางฯ จัดทำราคากลางแล้วเสร็จ ผอ.อสส. เห็นชอบกรอบราคากลาง	คณะกรรมการกำหนดราคากลางฯ จัดทำราคากลางแล้วเสร็จ ผอ.อสส. เห็นชอบกรอบราคากลาง รายละเอียด ดังนี้ - คำสั่ง อสส. ที่ 482/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางงานจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 งบประมาณ 5,383,817,600.00 บาท - คำสั่ง อสส. ที่ 460/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 - คำสั่ง อสส. ที่ 486/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงาน (TOR) จ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 - คำสั่ง อสส. ที่ 487/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงาน (TOR) จ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1	-

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2566		ผลการดำเนินงานไตรมาส 1/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การก่อสร้าง			
ประกาศร่าง TOR ฉบับที่ 1 หลังจากได้ทบทวนในการประชุมร่วมกับผู้สังเกตการณ์เผยแพร่ในระบบ ของกรมบัญชีกลาง	- ร่างเอกสารประกวดราคาจ้างก่อสร้างด้วยการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) การจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 - ตอบความคิดเห็นของผู้ประกอบการ ร่างขอบเขตของงานจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก ประกาศเผยแพร่ร่างประกาศด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ ระหว่างวันที่ 20-28 ธ.ค. 65	-	
คณะกรรมการ อสส. ให้ความเห็นชอบ ขอบเขตของงาน (TOR) และร่างเอกสารประกวดราคาจ้าง	การดำเนินงานเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดทำ ขอบเขตของงาน (TOR) โดยผู้อำนวยการ อสส เห็นชอบวันที่ 20-28 ธ.ค. 2565	-	

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2566		ผลการดำเนินงานไตรมาส 1/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การดำเนินงานของ คสม.			
ประชาสัมพันธ์กิจกรรมข้อตกลงคุณธรรม	วันที่ 4 ต.ค. 65 อสส แลงงเข้าร่วมการเปิดประชุม Kickoff Meeting ข้อตกลงคุณธรรมโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ 1 และร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) กับองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ณ ห้องบงกชรัตน์ B โรงแรมรอยัลริเวอร์	-	
จัดทำคำของบประมาณ ปี 2566 ระยะ 2	งบประมาณระยะที่ 2 จะเริ่มดำเนินการ ปี 2568 เนื่องจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 เป็นงบบุคลากร ปี 2566-2568 จึงยังไม่ได้จัดทำคำของบประมาณ	-	
เปิด Mini Zoo ระยะ 2	ดำเนินการเปิดในเดือน พฤศจิกายน 2565 โดยมีกิจกรรมเสริม ดังนี้ 1. โครงการ “ลุงคม พาเที่ยวสวนสัตว์ Mini Zoo “ 2.โครงการปรับปรุงห้องสุขาให้มีคุณภาพ 3. โครงการติดตั้ง “จุดรับบริจาคเงินอุปถัมภ์สัตว์ป่า” 4.โครงการหารายได้เชิงธุรกิจ โดยการนำเสนอคณะกรรมการ อสส ครั้งที่ 10/2565 ในวันที่ 25 ต.ค. 65	-	

ปัญหา/อุปสรรค/
แนวทางแก้ไข

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

- ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยง

เนื่องจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2566 ได้ตั้งเกณฑ์ไว้เป็นระยะยาวของ ในเรื่องการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning ดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 1 ของปี 2566 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง แต่แผนการดำเนินงานของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ในปี 2566 มีการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้

- มาตรการเพิ่มเติม

1. ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่องการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning ให้ดำเนินการตามแผน
2. องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการฯ เพื่อกำกับดูแล ดังนี้
 - 1.1 คณะอนุกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
 3. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการติดตาม และรายงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้
 - 3.1 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2566 ตัวชี้วัดความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - 3.2 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2566 ตัวชี้วัดความสำเร็จของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรเพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการฉุกเฉิน

ด้านการดำเนินงาน

(Operation Risk : OR)

4. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

Impact & Likelihood

4. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

ผลกระทบ (Impact)

- ความเสียหาย คือ การสูญเสียหรือเสียหายทางร่างกาย และจิตใจไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความถี่ของการบาดเจ็บ คือ จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส. ไม่ว่าจะ เป็นความปลอดภัยจากการใช้อาคาร สถานที่ ระบบจราจร ส่วนจัดแสดงและหรือระหว่างการประชุมกิจกรรมของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 56 ครั้ง/ปี

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 112 ครั้ง/ปี

ความเสียหาย (Impact)

รายปี (OR1)

เสียชีวิต

ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU

ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล

มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล

ปฐมพยาบาล

56	112	168	224	280	
ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	
ความถี่ของการบาดเจ็บ (Likelihood)					

Impact & Likelihood

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

ผลกระทบ (Impact)

- ความเสียหาย คือ การสูญเสียหรือเสียหายทางร่างกาย และจิตใจไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความถี่ของการบาดเจ็บ คือ จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส. ไม่ว่าจะเป็นความปลอดภัยจากการใช้อาคาร สถานที่ ระบบจราจร ส่วนจัดแสดงและหรือระหว่างความร่วมมือกิจกรรมของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 15 ครั้ง/ปี

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 31 ครั้ง/ปี

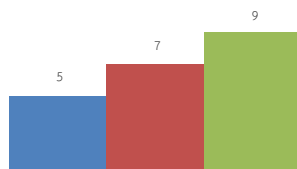
ความเสียหาย (Impact)

รายไตรมาส 1 (OR1)

เสียชีวิต					
ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU					
ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล					
มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล					
ปฐมพยาบาล	A	T			
	14 ครั้ง/ปี	28 ครั้ง/ปี	42 ครั้ง/ปี	56 ครั้ง/ปี	70 ครั้ง/ปี
ความถี่ของการบาดเจ็บ (Likelihood)					

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

ความเสียหาย	ระดับความรุนแรง	ความถี่ในการเกิดความเสี่ยง/เดือน												รวม ครั้ง/ปี
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ระดับ 5 เสียชีวิต	5													
ระดับ 4 ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU	4													
ระดับ 3 ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล	3													
ระดับ 2 มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล	2													
ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	1	5	7	9										
รวม		21 ครั้ง												



ความถี่ในการเกิดความเสี่ยง/เดือน

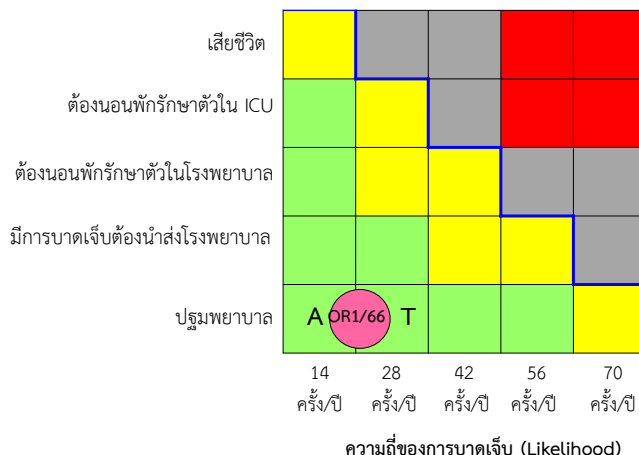
■ ต.ค.
 ■ พ.ย.
 ■ ธ.ค.
 ■ ม.ค.
 ■ ก.พ.
 ■ มี.ค.
 ■ เม.ย.
 ■ พ.ค.
 ■ มิ.ย.
 ■ ก.ค.
 ■ ส.ค.
 ■ ก.ย.

รายงานผลไตรมาส 1

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

ความเสียหาย (Impact)

ไตรมาส 1/2566



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2566

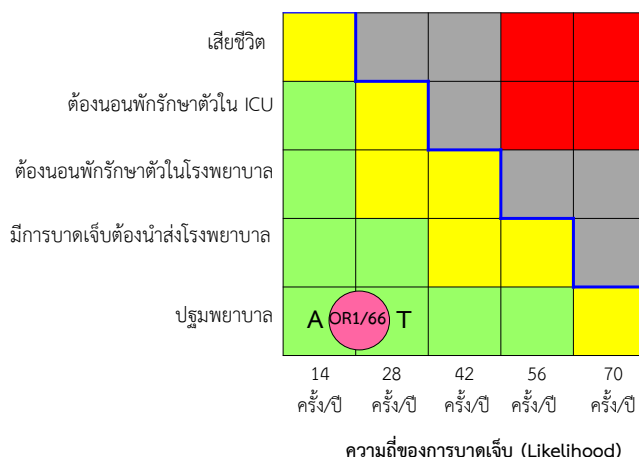
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 14 ครั้ง/ปี
Tolerance (T)	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 28 ครั้ง/ปี
ไตรมาส 1/2566	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 21 ครั้ง/ปี

รายงานผลไตรมาส 1/2566
เทียบกับไตรมาส 1/2565

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

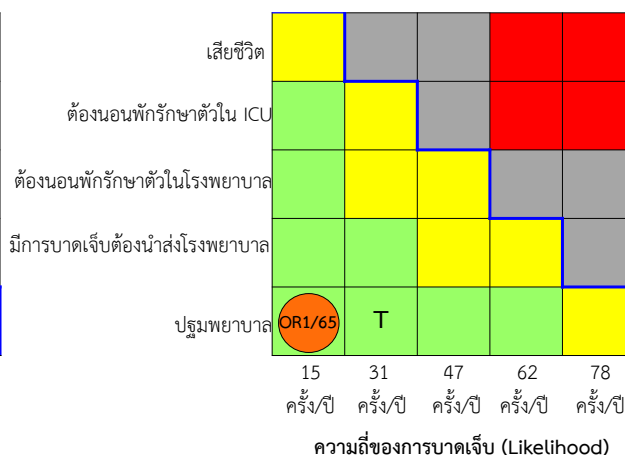
ความเสียหาย (Impact)

ไตรมาส 1/2566



ความเสียหาย (Impact)

ไตรมาส 1/2565



4. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

Impact & Likelihood

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

ผลกระทบ (Impact)

- ชื่อเสียงองค์กรที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร
- Likelihood : ระดับ 1 คะแนนประเมินเกิน 95 คะแนน

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 มีกรณีที่ถือว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้
- Likelihood : ระดับ 2 ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่าย

ชื่อเสียงขององค์กร ที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ (Impact)

รายปี (OR2)

มีข่าวเชิงลบเผยแพร่อย่างกว้างขวาง					
มีข่าวเชิงลบแต่ ออส. สามารถชี้แจงได้					
มีกรณีที่ถือว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้	T				
ตรวจสอบว่า มีการดำเนินการไม่ถูกแต่สามารถแก้ไขได้					
ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร	A				
	คะแนนประเมินเกิน 95 คะแนน	ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่าย	100	95	≤90
	ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน (Likelihood)				

Impact & Likelihood

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

ผลกระทบ (Impact)

- ชื่อเสียงองค์กรที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร
- Likelihood : ระดับ 1 คะแนนประเมินเกิน 95 คะแนน

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 มีกรณีที่ถือว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้
- Likelihood : ระดับ 2 ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่าย

ชื่อเสียงขององค์กร ที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ (Impact)

ไตรมาส 1 (OR2)

มีข่าวเชิงลบเผยแพร่อย่างกว้างขวาง					
มีข่าวเชิงลบแต่ ออส. สามารถชี้แจงได้					
มีกรณีที่ถือว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้	T				
ตรวจสอบว่า มีการดำเนินการไม่ถูกแต่สามารถแก้ไขได้					
ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร	A				
	คะแนนประเมินเกิน 95 คะแนน	ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่าย	100	95	≤90
	ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน (Likelihood)				

รายงานผลไตรมาส 1

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

ชื่อเสียงขององค์กร ที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
(Impact)

ไตรมาส 1/2566

มีข่าวเชิงลบเผยแพร่อย่างกว้างขวาง					
มีข่าวเชิงลบแต่ อสส. สามารถชี้แจงได้					OR2/66
มีการนิทส์ข่าวเป็นข่าวในเชิงลบ แต่อสส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้	T				
ตรวจสอบว่า มีการดำเนินการไม่ถูกแต่ สามารถแก้ไขได้					
ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร	A				

คะแนน
ประเมิน
เกิน 95
คะแนน

ระบบ OIT
สามารถ
เข้าถึงระบบ
ได้ง่ายและ
สะดวก

100

95

≤90

ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน
(Likelihood)

ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผล ลบต่อองค์กร	ระดับ 1 คะแนนประเมินเกิน 95
Tolerance (T)	ระดับ 3 มีกรณีที่ว่าว่าเป็นข่าวในเชิง ลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้	ระดับ 2 ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ ง่าย
ไตรมาส 1/2566	ระดับ 4 มีข่าวเชิงลบแต่ ออส. สามารถชี้แจงได้	ระดับ 2 ร้อยละ <90 ของกิจกรรมที่ต้อง ดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน



จากปรากฏเป็นข่าวบนหนังสือพิมพ์ไทยรัฐ และสื่อข่าวออนไลน์ กรณีลูกจ้างสวนสัตว์เปิดเขาเขียว เข้าร้องเรียนการดำเนินงานและการบริหารจัดการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว ต่อมูลนิธิชีวพิทักษ์สากล เพื่อเด็กและสตรี เพื่อขอความเป็นธรรม เนื่องจากได้รับอันตรายจากสิ่งปฏิกูลที่ร้ายขณะปฏิบัติหน้าที่ จำนวน 2 ครั้ง แต่ต้องจัดการเรื่องค่ารักษาพยาบาลเอง สวนสัตว์เปิดเขาเขียวไม่ได้ให้ความช่วยเหลือตามควรและกังวลอันตรายจากสิ่งปฏิกูลทำร้ายนักท่องเที่ยว รวมถึงอันตรายในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน ลูกจ้าง เนื่องจากไม่มีมาตรการชัดเจน



การดำเนินการขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว ร่วมแถลงข่าวชี้แจงและให้ข้อเท็จจริงต่อสื่อมวลชน ณ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565 ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เดินทางลงพื้นที่สวนสัตว์เปิดเขาเขียวเพื่อไปตรวจสอบข้อเท็จจริง และทำความเข้าใจกับลูกจ้างคนดังกล่าว พร้อมเผยว่า วันนี้ได้เข้ามาพูดคุย และให้กำลังใจพนักงานคนดังกล่าวแล้ว ซึ่งทุกอย่างเรียบร้อยดี โดยยืนยันว่าสวนสัตว์เปิดเขาเขียวมีการให้ความช่วยเหลือคำปรึกษาพยาบาลเบื้องต้น 2 ครั้ง



มาตรการเพิ่มเติม

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

มาตรการเพิ่มเติม

1. ให้นักงาน-ลูกจ้าง คอยดูแล และอยู่ประจำจุดเพื่อคอยอำนวยความสะดวกรักษาความปลอดภัยให้นักท่องเที่ยว และไล่ลิงป่าที่มารบกวนนักท่องเที่ยว (ในช่วงเวลาทำงาน หลังจากปฏิบัติงานประจำเสร็จช่วงเวลาเลิกงาน เวลา 16.30-18.00 น.)
2. ดำเนินงานดักจับลิงป่าเพื่อนำมาทำหมัน
3. สวนสัตว์เปิดเขาเขียวได้มีการจัดทำป้ายห้ามให้อาหารลิงป่าติดตามส่วนแสดงต่างๆ
4. ประกาศเสียงตามสายเพื่อประชาสัมพันธ์ห้ามให้อาหารลิงป่า และให้นักท่องเที่ยวเก็บสิ่งของ สัมภาระ งดให้อาหารลิงป่า
5. มอบหมายให้ฝ่ายบำรุงสัตว์เขียนโครงการของงบประมาณในการจัดหาพื้นที่ให้อาหาร และการจัดการประชากรลิงป่า

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการฉุกเฉิน

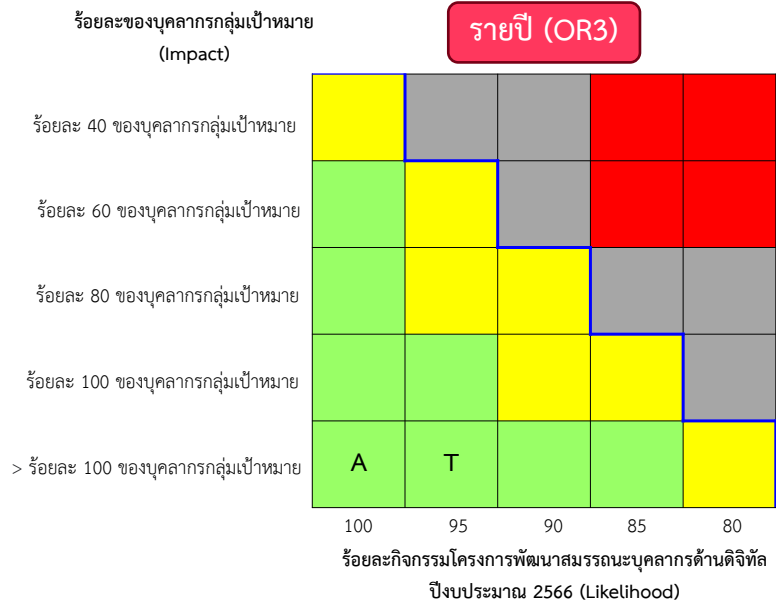
ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล
ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

Impact & Likelihood

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)

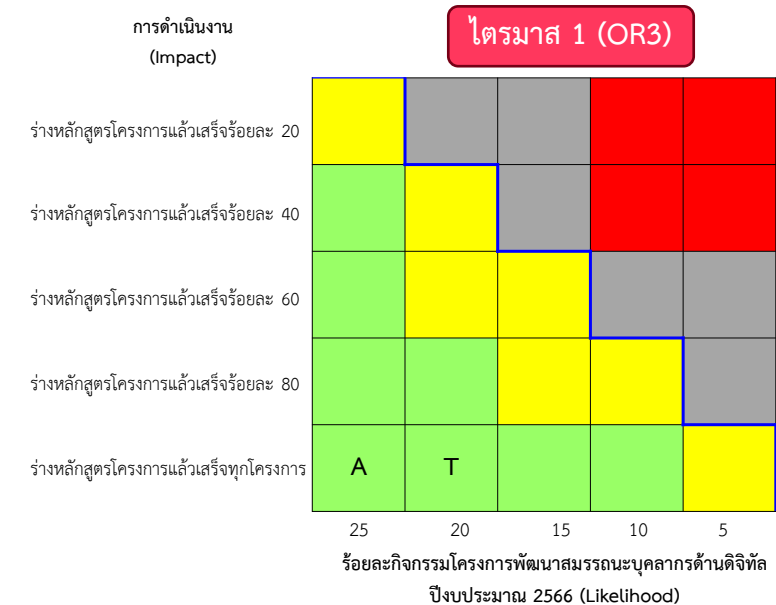
ผลกระทบ (Impact)
• ชื่อเสียงองค์กรที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน
Appetite (A)
• Impact : ระดับ 1 > ร้อยละ 100 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย
• Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566
Tolerance (T)
• Impact : ร้อยละ 100 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย
• Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 90 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566



Impact & Likelihood

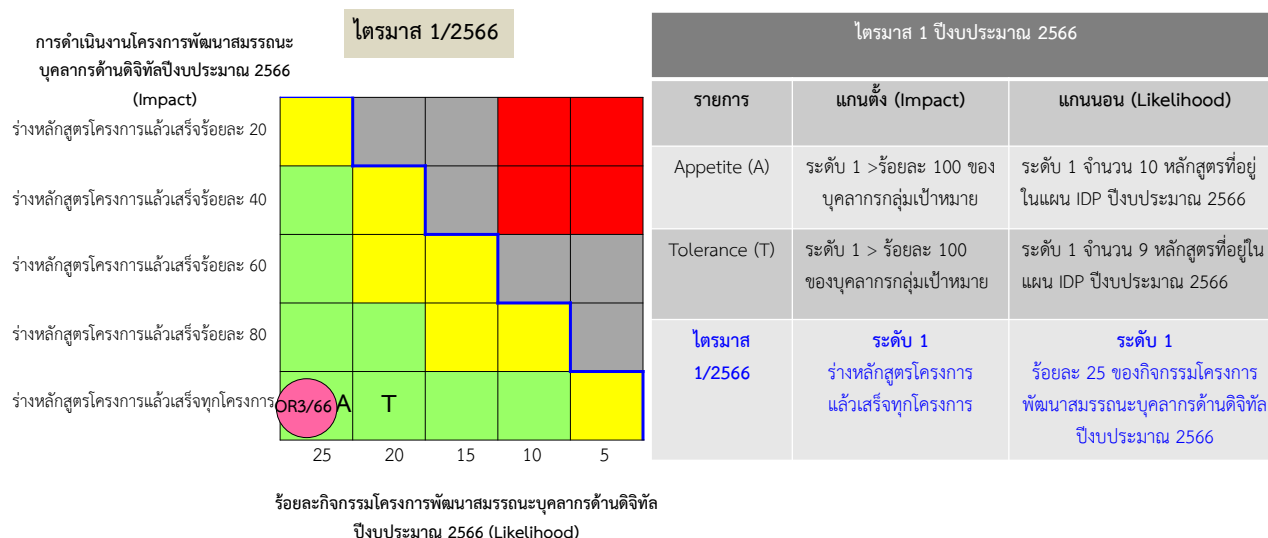
6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)

ผลกระทบ (Impact)
• ชื่อเสียงองค์กรที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน
Appetite (A)
• Impact : ระดับ 1 ร่างหลักสูตรโครงการแล้วเสร็จทุกโครงการ
• Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 25 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566
Tolerance (T)
• Impact : ระดับ 1 ร่างหลักสูตรโครงการแล้วเสร็จทุกโครงการ
• Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 20 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566



รายงานผลไตรมาส 1

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)



6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากร
ได้ตามยุทธศาสตร์องค์กร (OR3)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

โครงการพัฒนาระบบนิเวศ และพื้นที่สีเขียว ในสวนสาธารณะ และสวนสาธารณะ ในเขตเมือง	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ภาพรวม	สำนัก	ตชช	สวน	สวน	ตชช	สวน	ตชช	คชช
	2 โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	12,000					12,000			
	3 จัดทำคู่มือการดูแลรักษาสวนสาธารณะ	292,627,590		100,177,500	66,179,470	58,350,760	19,662,900	19,536,800	28,920,160	
	4 ฐานข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดิน	-			-					
	5 ฐานข้อมูลโครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	100,000			100,000					
	6 ฐานข้อมูลโครงการ Night Walk	50,000			50,000					
	7 ฐานข้อมูลโครงการ Night Walk & Camp	100,000			100,000					
	8 โครงการ Wall Rally Line in Zoo	20,000			20,000					
	9 โครงการ CMZ Summer camp	20,000			20,000					
	10 โครงการ 100 ปีสวนสาธารณะ	24,000			24,000					
	11 โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	15,742,000		3,000,000	2,450,000	2,573,000	2,573,000	2,573,000	2,573,000	
	12 โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	100,000							100,000	
	13 โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	-								
	กลุ่มโครงการพัฒนาพื้นที่สีเขียวในสวนสาธารณะ	35,475,000	-	17,130,000	1,548,000	9,700,000	-	1,017,700	6,079,300	-
	1. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	5,051,300		840,000	1,212,000	1,243,600		366,700	1,389,000	
	2. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	17,592,000		12,720,000	336,000	2,516,000		550,000	1,070,000	
	3. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	840,000								
	4. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	1,406,400				1,340,400		66,000		
	5. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	35,000						35,000		
	6. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	6,403,300				4,200,000			2,203,300	
	7. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	1,380,000		1,380,000						
	8. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	510,000								
	9. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	510,000		510,000						
	10. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	330,000		330,000						
	11. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	1,200,000							1,200,000	
	12. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	93,000							93,000	
	13. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	124,000							124,000	
	14. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	-								
	กลุ่มโครงการพัฒนาพื้นที่สีเขียวในสวนสาธารณะ	15,297,150	-	2,616,000	4,452,050	4,200,000	2,133,600	1,113,500	772,000	10,000
	1. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	156,000		156,000						
	2. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	144,000		144,000						
	3. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	360,000								
	4. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	60,000		60,000						
	5. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	72,000		72,000						
	6. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	72,000		72,000						

โครงการพัฒนาระบบนิเวศ และพื้นที่สีเขียว ในสวนสาธารณะ และสวนสาธารณะ ในเขตเมือง	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ภาพรวม	สำนัก	ตชช	สวน	สวน	ตชช	สวน	ตชช	คชช
	7. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	36,000		36,000						
	8. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	12,000		12,000						
	9. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	120,000		120,000						
	10. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	180,000		180,000						
	11. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	180,000		180,000						
	12. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	1,224,000		1,224,000						
	13. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	306,000			306,000					
	14. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	122,400			122,400					
	15. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	102,000			102,000					
	16. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	72,000			72,000					
	17. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	1,200,000			1,200,000					
	18. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	46,800			46,800					
	19. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	192,120			192,120					
	20. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	192,000			192,000					
	21. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	73,440			73,440					
	22. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	289,800			289,800					
	23. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	312,000			312,000					
	24. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	349,760			349,760					
	25. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	113,900			113,900					
	26. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	214,420			214,420					
	27. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	145,860			145,860					
	28. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	100,000			100,000					
	29. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	176,090			176,090					
	30. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	136,000			136,000					
	31. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	307,660			307,660					
	32. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	6,333,600				4,200,000	2,133,600			
	33. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	-								
	34. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	10,000								10,000
	35. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	62,400						62,400		
	36. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	36,000						36,000		
	37. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	43,200						43,200		
	38. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	85,500						85,500		
	39. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	51,600						51,600		
	40. โครงการพัฒนาระบบนิเวศในสวนสาธารณะ	99,600						99,600		

[illegible]

ผลรายได้นอกงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2566

หน่วย : บาท

งบฯ 3 เดือน	แผน	115,487,029.00
	ผล	129,955,126.04
	สูงกว่าแผน	14,468,097.04
	คิดเป็น%	12.53%

ปี พ.ศ.	จำนวน
115.49	ล้าน
129.95	ยอทด่วนบัญชี
14.46	
12.52%	

**** ยอดลดลงจะไม่ตกกับ สตท. เนื่องจากมียอดระหว่างกันในช่วงที่ปิดคนขาด**

แผนกิจกรรมตามแผนรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2566

รายการ		8.1.1 ผลผลิตที่1 การส่งเสริมและพัฒนาสวนสัตว์เพื่อการท่องเที่ยว (หน่วย : บาท)								
		แผนปี 2566	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4	
			แผน	ผล	แผน	ผลสะสม	แผน	ผลสะสม	แผน	ผลสะสม
1	ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการตลาด	10,500,000	2,625,000	2,625,000	2,625,000		2,625,000		2,625,000	
2	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนางานพื้นที่สวนสัตว์ 7 แห่ง	6,000,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000		1,500,000		1,500,000	
3	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสวนสัตว์อุบลราชธานี	5,000,000	1,250,000	1,250,000	2,500,000		3,750,000		5,000,000	
4	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสวนสัตว์ขอนแก่น	10,000,000	2,500,000	2,500,000	5,000,000		7,500,000		10,000,000	
รวมทั้งรวม		31,500,000	7,875,000	7,875,000	7,875,000		7,875,000		7,875,000	
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	25	25	50		75		100	
ผลต่างจากแผน			0							

Impact & Likelihood

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

- ผลกระทบ (Impact)**
- รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่ อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2563 อสส.
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)**
- ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.
- Appetite (A)**
- Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 252,000,001 - 336,000,000 บาท
 - Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
- Tolerance (T)**
- Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 168,000,001 - 252,000,000 บาท
 - Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

รายได้นอกงบประมาณ
(Impact)

≤ 84,000,000 บาท

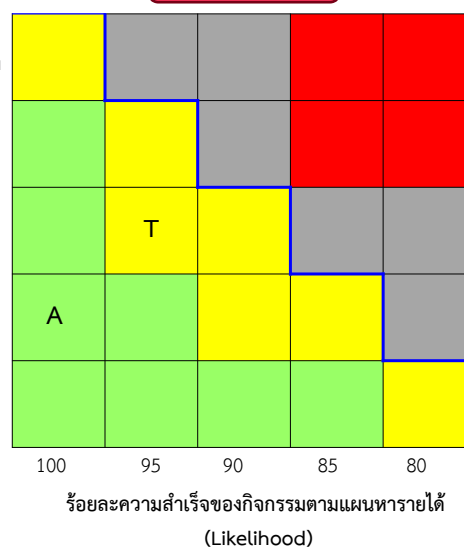
84,000,001 – 168,000,000 บาท

168,000,001 – 252,000,000 บาท

252,000,001 – 336,000,000 บาท

336,000,001 – 420,000,000 บาท

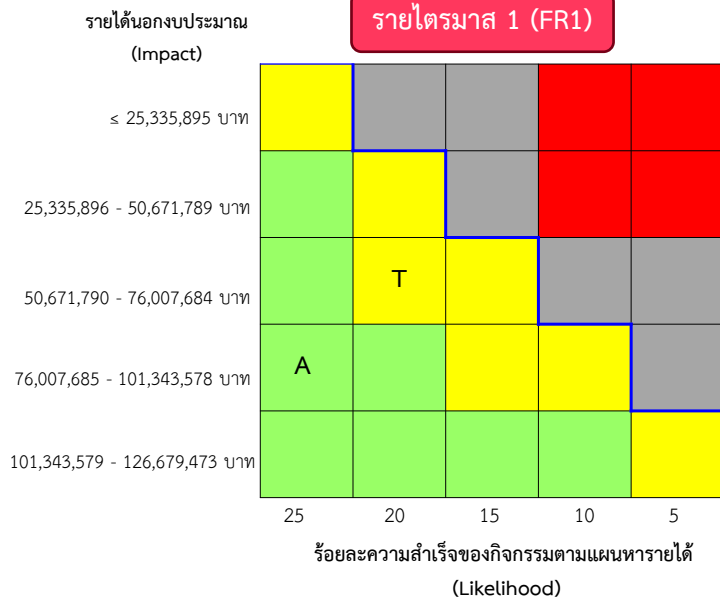
รายปี (FR1)



Impact & Likelihood

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

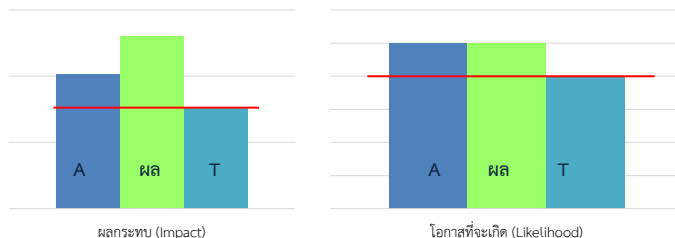
ผลกระทบ (Impact)	
รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่ อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2563 อสส.	
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)	
ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.	
Appetite (A)	
Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 76,007,685 - 101,343,578 บาท	
Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้	
Tolerance (T)	
Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 50,671,790 - 76,007,684 บาท	
Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 20 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้	



รายงานผลไตรมาส 1

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

ไตรมาส 1/2566



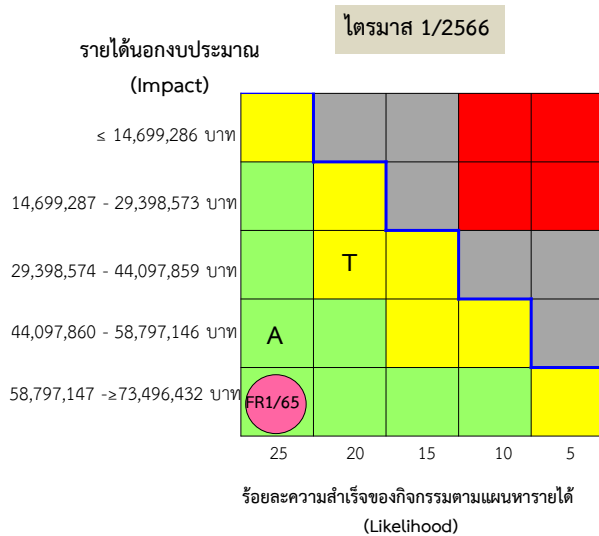
รายได้นอกงบประมาณ (Impact)	ไตรมาส 1 ปี 2565	ไตรมาส 1 ปี 2566
แผน	73,496,432	115,487,029
ผล	97,906,894	129,955,126.04
รายได้นอกงบประมาณ ต่างจากแผน (บาท)	+24,410,462	+14,468,097

ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 76,007,685 - 101,343,578 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 50,671,790 - 76,007,684 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 20 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 1/2566	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 129,955,126.04 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ (Likelihood)	ไตรมาส 1 ปี 2565	ไตรมาส 1 ปี 2566
แผน	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
ผล	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
ต่างจากแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

รายงานผลไตรมาส 1

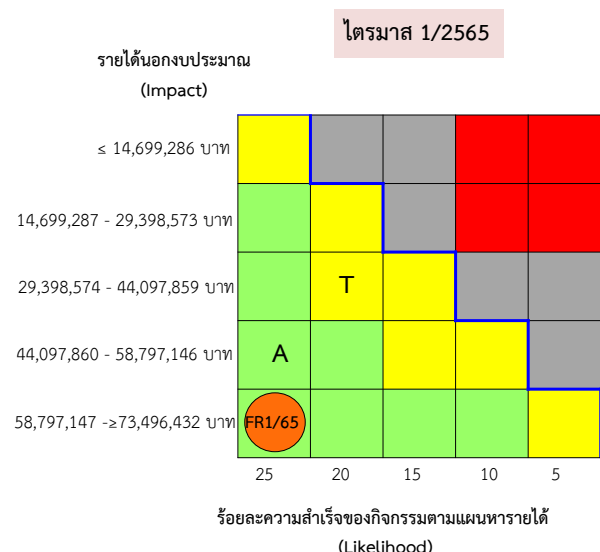
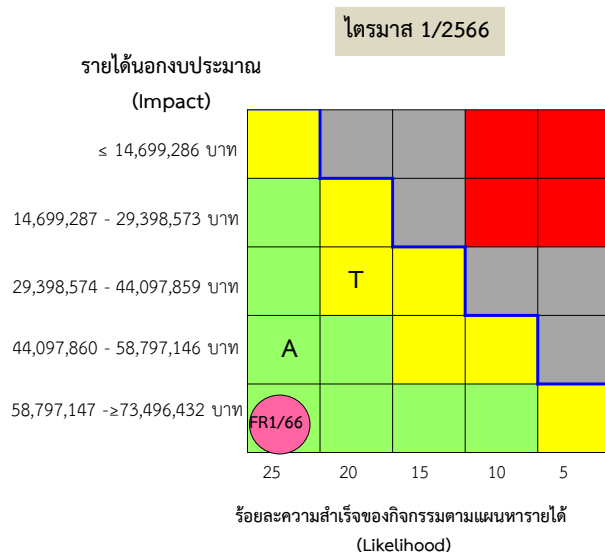
7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 76,007,685 - 101,343,578 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 50,671,790 - 76,007,684 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 20 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 1/2566	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 129,955,126.04 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้

รายงานผลไตรมาส 1/2566
เทียบกับไตรมาส 1/2565

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)



7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการเงิน (Financial Risk)

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

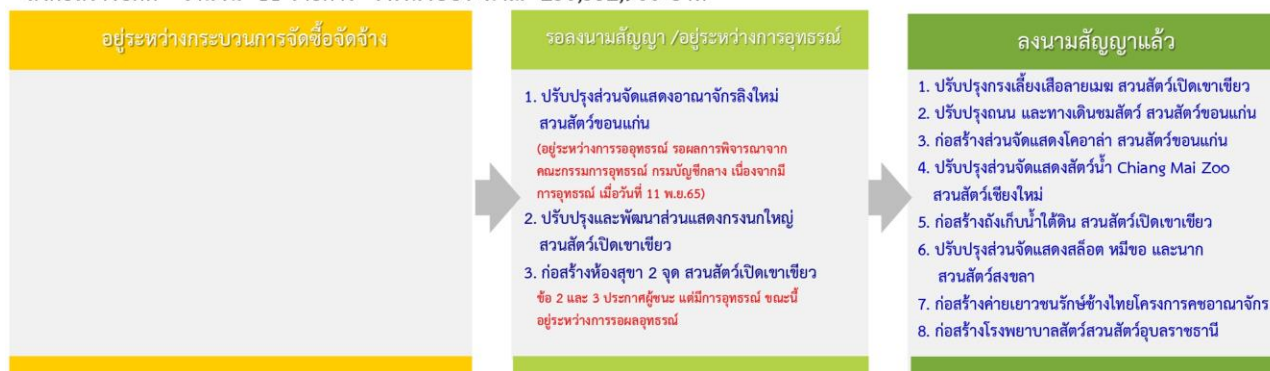
Impact & Likelihood	8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)
---------------------	--

แผน – ผล การเบิกจ่ายงบลงทุน

	แผนงบลงทุน ปี 2566	ร้อยละของแผนงบลงทุน	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละของผลการเบิกจ่าย
ไตรมาส 1	343,885,225 บาท	25%	4,351,255 บาท	0.32
ไตรมาส 2	687,770,450 บาท	50%	-	-
ไตรมาส 3	1,031,655,675 บาท	75%	-	-
ไตรมาส 4	1,375,540,900 บาท	100%	-	-

รายงานความคืบหน้ารายการสิ่งก่อสร้าง ปี 2566

สิ่งก่อสร้างปกติ จำนวน 11 รายการ วงเงินงบประมาณ 250,552,900 บาท



โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1

ค่าก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1

อยู่ระหว่างขึ้นประกาศร่างขอบเขตของงาน ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 17 – 19 ม.ค. 2566 (3 วันทำการ)

ค่าควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1

อยู่ระหว่างการจัดทำร่างขอบเขตของงาน

รายงานความคืบหน้ารายการครุภัณฑ์ ปี 2566

ครุภัณฑ์ จำนวน 15 รายการ วงเงินงบประมาณ 15,921,500 บาท

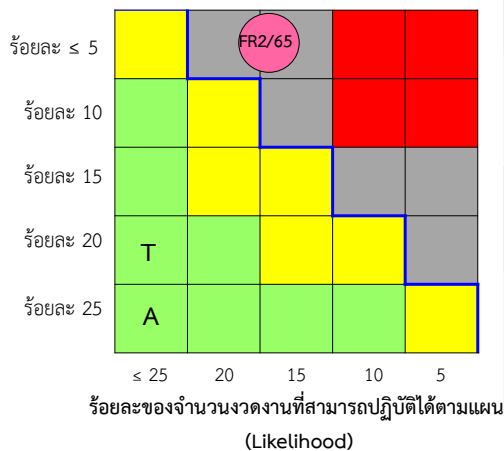
อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	รอลงนามสัญญา / อยู่ระหว่างการอุทธรณ์	ลงนามสัญญาแล้ว
1. ค่าใช้จ่ายในการจัดหาสัตว์ คณะกรรมการพิจารณาผลการยื่นขอพิจารณาให้ยกเลิก เนื่องจากมีผู้มาเสนอราคาเพียง 1 ราย และเสนอราคาสูงกว่างบประมาณที่ได้รับ	1. รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 6 ตัน 6 ล้อ ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 6,000 ซีซี แบบบรรทุกน้ำ ส่วนสัตว์นครราชสีมา (อยู่ระหว่างการส่งหนังสือแจ้งคณะกรรมการพิจารณาผลซื้อรถยนต์ป้ายกลาง)	1. ตู้รีfrig สำหรับจัดเก็บเวชภัณฑ์อันตรายและควบคุมพิเศษ (เบิกจ่ายแล้ว) 2. เครื่องเป่าใบไม้แบบคัตต้ายแทรกเตอร์ ส่วนสัตว์เปิดเขาเขียว (ส่งมอบแล้ว อยู่ระหว่างตั้งเรื่องเบิกเงิน) 3. เครื่องวัดพีเอช (pH) และโออาร์พี (ORP) แบบชนิดติดตั้งใต้ส่วนสัตว์เปิดเขาเขียว (เบิกจ่ายแล้ว) 4. เครื่องเลเซอร์สำหรับการรักษา ส่วนสัตว์สงขลา (เบิกจ่ายแล้ว) 5. เครื่องตรวจอวัยวะภายในด้วยคลื่นเสียงความถี่สูงชนิดดิจิทัลแบบหัวถือ 6 หัว ส่วนสัตว์สงขลา (เบิกจ่ายแล้ว) 6. เครื่องเอกซเรย์แบบมีหัวหัว ส่วนสัตว์อุบลราชธานี (ส่งมอบแล้ว อยู่ระหว่างตั้งเรื่องเบิกเงิน) 7. เครื่องขึ้นน้ำหนักดิจิทัลทศนิยม 3 ตำแหน่ง ส่วนสัตว์อุบลราชธานี (เบิกจ่ายแล้ว) 8. เครื่องตรวจวัดสัญญาณชีพชนิดรวมหลายสัญญาณ ส่วนสัตว์อุบลราชธานี 9. เครื่องควบคุมการให้สารละลายทางหลอดเลือด ส่วนสัตว์อุบลราชธานี (เบิกจ่ายแล้ว) 10. กล้องจุลทรรศน์ ชนิด 3 ตา พร้อม ชุดภาพถ่ายระบบดิจิทัล คชอาณาจักร (เบิกจ่ายแล้ว) 11. ชุดดึงออกซิเจน พร้อมอุปกรณ์ 6 คิว โครงการคชอาณาจักร (เบิกจ่ายแล้ว) 12. ชุดเครื่องมือผ่าซาก โครงการคชอาณาจักร (เบิกจ่ายแล้ว) 13. เครื่องวัดสัญญาณชีพอัตโนมัติ โครงการคชอาณาจักร (เบิกจ่ายแล้ว)

รายงานผลไตรมาส 1

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน) (Impact)

ไตรมาส 1/2566



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 25	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน
Tolerance (T)	ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 20	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน
ไตรมาส 1/2565	ระดับ 5 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 0.32	ระดับ ร้อยละ 17.86 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

มาตรการเพิ่มเติม

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)

มาตรการเพิ่มเติม

1. ติดตาม เร่งรัด งบลงทุน ประจำปีงบประมาณ 2566 เป็นรายเดือน เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ต่อไป
2. เร่งรัดให้หน่วยงานปฏิบัติตามแผน

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)

ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการฉุกเฉิน

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

Impact & Likelihood

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

ผลกระทบ (Impact)

- การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากร้อยละของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

Appetite (A)

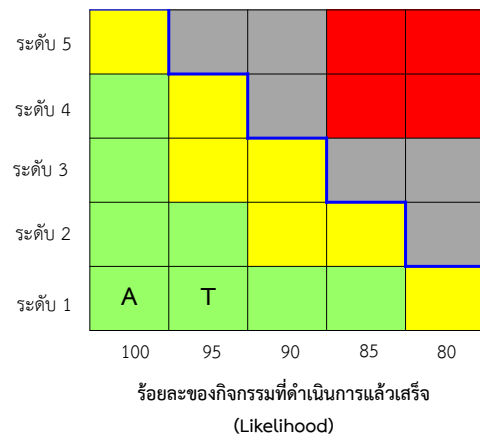
- Impact : ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คุ้มครอง
ข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Impact)

รายปี (CR1)



Impact & Likelihood

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

ผลกระทบ (Impact)

- การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากร้อยละของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

Appetite (A)

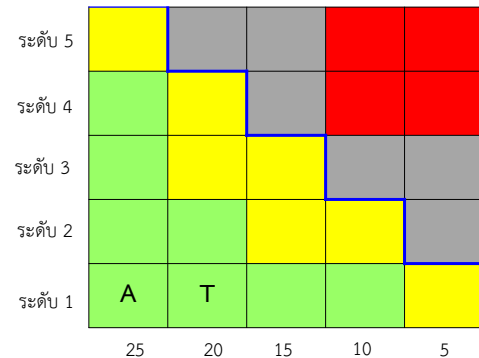
- Impact : ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 20 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Impact)

ไตรมาส 1 (CR1)



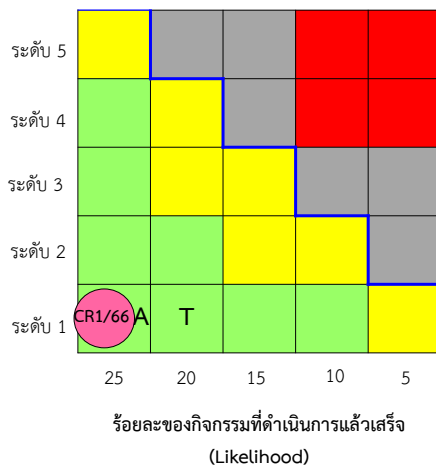
ร้อยละของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
(Likelihood)

รายงานผลไตรมาส 1

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Impact)

ไตรมาส 1/2566



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วน ตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
Tolerance (T)	ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วน ตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น	ระดับ 2 ร้อยละ 20 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
ไตรมาส 1/2566	ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วน ตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ.

คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ

ข้อบังคับต่างๆ

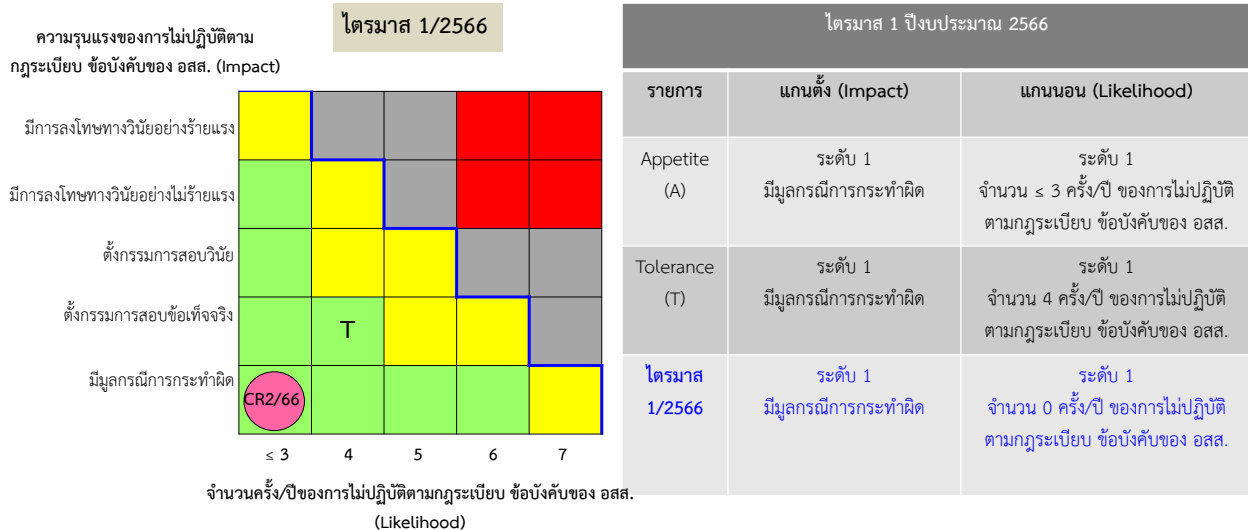
(Compliance Risk)

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
ไม่ครบถ้วน (CR2)

Impact & Likelihood	10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)
---------------------	--

รายงานผลไตรมาส 1

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)



10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน
(CR2)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2566

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจไม่ได้ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)	4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถคุ้มครองความปลอดภัยได้ตามมาตรฐานที่กำหนด (OR1)	7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)	9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)	5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)	8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)	10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)	6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)		
ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้		

(Impact) 5 X 4 (Likelihood) = 20

Impact: ระดับความสำเร็จของการจัดดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning

แผน : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 4 และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการ เปิดสวนสัตว์แห่งใหม่

ผล : ระดับ 5 จัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ และกำหนดเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

Likelihood : ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แผน : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 2 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ ดีกว่าปีที่ผ่านมา และการรวบรวมประเด็นความต้องการ

ความโปร่งใส ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล

ผล : ระดับ 4 ดำเนินตาม Roadmap ในปี 2566 ได้ร้อยละ 80 ของทั้ง

แผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์

(Impact) 5 X 4 (Likelihood) = 20
Impact : ร้อยละจำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)
แผน : ร้อยละ 50
ผล : ร้อยละ 3.61
ผลต่างจากแผน : ร้อยละ 46.39
Likelihood : ร้อยละของจำนวนงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน
แผน : ร้อยละ 50
ผล : ร้อยละ 34.78
ผลต่างจากแผน : ร้อยละ 15.22



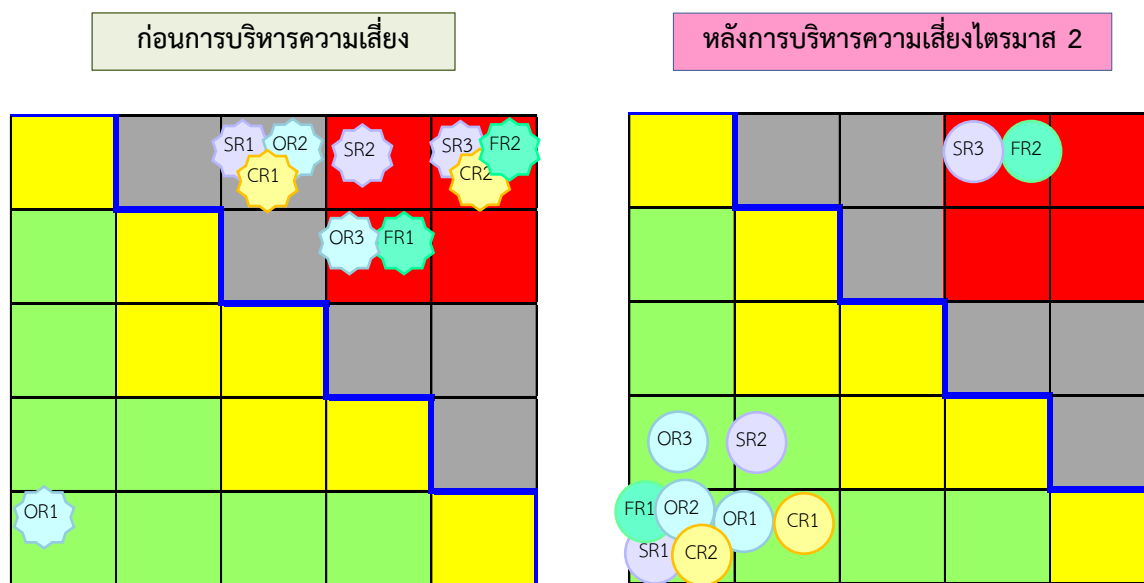
รายงานผลการบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2566

ปัจจัยเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566 องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและ ความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ (SR1)	4. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครอง ความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)	7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)	9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)
2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงองค์กร ไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)	5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)	8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ ตามแผน (FR2)	10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)
3. ความเสี่ยงจากการพัฒนา สวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)	6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนา สมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตาม เป้าหมาย (OR3)		



ผลก่อน - หลัง การบริหารความเสี่ยง อสส. ไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2566



ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของ ผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

เป้าหมายจำนวนผู้เข้าชมของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2566

ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ปี 2566	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
		แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	747,424	280,679	143,990	213,390	109,365
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	421,000	111,790	117,840	99,830	82,540
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	650,000	167,130	155,114	185,026	142,730
4	สวนสัตว์สงขลา	314,325	72,075	95,750	76,350	70,150
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	293,753	71,633	79,992	67,703	74,425
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	408,568	109,177	104,425	108,435	86,531
ยอดรวม		2,835,070	812,484	697,111	750,734	565,741
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	28.75	24.67	26.56	20.02

Impact & Likelihood .. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ผลกระทบ (Impact)
• จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ระดับความพึงพอใจ
Appetite (A)
• Impact : ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 2,260,857 – 2,826,070 คน/ปี
• Likelihood : ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
Tolerance (T)
• Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 1,130,429 – 1,695,642 คน/ปี
• Likelihood : ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90

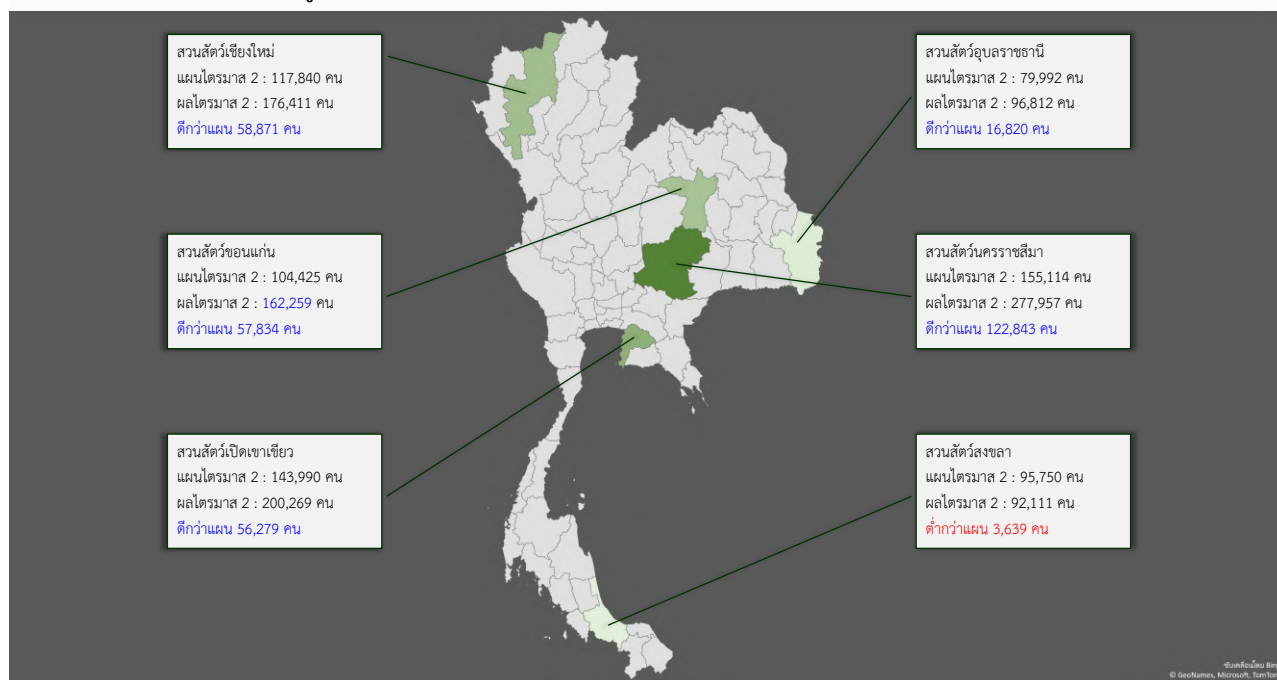
จำนวนผู้ใช้บริการสวนสัตว์ (Impact)	รายปี (SR1)				
≤ 565,214 คน/ปี					
565,215 – 1,130,428 คน/ปี					
1,130,429 – 1,695,642 คน/ปี		T			
1,695,643 – 2,260,856 คน/ปี					
2,260,857 – 2,826,070 คน/ปี	A				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
	ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)				

Impact & Likelihood .. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ผลกระทบ (Impact)
• จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ระดับความพึงพอใจ
Appetite (A)
• Impact : ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 960,612 – 1,200,765 คน/ปี
• Likelihood : ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
Tolerance (T)
• Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 480,307 – 720,459 คน/ปี
• Likelihood : ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90

จำนวนผู้ใช้บริการสวนสัตว์ (Impact)	ไตรมาส 2 (SR1)				
≤240,153 คน/ปี					
240,154 – 480,306 คน/ปี					
480,307 – 720,459 คน/ปี		T			
720,460 – 960,612 คน/ปี					
960,612 – 1,200,765 คน/ปี	A				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
	ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)				

ผลจำนวนผู้ให้บริการของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2566



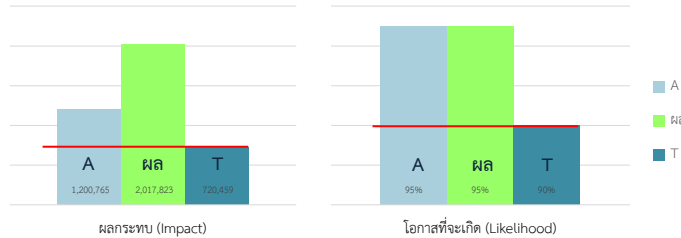
แผน - ผลจำนวนผู้เข้าชมของ องค์การสวนสัตว์ ไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2566

ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ไตรมาส 2/ 2566		ไตรมาส 2/ 2565	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	143,990	200,269	207,800	166,184
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	117,840	176,411	161,900	91,726
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	155,114	277,957	236,540	144,051
4	สวนสัตว์สงขลา	95,750	92,111	112,496	55,937
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	79,992	96,812	103,240	41,114
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	104,425	162,259	118,069	68,766
ยอดรวม		697,111	1,005,819	940,045	567,778
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		24.67	35.47	28.18	17.02
ผลต่ำกว่าแผน (คน)		+308,708		372,267	

รายงานผลไตรมาส 2

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ไตรมาส 2/2566



จำนวนผู้เข้าชม (คน) (Impact)	ไตรมาส 2 ปี 2565	ไตรมาส 2 ปี 2566
แผนสะสม	1,865,415	1,509,595
ผลสะสม	1,302,247	2,017,823
จำนวนผู้เข้าชม ต่างจากแผน (คน)	563,168	+508,228

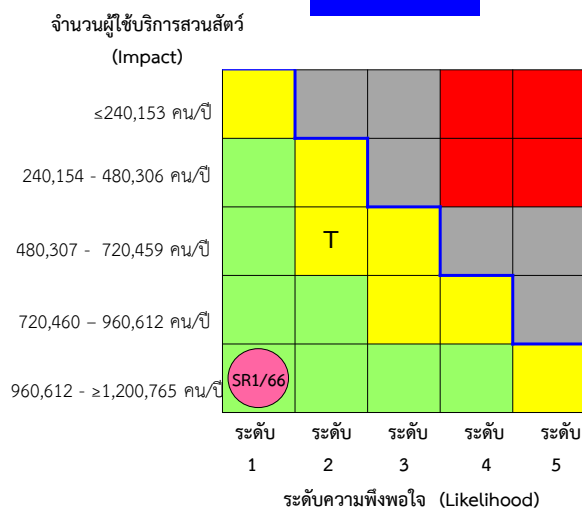
ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 960,612 – 1,200,765 คน/	ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
Tolerance (T)	ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 480,307 – 720,459 คน/ปี	ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90
ไตรมาส 2/2566	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 2,017,823 คน/ปี	ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95

ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)	ไตรมาส 2 ปี 2565	ไตรมาส 2 ปี 2566
แผน	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
ผล	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
ระดับความพึงพอใจ ต่างจากแผน (ร้อยละ)	เท่ากัน	เท่ากัน

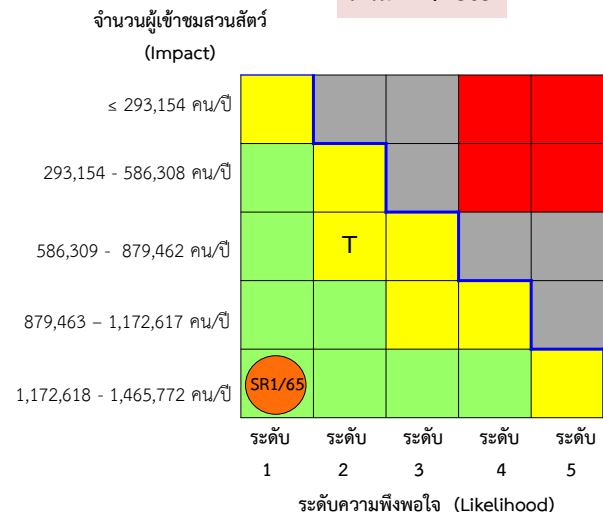
รายงานผลไตรมาส 2/2566
เทียบกับไตรมาส 2/2565

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ไตรมาส 2/2566



ไตรมาส 2/2565



1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ให้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ (Enrichment)	ผลการดำเนินงานรวมด้านการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่งมากกว่าร้อยละ 80 ซึ่งมีการรายงานผลประจำไตรมาส โดยสถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเสนอ อ.อสส. ทราบ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างรวบรวมรายงานไตรมาสที่ 2/2566	100	เจ้าหน้าที่ดูแลงานด้านการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์โดยตรงและพนักงาน ดูแลสัตว์ (Keeper) ในสวนสัตว์บางแห่งมีจำนวนไม่สอดคล้องกับจำนวนสัตว์ อีกทั้ง เจ้าหน้าที่ 1 คน มีภาระหน้าที่ในการดำเนินงานมากกว่า 1 งาน ส่งผลให้ไม่มีเวลาเพียงพอต่อการส่งพื้นที่ทำกิจกรรมในส่วนแสดงต่างๆ รวมไปถึงเวลาในการพัฒนาทักษะด้านวิชาการและด้านการพัฒนากิจกรรมใหม่ๆ	ควรจัดประชุมร่วมกันระหว่างเจ้าหน้าที่ด้านการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ และพนักงานดูแลสัตว์ (Keeper) สำหรับวางแผนการดำเนินงานรายสัปดาห์ /รายเดือน ในการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ในกลุ่มสัตว์ชนิดต่างๆ ให้เหมาะสมและไม่เป็นภาระหน้าที่หนักเกินกว่าบุคลากรจะสามารถปฏิบัติได้ โดยเฉลี่ยการดำเนินกิจกรรมในแต่ละเดือน โดยให้ความสำคัญสัตว์ทุกตัวและทุกชนิดว่าภายใน 12 เดือน (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) สัตว์ทุกตัวจะต้องได้รับการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์อย่างน้อย 1 ครั้ง	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ / สขม. / สนม. / สขก. / สอช.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ให้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
2. โครงการส่งเสริมพฤติกรรม (Enrichment) สัตว์ป่าในสวนสัตว์เปิดเขาเขียว เพื่อรักษามาตรฐานการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ระดับสากล WAZA และ SEAZA	ไตรมาสที่ 1 1. แผนส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ ประจำเดือน (ค.ค.-ธ.ค.65) 2. รายงานส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ ประจำเดือน (ค.ค.-ธ.ค.65) 3. สวนสัตว์เปิดเขาเขียวผ่านการตรวจประเมิน สวัสดิภาพสัตว์จากคณะกรรมการตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์ อสส. (เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566) ไตรมาสที่ 2 ผลการส่งเสริมกิจกรรมทั้งหมด 619 ชนิด โดยแบ่งออกเป็นดังนี้ - สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม 266 ชนิด - สัตว์ปีก 233 ชนิด - สัตว์เลื้อยคลาน 120 ชนิด แผนการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ จำนวน 1,523 กิจกรรม - แบ่งเป็นประเภทไม่ใช้อาหาร 1,362 กิจกรรม - แบ่งเป็นประเภทใช้อาหาร 161 กิจกรรม	99.37	การดำเนินงานอาจไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้	การป่วยหรือตายของสัตว์ป่าในสวนสัตว์ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนได้ครบทุกชนิดสัตว์	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
3. โครงการพัฒนากระบวนการส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง	ผลการดำเนินงานตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์ - สวนสัตว์เปิดเขาเขียว เมื่อวันที่ 16 - 20 มกราคม 2566 - สวนสัตว์ขอนแก่น เมื่อวันที่ 30 มกราคม - 2 กุมภาพันธ์ 2566 - สวนสัตว์นครราชสีมา เมื่อวันที่ 13 - 17 กุมภาพันธ์ 2566 - สวนสัตว์เชียงใหม่ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ - 3 มีนาคม 2566 - สวนสัตว์อุบลราชธานี เมื่อวันที่ 14 - 17 มีนาคม 2566 - สวนสัตว์สงขลา เมื่อวันที่ 27 - 31 มีนาคม 2566	100	พบข้อที่ยอมรับไม่ได้ด้านสวัสดิภาพสัตว์ ในการตรวจประเมิน	ให้สวนสัตว์ดำเนินการแก้ไขในส่วนที่ยอมรับไม่ได้	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์
4. โครงการเพื่อการอนุรักษ์สัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและเสริมสร้างความร่วมมือกับท้องถิ่น	1. จัดทำแผนงานและจัดสรรงบประมาณให้กับสวนสัตว์นครราชสีมาเพื่อดำเนินการ 2. สวนสัตว์นครราชสีมาจัดกิจกรรมการปล่อยนกกระเรียนพันธุ์ไทยคืนสู่ธรรมชาติ และทัวร์หลังบ้าน เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2565 3. สามารถเผยแพร่ข้อมูลผ่านเพจสวนสัตว์นครราชสีมา มีผู้ติดตาม 58,000 คน เพจโครงการนกกระเรียนมีผู้ติดตาม 6,665 คน ปีงบประมาณ 2566 มีนกกระเรียนถูกปล่อยคืนสู่ธรรมชาติ 12 ตัว และยังคงมีชีวิตรอดทั้งหมด	50	1. งบประมาณในการดำเนินงานมีจำกัด ทำให้แผนงานที่วางไว้ไม่สามารถดำเนินงานได้เต็มที่ 2. ความไม่ชัดเจนทางนโยบายการเงินขององค์กร ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน (งบถูกปรับลด 15% ตามนโยบายองค์กร ในไตรมาสที่ 2-4) 3. การโอนงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนงาน	1. ปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ 2. ประสานสวนสัตว์นครราชสีมาขอใช้กิจกรรมที่ต้องดำเนินการก่อน	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ และสวนสัตว์นครราชสีมา

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
5. โครงการการดำเนินงานภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทางวิชาการ	1. ทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนการใช้ประโยชน์จากความร่วมมือของพันธมิตร ตามบันทึกข้อตกลงร่วมกันระหว่างหน่วยงานพันธมิตร ประจำปี 2565 2. จัดทำแผนการใช้ประโยชน์จากความร่วมมือของพันธมิตร และแนวทางการขยายเครือข่ายพันธมิตรทางวิชาการของ อสส. ตามบันทึกข้อตกลงร่วมกันระหว่างหน่วยงานพันธมิตร ประจำปี 2566 3. ดำเนินงานตามโครงการด้านการอนุรักษ์และวิจัย ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูพญาแร้งร่วมกับ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ชมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงานเอกชน 4. ดำเนินกิจกรรมตามแผนการใช้ประโยชน์จากความร่วมมือของพันธมิตร จำนวน 1 ครั้งคือ การใช้เทคโนโลยีช่วยการสืบพันธุ์ในเสือลายเมฆ 5. ดำเนินการตามแผนและกิจกรรมเพื่อขยายเครือข่ายทางวิชาการกับหน่วยงานพันธมิตรใหม่เพิ่มเติม 1 หน่วยงาน คือ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ออป.) 6. จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมการประชุมเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านวิชาการในการประชุมประจำปีสัตวแพทย์สัตว์ป่าและสวนสัตว์ (ZAE 2022) จำนวน 8 ราย 7. จัดการอบรมสัมมนาวิชาการ เรื่องการใช้เทคโนโลยีช่วยการสืบพันธุ์ในสัตว์ป่าครั้งที่ 11	100	-	-	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
6. โครงการก่อสร้างค่ายเยาวชนรักษ์ช้างไทย	งานก่อสร้างค่ายเยาวชนรักษ์ช้างไทย ภายในโครงการศขาณาจักร จังหวัด สุรินทร์ ผู้รับจ้าง บริษัท เอส.ยู.แพค จำกัด สัญญาเลขที่ 1/2566 เริ่ม 9 ธันวาคม 2565 สิ้นสุดสัญญา 5 สิงหาคม 2566 จำนวน 5 งวด 240 วัน - งานงวดที่ 1 ดำเนินงานแล้วเสร็จ พร้อมส่งเบิกจ่ายไปยัง อสส. เรียบร้อยแล้ว - งานงวดที่ 2 ดำเนินงานแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างดำเนินการส่งเอกสารเบิกจ่าย อสส. เอกสารเลขที่ อสส 1119/186 ลงวันที่ 20 มีนาคม 2566	63.33	ผู้รับจ้างรอบริษัทขนส่ง เหล็ก นาน ซึ่งทำให้การทำงานล่าช้าลง เนื่องจากงานงวดที่ 2 จะต้องขึ้นโครงการหลังคาเหล็กทั้งหมด	คณะกรรมการควบคุมงาน ได้ดำเนินการติดตามด้วย วาจาในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 และได้ดำเนินการทำหนังสือเร่งรัด งานงวดที่ 2 ไปยังผู้รับเหมา เพื่อให้ทราบและปฏิบัติตามแนวทางเดียวกัน โดยคณะกรรมการควบคุมงาน กำหนดให้ ผู้รับจ้าง ดำเนินงานงวดที่ 2 แล้วเสร็จ ไม่เกินวันที่ 15 มีนาคม 2566 เพื่อจะได้ดำเนินการตรวจรับ และการเบิกจ่ายไม่เกิน 31 มีนาคม 2566	โครงการศขาณาจักร จังหวัด สุรินทร์

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
7. โครงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าด้านการบริการภายในสวนสัตว์ 6 แห่ง ประจำปี 2566	1. การดำเนินงานเป็นไปตามแผน แผนแม่บทด้านการพัฒนาธุรกิจ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570 ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 2. การดำเนินงานเป็นไปตามแผน มีการทบทวนแผนปฏิบัติการด้านพัฒนาธุรกิจ ประจำปี 2566 และปฏิทินการดำเนินงาน ประจำปี 2566 ฝ่ายลส. กำหนดแผนงานโครงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าด้านการบริการภายในสวนสัตว์ 6 แห่ง ประจำปี 2566 ได้รับการอนุมัติจากผู้ว่าการสำนักพัฒนาธุรกิจ 3. ดำเนินการเขียนโครงการสำรวจความพึงพอใจผู้บริการสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง ประจำปี 2566 แล้วเสร็จ 4. ดำเนินการจัดทำและทบทวนแบบสำรวจความพึงพอใจผู้บริการสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง ประจำปี 2566 แล้วเสร็จ 5. สพร. ดำเนินการขออนุมัติดำเนินการโครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้บริการสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง ประจำปี 2566 (แบบสอบถามออนไลน์ Google Form) พร้อมด้วยขออนุมัติโครงการฯ และแบบสอบถามออนไลน์ 6. มีการปรับปรุงแบบสอบถามเพิ่มช่องทางการรับรู้ให้ตรงตามข้อสังเกตทริส ปี 2565 และจัดทำแบบสอบถามออนไลน์ Google Form) ผ่านแอป Google ผู้อำนวยความสะดวกการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย อนุมัติวันที่ 13 ก.พ. 66 ท้ายหนังสือสำนักพัฒนาธุรกิจ ที่ ทส 1109/72 ลงวันที่ 27 มกราคม 2566 แจ้งเวียนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้บริการสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง ประจำปี 2566 (แบบสอบถามออนไลน์ Google Form) รายละเอียดปรากฏตามหนังสือสำนักพัฒนาธุรกิจ ที่ ทส 1109/165 ลงวันที่ 16 มีนาคม 2566	100	-	-	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
8. โครงการห้องเรียนออนไลน์	ดำเนินการได้จำนวน 2 ครั้ง 1. มาส่งเสริมพฤติกรรม (ดี) ของสัตว์ในสวนสัตว์กันเถอะ 2. เรื่องแรตชาวหนัสนา สายตาสั้น จมูกคีมินอ What I'm	100	ระบบอินเทอร์เน็ตไม่เสถียรและอุปกรณ์ในการดำเนินงานไม่เพียงพอ	เพิ่มจุด internet ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ภายในสวนสัตว์นครราชสีมา และมีการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ก่อนการดำเนินการทุกครั้ง	สวนสัตว์นครราชสีมา
9. โครงการสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมรูปแบบใหม่	1. ตัวหนสวนสัตว์เชียงใหม่เข้าร่วมรับฟังแนวทางการให้บริการและแนะนำการใช้งาน เพื่อเตรียมเปิดให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้า EleX by EGAT ในพื้นที่ของสวนสัตว์เชียงใหม่ 2. บริษัท ฟรอสท์ เมนเนจเม้นท์ จำกัดเปิดให้บริการ Snow buddy winter land เมื่อวันที่ 25 ม.ค. 2566 และชำระค่าเช่าพื้นที่ เป็นเงิน 40,000 บาทต่อเดือน ตุลาคม 2565- มีนาคม 2566 มีรายได้ค่าเช่า เป็นเงินจำนวน 240,000.00 บาท	100	-	-	สวนสัตว์เชียงใหม่
10. โครงการตรวจประเมินมาตรฐานแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตประเภทสวนสัตว์	จัดทำข้อมูล ติดตามประสานงานผู้เกี่ยวข้อง และประชุมย่อย เพื่อเตรียมงาน จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดการประชุมทบทวนคู่มือตรวจประเมินภายใน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน	-	สถาบันจัดการสวนสัตว์
11. โครงการจัดทำกิจกรรม/หลักสูตรการเรียนรู้	1. มีการอนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 2. ดำเนินการเขียนโครงการส่งขออนุมัติแล้วเสร็จ อยู่ในระหว่างการจัดทำแก้ไขเพิ่มเติม	90	-	-	สถาบันจัดการสวนสัตว์

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
12. โครงการผลิตสื่อและจัดนิทรรศการเพื่อการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ	จัดทำสื่อเผยแพร่องค์ความรู้ผลงานทางวิชาการด้านอนุรักษ์และวิจัย และจัดเก็บข้อมูลไว้ในระบบคราวด์ จำนวน 1 เรื่อง	100	อุปกรณ์ด้านการถ่ายภาพถ่ายวิดีโอ ชำรุดเนื่องจากใช้มาเป็นเวลานาน	ขออนุมัติซ่อมแซม และขออนุมัติ จัดทำระบบผลิตสื่อฯ	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์
13. โครงการให้บริการความรู้ สส.	ออนไลน์ (จำนวน 117,604 คน) ออนไลน์ (จำนวน 439,063 คน)	100	-	-	สถาบันจัดการสวนสัตว์
14. โครงการกิจกรรมค่ายเยาวชนรักษ์พงไพร	ดำเนินการได้ จำนวน 10 ครั้ง 1. มีการอนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายแล้ว 2. มีการประชุมคณะทำงานเตรียมจัดกิจกรรม 3. ร่วมประชุมการพัฒนาแกนนำนักสื่อสารความหมายรักษ์พงไพร 4. ร่วมจัดนิทรรศการกระทรวงทรัพยากรฯ 2 ครั้ง 5. ร่วมจัดกิจกรรมรวมทั้งหมด 8 ครั้ง	100	-	-	สถาบันจัดการสวนสัตว์
15. โครงการสร้าง Service Mindset และ Service Mind อย่างมืออาชีพ	จัดทำ (ร่าง) โครงการเพื่อขออนุมัติ	83.33	สวนสัตว์บางสวนสัตว์มีงบประมาณในการจัดอบรม Service mind อยู่แล้ว ทำให้โครงการซ้ำซ้อนกัน	หารือพิจารณาปรับเปลี่ยนโครงการ หรือของงบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติม เพื่อให้โครงการดำเนินงานแล้วเสร็จ	สำนักบริหารทุนมนุษย์/ทุกสวนสัตว์/โครงการฯ

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. แผนด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ ยังขาดประสิทธิภาพและการประชาสัมพันธ์	1.1 การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและการตลาด	1) จัดกิจกรรมวันส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ 2) จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ 3) จัดกิจกรรมวันตรุษจีน 4) จัดกิจกรรมวันวาเลนไทน์	ผอ. สฟธ/ ผอ. สอนสัตว์ทุกแห่ง
	1.2 ปรับปรุงสาระและการออกแบบเนื้อหาในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ให้ตรงกลุ่มเป้าหมาย	ดำเนินการปรับปรุงสาระและการออกแบบเนื้อหาในการประชาสัมพันธ์ ให้ตรงกับ กลุ่มเป้าหมาย และประชาสัมพันธ์ผ่าน สอนสัตว์ผ่าน TikTok, Twitter, Instagram และ Facebook	ผอ. สฟธ/ผอ. สอนสัตว์ทุก แห่ง
	1.3 บูรณาการร่วมกันของผู้ที่เกี่ยวข้องให้เกิดความเข้าใจและ ดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	1) จัดทำคู่มือด้านการบริการเข้าชมสวนสัตว์ 2) บูรณาการร่วมกันระหว่างสำนักพัฒนาธุรกิจ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ สถาบันอนุรักษ์และวิจัย และสวนสัตว์ทุกแห่ง	ผอ. สฟธ/ ผอ. Zmi / ผอ. สอว.
2. โรงเรียนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก งด การนำนักเรียนมาทัศนศึกษา เพื่อป้องกัน การระบาด	2.1 ทำการเรียนรู้ แบบผสมผสานระหว่าง Online และ Onsite	ไตรมาสที่ 2 ทำการเรียนรู้แบบผสมผสาน 1. ออนไลน์ (จำนวน 117,604 คน) - กิจกรรมทศยุคเรื่องราววันนกแห่งชาติ - กิจกรรมเล่าเรื่องราววันรักนกเหือง - กิจกรรมเล่าเรื่องราววันพญาแฉ่ง - กิจกรรมให้ความรู้ต้อนรับวันช้างไทย 2. ออนไลน์ (จำนวน 439,063 คน)	ผอ. สฟธ/ผอ. Zmi / ผอ. สอนสัตว์ทุกแห่ง

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ
ไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

Impact & Likelihood

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ระดับของร้อยละกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 2 และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

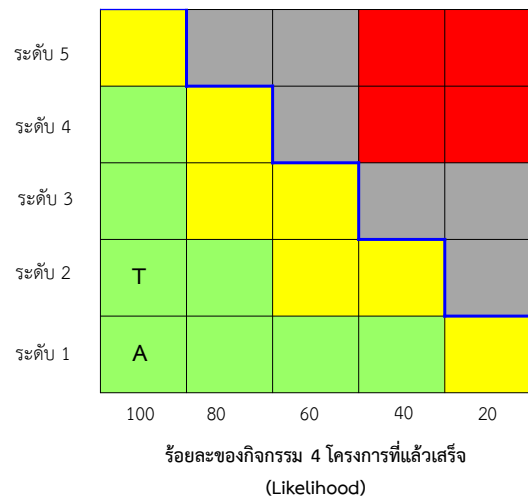
Tolerance (T)

- Impact : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร

รายปี (SR1)

(Impact)



Impact & Likelihood

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลกระทบ (Impact)
• ระดับของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ระดับของร้อยละกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ
Appetite (A)
• Impact : ระดับ 1 ดำเนินการแล้วร้อยละ 50 ของระดับ 1
• Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 40 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ
Tolerance (T)
• Impact : ดำเนินการแล้วร้อยละ 40 ของระดับ 2
• Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 40 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร (Impact)

ไตรมาส 2 (SR1)

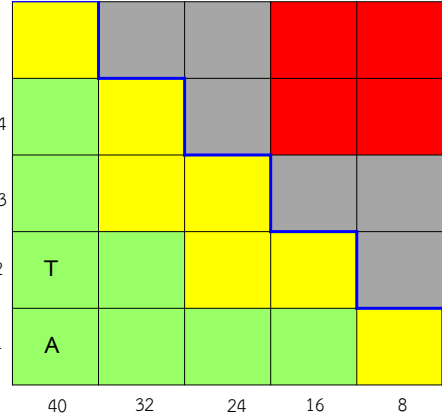
ดำเนินการแล้วร้อยละ 15 ของระดับ 5

ดำเนินการแล้วร้อยละ 20 ของระดับ 4

ดำเนินการแล้วร้อยละ 30 ของระดับ 3

ดำเนินการแล้วร้อยละ 40 ของระดับ 2

ดำเนินการแล้วร้อยละ 50 ของระดับ 1



ร้อยละของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ (Likelihood)

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 4 โครงการ

ลำดับ	รายการกิจกรรม	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4					
		ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform)													
	ร้อยละของการดำเนินงานแต่ละไตรมาส	ร้อยละ 20		ร้อยละ 55		ร้อยละ 65		ร้อยละ 100					
1	ทำสัญญา รับทุนอุดหนุนจากกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม												
2	จัดทำรายงานการศึกษาเบื้องต้น (Inception Report) เสนอคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม												
3	จัดซื้อจัดจ้างดำเนินงานโครงการฯ ตามระเบียบพัสดุฯ และลงนามสัญญา												
4	จัดทำแผนการดำเนินงาน ตามสัญญา งวดที่ 1												
5	จัดประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและเป้าหมายเพื่อพิจารณาแบบร่างแพลตฟอร์มจำนวน 5 กลุ่มเป้าหมาย												
6	ติดตั้งอุปกรณ์เรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่า จำนวน 15 ชุด และติดตั้งระบบโครงข่าย 5G สำหรับการรับส่งภาพและเสียง พร้อมระบบสำรองไฟฟ้า จำนวน 15 ชุด												
7	จัดทำสื่อเสมือนจริง (Immersive Technology) สื่อประสม วิดีโอ เสียง ภาพ และข้อความ ของสัตว์ทุกประเภท รวมไม่น้อยกว่า 17 ชนิด รวมชิ้นงานสื่อไม่น้อยกว่า 102 ชิ้น												
8	พัฒนาและติดตั้งแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform) จำนวน 1 แพลตฟอร์ม และเชื่อมโยงระบบ/แพลตฟอร์มในองค์กรเพื่อเพิ่มรายได้ 2 ระบบ												
9	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข เสนอคณะกรรมการออส.												

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 4 โครงการ

ลำดับ	รายการกิจกรรม	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			
		ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
โครงการแพลตฟอร์มระบบการจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์														
ร้อยละของการดำเนินงานแต่ละไตรมาส		ร้อยละ 15			ร้อยละ 50			ร้อยละ 65			ร้อยละ 100			
1	ขออนุมัติให้บริการเชื่อมต่อการชำระเงินแบบแพลตฟอร์มฯ โดยตรง กับ Payment Gateway ธนาคารกรุงไทย													
2	ทบทวนการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรฯ ที่ติดตั้งในส่วนสัตว์สงขลา													
3	ทบทวนการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรฯ ออนไลน์ ผ่าน Zoom Meeting													
4	ขออนุมัติเริ่มจำหน่ายบัตรออนไลน์ เสนอต่อ ผอ.อสส.													
5	สำรวจความพร้อมของการใช้งานระบบฯ เสนอ ต่อ ผอ.อสส.													
6	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการแก้ไข เสนอคณะกรรมการ อสส.													
โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ (Thai Zoo Ark)														
ร้อยละของการดำเนินงานแต่ละไตรมาส		ร้อยละ 5			ร้อยละ 40			ร้อยละ 55			ร้อยละ 100			
1	ทบทวนการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks ณ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (มีอุปกรณ์ติดตั้งที่ต้องอบรมการใช้งาน)													
2	ทบทวนการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks ณ สวนสัตว์นครราชสีมา (มีอุปกรณ์ติดตั้งที่ต้องอบรมการใช้งาน)													
3	ทบทวนการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks ทุกสวนสัตว์ ผ่าน Zoom Meeting													
4	รายงานความคืบหน้าการนำเข้าข้อมูลสัตว์เข้าสู่ระบบ ไม่น้อยกว่า 300 ตัว เสนอ ต่อ ผอ.อสส. ทุกสิ้นไตรมาส													
5	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการแก้ไข เสนอคณะกรรมการ อสส.													

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 4 โครงการ

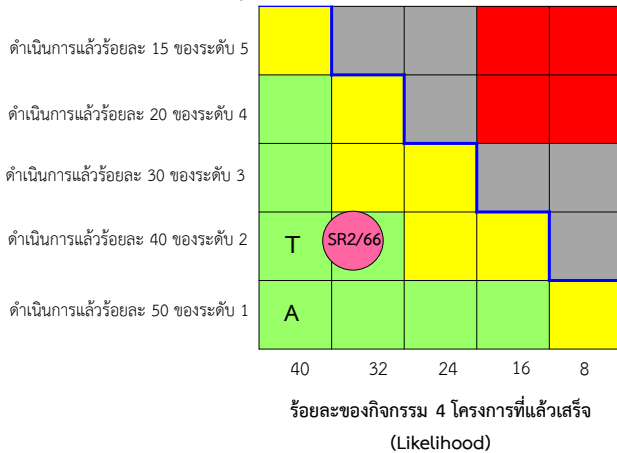
ลำดับ	รายการกิจกรรม	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)													
ร้อยละของการดำเนินงานแต่ละไตรมาส		ร้อยละ 5			ร้อยละ 20			ร้อยละ 60			ร้อยละ 100		
1	ทดสอบการใช้งานระบบกับผู้ใช้งานจริงในส่วนกลาง												
2	ทบทวนการใช้งานระบบฯ ทุกสำนัก/สถาบัน รวมถึงการอนุมัติผ่านระบบสำหรับผู้บริหาร												
3	ขออนุมัติใช้ระบบออนไลน์ โดยอนุมัติผ่านระบบ 100% ในส่วนกลาง (ลดใช้กระดาษ 1 กระบวนการ)												
4	ติดตามผลหลังการอบรมฯ เสนอต่อ ผอ.อสส.												
5	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข เสนอคณะกรรมการ อสส.												

รายงานผลไตรมาส 2

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม
แผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยี
ดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร (Impact)

ไตรมาส 2/2566



ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ดำเนินการแล้วร้อยละ 50 ของระดับ 2	ระดับ 1 ร้อยละ 40 ของกิจกรรม 4 โครงการที่เสร็จ
Tolerance (T)	ระดับ 2 ดำเนินการแล้วร้อยละ 40 ของระดับ 2	ระดับ 1 ร้อยละ 40 ของกิจกรรม 4 โครงการที่เสร็จ
ไตรมาส 2/2566	ระดับ 2 ดำเนินงานได้ร้อยละ 44 ในโครงการพัฒนาแพลตฟอร์ม สนับสนุนการเรียนรู้ และ ร้อยละ 50 ในโครงการ แพลตฟอร์มระบบการจำหน่าย บัตรอิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์	ระดับ 2 ร้อยละ 35 ของกิจกรรม 4 โครงการที่เสร็จ (9.5 กิจกรรม จาก 27 กิจกรรม)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการ การจำหน่ายบัตรเข้าชมกิจการสวนสัตว์ (Zoo e-ticket)	อยู่ระหว่างบริหารสัญญา ในระยะแรก ดังนี้ 1. บริษัท แอดเพย์ เซอร์วิส พอยท์ ประชุมร่วมกับ อสส. และสวนสัตว์ 6 แห่ง 2. บริษัท แอดเพย์ เซอร์วิส พอยท์ เข้าดำเนินการสำรวจ สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง 3. อยู่ระหว่าง บริษัท แอดเพย์ เซอร์วิส พอยท์ นำเสนอ แผนการดำเนินงานติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ และพัฒนาระบบ ซอฟต์แวร์	ยังไม่เริ่ม ดำเนินการ	การดำเนินการตามสัญญาครอบคลุม หลายพื้นที่ ที่ต้องได้รับความร่วมมือจาก หลายหน่วยงาน เช่น สำนัก สวนสัตว์	อสส. ควรจัดตั้งคณะทำงานที่มีความ เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง	สำนักพัฒนา ธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง
2. โครงการพัฒนาระบบ ERP ระยะที่ 2	ได้รับอนุมัติดำเนินโครงการฯ ตามหนังสือที่ อสส 1105/2911	33.33	ระบบ ERP เป็นระบบที่ซับซ้อน ต้อง สอดคล้องและเชื่อมโยงกับการทำงาน ของแต่ละฝ่ายภายในองค์กร ต้องใช้ ระยะเวลาในการขับเคลื่อน และต้องการ ข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์สู่การจัดทำ ระบบฯ ที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	- สร้างความรู้ความเข้าใจถึง ความสำคัญของการใช้ ERP - ประชุมกับผู้ใช้งานและจัดทำ Workflow ให้เห็นขั้นตอนการ ทำงานของงานที่จะปรับสู่ระบบ ERP	สทท./สพย./ สทท./สวนสัตว์ (ข้อมูล/ กระบวนการ กลาง), อสส.(งบประมาณ/ ระบบ)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
3. โครงการพัฒนาจัดแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัล	จัดทำสัญญาดำเนินงานกับกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เมื่อวันที่ 2 ธ.ค. 65 สัญญาเลขที่ กท 1 038/65 และสัญญาจ้างดำเนินงานกับบริษัท ฮาร์โมนิกซ์ โซลูชั่น จำกัด ตามสัญญาเลขที่ 7/2566 เริ่มดำเนินงานวันที่ 9 ก.พ. 66 ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการพิจารณาตรวจรับงานงวดที่ 1 ตามสัญญา	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ เริ่มดำเนินการ (9 มี.ค. 66 – 15 พ.ย. 66)	หากจุดติดตั้งอุปกรณ์ไม่มีสัญญาณอินเทอร์เน็ตรองรับ จะทำให้ไม่สามารถดำเนินการ ณ จุดนั้นได้	สำรวจ และพิจารณาจุดติดตั้งอุปกรณ์ที่มีสัญญาณอินเทอร์เน็ตรองรับ ก่อนเริ่มโครงการฯ	สสส.(งบประมาณ/ ระบบ) , สอว./ สบง./ สขช.(ข้อมูล)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินงานตามแผน	ปัญหา/อุปสรรค/แนวทางแก้ไข
1. โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform) - จัดทำสัญญาดำเนินงานกับกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เมื่อวันที่ 2 ธ.ค. 65 สัญญาเลขที่ กท 1 038/65 - นำส่งรายงานการศึกษาเบื้องต้น (Inception Report) เสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แล้ว เมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 65 - จัดทำสัญญาจ้างดำเนินงานโครงการฯ กับผู้ชนะการประกวดราคาฯ เมื่อวันที่ 8 ก.พ. 66 สัญญาเลขที่ 7/2566 - ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจรับฯ กำลังพิจารณาการส่งมอบงานงวดที่ 1 (แนวคิด/แผนการดำเนินงาน) เมื่อวันที่ 9 มี.ค.66	• บุคลากรยังไม่เชี่ยวชาญในการใช้งานระบบฯ จำเป็นต้องพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลและการใช้ระบบฯ ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย ให้มีความเชี่ยวชาญและสามารถใช้ระบบฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ • Process Owner ของระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ มีข้อมูลที่ต้องจัดเก็บเพิ่มเติมในระบบฯ ด้วยความสำคัญเกี่ยวกับ Data Governance จึงต้องปรับระบบให้รองรับข้อมูลดังกล่าว ทำให้ต้องเลื่อนเวลาการทบทวนการใช้งานระบบฯ ออกไปให้ในเดือนพฤษภาคม 2566
2. โครงการแพลตฟอร์มระบบจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ : - ทบทวนการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรฯ สำหรับการใช้อุปกรณ์จำหน่ายบัตรหน้าสวนสัตว์สงขลา เมื่อวันที่ 16-17 ม.ค. 66 - ผ่านการตรวจสอบความพร้อมการเชื่อมต่อระบบฯ กับธนาคารกรุงไทย โดยสามารถเชื่อมต่อใช้บริการ Krungthai Fast Pay เมื่อ 27 ก.พ. 66	
3. โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าภายในสวนสัตว์ (Thai Zoo Ark) : - รวบรวมและเตรียมข้อมูลของระบบ ZIMS จากทุกสวนสัตว์ เพื่อนำเข้าข้อมูลสู่ระบบฯ - อยู่ระหว่างดำเนินการปรับระบบกับข้อมูลสัตว์ สสส. โดยวางแผนการอบรมในเดือน พ.ค. 66	
4. โครงการระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) : - ทดสอบและปรับระบบงาน HR (เข้า-ออกงาน/ลาออนไลน์) แล้วเสร็จ 31 มี.ค. 66 - กำหนดการทบทวน ระบบงาน HR (เข้า-ออกงาน/ลาออนไลน์) ในปลายเดือนเม.ย. 66	

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการ
ด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Impact & Likelihood

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่

- Likelihood : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมา และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล

Tolerance (T)

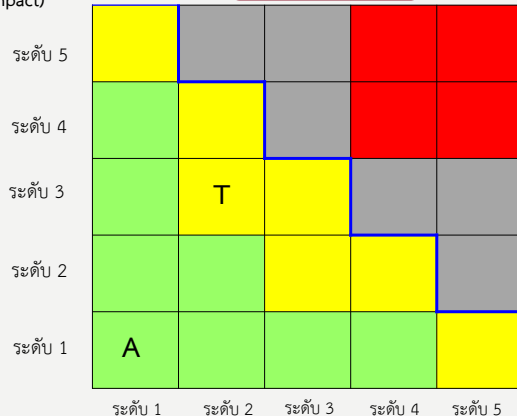
- Impact : ระดับ 3 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ 1 แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

- Likelihood : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย

ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning

รายปี (SR3)

(Impact)



ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และ
การประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
(Likelihood)

Impact & Likelihood

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่

- Likelihood : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมา และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล

Tolerance (T)

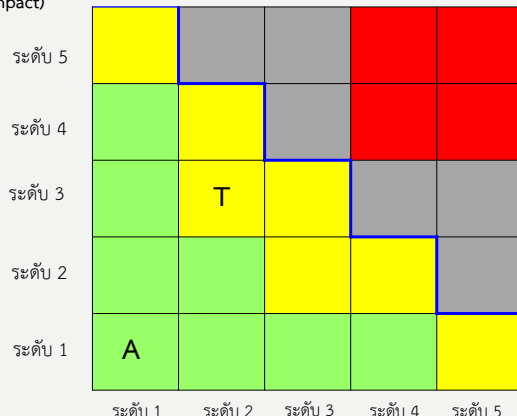
- Impact : ระดับ 3 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ 1 แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

- Likelihood : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย

ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning

รายไตรมาส 2 (SR3)

(Impact)



ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และ
การประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
(Likelihood)

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

เกณฑ์กำหนดผลกระทบ (Impact)

บันทึกข้อตกลงการประเมินผล
การดำเนินงานของ
องค์กรสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ประจำปีบัญชี 2566

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ										
๒.๔ ความสำเร็จของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่	ระดับความสำเร็จของการจัดทำและดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ <table border="1"> <tr> <td>จัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ และกำหนดเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงแนวทางในการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสม โครงสร้างทางการเงิน โครงสร้างการบริหารจัดการ/รูปแบบธุรกิจ พร้อมวิเคราะห์และจำลองประมาณการประกอบการขององค์กรในสถานการณ์ต่างๆ แล้วเสร็จและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส.</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ ๑</td></tr> <tr> <td>ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๑ และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ อย่างน้อย ๒ แผนงาน ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และแผนบริหารทรัพยากรบุคคล</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ ๒</td></tr> <tr> <td>ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๒ และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ๑ แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ ๓</td></tr> <tr> <td>ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๓ และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ๑ แผนงาน ได้แก่ แผนบริหารความเสี่ยงองค์กร</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ ๔</td></tr> <tr> <td>ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๔ และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า แผนบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส. ภายในปีบัญชี ๒๕๖๖</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ ๕</td></tr> </table>	จัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ และกำหนดเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงแนวทางในการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสม โครงสร้างทางการเงิน โครงสร้างการบริหารจัดการ/รูปแบบธุรกิจ พร้อมวิเคราะห์และจำลองประมาณการประกอบการขององค์กรในสถานการณ์ต่างๆ แล้วเสร็จและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส.	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๑	ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๑ และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ อย่างน้อย ๒ แผนงาน ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และแผนบริหารทรัพยากรบุคคล	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๒	ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๒ และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ๑ แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๓	ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๓ และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ๑ แผนงาน ได้แก่ แผนบริหารความเสี่ยงองค์กร	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๔	ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๔ และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า แผนบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส. ภายในปีบัญชี ๒๕๖๖	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๕
จัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ และกำหนดเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงแนวทางในการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสม โครงสร้างทางการเงิน โครงสร้างการบริหารจัดการ/รูปแบบธุรกิจ พร้อมวิเคราะห์และจำลองประมาณการประกอบการขององค์กรในสถานการณ์ต่างๆ แล้วเสร็จและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส.	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๑										
ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๑ และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ อย่างน้อย ๒ แผนงาน ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และแผนบริหารทรัพยากรบุคคล	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๒										
ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๒ และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ๑ แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๓										
ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๓ และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ๑ แผนงาน ได้แก่ แผนบริหารความเสี่ยงองค์กร	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๔										
ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๔ และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า แผนบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส. ภายในปีบัญชี ๒๕๖๖	เทียบเท่าคะแนนระดับ ๕										

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

เกณฑ์กำหนดผลกระทบ (Impact)

บันทึกข้อตกลงการประเมินผล
การดำเนินงานของ
องค์กรสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ประจำปีบัญชี 2566

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๒.๔ ความสำเร็จของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ขององค์กรเพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ (ต่อ)	เงื่อนไข : - อสส. ต้องมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรโดยต้องกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ขององค์กร เพื่อรองรับทิศทางงานในอนาคต - การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning ต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรเพื่อวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อนำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหวของปัจจัยขับเคลื่อน (Sensitivity Analysis) เพื่อจัดทำประมาณการประกอบการในอนาคต และเพื่อกำหนดเป็นทางเลือกของยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ และเป้าหมายในแต่ละทางเลือก - การวิเคราะห์ Scenario ต่างๆ ต้องมีการประมาณการสมมติฐานที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อประกอบการในแต่ละ Scenario และจากการวิเคราะห์แต่ละ Scenario นำมาสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมในการมุ่งสู่ Best Case

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

เกณฑ์กำหนดโอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

บันทึกข้อตกลงการประเมินผล
การดำเนินงานของ
องค์กรสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ประจำปีบัญชี 2566

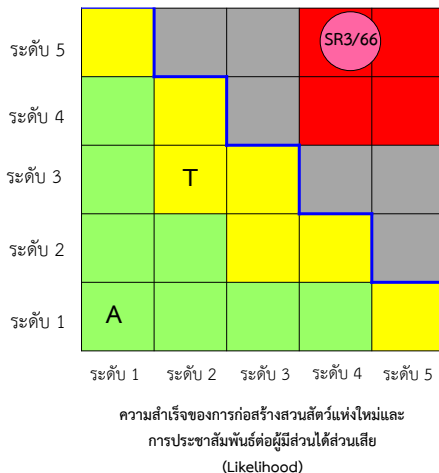
เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือเหตุการณ์คำนวณ										
๓.๓.๒ ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	- การดำเนินงานตาม Roadmap ของการเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ที่ระบบที่ครอบคลุม การก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ถนนวังลิศ - นครนายก (คลอง ๖) อำเภออัญญาธิ จังหวัดปทุมธานี การประชาสัมพันธ์ ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบข้อมูลข่าวสาร การรวบรวมความต้องการ ความกังวล และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา/ออกแบบสวนสัตว์แห่งใหม่ หรือสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ รวมถึงแผนงานในการดึงดูดผู้เข้าชมในอนาคตโดยพิจารณาจากระดับความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรม ดังนี้ <table border="1"> <tr> <td>นำเสนอแผนแม่บทงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ พร้อมงบประมาณเสนอให้ คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ และนำประเด็นความต้องการ ความกังวล และความคาดหวัง จากปี ๒๕๖๕ มาเป็นปัจจัยนำเข้าสู่กระบวนการวางแผนทางช่องทาง การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ ความคืบหน้าการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ และมีการทบทวน แผนแม่บทประชาสัมพันธ์และแผนปฏิบัติการประชาสัมพันธ์ประจำปี ๒๕๖๖ ของการเปิด สวนสัตว์แห่งใหม่แล้วเสร็จและเสนอผู้อำนวยการ อสส. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ</td><td>เขียนเท่าคะแนนระดับ ๑</td></tr> <tr> <td>ดำเนินงานตาม Roadmap ในปี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๘๐ ของทั้งแผนการก่อสร้าง สวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์</td><td>เขียนเท่าคะแนนระดับ ๒</td></tr> <tr> <td>ดำเนินงานตาม Roadmap ในปี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของทั้งแผนการก่อสร้าง สวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์</td><td>เขียนเท่าคะแนนระดับ ๓</td></tr> <tr> <td>ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๓ และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย</td><td>เขียนเท่าคะแนนระดับ ๔</td></tr> <tr> <td>ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๔ และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมาก และการรวบรวม ประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล หรือระบบ เทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา/ออกแบบสวนสัตว์แห่งใหม่</td><td>เขียนเท่าคะแนนระดับ ๕</td></tr> </table> หมายเหตุ : - อสส. จะต้องมีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการ กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานในแต่ละแผนงานที่ชัดเจน รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ ในแต่ละแผนงานนั้นๆ จึงจะถือว่าแผนงานนั้นแล้วเสร็จ - การดำเนินการสำรวจการรับรู้ทางบวก ควรดำเนินการโดยผู้ประเมินอิสระ (Third Party) - อสส. ต้องส่งแบบสำรวจการรับรู้ไปยังผู้ที่ปรึกษาเพื่อพิจารณาก่อนเริ่มดำเนินการ โดยเริ่มสำรวจภายหลังจากการดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	นำเสนอแผนแม่บทงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ พร้อมงบประมาณเสนอให้ คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ และนำประเด็นความต้องการ ความกังวล และความคาดหวัง จากปี ๒๕๖๕ มาเป็นปัจจัยนำเข้าสู่กระบวนการวางแผนทางช่องทาง การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ ความคืบหน้าการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ และมีการทบทวน แผนแม่บทประชาสัมพันธ์และแผนปฏิบัติการประชาสัมพันธ์ประจำปี ๒๕๖๖ ของการเปิด สวนสัตว์แห่งใหม่แล้วเสร็จและเสนอผู้อำนวยการ อสส. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๑	ดำเนินงานตาม Roadmap ในปี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๘๐ ของทั้งแผนการก่อสร้าง สวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๒	ดำเนินงานตาม Roadmap ในปี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของทั้งแผนการก่อสร้าง สวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๓	ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๓ และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๔	ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๔ และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมาก และการรวบรวม ประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล หรือระบบ เทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา/ออกแบบสวนสัตว์แห่งใหม่	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๕
นำเสนอแผนแม่บทงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ พร้อมงบประมาณเสนอให้ คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ และนำประเด็นความต้องการ ความกังวล และความคาดหวัง จากปี ๒๕๖๕ มาเป็นปัจจัยนำเข้าสู่กระบวนการวางแผนทางช่องทาง การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ ความคืบหน้าการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ และมีการทบทวน แผนแม่บทประชาสัมพันธ์และแผนปฏิบัติการประชาสัมพันธ์ประจำปี ๒๕๖๖ ของการเปิด สวนสัตว์แห่งใหม่แล้วเสร็จและเสนอผู้อำนวยการ อสส. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๑										
ดำเนินงานตาม Roadmap ในปี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๘๐ ของทั้งแผนการก่อสร้าง สวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๒										
ดำเนินงานตาม Roadmap ในปี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของทั้งแผนการก่อสร้าง สวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๓										
ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๓ และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๔										
ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๔ และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมาก และการรวบรวม ประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล หรือระบบ เทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา/ออกแบบสวนสัตว์แห่งใหม่	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๕										

รายงานผลไตรมาส 2

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

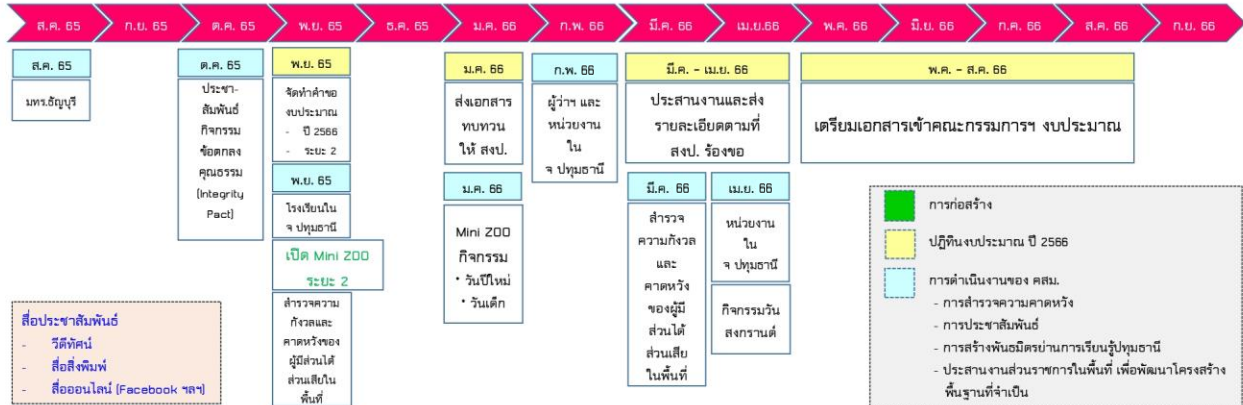
ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการ
ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ
Scenario Planning (Impact)

ไตรมาส 2/2566



ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 4 และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการ เปิดสวนสัตว์แห่งใหม่	ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 2 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมาก และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล
Tolerance (T)	ระดับ 3 ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 4 และมี การจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ 1 แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	ระดับ 2 ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 3 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย
ไตรมาส 2/2566	ระดับ 5 จัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ และกำหนดเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว	ระดับ 4 ดำเนินตาม Roadmap ในปี 2566 ได้ร้อยละ 80 ของทั้งแผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์

[illegible]Roadmap โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่
ปี 2566

ผลกรดำเนินงานไตรมาส 2/2566

ปัญหา/อุปสรรค/แนว
ทางแก้ไข

การก่อสร้าง

ทำหนังสือถึงกรมบัญชีกลาง เพื่อขอโอนสวัสดิ์แห่งใหม่ เข้าร่วม
การดำเนินงานภายใต้ข้อตกลงคุณธรรม

อสส. มีหนังสือถึง ประธานกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริต ในการส่งแบบฟอร์มข้อมูล
รายละเอียดโครงการจัดซื้อจัดจ้างในการจัดทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2566

คณะกรรมการ อสส. มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการ
ประกวดราคาจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานและโครงสร้างพื้นฐาน
คสม. ภายใต้ระบบงบประมาณที่ ครม. อนุมัติ

คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการประกวด
ราคาจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานและโครงสร้างพื้นฐาน คสม. ในคราวการประชุม
คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 10/2565 วันอังคารที่ 25 ต.ค. 2565

คณะกรรมการกำหนดราคากลางฯ จัดทำราคากลางแล้วเสร็จ
ผอ.อสส. เห็นชอบกรอบราคากลาง

คณะกรรมการกำหนดราคากลางฯ จัดทำราคากลางแล้วเสร็จ ผอ.อสส. เห็นชอบกรอบราคากลาง รายละเอียด ดังนี้

- คำสั่ง อสส. ที่ 482/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางงานจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 งบประมาณ 5,383,817,600.00 บาท
- คำสั่ง อสส. ที่ 460/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1
- คำสั่ง อสส. ที่ 486/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงาน (TOR) จ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1
- คำสั่ง อสส. ที่ 487/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงาน (TOR) จ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวัสดิ์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวัสดิ์แห่งใหม่ ปี 2566		ผลการดำเนินงานไตรมาส 2/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การก่อสร้าง			
ประกาศร่าง TOR ฉบับที่ 1 หลังจากได้ทบทวนในการประชุมร่วมกับผู้สังเกตการณ์เผยแพร่ในระบบ ของกรมบัญชีกลาง	- ร่างเอกสารประกวดราคาจ้างก่อสร้างด้วยการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) การจ้างก่อสร้างสวัสดิ์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 - ตอบความคิดเห็นของผู้ประกอบการ ร่างขอบเขตของงานจ้างก่อสร้างสวัสดิ์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก ประกาศเผยแพร่ร่างประกาศด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ ระหว่างวันที่ 20-28 ธ.ค. 65	-	
คณะกรรมการ อสส. ให้ความเห็นชอบ ขอบเขตของงาน (TOR) และร่างเอกสารประกวดราคาจ้าง	การดำเนินงานเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดทำ ขอบเขตของงาน (TOR) โดยผู้อำนวยการ อสส เห็นชอบวันที่ 20-28 ธ.ค. 2565	-	
ประกาศร่าง TOR ฉบับที่ 2 ตามที่ได้ปรับปรุงใหม่	- สำนักการเงินและทรัพย์สิน รายงานผลการดำเนินการปรับปรุงร่างประกาศและร่างเอกสารประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์งานจ้างก่อสร้างสวัสดิ์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก ครั้งที่ 4 เสนอผู้อำนวยการองค์การสวัสดิ์แห่งประเทศไทย พิจารณาในวันที่ 12 มกราคม 2566		
ประกาศเผยแพร่ขอบเขตของงานจ้างเหมา ก่อสร้างสวัสดิ์แห่งใหม่ และรูปแบบก่อสร้าง	ผู้อำนวยการองค์การสวัสดิ์แห่งประเทศไทย ประกาศองค์การสวัสดิ์แห่งประเทศไทย เรื่อง ประกวดราคาจ้างก่อสร้างสวัสดิ์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding)		

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวัสดิ์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวัสดิ์แห่งใหม่ ปี 2566		ผลการดำเนินงานไตรมาส 2/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การก่อสร้าง			
เปิดให้ชักถามรายละเอียด โดยให้ระยะเวลาผู้ซื้อแบบ คำนวณแบบและจัดทำข้อเสนอทางเทคนิค และเตรียมเอกสารประมาณ 2 เดือน	เปิดให้ผู้สนใจประกาศประกวดราคาจ้างออกแบบก่อสร้างสวัสดิ์แห่งใหม่ ชักถามรายละเอียด ข้อคิดเห็นระหว่างวันที่ 20 - 28 ธันวาคม 2565		

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2566	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การดำเนินงานของ คสม.		
ประชาสัมพันธ์กิจกรรมข้อตกลงคุณธรรม	วันที่ 4 ต.ค. 65 ออส แลงข่าวการเปิดประชุม Kickoff Meeting ข้อตกลงคุณธรรมโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ 1 และร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) กับองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ณ ห้องบงกชรัตน์ B โรงแรมรอยัลริเวอร์	-
จัดทำค่าของงบประมาณ ปี 2566 ระยะ 2	งบประมาณระยะที่ 2 จะเริ่มดำเนินการ ปี 2568 เนื่องจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 เป็นงบผูกพันข้ามปี ปี 2566-2568 จึงยังไม่ได้จัดทำค่าของงบประมาณ	-
เปิด Mini Zoo ระยะ 2	ดำเนินการเปิดในเดือน พฤศจิกายน 2565 โดยมีกิจกรรมเสริม ดังนี้ 1. โครงการ “ลุงคม พาเที่ยวสวนสัตว์ Mini Zoo “ 2.โครงการปรับปรุงห้องสุขาใหม่คุณภาพ 3. โครงการติดตั้ง “จุดรับบริจาคเงินอุปถัมภ์สัตว์ป่า” 4.โครงการหารายได้เชิงธุรกิจ โดยการนำเสนอคณะกรรมการออส ครั้งที่ 10/2565 ในวันที่ 25 ต.ค. 65	-
ส่งเอกสารทบทวนให้ สป.	วันที่ 26 ม.ค. 66 องค์การสวนสัตว์ฯ ทำหนังสือขออนำส่งค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	-
Mino Zoo กิจกรรมวันใหม่ วันเด็ก	จัดกิจกรรมวันใหม่ ผู้เข้าชมจำนวน 946 คน และวันเด็กแห่งชาติ ผู้เข้าชมจำนวน 1,995 คน ผู้เข้าเดือนมกราคม 66 จำนวน 7,980 คน	-
ประสานงานและส่งรายละเอียด ตามที่ สป. ร้องขอ	-	-

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2566	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การดำเนินงานของ คสม.		
สำรวจความกังวล และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่	- วันที่ 23 มี.ค. 65 ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาคุณภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม ประชุมหารือการวางแผนการตลาดและจัดทำแบบสำรวจความความกังวลและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ กับมหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย	

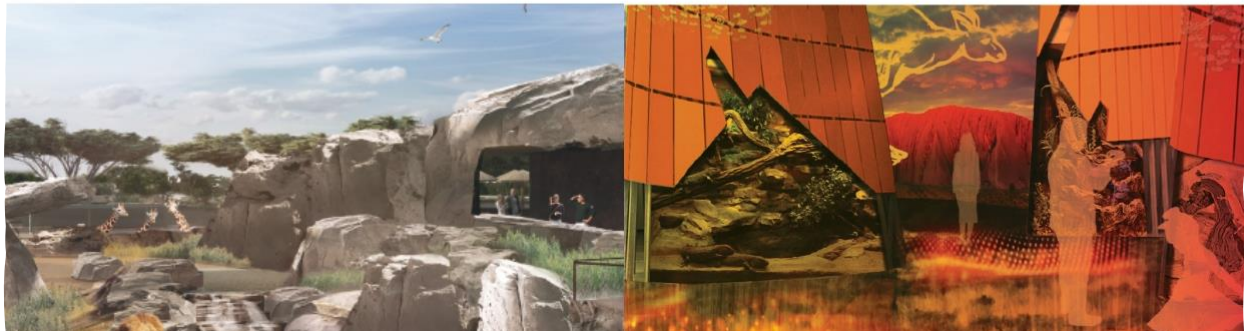
แผนงานดำเนินการโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ จนเสรีจลีนสมบูรณ์

ลำดับ	รายการ	ปีงบประมาณ	ช่วงเวลา	แผนงานดำเนินการ											
				ปีดำเนินการ											
				2565	2566	2567	2568	2569	2570						
1	นำส่งรายงาน สชช. และปรับปรุงเนื้อหา/แก้ไข	2565	(ม.ค.65 - ก.พ.65)												
2	นำส่งเอกสาร เพื่อยกงบประมาณ ที่สำนักงบประมาณ	2565	(ม.ค.65 - ก.พ.65)												
3	งานจัดทำผู้ควบคุมงาน (PMC 3) ระยะที่ 1	2566	(ต.ค.65 - เม.ย.66)												
4	งานจัดทำผู้รับจ้างก่อสร้าง ระยะที่ 1	2566	(ต.ค.65 - เม.ย.66)												
5	งานควบคุมงาน (PMC 3) ระยะที่ 1	2566-2568	(พ.ค.66 - ธ.ค.68)												
6	งานก่อสร้างโครงการ ระยะที่ 1	2566-2568	(เม.ย.66 - ก.ย.68)												
7	งานจัดทำผู้จัดหาครุภัณฑ์และเครื่องมือในการดำเนินงาน ระยะที่ 1	2568	(ต.ค.67 - ธ.ค.67)												
8	งานจัดทำผู้จัดหาสัตว์ และขนย้ายสัตว์ ระยะที่ 1	2568	(ต.ค.67 - ธ.ค.67)												
9	งานผลิต จัดหา ขนส่ง และติดตั้งอุปกรณ์และเครื่องมือในการดำเนินงาน ระยะที่ 1	2568	(ม.ค. 68 - ก.ย.68)												
10	งานจัดหาสัตว์ ขนย้ายสัตว์ และเตรียมความพร้อมสัตว์ ระยะที่ 1	2568	(ม.ค. 68 - ก.ย.68)												
	เปิดบริการสวนสัตว์แห่งใหม่ (ระยะที่ 1)	2569	(ม.ค. 69)												
11	งานจัดทำผู้ควบคุมงาน (PMC 4) ระยะที่ 2	2568	(ต.ค.67)												
12	งานจัดทำผู้รับจ้างก่อสร้าง ระยะที่ 2	2568	(ต.ค.67)												
13	งานควบคุมงาน (PMC 4) ระยะที่ 2	2568 - 2570	(ต.ค.67 - มิ.ย.70)												
14	งานก่อสร้างโครงการ ระยะที่ 2	2568 - 2570	(ต.ค.67 - มิ.ย.70)												
15	งานจัดทำผู้จัดหาครุภัณฑ์และเครื่องมือในการดำเนินงาน ระยะที่ 2	2570	(ต.ค.69 - ธ.ค.69)												
16	งานจัดทำผู้จัดหาสัตว์ และขนย้ายสัตว์ ระยะที่ 2	2570	(ต.ค.69 - ธ.ค.69)												
17	งานผลิต จัดหา ขนส่ง และติดตั้งอุปกรณ์และเครื่องมือในการดำเนินงาน ระยะที่ 2	2570	(ม.ค.70 - ก.ย.70)												
18	งานจัดหาสัตว์ ขนย้ายสัตว์ และเตรียมความพร้อมสัตว์ ระยะที่ 2	2570	(ม.ค.70 - ก.ย.70)												
19	งานประชาสัมพันธ์สวนสัตว์แห่งใหม่	2565-2570	(ต.ค.65 - ก.ย.70)												
	เปิดบริการสวนสัตว์แห่งใหม่ (สมบูรณ์)	2570	(ธ.ค. 70)												

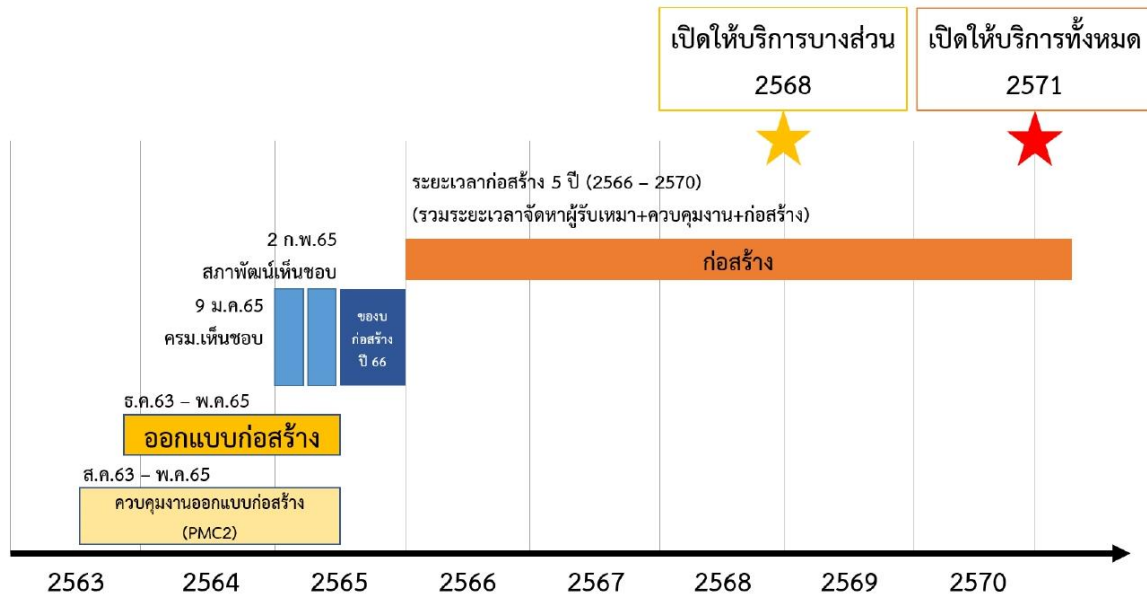


รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ (คลองหก)

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์



แผนการดำเนินการโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ (คลองหก)



การของบประมาณ

- คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ ในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564 มีมติเห็นชอบกรอบวงเงินงบประมาณโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่จำนวน 10,974,647,858 บาท (หนึ่งหมื่นเก้าร้อยเจ็ดสิบล้านหกแสนสี่หมื่นเจ็ดพันแปดร้อยห้าสิบบาทถ้วน)
- ขั้นตอนการดำเนินการด้านงบประมาณโดยสรุป
 - การจัดทำรายละเอียดเพื่อขออนุมัติโครงการและแบบก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว
 - ได้รับความเห็นชอบโครงการและงบประมาณจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2564
 - คณะรัฐมนตรีเห็นชอบ รายการผูกพันข้ามปีงบประมาณที่มีวงเงินตั้งแต่ 1,000 ล้านบาทขึ้นไป เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2565
 - ได้รับความเห็นชอบโครงการและงบประมาณจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2565
- กรอบวงเงินงบประมาณที่จะขอรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รวมทั้งหมด จำนวนเงิน 10,974,647,858 บาท (หนึ่งหมื่นเก้าร้อยเจ็ดสิบล้านหกแสนสี่หมื่นเจ็ดพันแปดร้อยห้าสิบบาทถ้วน) จำแนกได้ ดังนี้
 - งบผูกพันข้ามปีงบประมาณ ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2566 ถึง พ.ศ. 2568) จำนวน 7,251,980,954 บาท (เจ็ดพันสองร้อยแปดสิบล้านเก้าแสนแปดหมื่นเก้าร้อยห้าสิบบาทถ้วน)
 - งบผูกพันข้ามปีงบประมาณ ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2569 ถึง พ.ศ. 2570) จำนวน 3,692,666,904 บาท (สามพันหกร้อยเก้าสิบล้านสองแสนหกหมื่นหกพันเก้าร้อยสิบบาทถ้วน)
- การก่อสร้างระยะที่ 1 จะเริ่มต้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และสามารถเปิดให้บริการได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คือ ส่วนจัดแสดงสัตว์โซนแอฟริกา และส่วนจัดแสดงสัตว์โซนเอเชีย
- การก่อสร้างระยะที่ 2 จะเริ่มต้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และสามารถเปิดให้บริการได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2571 คือ ส่วนจัดแสดงสัตว์โซนออสเตรเลีย ส่วนจัดแสดงสัตว์โซนอเมริกาใต้และส่วนที่เหลือ โดยสมบูรณ์
- องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้รับการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จากสำนักงบประมาณ พร้อมทั้งออกเป็นเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ข่าวสดแดง)
- ได้รับความเห็นชอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของคณะกรรมการพิจารณาพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565
- ขออนุมัติดำเนินโครงการลงทุนรายการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ในกรอบวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 10,974.65 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินโครงการ พ.ศ. 2566-2580 และคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 พร้อมทั้งได้แจ้งเรื่องดังกล่าวให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบประกอบด้วย กระทรวงการคลัง กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงมหาดไทย สำนักงบประมาณ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

การดำเนินการจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก

1. ตามคำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ 412/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อหาแนวทางและวิธีปฏิบัติ ขั้นตอนการจ้างงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 และจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 ลงวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ได้มีการประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 โดยในที่ประชุมได้พิจารณาขั้นตอนการจ้างงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 และจ้างควบคุมงานก่อสร้างระยะที่ 1 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และมีมติในที่ประชุม โดยกำหนดให้กระบวนการจัดจ้างรายการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และค่าจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2565 กระบวนการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ข้อ 11 โดยการนำแผนจัดจ้างทั้ง 2 โครงการ ประกาศ ขึ้นเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง ในวันที่ 19 สิงหาคม 2565
2. ขั้นตอนดำเนินการจ้างโดยสรุป
 - 1) จัดทำร่าง TOR สำหรับงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 เรียบร้อยแล้ว
 - 2) ประกาศร่างขอบเขตของงานฯ ในวันที่ 14 ธันวาคม 2565 โดยมีกำหนดระยะเวลา 7 วันทำการ
 - 2.1) ครั้งที่ 1 ขึ้นประกาศ 14 ธ.ค.65 เนื่องจากไฟล์เอกสารแนบในระบบขึ้นไม่ครบ เพราะไฟล์มีปริมาณมากจึงต้องมีการปรับปรุงร่างแบบไม่มีข้อวิจารณ์
 - 2.2) ครั้งที่ 2 ขึ้นประกาศ 15 ธ.ค.65 โดยประสานให้กรมบัญชีกลางเป็นผู้ดำเนินการลงระบบให้ แต่กรมบัญชีกลางลงรายละเอียดไม่ครบ
 - 2.3) ครั้งที่ 3 ขึ้นประกาศ 19 ธ.ค.65 โดยประสานให้กรมบัญชีกลางเป็นผู้ดำเนินการลงระบบให้ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 - 28 ธ.ค.65 รวม 7 วันทำการ
 - 2.4) ครั้งที่ 4 ขึ้นประกาศ 16 ม.ค.66 องค์การสวนสัตว์ฯ ดำเนินการแล้วแต่ติดปัญหา จึงได้แจ้งปัญหาดังกล่าวให้กรมบัญชีกลางช่วยดำเนินการให้ และลงระบบเรียบร้อย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 - 19 ม.ค.66 รวม 3 วันทำการ หลังจากครบกำหนด มีผู้แสดงความเห็นจำนวน 2 ราย แต่กรรมการพิจารณาแล้วเป็นการแสดงความเห็นโดยประเด็นเดิม คณะกรรมการจึงเห็นควรไม่ปรับปรุง
 - 3) เผยแพร่ประกาศและเอกสารประกวดราคาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก ตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม - 17 กุมภาพันธ์ 2566 รวม 20 วันทำการ ตรวจสอบในระบบมีข้อผิดพลาดเอกสาร จำนวน 39 ราย (เนื่องจากวันที่ 18-19 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นวันเสาร์-อาทิตย์) การดำเนินการขั้นตอนต่อไปจึงเริ่มวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566

การดำเนินการจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก

- 4) ผู้ยื่นข้อเสนอ ยื่นเอกสารส่วนที่ 1 และ 2 รวมถึงยื่นเสนอราคาในระบบโดยในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 มียื่นข้อเสนอ จำนวน 2 ราย คือ
 - 4.1) กิจการเข้าร่วม TBA
 - 4.2) กิจการเข้าร่วม RSDT
- 5) คณะกรรมการฯ ดำเนินการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (E-bidding) พิจารณาคูณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอทุกรายจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) ในเอกสารส่วนที่ 1 และส่วนที่ 2 ร่วมกับผู้สังเกตการณ์ ตรวจสอบร่วมกันเอกสารทั้ง 2 ส่วนถูกต้อง และผ่านคุณสมบัติ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566
- 6) ผู้ยื่นข้อเสนอ นำเสนอแนวคิดด้านเทคนิคและคุณสมบัติเฉพาะ เกณฑ์การให้คะแนนในส่วนที่ 3 ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มียื่นข้อเสนอ จำนวน 2 ราย คือ
 - 6.1) กิจการเข้าร่วม TBA
 - 6.2) กิจการเข้าร่วม RSDT
- 7) ผลการพิจารณา ผู้เสนอราคาที่ชนะการเสนอราคา ได้แก่ กิจการเข้าร่วม อาร์เอสดีที (RSDT Consortium) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการสัญชาติไทยเป็นเงินทั้งสิ้น 5,355,000,000 บาท (ห้าพันสามร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน)
- 8) คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ฯ ในคราวประชุม ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 มีมติอนุมัติสั่งจ้างกิจการร่วม RSDT Consortium ผู้ชนะการประกวดราคาเป็นผู้ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก ในวงเงินราคา 5,355,000,000 บาท (ห้าพันสามร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน)เป็นราคาครวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้วตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ข้อ 84 (2)
 - 6.3 งานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ สัญญาเลขที่ 19/2566 ลงวันที่ 12 เมษายน 2566 เริ่มสัญญา 13 เมษายน 2566 - 28 กันยายน 2568 ระยะเวลา 900 วัน
 - 6.4 ขณะนี้อยู่ระหว่างรององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยส่งมอบพื้นที่ให้กับผู้รับจ้างต่อไป และลงนามสัญญาจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1



รูปที่ 9-1 วันคัดเลือกจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ 22 ก.พ. 66



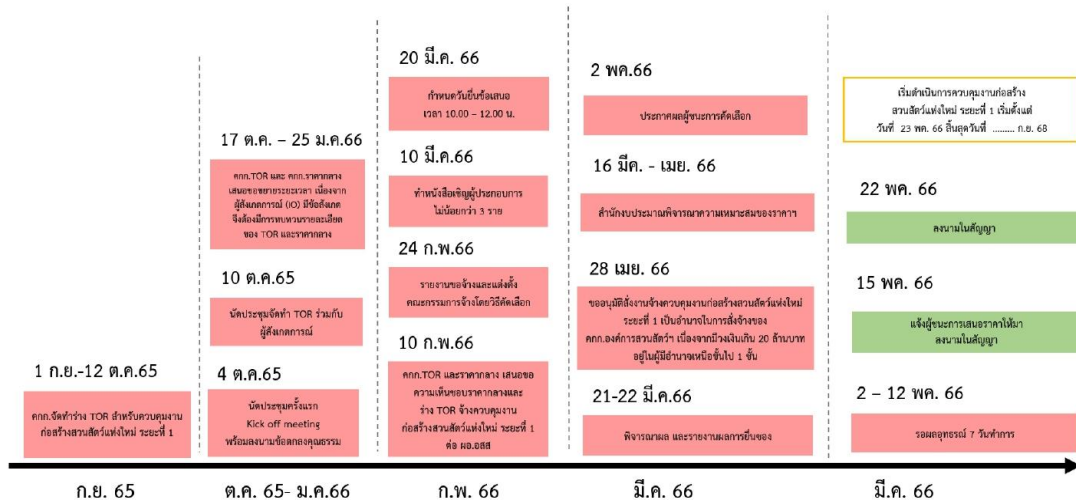
รูปที่ 9-2 วันคัดเลือกจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ 23 ก.พ. 66



รูปที่ 9-3 วันคัดเลือกจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ 28 ก.พ. 66

แผนการดำเนินการจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1

วงเงินงบประมาณ 161,514,528 บาท



การดำเนินการจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1

1. ตามคำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ 412/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อหาแนวทางและวิธีปฏิบัติ ขั้นตอนการจ้างงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 และจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 ลงวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ.2565 ได้มีการประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อ วันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ.2565 โดยในที่ประชุมได้พิจารณาขั้นตอนการจ้างงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 และจ้างควบคุมงานก่อสร้างระยะที่ 1 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และมีมติในที่ประชุม โดยกำหนดให้กระบวนการจัดจ้างรายการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และค่าจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ.2565 กระบวนการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ข้อ 11 โดยการนำแผนจัดจ้างทั้ง 2 โครงการ ประกาศขึ้นเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง ในวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ.2565

2. ขั้นตอนดำเนินการจ้างโดยสรุป

- 1) จัดทำ TOR สำหรับควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 เรียบร้อยแล้ว
- 2) หนังสือเชิญผู้ประกอบการจำนวน 6 ราย ลงวันที่ 10 มีนาคม 2566 ดังนี้
 - 2.1) บริษัท วันแมนเจมส์ จำกัด
 - 2.2) บริษัท ซีอีแอล เอ็นจิเนียส์ จำกัด
 - 2.3) บริษัท สเปน คอนซัลแตนท์ จำกัด
 - 2.4) บริษัท วิศวกรและสถาปนิก คิวบิก จำกัด
 - 2.5) บริษัท ดีไซน์+ดีเวลลอป จำกัด
 - 2.6) บริษัท ซี คอนซัลท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- 3) มีผู้ยื่นข้อเสนอ 3 ราย เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2566 คือ
 - 3.1) บริษัท วันแมนเจมส์ จำกัด
 - 3.2) บริษัท ซีอีแอล เอ็นจิเนียส์ จำกัด
 - 3.3) บริษัท สเปน คอนซัลแตนท์ จำกัด
- 4) ผลการพิจารณา บริษัทที่ได้คะแนนข้อเสนอเทคนิค และข้อเสนอราคาสูงสุด คือ บริษัท สเปน คอนซัลแตนท์ จำกัด ด้วยงบประมาณ 160 ล้านบาทถ้วน เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566
- 5) ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาความเหมาะสมของราคาจ้างจากสำนักงานประมาณ โดยคาดว่าจะสามารถประกาศผลผู้ชนะการคัดเลือก ได้ภายในวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 และสามารถลงนามสัญญาและเริ่มสัญญาได้ภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2566

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน (ภาพรวม ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ วัตถุประสงค์ เพื่อให้สามารถใช้จ่ายเงินงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายของสำนักงานประมาณ	1. รายงานผลการร่างประกาศและร่างเอกสารประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์สำนักงานจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ระยะที่ 1 คลองหก ครั้งที่ 4 และขอความเห็นชอบดำเนินการเผยแพร่ประกาศและเอกสารประกวดราคาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก 2. ประกาศประกวดราคาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) และคณะกรรมการ อสส ที่ 909/2565 พิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 3. ประกาศผู้ชนะการเสนอราคา ตามมติคณะกรรมการ อสส. ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 15 มี.ค. 66 * ดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง แต่ยังไม่สามารถเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามเป้าหมายได้ เนื่องจากเกิดความล่าช้าระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (การประกาศผู้ชนะ)	อยู่ระหว่างดำเนินการ	การดำเนินงานก่อสร้างล่าช้า	-	สำนักพัฒนา กายภาพและ จัดการสิ่งแวดล้อม

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
2. การบริหารจัดการโครงการ mini zoo ธีญบุรี	ร้อยละ 95	95	สภาพภูมิอากาศ, ภูมิประเทศ	-	สำนักพัฒนา กายภาพและ จัดการสิ่งแวดล้อม
3. โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ วัตถุประสงค์ เป็นแห่งเรียนรู้ทาง ธรรมชาติ แหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่า อนุรักษ์ศึกษาวิจัยและเพาะขยายพันธุ์ สัตว์ป่าคือสู่ธรรมชาติ สถานที่แหล่ง นันทนาการที่รับรองการท่องเที่ยวเชิง อนุรักษ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	1. รายงานผลการร่างประกาศและร่างเอกสารประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์งานจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ระยะที่ 1 คลองหก 2. ประกาศประกวดราคาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะ ที่ 1 คลองหก ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e- bidding) 3. พิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 ดำเนินการตาม ประกาศประกวดราคา ในวันที่ 20 ก.พ. 66	รอกการลงนาม สัญญาจ้าง ก่อสร้างสวน สัตว์แห่งใหม่	ขณะนี้เดือน มีนาคม 2566 อยู่ระหว่าง ประกาศผู้ชนะการประกวดราคางาน ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 ใน เดือน เมษายน 2566 งานพัสดุ ดำเนินการจัดทำสัญญาจ้างก่อสร้างสวน สัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก และจะ เริ่มดำเนินการส่งมอบพื้นที่ ในเดือน พฤษภาคม 2566 และเริ่มการก่อสร้างฯ และอาจเริ่มดำเนินการเบิกจ่ายสิ้นเดือน พฤษภาคม 2566	-	สำนักพัฒนา กายภาพและ จัดการสิ่งแวดล้อม

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
4. โครงการผลิต และเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ไปยังสื่อมวลชนประเด็น ที่มาและความสำคัญของการก่อสร้าง สวนสัตว์แห่งใหม่	1. ทำการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อออนไลน์ (Website , Facebook , Instagram , Twitter ,LINE Official Account หรืออื่นๆ) ดังนี้ • PR News ใน www.thansetakij.com • Facebook Post • Line OA ฐานเศรษฐกิจ • เผยแพร่ผ่านรายการ Than Talk เวลา 11.10 -11.50 • เผยแพร่ผ่านรายการ Nation Insight เวลา 17.30 - 18.00 • เผยแพร่ผ่านรายการ เนชั่น สุดสัปดาห์ เวลา 19.00 -20.00 2. ติดตามรายงานผลการดำเนินงาน ตรวจสอบงานเพื่อ ดำเนินการเบิกจ่าย	10	-	-	สำนักงานเลขา ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. ยังขาดการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์ในพื้นที่	1.1 จัดทำ Mini zoo เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ได้เข้ามาชมในสวนสัตว์ในช่วงเทศกาลต่างๆ	1) ดำเนินการเปิดในเดือน พฤศจิกายน 2565 โดยมีกิจกรรมเสริม ดังนี้ - โครงการ “ลุงม พาทียสวนสัตว์ Mini Zoo” - โครงการปรับปรุงห้องสุขาให้มีคุณภาพ - โครงการติดตั้ง “จุดรับบริจาคเงินอุปถัมภ์สัตว์ป่า” - โครงการหารายได้เชิงธุรกิจ โดยการทำสนอคณะกรรมการ อสส. ครั้งที่ 10/2565 ในวันที่ 25 ต.ค. 65	ผอ.อสส.
2. ผู้รับจ้างงานไม่สมบูรณ์	2.1 มีการตั้งคณะกรรมการมาช่วยตรวจสอบ	1) คำสั่งคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยที่ 9/2566 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	ผอ.อสส.
3. ขาดการสำรวจความกังวลของประชาชนในพื้นที่	3.1 การพบปะประชาชนบริเวณโดยรอบเป็นประจำ และสร้างความเข้าใจ	เปิดให้ผู้ประชนใจประกาศประกวดราคาจ้างออกแบบก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ซักถามรายละเอียด ข้อคิดเห็นระหว่างวันที่ 20 - 28 ธันวาคม 2565	ผอ.อสส.
4. ไม่ได้รับอนุมัติงบประมาณตามแผน	4.1 จัดทำการพบปะกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้เข้าใจถึงความจำเป็นเร่งด่วนของโครงการ	- วันที่ 23 มี.ค. 65 ผู้อำนวยการสำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม ประชุมหารือการวางแผนการตลาดและจัดทำแบบสำรวจความกังวลและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ กับมหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย	ผอ.อสส.

ปัญหา/อุปสรรค/ แนวทางแก้ไข

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

• ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยง

เนื่องจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2566 ได้ตั้งเกณฑ์ไว้เป็นระยะยาวของ ในเรื่องการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning ดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 1 ของปี 2566 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง แต่แผนการดำเนินงานของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ในปี 2566 มีการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้

• มาตรการเพิ่มเติม

- ติดตาม เฝ้าระวังผู้รับผิดชอบในเรื่องการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning ให้ดำเนินการตามแผน
- องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการฯ เพื่อกำกับดูแล ดังนี้
 - คณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
- แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการติดตาม และรายงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้
 - 3.1 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2566 ตัวชี้วัดความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - 3.2 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2566 ตัวชี้วัดความสำเร็จของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรเพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการฉุกเฉิน

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

4. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

Impact & Likelihood

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

ผลกระทบ (Impact)

- ความเสียหาย คือ การสูญเสียหรือเสียหายทางร่างกาย และจิตใจไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความถี่ของการบาดเจ็บ คือ จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส. ไม่ว่าจะ เป็นความปลอดภัยจากการใช้อาคาร สถานที่ ระบบจราจร ส่วนจัดแสดงและหรือระหว่างกิจกรรมของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 56 ครั้ง/ปี

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 112 ครั้ง/ปี

ความเสียหาย (Impact)

รายปี (OR1)

เสียชีวิต

ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU

ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล

มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล

ปฐมพยาบาล

	56 ครั้ง/ปี	112 ครั้ง/ปี	168 ครั้ง/ปี	224 ครั้ง/ปี	280 ครั้ง/ปี
เสียชีวิต					
ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU					
ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล					
มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล					
ปฐมพยาบาล	A	T			
ความถี่ของการบาดเจ็บ (Likelihood)					

Impact & Likelihood

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

ผลกระทบ (Impact)

- ความเสียหาย คือ การสูญเสียหรือเสียหายทางร่างกาย และจิตใจไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความถี่ของการบาดเจ็บ คือ จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส. ไม่ว่าจะ เป็นความปลอดภัยจากการใช้อาคาร สถานที่ ระบบจราจร ส่วนจัดแสดงและหรือระหว่างกิจกรรมของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 28 ครั้ง/ปี

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 56 ครั้ง/ปี

ความเสียหาย (Impact)

รายไตรมาส 2 (OR1)

เสียชีวิต

ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU

ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล

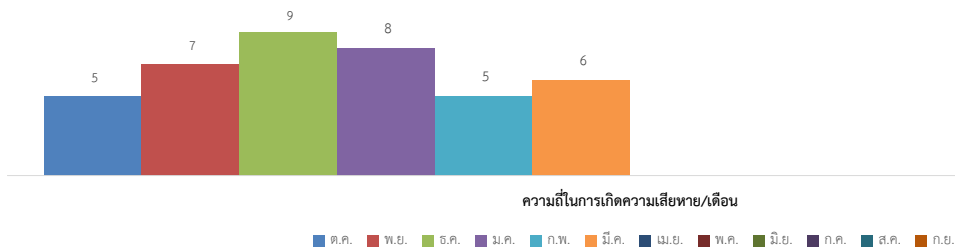
มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล

ปฐมพยาบาล

	28 ครั้ง/ปี	56 ครั้ง/ปี	84 ครั้ง/ปี	112 ครั้ง/ปี	140 ครั้ง/ปี
เสียชีวิต					
ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU					
ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล					
มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล					
ปฐมพยาบาล	A	T			
ความถี่ของการบาดเจ็บ (Likelihood)					

4. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

ความเสียหาย	ระดับความรุนแรง	ความถี่ในการเกิดความเสี่ยง/เดือน												รวม ครั้ง/ปี
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ระดับ 5 เสียชีวิต	5													
ระดับ 4 ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU	4													
ระดับ 3 ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล	3													
ระดับ 2 มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล	2													
ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	1	5	7	9	8	5	6							
รวม		40 ครั้ง												

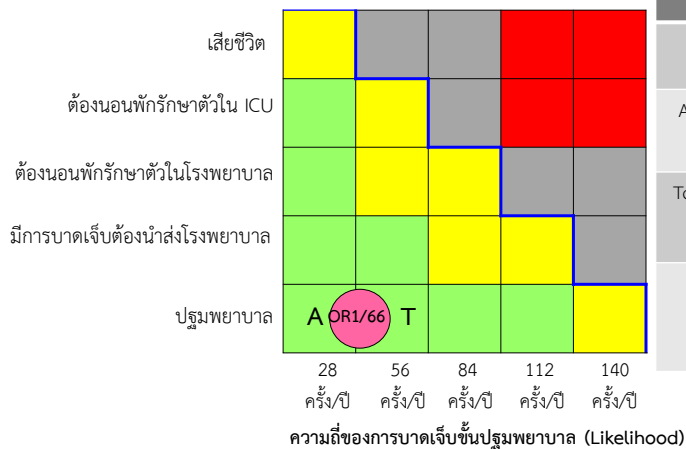


รายงานผลไตรมาส 2

4. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

ความเสียหาย (Impact)

ไตรมาส 2/2566

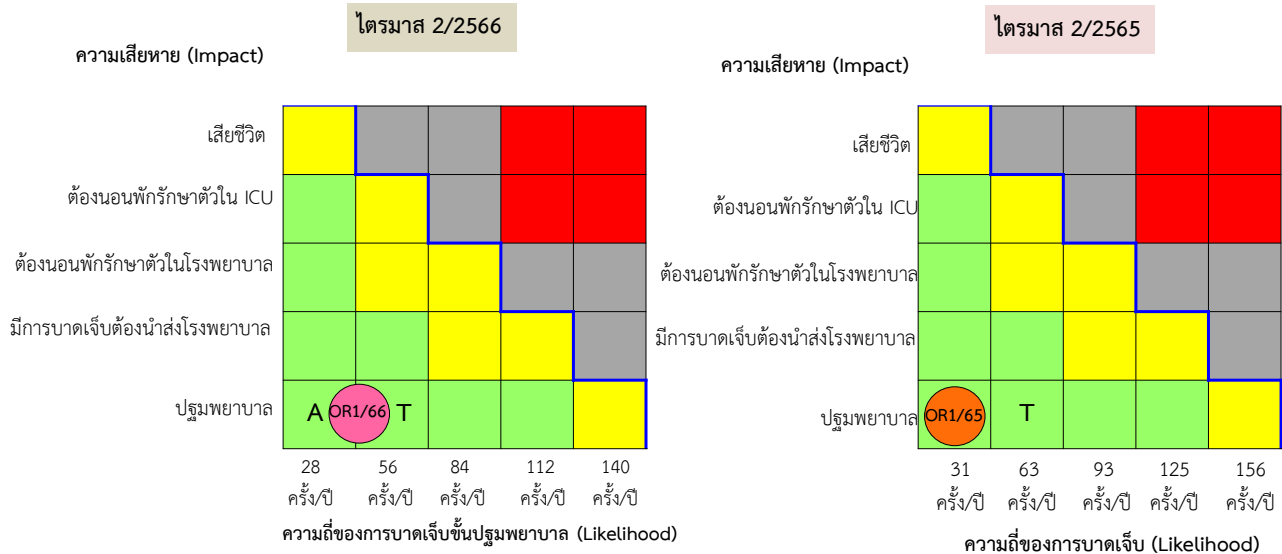


ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 28 ครั้ง/ปี
Tolerance (T)	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 56 ครั้ง/ปี
ไตรมาส 2/2566	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 40 ครั้ง/ปี

รายงานผลไตรมาส 2/2566
เทียบกับไตรมาส 2/2565

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)



4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566

กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการก่อสร้างห้องสุชา 2 จุด	1. ผู้รับจ้างทำหนังสือขอเข้าพื้นที่ก่อสร้างวันที่ 27 มีนาคม 2566 2. สวนสัตว์ฯ ส่งมอบพื้นที่ วันที่ 29 มีนาคม 2566 ผู้รับจ้างสำรวจพื้นที่และจะดำเนินการแล้วเสร็จงวดที่ 1 ส่งมอบงานงวดที่ 1 วันที่ 23 เมษายน 2566	ยังไม่เริ่มดำเนินการ (เริ่มดำเนินการ 24 มี.ค. 66 – 21 ก.ย. 66)	-	-	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
2. โครงการปรับปรุงถนนและทางเดินชมสัตว์	งานปรับปรุงถนนและทางเดินชมสัตว์ ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น ผลการดำเนินงานก่อสร้างตั้งแต่ เริ่มโครงการ ถึง 31 ธ.ค. 65 - ดำเนินงาน งวดที่ 1 และงวดที่ 2 แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างส่งมอบงานงวดที่ 3	66.67	-	-	สวนสัตว์ขอนแก่น
3. โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านความปลอดภัยให้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในองค์กรอย่างมืออาชีพ (Onsite)	1.แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อสส. 2.จัดทำแผน จป. อยู่ระหว่างวางแผนงานฝึกอบรม	83.33	คณะกรรมการ จป มอบหมายหน้าที่ไม่ชัดเจน	ควรมอบหมายหน้าที่การดำเนินงานที่ชัดเจนมากขึ้น	สำนักบริหารทุนมนุษย์

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. ขาดการดูแลสถานที่บางจุด	1.1 การกำหนดข้อปฏิบัติของเจ้าหน้าที่แต่ละพื้นที่ ให้รายงานสถานที่ที่เกิดอุบัติเหตุเป็นประจำ	1) จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน/มาตรการป้องกันอุบัติเหตุ 2) มีการตรวจและควบคุมการดำเนินงานของผู้ประกอบการ 3) มีการดำเนินการตามแผนงาน/คู่มือปฏิบัติงาน/มาตรการป้องกันอุบัติเหตุ / แผนการซ่อมบำรุงสถานที่ /แผนการตรวจระบบไฟฟ้า/แผนการตรวจเช็คระบบน้ำ	ฝ่ายพัฒนารูปร่างและประชาสัมพันธ์ ของทุกส่วนสัตรี
2. เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของการรักษาความปลอดภัย	2.1 อบรมเจ้าหน้าที่ด้านการต้อนรับ ได้ทราบถึงความเสี่ยงจุดที่เกิดอุบัติเหตุและชี้แจงผู้เข้าชม	1) จัดทำคู่มือปฐมพยาบาลเบื้องต้นสำหรับนักท่องเที่ยว 2) แต่งตั้งคณะทำงานระดับสวนสัตว์ (จป.) ควบคุมการดำเนินงานของผู้ประกอบการและพนักงาน 3) อยู่ระหว่างการดำเนินการอบรมเจ้าหน้าที่ และซักซ้อมแผนฉุกเฉิน เช่น แผนสัตว์หลุด ไฟป่า	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	2.2 จัดทำระบบเก็บข้อมูลและระบบรายงานผล ที่ครอบคลุมถึงสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ	1) เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลและรายงานผลของการเกิดอุบัติเหตุภายในสวนสัตว์ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบ ทุกวัน 2) นำรายงานผลการเกิดอุบัติเหตุของผู้ใช้บริการ ส่งฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เป็นรายไตรมาส เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
3. ผู้เข้าชมไม่ระวังและไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด	3.1 จัดทำป้ายสัญลักษณ์เตือนภัยให้กับผู้เข้าชมในทุกจุดที่คาดว่าจะเกิดอุบัติเหตุ	1) กำจัดสัตว์จำพวกแมลงที่เป็นอันตรายต่อนักท่องเที่ยว ณ บริเวณโดมลานจอดรถ 2) ปรับปรุง ซ่อมแซมผิวถนนเส้นทางขาออกก่อนถึงลูกระนาด 3) จัดทำป้ายบอกทางพร้อมติดตั้ง 4) ปรับปรุง ซ่อมแซมสะพานทางเดินชมสัตว์ ณ ส่วนจัดแสดงนกกระเรียนโลก 5) ปรับปรุง ซ่อมแซมราวกันตก ณ จุดชมฮิปโปโปเตมัส 6) ซ่อมแซมฝาท่อระบายน้ำภายในพื้นที่สวนสัตว์	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	3.2 อบรมบรรยายสรุปให้ผู้เข้าชมได้รับทราบถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่อาจจะทำให้เกิดอุบัติเหตุและกำชับให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด	1) จัดทำคู่มือและกฎบัตรการเข้าชมสวนสัตว์ไทย มีการระบุถึงกฎในการเข้าชมสวนสัตว์ 2) จัดทำป้ายแจ้งเตือนในจุดที่อาจเกิดอุบัติเหตุ 3) ดำเนินการบรรยายให้ผู้เข้าชมทราบถึงข้อกำหนดต่างๆ บนรถพ่วงชมสวนสัตว์	



4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
4. เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในบางช่วง	4.1 การรวบรวม แผนที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของทุกส่วนสัตร์ เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	1) แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 2) กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	คณะทำงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
	4.2 กำหนดให้มีแผนบุคลากรรองรับและการบริหารผู้เข้าชมให้เหมาะสมกับพื้นที่	1) จัดทำแผนเจ้าหน้าที่ประจำจุดแสดง เพื่อรองรับผู้ให้บริการในช่วงเทศกาล ที่มีจำนวนมากกว่าปกติ 2) จำกัดผู้เข้าชมในส่วนแสดงที่มีพื้นที่จำกัด เพื่อลดการเกิดความแออัด และลดอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น	ผ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	4.3 กำหนดให้ผู้เข้าชมงดใช้สถานที่ ที่พิจารณาแล้วว่าอันตราย	1) ดำเนินการแจ้งผู้ให้บริการให้ทราบถึงส่วนแสดงที่ปิดให้บริการผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น Facebook 2) จัดทำป้ายแจ้งเตือน เพื่อให้ผู้ใช้บริการทราบ	ผ.สวนสัตว์ทุกแห่ง

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)
 อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
 แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

Impact & Likelihood

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

ผลกระทบ (Impact)	
ชื่อเสียงองค์กรที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ	
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)	
ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน	
Appetite (A)	
- Impact : ระดับ 1 ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร - Likelihood : ระดับ 1 คะแนนประเมินเกิน 95 คะแนน	
Tolerance (T)	
- Impact : ระดับ 3 มีกรณีที่ถือว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้ - Likelihood : ระดับ 2 ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่าย	

ชื่อเสียงขององค์กร ที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
(Impact)

ไตรมาส 2 (OR2)

มีข่าวเชิงลบเผยแพร่อย่างกว้างขวาง					
มีข่าวเชิงลบแต่ ออส. สามารถชี้แจงได้					
มีกรณีที่ถือว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้	T				
ตรวจสอบว่า มีการดำเนินการไม่ถูกแต่สามารถแก้ไขได้					
ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร	A				
	คะแนนประเมินเกิน 95 คะแนน	ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่าย	100	95	≤90

ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน
(Likelihood)

รายงานผลไตรมาส 2

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

ชื่อเสียงขององค์กร ที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
(Impact)

ไตรมาส 2/2566

มีข่าวเชิงลบเผยแพร่อย่างกว้างขวาง					
มีข่าวเชิงลบแต่ ออส. สามารถชี้แจงได้					
มีกรณีที่ถือว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้	T				
ตรวจสอบว่า มีการดำเนินการไม่ถูกแต่สามารถแก้ไขได้					
ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร	A	OR2/66			
	คะแนนประเมินเกิน 95 คะแนน	ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่ายและสะดวก	100	95	≤90

ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน
(Likelihood)

ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร	ระดับ 1 คะแนนประเมินเกิน 95
Tolerance (T)	ระดับ 3 มีกรณีที่ถือว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้	ระดับ 2 ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่าย
ไตรมาส 2/2566	ระดับ 1 ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร	ระดับ 2 ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่ายและสะดวก

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการถ่ายทอดนโยบาย และยุทธศาสตร์ จากคณะกรรมการ อสส. ประจำปี 2566 (Onsite)	มีแผนดำเนินงานไตรมาส 3	เริ่มดำเนินการ 3 เม.ย. 66 – 30 มิ.ย. 66	มีการปรับเปลี่ยนคณะกรรมการ อสส. เนื่องจากประธานกรรมการครบวาระ และ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 ธ.ค. 65 เห็นชอบแต่งตั้งประธานกรรมการ และ กรรมการ อื่นในคณะกรรมการ อสส.	จัดให้มีโครงการถ่ายทอดนโยบาย และยุทธศาสตร์จากคณะกรรมการ อสส. ประจำปี 2566 ภายใน ไตรมาส 2	สำนักงานเลขา ผู้อำนวยการ
2. โครงการพัฒนาระบบธรรมาภิบาล สร้าง ความโปร่งใสในองค์กร (ITA)	ขออนุมัติในหลักการจัดอบรมโครงการ พัฒนาระบบธรรมาภิบาล สร้างความ โปร่งใสในองค์กร (ITA)	83.33	วิทยากรมีการกิจค่อนข้างมาก ทำให้ไม่ สามารถบรรยายได้ตามวันที่วางแผนไว้	ประสานงานติดต่อวิทยากร ล่วงหน้า	สำนักบริหาร ทุนมนุษย์

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. ระบุการเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของ อสส. เข้าถึงยาก	1.1 ปรับปรุงระบบการเข้าถึงข้อมูลของบุคคลภายนอกให้มี ความซับซ้อนน้อยที่สุดและมีข้อมูลที่ปรับปรุงตลอดเวลา	1) สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ ได้ดำเนินการปรับปรุงเว็บไซต์องค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย เพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายขึ้น	ผอ.อสส.
	1.2 จัดให้มีการทดสอบในการเข้าระบบอยู่เป็นประจำเพื่อตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลให้กับ อสส.	1) เลขานุการ คณะทำงานโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสฯ ได้ดำเนินการเข้าถึงเว็บไซต์เป็นประจำ เพื่อตรวจสอบข้อมูลที่เผยแพร่ลงไปใน เว็บไซต์ 2) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดให้ฝ่ายสื่อสารองค์กร สำนักงาน เลขาผู้อำนวยการ เป็นผู้ดูแลช่องทางการเปิดเผยข้อมูล เช่น Facebook	ผอ.อสส.
	1.3 ตั้งคณะทำงานในการกำหนดในด้านการกำหนดข้อมูลที่จะต้อง เปิดเผยและการรับเรื่องร้องเรียน จัดให้มีผู้รับผิดชอบในการลงระบบ เป็นประจำทุกเดือน	1) แต่งตั้งคณะทำงานโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการ ดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ITA ประจำปีงบประมาณ 2566	ผอ.อสส.
2. เจ้าหน้าที่ อสส. ส่วนมากยังมีความ เข้าใจไม่ถูกต้องครบถ้วนในระบบการ ประเมิน ITA	2.1 การสัมมนาอบรมชี้แจงให้เจ้าหน้าที่ อสส. ทุกคนทุกระดับให้มี ความเข้าใจและตระหนักในการประเมินผล ITA	1) วันที่ 3 เมษายน 2566 เวลา 13.00 น. ณ ห้องประชุม 1 สำนักงานองค์การ สวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ นายอรรถพร ศรีเหรัญ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เปิดการอบรม โครงการพัฒนา ระบบธรรมาภิบาลสร้างความโปร่งใสในองค์กร(Integrity and Transparency Assessment: ITA) ประจำปีงบประมาณ 2566 และ สร้างความตระหนักถึงการ ต่อต้านทุจริตเพื่อเสริมสร้างให้บุคลากร ขององค์การสวนสัตว์ ำ มีความรู้ ความ เข้าใจ ในหลักธรรมาภิบาล คุณธรรม ความโปร่งใส และเห็นถึงความสำคัญของ การสร้างจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงาน	ผอ.อสส.

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
3. การสร้างความตระหนักรู้ด้านจริยธรรม จรรยาบรรณไม่เพียงพอ	3.1 เผยแพร่ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง จัดทำ CG เพื่อให้พนักงาน ได้ตระหนักถึงระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	1) คณะทำงานจัดทำและขับเคลื่อนแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการส่งเสริม คุณธรรมขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 2) ดำเนินการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลที่ดี องค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย 3) จัดอบรมสัมมนาโครงการพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ให้พนักงานและลูกจ้าง ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 7-8 มีนาคม 2566 ณ สวนสัตว์นครราชสีมา และครั้งที่ 2 วันที่ 3-4 เมษายน 2566 ณ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	ผอ.อสส.

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)
 อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
 แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

Impact & Likelihood

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)

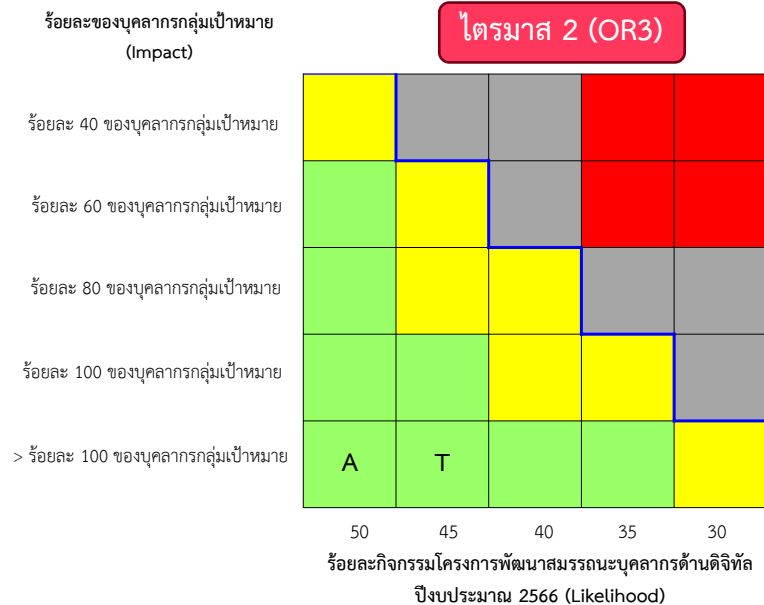
ผลกระทบ (Impact)	
• ชื่อเสียงองค์กรที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ	
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)	
• ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน	
Appetite (A)	
• Impact : ระดับ 1 > ร้อยละ 100 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย	
• Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566	
Tolerance (T)	
• Impact : ร้อยละ 100 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย	
• Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 90 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566	

ร้อยละของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย (Impact)		รายปี (OR3)				
		100	95	90	85	80
ร้อยละ 40 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย						
ร้อยละ 60 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย						
ร้อยละ 80 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย						
ร้อยละ 100 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย						
> ร้อยละ 100 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย		A	T			
		ร้อยละกิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566 (Likelihood)				

Impact & Likelihood

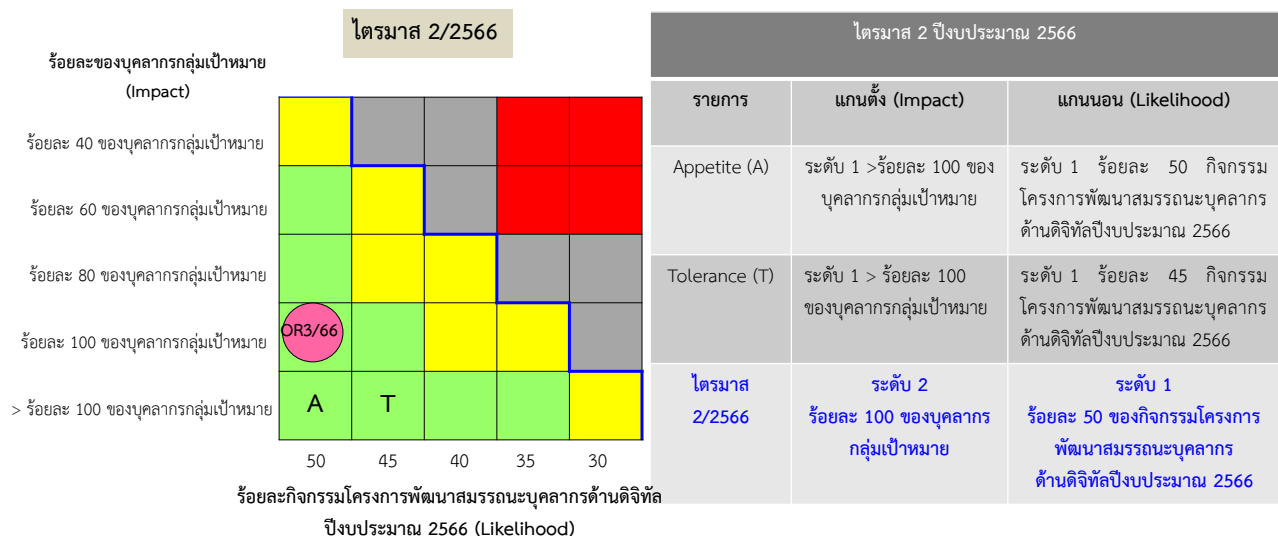
6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)

ผลกระทบ (Impact)
• ชื่อเสียงองค์กรที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน
Appetite (A)
• Impact : ระดับ 1 > ร้อยละ 100 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย
• Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 25 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566
Tolerance (T)
• Impact : ระดับ 1 > ร้อยละ 100 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย
• Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 20 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566



รายงานผลไตรมาส 2

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)



6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)

ผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล

ลำดับ	กิจกรรม	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2/2566	กลุ่มเป้าหมาย
1	ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ผ่านระบบการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ MOOC (Massive Open Online Courses)	- จนท.อสส. เข้าร่วมการอบรมผ่านระบบการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ MOOC (Massive Open Online Courses) ในระหว่างวันที่ 1 - 31 มีนาคม 2566 พร้อมได้รับใบประกาศนียบัตร ครบทั้ง 10 คน เรียบร้อยแล้ว (100%)	ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ PDPA จำนวน 10 คน (สทท. สบพ. สสส. สบย. สทอ. สอว. สดส. สบจ. สกม.)
2	โครงการสัมมนา พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และพ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ. 2562 (PDPA & Cyber Security for Organization) (Zoom) 2 รุ่น ระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการ	- บุคลากรด้าน IT จำนวน 3 คน เข้าร่วมงานเสวนา The Future Looks of Personal Data Protection มอญอนาคตการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกับความพร้อมขององค์กรไทย ที่จัดโดย TRIS Academy เมื่อวันที่ 16 พ.ย. 2565 - สัมมนา พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ.2562 ระดับผู้บริหาร เมื่อวันที่ 17 -18 มี.ค. 66 มีผู้เข้าร่วมการสัมมนา 32 คน - จนท.อสส. เข้าร่วมการอบรมผ่านระบบการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ MOOC (Massive Open Online Courses) ในระหว่างวันที่ 1 - 31 มีนาคม 2566 พร้อมได้รับใบประกาศนียบัตรครบทั้ง 10 คน เรียบร้อยแล้ว - บุคลากรเข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการและทดสอบความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ กับ สำนักงานคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ 17 คน ตั้งแต่ 2 มี.ค. - 23 เม.ย. 66 โดยเข้าร่วมการอบรม ณ ไตรมาส 2 จำนวน 9 คน รวม 2 ไตรมาส จำนวนทั้งสิ้น 4 หลักสูตร 54 คน (54%)	รุ่น 1 : ระดับผู้บริหาร รุ่น 2 : ระดับปฏิบัติการ รวม 100 คน

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)

ผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล

ลำดับ	กิจกรรม	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2/2566	กลุ่มเป้าหมาย
3	อบรมการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ (e-Ticket) ที่ติดตั้งหน้าสวนสัตว์สงขลา	- ทบทวนการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรฯ สำหรับการใช้อุปกรณ์จำหน่ายบัตรหน้าสวนสัตว์สงขลา เมื่อวันที่ 16-17 มี.ค. 66 โดยมีเจ้าหน้าที่การเงินผู้ปฏิบัติงานจำหน่ายบัตรของสวนสัตว์สงขลาเข้ารับการอบรม จำนวน 6 คน (100%)	เจ้าหน้าที่การเงินผู้ปฏิบัติงานจำหน่ายบัตร สสข. จำนวน 6 คน
4	อบรมการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (e-Ticket Platform)	- กำหนดการอบรมในส่วนของผู้ใช้งาน Self Service ในเดือน พฤษภาคม - มิถุนายน 2566	เจ้าหน้าที่การเงิน (Back Office) ของทุกสวนสัตว์ จำนวน 12 คน
5	อบรมการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks กับการใช้อุปกรณ์เชื่อมโยระบบฯ	- อยู่ระหว่างดำเนินการปรับระบบกับข้อมูลสัตว์ ออส. โดยนำเข้าข้อมูลสัตว์จาก ZIMs และวางแผนกำหนดการทบทวนการใช้ระบบ	เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องฝ่ายบำรุงสัตว์ สขข. และ สนม. จำนวน 20 คน
6	อบรมการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks	ภายในเดือน มิ.ย. 66	เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องฝ่ายบำรุงสัตว์ของสนม. สสข. สบอ. สขก.และ สสร. จำนวน 20 คน
7	อบรมการใช้งานระบบ ERP สำหรับผู้ใช้งานหลักของระบบฯ	- อยู่ระหว่างดำเนินการทดสอบและปรับระบบกับข้อมูลที่นำเข้าจริง โดยกำหนดแผนการอบรมในส่วนของการออนไลน์ เพื่อลดใช้กระดาษอย่างน้อย 1 กระบวนการได้ 100% ในเดือนพฤษภาคม 2566	เจ้าหน้าที่ของส่วนกลางที่ใช้ระบบบริหารบุคลากร จำนวน 15 คน
8	อบรมการใช้งานระบบ ERP สำหรับผู้ใช้งาน Self Service	- อยู่ระหว่างดำเนินการทดสอบและปรับระบบกับข้อมูลที่นำเข้าจริง โดยกำหนดการอบรมในส่วนของผู้ใช้งาน Self Service ในเดือนพฤษภาคม 2566	เจ้าหน้าที่ทุกสำนัก/สถาบัน ของส่วนกลาง จำนวน 50 คน

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการพัฒนาสมรรถนะและระบบ นวัตกรรมองค์กร	1. มีการรวบรวมผลงานนวัตกรรมเพื่อจัดทำฐานข้อมูลนวัตกรรม อสส. 2. ทำแบบสำรวจติดตามการใช้งานนวัตกรรม 3. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำร่าง	ยังไม่เริ่ม ดำเนินการ	เจ้าของผลงานนวัตกรรมยังไม่ เข้าใจความสำคัญ	1. ประสานงานให้คำแนะนำกับ เจ้าของผลงานและมีการติดตาม ผลเป็นระยะ 2. ให้ผู้บริหารกระตุ้นและสร้าง แรงจูงใจ เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วม ของบุคลากรทุกระดับ	สถาบันจัดการ สวนสัตว์
2. โครงการการบริหารคนในยุคดิจิทัล HR for non HR in Digital Program (Zoom/onsite)	ยังไม่มีการดำเนินงาน	ยังไม่เริ่ม ดำเนินการ	งบประมาณในการจัดฝึกอบรม ไม่เพียงพอ เนื่องจาก นางบประมาณของโครงการ ดังกล่าวนำไปใช้สนับสนุน โครงการอื่นที่สำคัญกว่า	หาหรือพิจารณาปรับเปลี่ยน โครงการหรือของงบประมาณ สนับสนุนเพิ่มเติม เพื่อให้โครงการ ดำเนินงานแล้วเสร็จ	สำนักบริหาร ทุนมนุษย์
3. โครงการอบรมสัมมนา การใช้ระบบ GIS ในสวนสัตว์	(ร่าง) หลักสูตรแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างนำเสนอเพื่อขออนุมัติโครงการการ ฝึกอบรมการใช้งานโปรแกรมทางด้านระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์เบื้องต้น	ยังไม่เริ่ม ดำเนินการ	-	-	สำนักพัฒนา กายภาพและ จัดการ สิ่งแวดล้อม

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
4. โครงการเสริมสร้างสภาพแวดล้อม และบรรยากาศในการเรียนรู้และการใช้ ความคิดสร้างสรรค์	ได้รับการอนุมัติให้ดำเนินการโครงการ และดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน 1. ประชุมทีมงานหารือรายละเอียดของโครงการฯ 2. ออกแบบและจัดทำแบบสำรวจค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรม อสส. 3. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์กิจกรรมประกวดผลงานการจัดการความรู้และ นวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 4. สำรวจค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรด้านการจัดการความรู้และ นวัตกรรม 5. จัดทำคลิปวิดีโอประชาสัมพันธ์กิจกรรมประกวดผลงานการจัดการ ความรู้และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2566 จัดทำพฤติกรรมพึงประสงค์การเป็น Role Model ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม	100	1. การโยกย้ายสงาน. อสส. 2. บุคลากร อสส. ยังไม่ ให้ความสนใจกับการสร้าง นวัตกรรม	1. เน้นการประชาสัมพันธ์เป็น ระยะ (เพิ่มความถี่) 2. มีกิจกรรมสร้างแรงจูงใจในการ ตอบแบบสำรวจ/ ร่วมกิจกรรม	สถาบันจัดการ สวนสัตว์
5. โครงการ "แนวทางการจัดทำ แผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ให้ สอดคล้องกับ Competency Gap" 2 รุ่น ระดับผู้บริหาร (onsite) และระดับ ปฏิบัติการ (Zoom)	กำหนดแนวทางและวิธีการดำเนินโครงการ	ยังไม่เริ่ม ดำเนินการ	มีแนวทางในการดำเนินงาน ของโครงการที่ไม่ชัดเจน	ควรจัดทำแนวทางดำเนินงาน ที่ชัดเจนยิ่งขึ้น	สำนักบริหาร ทุนมนุษย์

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (OR3)

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากร
ได้ตามยุทธศาสตร์องค์กร (OR3)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการเงิน (Financial Risk)

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
แผนรายได้จากการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2566

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ภาพรวม	สำนัก	สชช	สสน	สนม	สสช	สสน	สชก	คชช
รวมรายได้จากการดำเนินงานทั้งสิ้น	420,000,000	30,568,000	131,730,500	78,583,500	83,953,480	26,987,500	26,409,800	40,767,200	1,000,000
(1) กิจกรรมหลัก มีพื้นที่ให้บริการดังนี้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กลุ่มกิจกรรมสัตว์ : 1. พาชมโซนสัตว์บก (ลิง, ช้าง, เสือ, หมี, นก, สัตว์น้ำ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ไม่มี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กลุ่มกิจกรรมสัตว์ : 2. พาชมโซนสัตว์ปีก (นก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ไม่มี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กลุ่มกิจกรรมสัตว์ : 3. พาชมโซนสัตว์น้ำ (ปลา, สัตว์น้ำ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ไม่มี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กลุ่มกิจกรรมสัตว์ : 4. พาชมโซนสัตว์ป่า (สัตว์ป่า)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ไม่มี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(2) กิจกรรมเสริม มีพื้นที่ให้บริการดังนี้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
137 โครงการ/กิจกรรม รวมยอดรวมโครงการ	80,000	80,000	-	-	-	-	-	-	-
กลุ่มกิจกรรมสัตว์ : 1. พาชมโซนสัตว์บก (ลิง, ช้าง, เสือ, หมี, นก, สัตว์น้ำ)	80,000	80,000	-	-	-	-	-	-	-
ไม่มี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. สัตว์น้ำ (ปลา, สัตว์น้ำ)	80,000	80,000	-	-	-	-	-	-	-
(4) กิจกรรมเสริม มีพื้นที่ให้บริการดังนี้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กลุ่มกิจกรรมสัตว์ : 1. พาชมโซนสัตว์บก (ลิง, ช้าง, เสือ, หมี, นก, สัตว์น้ำ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ไม่มี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กลุ่มกิจกรรมสัตว์ : 2. พาชมโซนสัตว์ปีก (นก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ไม่มี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
137 โครงการ/กิจกรรม รวมยอดรวมโครงการ	392,992,340	14,388,000	129,723,500	77,033,500	80,737,740	25,637,500	25,613,600	39,368,460	450,000
กลุ่มกิจกรรมสัตว์ : 1. พาชมโซนสัตว์บก (ลิง, ช้าง, เสือ, หมี, นก, สัตว์น้ำ)	140,000	-	-	-	-	-	-	-	140,000
ไม่มี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. สัตว์น้ำ (ปลา, สัตว์น้ำ)	140,000	-	-	-	-	-	-	-	140,000
กลุ่มกิจกรรมสัตว์ : 2. พาชมโซนสัตว์ปีก (นก)	310,995,590	1,000,000	109,177,500	68,943,470	60,923,740	23,247,900	22,109,800	31,593,160	-
1. สัตว์น้ำ (ปลา, สัตว์น้ำ)	2,200,000	1,000,000	-	-	-	1,200,000	-	-	-

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ภาพรวม	สำนัก	สชช	สสน	สนม	สสช	สสน	สชก	คชช
2. โครงการส่งเสริมการขาย	12,000	-	-	-	-	12,000	-	-	-
3. จัดงานวันอนุรักษ์สัตว์ป่า	292,627,590	-	100,177,500	66,179,470	58,350,740	19,642,900	19,536,800	28,920,160	-
4. งานเลี้ยงต้อนรับนักท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. งานเลี้ยงต้อนรับนักท่องเที่ยว VIP	100,000	-	-	100,000	-	-	-	-	-
6. งานเลี้ยงต้อนรับนักท่องเที่ยว Night Walk	50,000	-	-	50,000	-	-	-	-	-
7. งานเลี้ยงต้อนรับนักท่องเที่ยว Night Walk & Camp	100,000	-	-	100,000	-	-	-	-	-
8. กิจกรรม Wall Rally Live in Zoo	20,000	-	-	20,000	-	-	-	-	-
9. กิจกรรม CMZ Sunrise camp	20,000	-	-	20,000	-	-	-	-	-
10. กิจกรรม 100 ปีสวนสัตว์	24,000	-	-	24,000	-	-	-	-	-
11. กิจกรรมวันเด็กสวนสัตว์	15,742,000	-	3,000,000	2,450,000	2,573,000	2,573,000	2,573,000	2,573,000	-
12. โครงการอนุรักษ์สัตว์ป่า	100,000	-	-	-	-	-	-	100,000	-
รวมโครงการ/กิจกรรม	35,475,000	-	17,130,000	1,548,000	9,700,000	-	1,017,700	6,079,300	-
1. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	5,051,300	-	840,000	1,212,000	1,243,600	-	366,700	1,389,000	-
2. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	17,592,200	-	12,720,000	336,000	2,916,000	-	550,000	1,070,000	-
3. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	840,000	-	840,000	-	-	-	-	-	-
4. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	1,406,400	-	-	-	1,340,400	-	66,000	-	-
5. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	35,000	-	-	-	-	-	35,000	-	-
6. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	6,403,300	-	-	-	4,200,000	-	-	2,203,300	-
7. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	1,380,000	-	1,380,000	-	-	-	-	-	-
8. โครงการ Center Food court	510,000	-	510,000	-	-	-	-	-	-
9. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	510,000	-	510,000	-	-	-	-	-	-
10. งานเลี้ยงต้อนรับนักท่องเที่ยว	330,000	-	330,000	-	-	-	-	-	-
11. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	1,200,000	-	-	-	-	-	-	1,200,000	-
12. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	93,000	-	-	-	-	-	-	93,000	-
13. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	124,000	-	-	-	-	-	-	124,000	-
รวมโครงการ/กิจกรรม	15,297,150	-	2,616,000	4,452,050	4,200,000	2,133,600	1,113,500	772,000	10,000
1. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	156,000	-	-	156,000	-	-	-	-	-
2. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	144,000	-	-	144,000	-	-	-	-	-
3. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	360,000	-	-	360,000	-	-	-	-	-
4. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	60,000	-	-	60,000	-	-	-	-	-
5. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	72,000	-	-	72,000	-	-	-	-	-
6. กิจกรรมเสริม / สัตว์เลี้ยง	72,000	-	-	72,000	-	-	-	-	-

[illegible]

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ภาพรวม	สำนัก	สชช	สชม	สชบ	สชช	สชบ	สชช	สชบ	คชช
3. รายได้จากรายงานผลิตภัณฑ์	371,000			30,000	305,000	24,000			12,000	
4. รายได้จากรายงาน Chaguan Zoo Service	400,000			400,000						
5. รายจ่าย Zoo Camping	130,000			30,000	100,000					
6. จำนวนเงินที่เข้าเงินปันผล	500,000				500,000					
7. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	100,000									100,000
8. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	100,000									100,000
9. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	252,600						252,600			
10. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	-									
11. รายจ่ายที่จ่ายค่าเช่า	12,000	12,000								
รวมรายการที่จ่าย : 9. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	6,980,000	-	2,000,000	1,500,000	2,000,000	180,000	800,000	500,000	-	-
1. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	6,980,000		2,000,000	1,500,000	2,000,000	180,000	800,000	500,000		
รวมรายการที่จ่าย : 10. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	8,000,000	-	800,000	-	-	-	-	-	-	20,000
1. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	300,000		300,000							
2. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	500,000		500,000							
3. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	20,000									20,000
(4) ผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	5,330,000	-	2,000,000	1,050,000	830,000	500,000	500,000	350,000	100,000	
รวมรายการที่จ่าย : 1. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	5,330,000	-	2,000,000	1,050,000	830,000	500,000	500,000	350,000	100,000	
1. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	2,380,000		1,000,000	500,000	30,000	500,000	250,000	100,000		
2. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	2,950,000		1,000,000	550,000	800,000	500,000		100,000		
3. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	-									
(7) ผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวมรายการที่จ่าย : 1. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	-									
รวมรายการที่จ่าย : 2. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	-									
2. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	-									
(8) จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวมรายการที่จ่าย : 1. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	-									
(9) จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	12,600,000	12,600,000	-	-	-	-	-	-	-	
รวมรายการที่จ่าย : 1. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	12,600,000	12,600,000								
1. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า										

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ภาพรวม	สำนัก	สชช	สชม	สชบ	สชช	สชบ	สชช	สชบ	คชช
รวมรายการที่จ่าย : 2. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า										
2. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า										
รวมรายการที่จ่าย : 3. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า										
3. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า										
รวมรายการที่จ่าย : 4. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	600,000	600,000	-	-	-	-	-	-	-	
1. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	600,000	600,000								
รวมรายการที่จ่าย : 5. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	12,000,000	12,000,000	-	-	-	-	-	-	-	
1. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	12,000,000	12,000,000								
(10) การดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง	3,350,000	3,000,000	-	-	350,000	-	-	-	-	
1. การดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง	3,000,000	3,000,000								
2. การดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง	300,000				300,000					
3. การดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง	50,000				50,000					
รวมรายการที่จ่าย : 6. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	949,870	500,000	7,000	300,000	40,830	30,000	23,300	48,740	-	
รวมรายการที่จ่าย : 7. จำนวนเงินที่จ่ายค่าเช่า	4,697,790	-	-	200,000	1,974,890	800,000	272,900	1,000,000	450,000	

ผลรายได้นอกงบประมาณ ไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2566

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
เปรียบเทียบแผน - ผลรายได้จากการดำเนินงาน ขององค์การสวนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายการ	ค.ศ. 65	พ.ย. 65	ธ.ค. 65	ไตรมาสที่ 1	ม.ค. 66	ก.พ. 66	มี.ค. 66	ไตรมาสที่ 2	เม.ย. 66	พ.ค. 66	มิ.ย. 66	ก.ค. 66	ส.ค. 66	ก.ย. 66	รวมสิ้นปี
1	แผน	34,996,873.00	35,402,873.00	45,087,283.00	115,487,029.00	43,430,003.00	30,925,784.00	31,785,664.00	106,141,451.00	45,344,984.00	39,460,554.00	27,362,745.00	29,416,965.00	32,438,806.00	26,147,466.00	420,000,000.00
2	ผล	45,544,168.05	31,739,539.14	52,671,418.85	129,955,126.04	48,567,345.40	32,443,298.31	40,760,718.89	121,971,362.60							251,926,488.64
	รายได้สูง (ต่ำกว่าแผน)	10,547,295.05	(3,663,333.86)	7,584,135.85	14,468,097.04	5,137,342.40	1,717,514.31	8,975,054.89	15,829,911.60	(45,344,984.00)	(39,460,554.00)	(27,362,745.00)	(29,416,965.00)	(32,638,806.00)	(26,147,466.00)	(168,073,511.36)
	คิดเป็น (%)	30.14%	10.35%	16.82%	12.53%	11.83%	5.55%	28.24%	14.91%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	40.02%

* ผลรายได้จากเงินรายได้จากการบริการทางบัญชีที่ยังรออยู่แล้ว	
งบรวม 3 เดือน แผน	221,628,480.00
ผล	251,926,488.64
สูงกว่าแผน	30,298,008.64
คิดเป็น%	13.67%

สิ้นปี	
221,63	แผน
251,93	ผลตามบัญชี
30,30	
13.67%	
** ผลคะแนนไม่ตรงกับ สท. เนื่องจากมีอัตราส่วนภายในจังหวัดโดนกล	

แผนกิจกรรมตามแผนรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2566

รายการ		8.1.1 ผลผลิตที่1 การส่งเสริมและพัฒนาสวนสัตว์เพื่อการท่องเที่ยว (หน่วย : บาท)								
		แผนปี 2566	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4	
			แผน	ผล	แผน	ผลสะสม	แผน	ผลสะสม	แผน	ผลสะสม
1	ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการตลาด	10,500,000	2,625,000	2,625,000	2,625,000		2,625,000		2,625,000	
2	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนางานพื้นที่สวนสัตว์ 7 แห่ง	6,000,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000		1,500,000		1,500,000	
3	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสวนสัตว์อุบลราชธานี	5,000,000	1,250,000	1,250,000	2,500,000		3,750,000		5,000,000	
4	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสวนสัตว์ขอนแก่น	10,000,000	2,500,000	2,500,000	5,000,000		7,500,000		10,000,000	
รวมทั้งหมด		31,500,000	7,875,000	7,875,000	7,875,000		7,875,000		7,875,000	
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	25	25	50		75		100	
ผลต่างจากแผน			0							

Impact & Likelihood

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

ผลกระทบ (Impact)

- รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่ อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2563 อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 252,000,001 - 336,000,000 บาท
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 168,000,001 - 252,000,000 บาท
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

รายได้นอกงบประมาณ
(Impact)

≤ 84,000,000 บาท

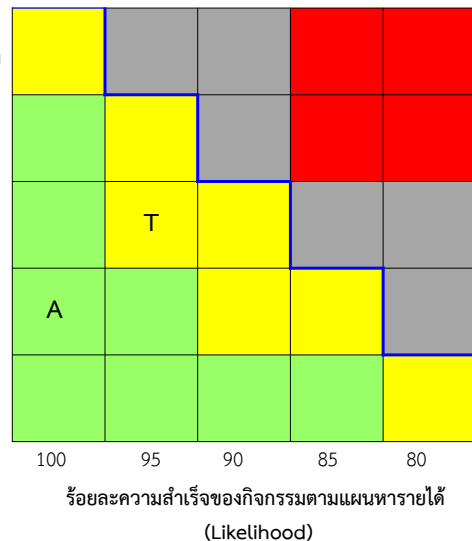
84,000,001 - 168,000,000 บาท

168,000,001 - 252,000,000 บาท

252,000,001 - 336,000,000 บาท

336,000,001 - 420,000,000 บาท

รายปี (FR1)



Impact & Likelihood

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

ผลกระทบ (Impact)

- รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่ อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2563 อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 141,875,936 - 189,167,913 บาท
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 94,583,957 - 141,875,935 บาท
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

รายได้นอกงบประมาณ
(Impact)

≤ 47,291,978 บาท

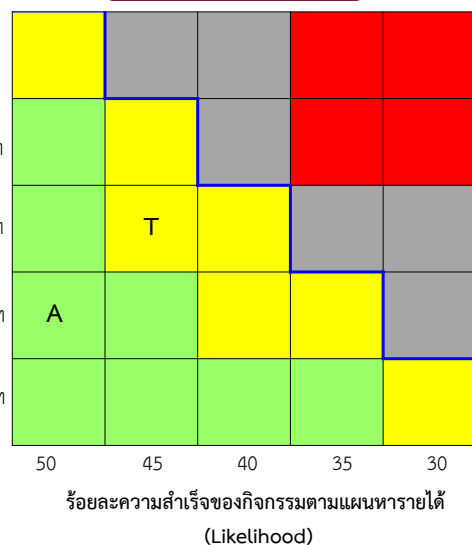
47,291,979 - 94,583,956 บาท

94,583,957 - 141,875,935 บาท

141,875,936 - 189,167,913 บาท

189,167,914 - 236,459,891 บาท

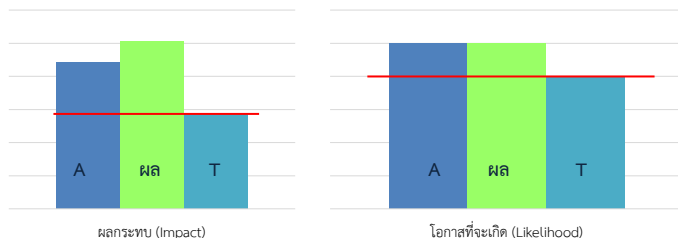
รายไตรมาส 2 (FR1)



รายงานผลไตรมาส 2

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

ไตรมาส 2/2566



รายได้นอกงบประมาณ (Impact)	ไตรมาส 2 ปี 2565	ไตรมาส 2 ปี 2566
แผน	153,586,833	221,628,480
ผล	174,754,069.21	251,926,488.64
รายได้นอกงบประมาณ ต่างจากแผน (บาท)	+21,167,236.21	+30,298,008.64

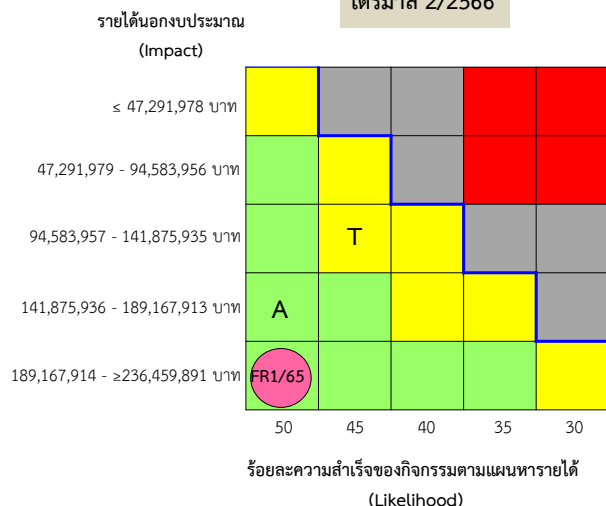
ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 141,875,936 - 189,167,913 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 94,583,957 - 141,875,935 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 40 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 2/2566	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 251,926,488.64 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ (Likelihood)	ไตรมาส 2 ปี 2565	ไตรมาส 2 ปี 2566
แผน	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
ผล	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
ต่างจากแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

รายงานผลไตรมาส 2

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

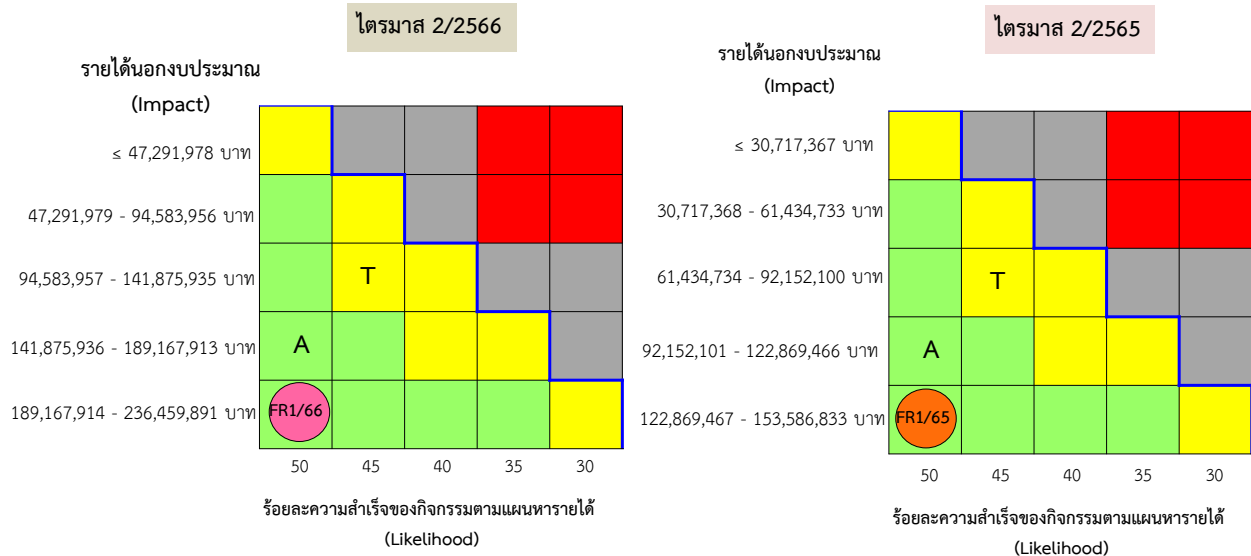
ไตรมาส 2/2566



ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 141,875,936 - 189,167,913 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 94,583,957 - 141,875,935 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 2/2566	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 251,926,488.64 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

รายงานผลไตรมาส 2/2566
เทียบกับไตรมาส 2/2565

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)



7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมรูปแบบใหม่	1. ตัวแทนสวนสัตว์เชียงใหม่เข้าร่วมรับฟังแนวทางการให้บริการและแนะนำการใช้งาน เพื่อเตรียมเปิดให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้า EleX by EGAT ในพื้นที่ของสวนสัตว์เชียงใหม่ 2. บริษัท ฟรอสท์ เมนเนจเม้นท์ จำกัดเปิดให้บริการ Snow buddy winter land เมื่อวันที่ 25 ม.ค. 2566 และชำระค่าพื้นที่ เป็นเงิน 40,000 บาทต่อเดือน ตุลาคม 2565- มีนาคม 2566 มีรายได้ค่าเช่า เป็นเงินจำนวน 240,000.00 บาท	100	-	-	สวนสัตว์เชียงใหม่
2. โครงการหาประโยชน์จากการให้เอกชนจัดกิจกรรมต่างๆ ลักษณะเฉพาะกิจ	บริษัท สปอร์ต คอนเนอร์ จำกัด ดำเนินการจัดกิจกรรมโครงการ "SAVE ZOO RUN FOR 2022" มีการดำเนินงานโครงการเรียบร้อยแล้ว แต่ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ในการหารายได้ในโครงการดังกล่าว จากความสำเร็จของงานจะเห็นได้ว่า มีรายได้เกิดขึ้นจริง จำนวน 129,900.00 บาท ต่ำกว่าแผนที่วางไว้เป็นเงิน จำนวน 1,670,100.00 บาท	100	สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID- 19) ส่งผลกระทบต่อการจัดกิจกรรม	บริษัทฯ แจ้งความประสงค์ขอปรับเปลี่ยนกำหนดการและรูปแบบการจัดกิจกรรม	สำนักพัฒนาธุรกิจ

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
3. โครงการหาประโยชน์จากค่าบริการ เข้าชมประเภทต่างๆ	รายได้ที่เกิดขึ้นของโครงการนั้น เป็นรายได้ในปีงบประมาณ 2565 ซึ่ง โครงการเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2565 สร้าง รายได้ จำนวน 1.06 ล้านบาท พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน โครงการฯ ปี 2565 และเรียกเก็บเงินจากบริษัทฯ การดำเนินงาน ปี 2566 1. บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด ได้มีหนังสือ ลงวันที่ 15 ธ.ค. 65 ขอแจ้งการจัดทำโปรโมชั่นส่งเสริมการตลาดร่วมกับออส. ปี 2566 ระยะเวลา 1 ปี 2. ผอ.ออส. อนุมัติให้จัดทำโปรโมชั่นส่งเสริมการตลาดโครงการ “ลูกค้าเอ ไอเอส รับส่วนลดค่าบริการผ่านประตูเข้าชมสวนสัตว์ 50% ภายในสวนสัตว์” ระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 ประมาณการรายได้ 1 ล้านบาท 3. สฟท. แจ้งสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง เรื่องการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด โครงการ ฯ รวมถึงแนวทางปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกัน 4. ออส. ส่งหนังสือตอบรับร่วมการจัดทำโปรโมชั่นส่งเสริมการตลาด โครงการ “ลูกค้าเอไอเอส รับส่วนลดค่าบริการผ่านประตูเข้าชมสวนสัตว์ 50% ภายในสวนสัตว์” ระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566	100	สถานการณ์โรคระบาดโควิด- 19	หารือร่วมกับบริษัทเพื่อขยาย เวลาในการจัดโปรโมชั่น	สำนักพัฒนา ธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
4. โครงการหาประโยชน์ จากสิทธิในการจัดจำหน่าย สินค้าต่างๆ ในสวนสัตว์	1. ออส. มีหนังสือที่ ทส 1101/97 ลงวันที่ 19 มกราคม 2566 ถึง บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เรื่อง แจ้งวันครบกำหนดชำระ ตอบแทนปีที่ 3 จำนวน 8 ล้านบาท ภายในวันที่ 1 มีนาคม 2566 2. วันพฤหัสบดีที่ 23 ก.พ. 2566 บริษัทฯ ได้นำเช็คธนาคารไทยพาณิชย์ เลขที่ 06750381 ลงวันที่ 23 ก.พ. 2566 ส่งจ่ายในนาม รายได้ค่าใช้จ่าย องค์การสวนสัตว์ จำนวนเงิน 8 ล้านบาท นำส่งให้ฝ่ายการเงิน สฟท. เพื่อ ดำเนินการออกใบเสร็จรับเงิน เล่มที่ 43 เลขที่ 2137 ลงวันที่ 23 ก.พ. 2566 จำนวน 8 ล้านบาท เรียบร้อยแล้ว 3. จัดทำรายงานการจ่ายค่าตอบแทนปีที่ 3 ตามสัญญาเลขที่ 29/2564 บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 ล้านบาท เสนอ ผอ.ออส. เรียบร้อยแล้ว	100	-	-	สำนักพัฒนา ธุรกิจ
5. โครงการหาประโยชน์ จากการจำหน่ายบัตร สมาชิกสวนสัตว์	ไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 ดำเนินการจำหน่ายบัตรได้ รวม 6 ใบ ต่อ อายุบัตรสมาชิกตลอดชีพ รวม 3 ใบ	14.81	1. สำนักงานส่วนกลางของสโมสรผู้รักสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เป็นเพียงสำนักงานไม่ใช่สวนสัตว์ จึงไม่มี กลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นผู้เยี่ยมชมสวนสัตว์เข้ามาติดต่อ ขอรับสมัคร 2. ไม่มีมีการออกจำหน่ายบัตรตามอีเว้นท์ต่างๆ เพื่อ เพิ่มโอกาสหรือช่องทางในการจำหน่ายบัตรสมาชิก สโมสรฯ เนื่องจากประหยัดงบประมาณ	1. จัดจำหน่ายเฉพาะ สวนสัตว์ในสังกัด 2. จัดจำหน่ายผ่าน ช่องทางออนไลน์	สำนักพัฒนา ธุรกิจ

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
6. โครงการหาประโยชน์จากการตั้งตัวแทนหรือเป็นตัวแทนหรือนายหน้าหรือค่าการตลาด	ประชุมหารือ และกำหนดแนวทางการดำเนินงานโครงการความร่วมมือในการส่งเสริมการท่องเที่ยว	ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ	-	-	สำนักพัฒนาธุรกิจ
7. โครงการหาประโยชน์จากการตั้งตัวแทนหรือเป็นตัวแทนการท่องเที่ยว	1. ขออนุมัติส่วนลดสำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ แบบหมู่คณะ ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 ครึ่งละจำนวน 30,000 ใบ 2. จำหน่ายบัตรล่วงหน้าสำหรับชาวต่างชาติ แบบหมู่คณะ 3. บริษัท ออล เคสดีเนชั่น จำกัด จำหน่ายตั๋วล่วงหน้า เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 5,770,950.00 บาท	100	อสส. ชาดเจ้าหน้าที่ด้านการส่งเสริมการตลาด	จัดหาเจ้าหน้าที่ดำเนินงานด้านส่งเสริมการตลาด	สำนักพัฒนาธุรกิจ
8. โครงการส่งเสริมและอุดหนุนกิจการสวนสัตว์ (กองทุนเพื่อหมี่แพนด้า)	รายได้สะสมไตรมาสที่ 1 + ไตรมาสที่ 2 รายได้การบริจาคเป็นเงิน จำนวน 140,337.53 บาท	4.68	ไม่มีผู้รับผิดชอบงานกองทุนเพื่อหมี่แพนด้าโดยตรง	สรรหาผู้รับผิดชอบงานกองทุนเพื่อหมี่แพนด้าโดยตรง	คณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อหมี่แพนด้า / สำนักพัฒนาธุรกิจ/สำนักการเงินและทรัพย์สิน / สวนสัตว์ 6 แห่ง และ 1 โครงการ

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
9. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการ การจำหน่ายบัตรเข้าชมกิจการสวนสัตว์ (Zoo e-ticket)	อยู่ระหว่างบริหารสัญญา ในระยะแรก ดังนี้ 1. บริษัท แอดเพย์ เซอร์วิส พอยท์ ประชุมร่วมกับ อสส. และสวนสัตว์ 6 แห่ง 2. บริษัท แอดเพย์ เซอร์วิส พอยท์ เข้าดำเนินการสำรวจสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง 3. อยู่ระหว่าง บริษัท แอดเพย์ เซอร์วิส พอยท์ นำเสนอแผนการดำเนินงานติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ และพัฒนาระบบซอฟต์แวร์	100	การดำเนินการตามสัญญาครอบคลุมหลายพื้นที่ที่ต้องได้รับความร่วมมือจากหลายหน่วยงาน เช่น สำนัก สวนสัตว์	อสส. ควรจัดตั้งคณะทำงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง
10. โครงการทบทวนแผนอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง (KPI) ปี 2566	1. สวนสัตว์ทั้ง 6 ทราบ และดำเนินการทบทวนอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ 2. สรุปข้อมูลอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง	100	บุคลากร อสส. ยังขาดความเข้าใจในเรื่องการค้นหาลักษณะของสวนสัตว์ เพื่อนำไปต่อยอดการจัดกิจกรรมทางการตลาด	จัดโครงการสร้างความเข้าใจเรื่องการค้นหาลักษณะของสวนสัตว์	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง
11. โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ ทั้ง 6 แห่ง (KPI)	1. มีการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 11 โครงการ 2. สวนสัตว์เปิดเขาเขียว ดำเนินการได้ จำนวน 6 โครงการ 3. สวนสัตว์เชียงใหม่ **รอข้อมูล 4. สวนสัตว์นครราชสีมา ดำเนินการได้ จำนวน 2 โครงการ 5. สวนสัตว์สงขลา ดำเนินการได้ จำนวน 1 โครงการ 6. สวนสัตว์อุบลราชธานี ดำเนินการได้ จำนวน 1 โครงการ 7. สวนสัตว์ขอนแก่น ดำเนินการได้ จำนวน 1 โครงการ	100	กิจกรรมทางการตลาดของสวนสัตว์บางกิจกรรมยังไม่ตรงตามความต้องการของผู้ใช้บริการ	จัดโครงการพัฒนาบุคลากร อสส. ดูงานนอกสถานที่ที่มีการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องหรือคล้ายคลึงกับสวนสัตว์ เพื่อสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการจัดกิจกรรมในสวนสัตว์ได้	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
12. โครงการส่งเสริมและสนับสนุน การเพิ่มและบริหารจัดการพันธุ์สัตว์ ทางธุรกิจ	2 ราย ได้แก่ 1. บริษัท แอดเวย์ เซอร์วิส พอยต์ ดำเนินโครงการ พัฒนาระบบบริหารจัดการ จำหน่ายบัตรเข้าชมกิจการสวนสัตว์ (Zoo e-ticket) 2. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอมเมอร์เชียล จำกัด ให้การสนับสนุนน้ำดื่ม / น้ำอัดลม แก่ อสส.	100	-	-	สำนักพัฒนา ธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโครงการสวน สัตว์แห่งใหม่ล่าช้า	อบรมจัดซื้อจัดจ้างให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สพธ.
2. การจัดทำขอบเขตงานและราคากลาง โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ล่าช้า	การจัดทำคำขอประมาณในแต่ละปี เจ้าของงานจะต้องมีแบบราคา กลางแล้วเสร็จ	1) ดำเนินการควบคุมราคากลางให้ใช้ราคามาตรฐานตามที่สำนักงบประมาณ หรือหน่วยงานกลางอื่นกำหนด	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
	อบรมให้ความรู้กับกรรมการราคากลางในการประมวลราคากลางที่ ถูกต้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
	การเขียน TOR ถึงคุณสมบัติผู้รับจ้างให้เหมาะสมและสามารถสรรหาผู้ รับจ้างที่มีคุณภาพได้	1) ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจากหลายหน่วยงาน อาทิเช่น คณะกรรมการจากสำนักการเงินและทรัพย์สิน สำนักพัฒนากายภาพและการ จัดการสิ่งแวดล้อม สำนักงานเลขาธิการผู้ว่าราชการ เพื่อมีส่วนร่วมในการ พิจารณา คุณสมบัติตาม TOR 2) ดำเนินการกำหนด TOR ตามหลักเกณฑ์ที่กรมบัญชีกลางกำหนด	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
3. การควบคุมงานและการตรวจรับงาน ล่าช้ากว่าแผน	การจ้างที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงาน	1) ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานในโครงการจ้างควบคุมงานก่อสร้าง สวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
	การตรวจสอบสภาพภูมิประเทศและอากาศอย่างละเอียดครบถ้วน ในขั้นตอนออกแบบ	1) มีการดำเนินการในกระบวนการทำงานเกี่ยวกับข้อมูลในเชิงพื้นที่ด้วยระบบ คอมพิวเตอร์ ที่ใช้กำหนดข้อมูลและสารสนเทศระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ หรือ Geographic Information System : GIS	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
4. การเบิกจ่ายเงินมีความล่าช้ากว่า กำหนด	กำกับดูแลกรรมการตรวจการจ้างให้มีการตรวจสอบความสมบูรณ์และ ครบถ้วนก่อนการส่งทำการเบิกจ่ายให้กับผู้รับจ้าง	อสส. ดำเนินการกำกับดูแลกรรมการตรวจการจ้างให้มีการตรวจสอบความ สมบูรณ์และครบถ้วนก่อนการส่งทำการเบิกจ่ายให้กับผู้รับจ้าง ตามกรอบเวลา	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการเงิน (Financial Risk)

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

แผน – ผล การเบิกจ่ายงบลงทุน

	แผนงบลงทุน ปี 2566	ร้อยละของแผนงบลงทุน	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละของผลการเบิกจ่าย
ไตรมาส 1	343,885,225 บาท	25%	4,351,255 บาท	0.32
ไตรมาส 2	687,770,450 บาท	50%	49,707,200 บาท	3.61
ไตรมาส 3	1,031,655,675 บาท	75%	-	-
ไตรมาส 4	1,375,540,900 บาท	100%	-	-

รายงานความคืบหน้ารายการสิ่งก่อสร้าง ปี 2566

สิ่งก่อสร้างปกติ จำนวน 11 รายการ วงเงินงบประมาณ 250,552,900 บาท

รอลงนามสัญญา / อยู่ระหว่างการอนุมัติ

1. ปรับปรุงส่วนจัดแสดงอาณาจักรสิ่งใหม่
สวนสัตว์ขอนแก่น

(คณะกรรมการอุทยาน กรมบัญชีกลาง พิจารณาแล้วเรียบร้อยแล้ว
อยู่ระหว่างการทำหนังสือตอบกลับสำนักงบประมาณ)

ลงนามสัญญาแล้ว

1. ปรับปรุงกรเลียงเลื่อยสายเมฆ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
2. ปรับปรุงและพัฒนาส่วนแสดงนกใหญ่
3. ก่อสร้างห้องสุขา 2 จุด สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
4. ปรับปรุงถนน และทางเดินชมสัตว์ สวนสัตว์ขอนแก่น
5. ก่อสร้างส่วนจัดแสดงโคอาล่า สวนสัตว์ขอนแก่น
6. ปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์น้ำ Chiang Mai Zoo สวนสัตว์เชียงใหม่
7. ก่อสร้างถังเก็บน้ำใต้ดิน สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
8. ปรับปรุงส่วนจัดแสดงสลิด หมู และนก สวนสัตว์สงขลา
9. ก่อสร้างค่ายเยาวชนรักษาสันติภาพโครงการคชอาณาจักร
10. ก่อสร้างโรงพยาบาลสัตว์สวนสัตว์อุบลราชธานี

โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1

ค่าก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1

ค่าควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1

- ประกาศผู้ชนะแล้ว และทันระยะเวลาอนุมัติ แล้ว
- สำนักงบประมาณให้ความเห็นชอบราคาแล้ว และให้ความเห็น ให้ อสส นำเสนอ รว. เพื่อขอขยายเวลาดำเนินการ จาก ปี 2566 – 2568 เป็น 2566 – 2569
- อยู่ระหว่างนำเสนอ รว. เพื่อขอขยายเวลา และอยู่ระหว่างรายงาน นายกรัฐมนตรี เพื่อทราบ ก่อนลงนามสัญญา

- ได้ผู้ชนะเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการรายงานคณะกรรมการ อสส เพื่อทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
รายงานความคืบหน้างบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

		แผนสัตว์		การดำเนินงานและ งบประมาณ ปีปัจจุบัน		ผลการดำเนินงาน		เบิกจ่ายงบประมาณ								
ลำดับ	รายการ	วงเงินทำสัญญา	งวดงาน	แผนการเบิกจ่ายงบประมาณ										การดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค		
				พค.65	ธค.65	พค.66	กค.66	มิถ.66	เมย.66	พค.66	มิถ.66	กค.66	ธค.66		กย.66	
	แผนการเบิกจ่าย	197,577,000.00			700,000	9,440,500	13,750,200	19,719,500	12,979,200	19,227,700	29,999,000	31,242,700	14,292,200	29,802,000	12,432,000	
	ผลการเบิกจ่าย				-	-	700,000	7,478,000	36,530,900	-	-	-	-	-	-	
1	ก่อสร้างรั้วกั้นน้ำดิบ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	9,648,000.00		แผน ผล			งวด 1 (21%) 2,000,000.00		งวด 2 (36%) 2,600,000.00		งวด 3 (61%) 2,400,000.00	งวด 4 (100%) 2,448,000.00				เบิกจ่ายงบฯแล้ว 15% จำนวน 1,437,200 บาท งวดที่ 1 เบิกจ่ายแล้ว
							เบิกจ่ายแล้ว		ผู้ตรวจจ้าง งบฯ รว. 2 ดำเนินการได้ 70% ขอเอกสาร ดำเนินการ 1 3,117,200.00							
2	ปรับปรุงสวนสัตว์เปิดเขาเขียว สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	3,151,000.00	4	แผน ผล		งวด 1 (22%) 700,000.00	งวด 2 (54%) 1,000,000.00	งวด 3 (89%) 1,100,000.00	งวด 4 (100%) 351,000.00							- งวดที่ 1 เบิกจ่ายแล้ว - งวดที่ 2 เบิกจ่ายแล้ว - ผู้ตรวจราชการตรวจรับงาน รว. 3 - ผู้ตรวจราชการตรวจรับงาน รว. 4 แล้วเสร็จประมาณ 80% ขอเอกสาร 4
						เบิกจ่ายแล้ว		ดำเนินการ รว. 1	ดำเนินการ รว. 2							
							700,000.00	1,000,000.00								
3	ปรับปรุงและพัฒนาสวนพฤกษศาสตร์ในทุ่ง สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	36,998,000.00	7	แผน ผล					ขอเอกสารสัญญา 28 มิ.ย. 66	งวด 1 (59%) 1,700,000.00	งวด 2 (22%) 6,000,000.00	งวด 3 (39%) 6,000,000.00	งวด 4 (56%) 6,000,000.00	งวด 5 (73%) 6,000,000.00	งวด 6 (89%) 5,300,000.00	งวดที่ 7 (ปิดบัญชี) แล้วเสร็จภายใน 4 พ.ค. 66 จำนวน 3,998,000 บาท
4	ก่อสร้างรั้วกั้นน้ำดิบ 2 ชุด สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	7,990,000.00	6	แผน ผล					ขอเอกสารสัญญา 24 มิ.ย. 66	งวด 1 (59%) 750,000.00	งวด 2 (26%) 1,300,000.00	งวด 3 (47%) 1,700,000.00	งวด 4 (66%) 1,500,000.00	งวด 5 (83%) 1,400,000.00	งวด 6 (100%) 1,340,000.00	
5	ปรับปรุงสวนพฤกษศาสตร์ในทุ่ง (Chiang Mai Zoo Aquarium) สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	26,980,000.00	5	แผน ผล		งวด 1 (32%) 2,698,000.00	งวด 2 (20%) 2,698,000.00				งวด 3 (65%) 12,141,000.00		งวด 4 (90%) 6,745,000.00	งวด 5 (100%) 2,698,000.00		งวดที่ 1 เบิกจ่ายแล้ว งวดที่ 2 - 3 เบิกจ่ายแล้ว
						เบิกจ่ายแล้ว	เบิกจ่ายแล้ว		ดำเนินการ รว. 1	ดำเนินการ รว. 2 3						
							2,698,000.00	14,839,000.00								

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
รายงานความคืบหน้างบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

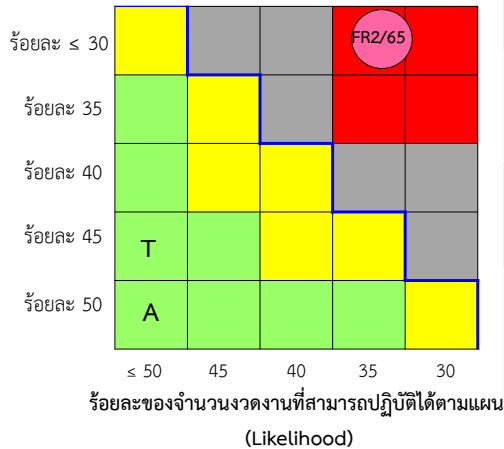
		งบเงินอุดหนุน		งบค่าเดินทาง		งบค่าเดินทาง		งบค่าเดินทาง		งบค่าเดินทาง				
ลำดับ	รายการ	วงเงินทำสัญญา	งวด	แผนการเบิกจ่ายงบประมาณ										การดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค
				พ.ค.65	พ.ค.65	พ.ค.66	พ.ค.66	มิ.ย.66	พ.ค.66	มิ.ย.66	ก.ค.66	ก.ค.66	ก.ค.66	
6	ปรับปรุงสวนสัตว์เปิดเขาเขียว สวนสัตว์เขาเขียว	15,470,000.00	6	แผน		งวด 1 (34%) 2,475,200.00	งวด 2 (32%) 2,475,200.00	งวด 3 (48%) 2,475,200.00		งวด 4 (64%) 2,475,200.00	งวด 5 (80%) 2,475,200.00	งวด 6 (100%) 3,094,000.00	- รว. 1 เบิกจ่ายไปทั้งหมด - รว. 2 ตรวจรับงาน รว. 1 ดำเนินการได้ 38% ขอเอกสาร 2	
7	ก่อสร้างรั้วกั้นน้ำดิบ สวนสัตว์เขาเขียว	28,780,000.00	6	แผน		งวด 1 (15%) 4,317,000.00	งวด 2 (35%) 5,796,000.00		งวด 3 (55%) 5,796,000.00	งวด 4 (79%) 4,317,000.00	งวด 5 (95%) 4,317,000.00	งวด 6 (100%) 4,317,000.00	- รว. 2 ตรวจรับงาน รว. 1 ดำเนินการได้ 72% ขอเอกสาร 1	
8	ปรับปรุงสวนสัตว์เปิดเขาเขียว สวนสัตว์เขาเขียว			แผน		งบค่าเดินทาง งบค่าเดินทาง							ผู้ตรวจราชการตรวจรับงาน รว. 2 ขอเอกสารการพิจารณาขอเอกสาร ผู้ตรวจราชการ	
9	ปรับปรุงสวนสัตว์เปิดเขาเขียว สวนสัตว์เขาเขียว	26,970,000.00		แผน		งวด 1 (22%) 6,742,500.00	งวด 2 (50%) 6,742,500.00		งวด 3 (79%) 6,742,500.00	งวด 4 (100%) 6,742,500.00			- รว. 1 เบิกจ่ายแล้ว - รว. 2 สิ้นสุดภายใน ส.ค. 66 - รว. 3 ผู้ตรวจราชการตรวจรับงาน เบิกจ่ายแล้ว ส.ค. 66	
10	ก่อสร้างรั้วกั้นน้ำดิบ สวนสัตว์เขาเขียว	5,990,000.00		แผน		งวด 1 (30%) 1,797,000.00	งวด 2 (60%) 1,797,000.00		งวด 3 (100%) 2,394,000.00				- รว. 1 เบิกจ่ายแล้ว - รว. 2 ผู้ตรวจราชการตรวจรับงาน	
11	ก่อสร้างรั้วกั้นน้ำดิบ สวนสัตว์เขาเขียว	37,800,000.00		แผน		งวด 1 (30%) 3,780,000.00	งวด 2 (30%) 3,780,000.00		งวด 3 (50%) 7,560,000.00	งวด 4 (70%) 7,560,000.00	งวด 5 (100%) 11,340,000.00		งวดที่ 1 เบิกจ่ายแล้ว งวดที่ 2 เบิกจ่ายแล้ว	

รายงานผลไตรมาส 2

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย
(งบลงทุน) (Impact)

ไตรมาส 2/2566



ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 50	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของจำนวนวงงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน
Tolerance (T)	ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 45	ระดับ 1 ร้อยละ 45 ของจำนวนวงงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน
ไตรมาส 2/2565	ระดับ 5 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 3.61	ระดับ 4 ร้อยละ 34.78 ของจำนวนวงงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการฝึกอบรม หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 หรือโครงการทบทวนมาตรฐานการบัญชี หรือโครงการอบรมการสร้าง ความเข้าใจในระเบียบว่าด้วยการเงินและการบัญชี 2565	ปรับแผนการดำเนินงาน โดยกำหนดหลักสูตรการอบรมโครงการทบทวนมาตรฐานการบัญชี	ยังไม่เริ่ม ดำเนิน โครงการ	เนื่องจากโครงการอบรมดังกล่าวในช่วงปลายไตรมาสที่ 2 มีการทบทวนการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานการตรวจแผ่นดินกำหนด จึงได้ดำเนินการทบทวนและปรับแผนการดำเนินงาน โดยโครงการฝึกอบรมดังกล่าวจะเริ่มดำเนินการในช่วงปลายไตรมาส 3	ปรับแผนการดำเนินงาน โดยโครงการฝึกอบรม	สำนักงานการเงินและทรัพย์สิน

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ล่าช้า	อบรมจัดซื้อจัดจ้างให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สพธ.
2. การจัดทำขอบเขตงานและราคากลางโครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ล่าช้า	การจัดทำคำขอขอบประมาณในแต่ละปี เจ้าของงานจะต้องมีแบบราคากลางแล้วเสร็จ	1) ดำเนินการควบคุมราคากลางให้ใช้ราคามาตรฐานตามที่สำนักงานประมาณหรือหน่วยงานกลางอื่นกำหนด	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
	อบรมให้ความรู้กับกรรมการราคากลางในการประมูลราคากลางที่ถูกต้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
	การเขียน TOR ถึงคุณสมบัติผู้รับจ้างให้เหมาะสมและสามารถสรรหาผู้รับจ้างที่มีคุณภาพได้	1) ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจากหลายหน่วยงาน อาทิเช่น คณะกรรมการจากสำนักการเงินและทรัพย์สิน สำนักพัฒนากายภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อม สำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยการ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการพิจารณา คุณสมบัติตาม TOR 2) ดำเนินการกำหนด TOR ตามหลักเกณฑ์ที่กรมบัญชีกลางกำหนด	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
3. การควบคุมงานและการตรวจรับงานล่าช้ากว่าแผน	การจ้างที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงาน	1) ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานในโครงการจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
	การตรวจสอบสภาพภูมิประเทศและอากาศอย่างละเอียดครบถ้วนในขั้นตอนออกแบบ	1) มีการดำเนินการในกระบวนการทำงานเกี่ยวกับข้อมูลในเชิงพื้นที่ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ที่ใช้กำหนดข้อมูลและสารสนเทศระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ หรือ Geographic Information System : GIS	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
4. การเบิกจ่ายเงินมีความล่าช้ากว่ากำหนด	กำกับดูแลกรรมการตรวจการจ้างให้มีการตรวจสอบความสมบูรณ์และครบถ้วนก่อนการส่งทำการเบิกจ่ายให้กับผู้รับจ้าง	อสส. ดำเนินการกำกับดูแลกรรมการตรวจการจ้างให้มีการตรวจสอบความสมบูรณ์และครบถ้วนก่อนการส่งทำการเบิกจ่ายให้กับผู้รับจ้าง ตามกรอบเวลา	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ

**ปัญหา/อุปสรรค/
แนวทางแก้ไข**

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

• ปัญหาอุปสรรค

1. มีการอุทธรณ์ผลการพิจารณา คือ ปรับปรุงสวนจัดแสดงอาณาจักรลิงใหญ่ฯ สวนสัตว์ขอนแก่น (อยู่ระหว่างรอผลการอุทธรณ์จากกรมบัญชีกลาง) และมีรายการต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างครั้งที่ 2 คือ รายการค่าโฆษณาในการจัดหาสัตว์ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จึงทำให้การจัดซื้อจัดจ้างเกิดความล่าช้า
2. โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ มีความจำเป็นที่จะต้องใช้ระยะเวลาในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

• มาตรการเพิ่มเติม

1. ปรับค่าเป้าหมายงบประมาณ
2. ติดตาม เฝ้าระวัง งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2566 เป็นรายเดือน เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ต่อไป
3. เฝ้าระวังให้หน่วยงานปฏิบัติตามแผน

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการฉุกเฉิน

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ
ข้อบังคับต่างๆ
(Compliance Risk)

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ.
คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

Impact & Likelihood

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

ผลกระทบ (Impact)

- การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากร้อยละของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

Appetite (A)

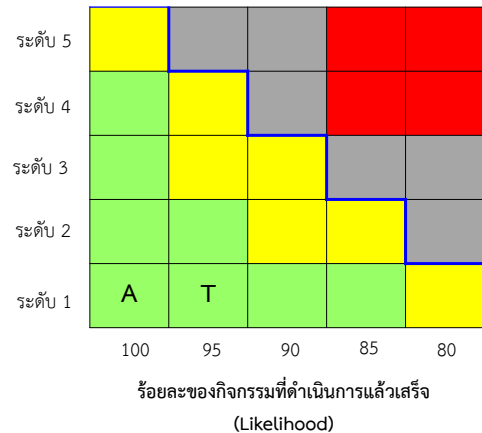
- Impact : ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Impact)

รายปี (CR1)



Impact & Likelihood

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

ผลกระทบ (Impact)

- การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากร้อยละของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

Appetite (A)

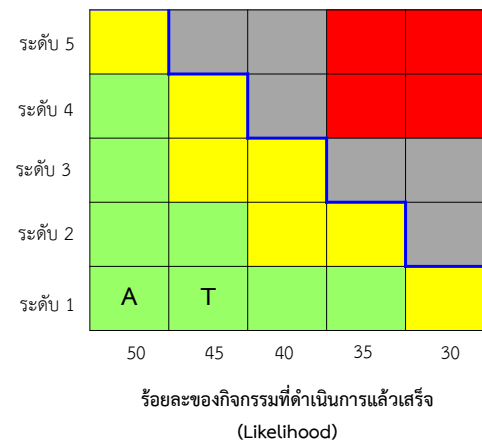
- Impact : ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

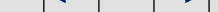
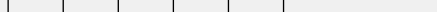
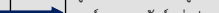
การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Impact)

ไตรมาส 2 (CR1)



9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

แผนการดำเนินงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

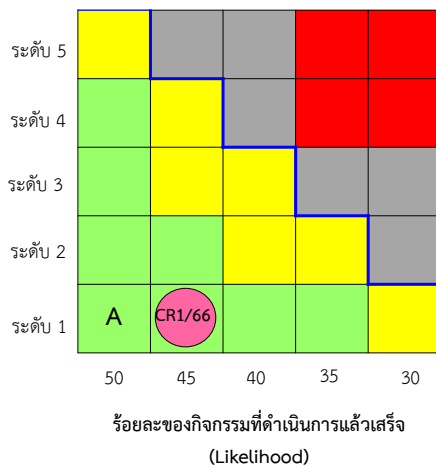
ลำดับ	กิจกรรม	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ผู้รับผิดชอบ	
		ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ร้อยละสะสมของความสำเเร็จ		ร้อยละ 25			ร้อยละ 50			ร้อยละ 75			ร้อยละ 100				
1	ประชุมคณะกรรมการคຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และธรรมาภิบาลข้อมูลองค์กรสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย													คณะกรรมการคຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และธรรมาภิบาลข้อมูล อสส.	
2	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข เสนออนุกรรมการ												อนุกรรมการ		
3	อบรมพระราชบัญญัติคຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และปฏิบัติตามความต้องการของกฎหมายได้อย่างสอดคล้อง														ผู้บริหาร/พนักงาน/ลูกจ้าง/องค์กรสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
4	รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย													สสส.	

รายงานผลไตรมาส 2

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ.คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Impact)

ไตรมาส 2/2566



ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วน ตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของกิจกรรม ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
Tolerance (T)	ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วน ตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น	ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของกิจกรรม ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
ไตรมาส 2/2566	ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วน ตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น	ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของกิจกรรม ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ (ดำเนินการ 2 ใน 3 กิจกรรมแล้วเสร็จ)

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการสัมมนา พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และพ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ. 2562 (PDPA & Cyber Security for Organization) (Zoom) 2 รุ่น ระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการ	1. เข้าร่วมโครงการพัฒนาแพลตฟอร์มภาครัฐ เพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมาย คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Government Platform for PDPA Compliance: GPPC) (รับเพียง 200 หน่วยงาน) โดยเจ้าหน้าที่ อสส. จำนวน 10 คน เข้าร่วมการอบรมพร้อม สอบวัดผลหลักสูตร ครบทั้ง 10 คน 2. จัดงานสัมมนา พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ.2562 (PDPA & Cyber Security for Organization) ระดับผู้บริหาร ในระหว่างวันที่ 17 – 18 มีนาคม 2566 โดยมีผู้บริหาร เข้าร่วมงาน จำนวน 33 คน	77	งบประมาณที่จำกัด	เสริมหลักสูตรด้วยการเรียนบนระบบ e-learning ของหน่วยงานภาครัฐ หรือการอบรม/สัมมนากับหน่วยงานภายนอก	สสอ./สบท./สสส./สกก.

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. กฎหมายมีข้อกำหนดที่มา แต่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วน	1.1 แต่งตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์	1) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้มีคำสั่งที่ 129/2566 แต่งตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และธรรมาภิบาลข้อมูล ลงนามเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2565	คณะกรรมการคุ้มครองฯ
	1.2 นำกฎหมายใหม่ๆเผยแพร่ให้พนักงานเข้าถึงได้ง่าย พร้อมทั้งประกาศให้ทราบถึงแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	1) สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ ดำเนินการแจ้งเวียนบันทึกข้อความ อสส 1110/286 เรื่อง กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ให้แก่ผู้บริการ พนักงาน และลูกจ้างองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	คณะกรรมการคุ้มครองฯ
	1.3 ประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	1) ดำเนินการจัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประกาศลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 2) นำประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เผยแพร่ทางเว็บไซต์หน่วยงาน และเผยแพร่สื่อสารผ่านทางหนังสือแจ้งเวียน เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ทราบและถือปฏิบัติ	คณะกรรมการคุ้มครองฯ

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
2. พนักงานยังขาดความเข้าใจ	2.1 สร้างความเข้าใจในข้อระเบียบบังคับ ของหน่วยงาน	1) สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ ดำเนินการจัดงานสัมมนา พ.ร.บ. คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ.2562 (PDPA & Cyber Security for Organization) ระดับผู้บริหาร ในระหว่างวันที่ 17 – 18 มีนาคม 2566 โดยมีผู้บริหารเข้าร่วมงานจำนวน 33 คน	คณะกรรมการคู้มครองฯ
	2.2 แต่งตั้งผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	1) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้มีคำสั่งที่ 249/2565 แต่งตั้ง ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ลงนามเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565	คณะกรรมการคู้มครองฯ
	2.3 แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	1) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้มีคำสั่งที่ 240/2565 แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ลงนามเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565	คณะกรรมการคู้มครองฯ

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ.
 คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)
 อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
 แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

Impact & Likelihood

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)

ผลกระทบ (Impact)

- ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากจำนวนครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด
- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง
- Likelihood : ระดับ 2 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

ไตรมาส 1 (CR1)

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ
ข้อบังคับของ อสส. (Impact)

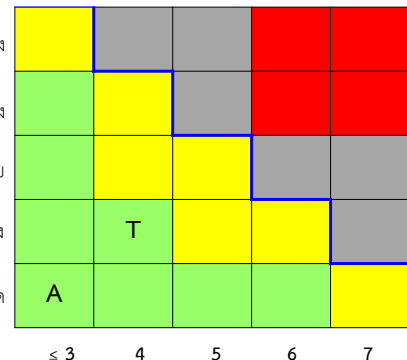
มีการลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง

มีการลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง

ตั้งกรรมการสอบวินัย

ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง

มีมูลกรณีการกระทำผิด



จำนวนครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
(Likelihood)

รายงานผลไตรมาส 2

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตาม
กฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. (Impact)

ไตรมาส 2/2566

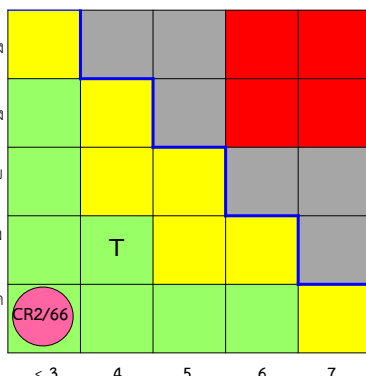
มีการลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง

มีการลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง

ตั้งกรรมการสอบวินัย

ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง

มีมูลกรณีการกระทำผิด



จำนวนครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
(Likelihood)

ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด	ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
Tolerance (T)	ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด	ระดับ 1 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
ไตรมาส 2/2566	ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด	ระดับ 1 จำนวน 1 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง (zoom)	1. ได้รับอนุมัติจัดอบรมฯ แล้วที่ อสส 1103/52 วันที่ 16 มกราคม 2566 2. ได้ดำเนินการจัดอบรมโครงการฯ ครั้งที่ 1 วันที่ 7-8 มีนาคม 2566 ณ สวนสัตว์นครราชสีมา (มี สวนสัตว์นครราชสีมา,สวนสัตว์ขอนแก่น,สวนสัตว์อุบลราชธานี,โครงการขอนแก่นจักร จ.สุรินทร์)	100	งบประมาณในการจัดอบรมมีจำกัด ทำให้ไม่สามารถจัดอบรมทุกสวนสัตว์และของสำนัก (ส่วนกลาง)	ให้จัดสรรงบประมาณในการจัดอบรมหรือพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย มีเพียงพอเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	สำนักกฎหมาย

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 2/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. ความล่าช้าในการลงโทษพนักงานที่มีผิด	1.1 เร่งรัดการสรุปผลความผิดทางวินัยที่ยังค้างอยู่	อยู่ระหว่างดำเนินการเร่งรัดการสรุปผลความผิดทางวินัยที่ยังค้างอยู่	คณะกรรมการสอบสวนวินัย
2. การสร้างความตระหนักด้านจริยธรรมจรรยาบรรณไม่เพียงพอ	2.1 เผยแพร่ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง จัดทำ CG เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	1) คณะทำงานจัดทำและขับเคลื่อนแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 2) ดำเนินการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลที่ดี องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	ผอ.สกม/ผอ.สสอ/ผอ.สบท.
3. พนักงานบางส่วนยังไม่ปฏิบัติตามคู่มือแล้วกฎเกณฑ์ที่กำหนด	3.1 ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทราบถึงระเบียบข้อบังคับที่อยู่ในระบบอินเทอร์เน็ต สร้างความเข้าใจ ให้กับพนักงาน	1) จัดอบรมสัมมนาโครงการพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ให้พนักงานและลูกจ้าง ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 7-8 มีนาคม 2566 ณ สวนสัตว์นครราชสีมา และครั้งที่ 2 วันที่ 3-4 เมษายน 2566 ณ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	ผอ.สกม
4. ระเบียบข้อบังคับพนักงานองค์การสวนสัตว์ ยังมีความล้าสมัย	4.1 ทบทวนระเบียบข้อบังคับขององค์กร	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สกม

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน
(CR2)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 3 ประจำปีงบประมาณ 2566

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจไม่ได้ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถคุ้มครองความปลอดภัยได้ตามมาตรฐานที่กำหนด (OR1) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	10. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2) ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง	11. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3) ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง	6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	(Impact) 4 X 4 (Likelihood) = 16 Impact : ร้อยละจำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน) แผน : ร้อยละ 75 ผล : ร้อยละ 61.48 ผลต่างจากแผน : ร้อยละ 13.52 Likelihood : ร้อยละของจำนวนงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน แผน : ร้อยละ 75 ผล : ร้อยละ 60.32 ผลต่างจากแผน : ร้อยละ 14.68	
(Impact) 5 X 3 (Likelihood) = 15 Impact : ระดับความสำเร็จของการจัดและดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning แผน : ระดับ 1 ผ่านค่าเฉลี่ยระดับ 4 และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการ เปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ผล : ระดับ 5 จัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ และกำหนดเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว Likelihood : ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และการประชาสัมพันธ์มีส่วนได้ส่วนเสีย แผน : ระดับ 1 ผ่านค่าเฉลี่ยระดับ 2 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมา และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล ผล : ระดับ 3 ดำเนินตาม Roadmap ในปี 2566 ได้ร้อยละ 100 ของทั้งแผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์	7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้		



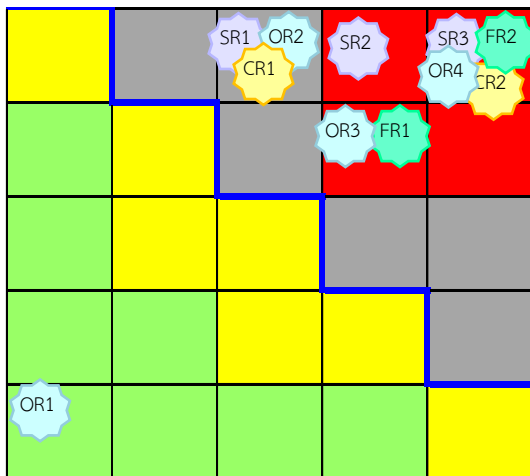
รายงานผลการบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 3 ประจำปีงบประมาณ 2566

ปัจจัยเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566 (ทบทวน) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

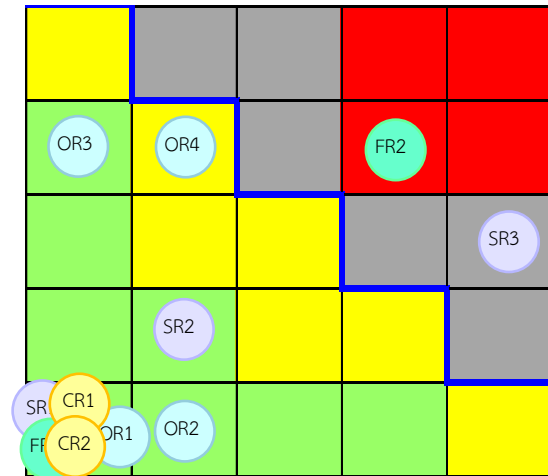
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ (SR1)	4. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)	8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)	10. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)
2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)	5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)	9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)	11. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)
3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)	6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)		
	7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)		

ผลก่อน - หลัง การบริหารความเสี่ยง อสส. ไตรมาส 3 ประจำปีงบประมาณ 2566

ก่อนการบริหารความเสี่ยง



หลังการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 3



ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของ ผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

เป้าหมายจำนวนผู้เข้าชมของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2566

ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ปี 2566	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
		แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	747,424	280,679	143,990	213,390	109,365
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	421,000	111,790	117,840	99,830	82,540
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	650,000	167,130	155,114	185,026	142,730
4	สวนสัตว์สงขลา	314,325	72,075	95,750	76,350	70,150
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	293,753	71,633	79,992	67,703	74,425
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	408,568	109,177	104,425	108,435	86,531
ยอดรวม		2,835,070	812,484	697,111	750,734	565,741
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	28.75	24.67	26.56	20.02

Impact & Likelihood .. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ผลกระทบ (Impact)
• จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ระดับความพึงพอใจ
Appetite (A)
• Impact : ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 2,260,857 – 2,826,070 คน/ปี
• Likelihood : ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
Tolerance (T)
• Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 1,130,429 – 1,695,642 คน/ปี
• Likelihood : ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90

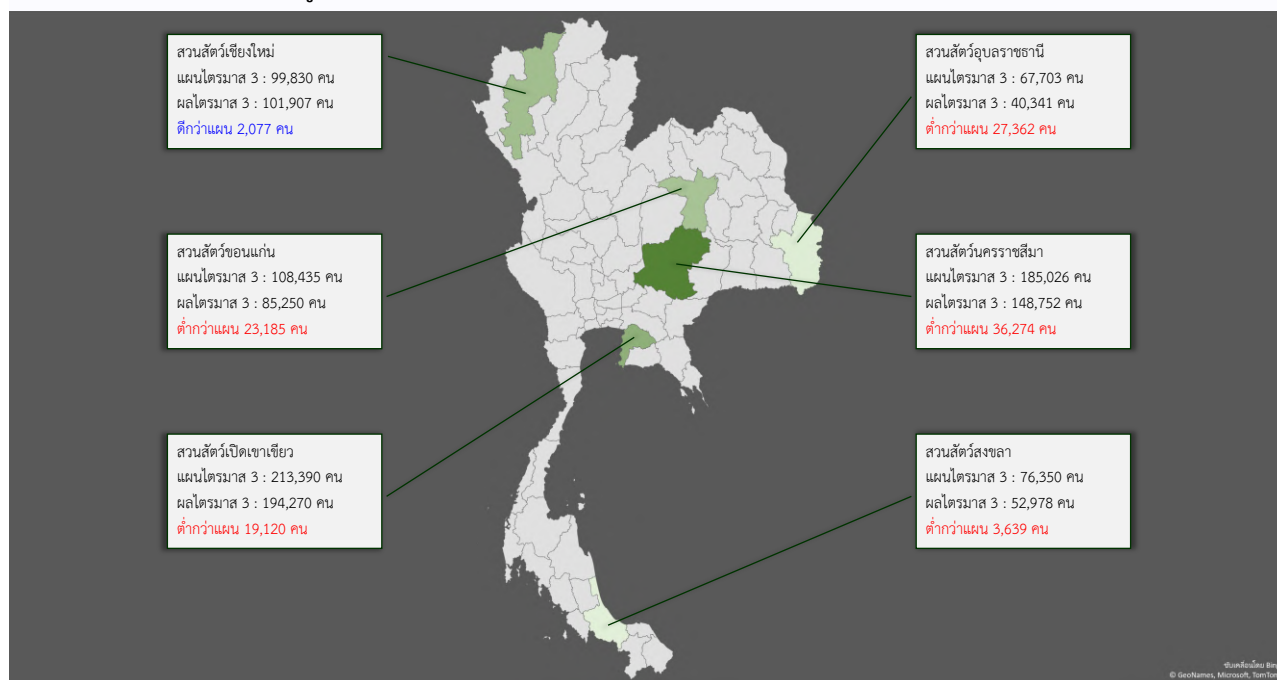
จำนวนผู้ใช้บริการสวนสัตว์ (Impact)	รายปี (SR1)				
≤ 565,214 คน/ปี					
565,215 – 1,130,428 คน/ปี					
1,130,429 – 1,695,642 คน/ปี		T			
1,695,643 – 2,260,856 คน/ปี					
2,260,857 – 2,826,070 คน/ปี	A				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
	ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)				

Impact & Likelihood .. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ผลกระทบ (Impact)
• จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ระดับความพึงพอใจ
Appetite (A)
• Impact : ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 960,613 – 1,440,918 คน/ปี
• Likelihood : ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
Tolerance (T)
• Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 1,921,225 – 2,401,530 คน/ปี
• Likelihood : ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90

จำนวนผู้ใช้บริการสวนสัตว์ (Impact)	ไตรมาส 3 (SR1)				
≤ 480,306 คน/ปี					
480,307 – 960,612 คน/ปี					
960,613 – 1,440,918 คน/ปี		T			
1,440,919 – 1,921,224 คน/ปี					
1,921,225 – 2,401,530 คน/ปี	A				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
	ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)				

ผลจำนวนผู้ให้บริการของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 3 ประจำปีงบประมาณ 2566



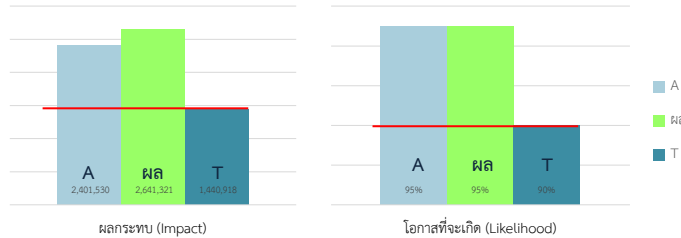
แผน - ผลจำนวนผู้เข้าชมของ องค์การสวนสัตว์ ไตรมาส 3 ประจำปีงบประมาณ 2566

ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ไตรมาส 3/ 2566		ไตรมาส 3/ 2565	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	213,390	194,270	200,400	251,973
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	99,830	101,907	82,100	112,791
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	185,026	148,752	160,150	175,656
4	สวนสัตว์สงขลา	76,350	52,978	83,200	66,637
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	67,703	40,341	105,240	55,155
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	108,435	85,250	82,807	101,590
ยอดรวม		750,734	623,498	713,897	763,802
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		26.56	21.99	21.40	22.90
ผลต่ำกว่าแผน (คน)		-127,236		+49,905	

รายงานผลไตรมาส 3

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ไตรมาส 3/2566



จำนวนผู้เข้าชม (คน) (Impact)	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 3 ปี 2566
แผนสะสม	2,579,312	2,260,329
ผลสะสม	2,066,049	2,641,321
จำนวนผู้เข้าชม ต่างจากแผน (คน)	513,263	+380,992

ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 1,921,225 - 2,401,530 คน/ปี	ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
Tolerance (T)	ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 960,613 - 1,440,918 คน/ปี	ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90
ไตรมาส 3/2566	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 2,641,321 คน/ปี	ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95

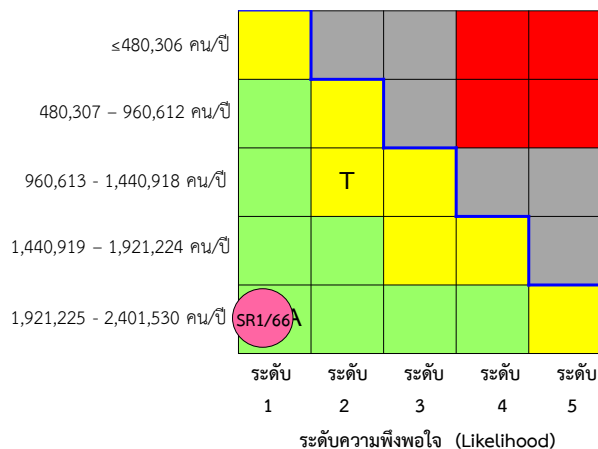
ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 3 ปี 2566
แผน	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
ผล	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
ระดับความพึงพอใจ ต่างจากแผน (ร้อยละ)	เท่ากัน	เท่ากัน

รายงานผลไตรมาส 3/2566
เทียบกับไตรมาส 3/2565

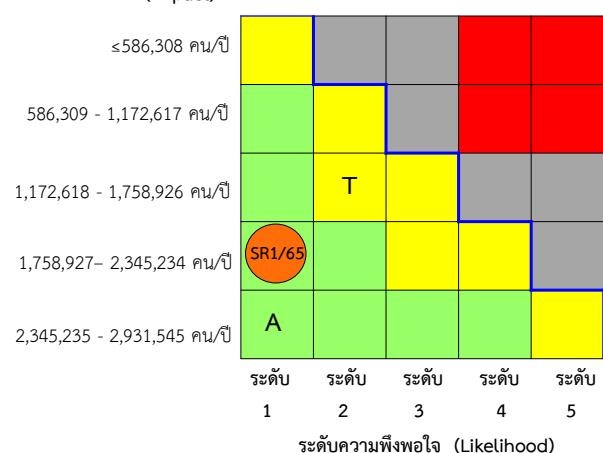
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์
(Impact)

ไตรมาส 3/2566

จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์
(Impact)

ไตรมาส 3/2565



1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ (Enrichment)	ผลการดำเนินงานรวมด้านการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่งมากกว่าร้อยละ 80 ซึ่งมีการรายงานผลประจำไตรมาส โดยสถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเสนอ อ.อสส. ทราบ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างรวบรวมรายงานไตรมาสที่ 2/2566	100	เจ้าหน้าที่ดูแลงานด้านการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์โดยตรงและพนักงาน ดูแลสัตว์ (Keeper) ในสวนสัตว์บางแห่งมีจำนวนไม่สอดคล้องกับจำนวนสัตว์ อีกทั้ง เจ้าหน้าที่ 1 คน มีภาระหน้าที่ในการดำเนินงานมากกว่า 1 งาน ส่งผลให้ไม่มีเวลาเพียงพอต่อการส่งพื้นที่ทำกิจกรรมในส่วนแสดงต่างๆ รวมไปถึงเวลาในการพัฒนาทักษะด้านวิชาการและด้านการพัฒนากิจกรรมใหม่ๆ	ควรจัดประชุมร่วมกันระหว่างเจ้าหน้าที่ด้านการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ และพนักงานดูแลสัตว์ (Keeper) สำหรับวางแผนการดำเนินงานรายสัปดาห์ /รายเดือน ในการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ในกลุ่มสัตว์ชนิดต่างๆ ให้เหมาะสมและไม่เป็นภาระหน้าที่หนักเกินกว่าบุคลากรจะสามารถปฏิบัติได้ โดยเฉลี่ยการดำเนินกิจกรรมในแต่ละเดือน โดยให้ความสำคัญสัตว์ทุกตัวและทุกชนิดว่าภายใน 12 เดือน (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) สัตว์ทุกตัวจะต้องได้รับการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์อย่างน้อย 1 ครั้ง	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ / สขม. / สนม. / สขก. / สอช.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
2. โครงการส่งเสริมพฤติกรรม (Enrichment) สัตว์ป่าในสวนสัตว์เปิดเขาเขียว เพื่อรักษามาตรฐานการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ระดับสากล WAZA และ SEAZA	ไตรมาสที่ 1 1. แผนส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ ประจำเดือน (ค.ค.-ธ.ค.65) 2. รายงานส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ ประจำเดือน (ค.ค.-ธ.ค.65) 3. สวนสัตว์เปิดเขาเขียวผ่านการตรวจประเมิน สวัสดิภาพสัตว์จากคณะกรรมการตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์ อสส. (เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566) ไตรมาสที่ 2 ผลการส่งเสริมกิจกรรมทั้งหมด 619 ชนิด โดยแบ่งออกเป็นดังนี้ - สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม 266 ชนิด - สัตว์ปีก 233 ชนิด - สัตว์เลื้อยคลาน 120 ชนิด แผนการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ จำนวน 1,523 กิจกรรม - แบ่งเป็นประเภทไม่ใช้อาหาร 1,362 กิจกรรม - แบ่งเป็นประเภทใช้อาหาร 161 กิจกรรม	99.37	การดำเนินงานอาจไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้	การป่วยหรือตายของสัตว์ป่าในสวนสัตว์ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนได้ครบทุกชนิดสัตว์	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
3. โครงการพัฒนากระบวนการส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง	ผลการดำเนินงานตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์ - สวนสัตว์เปิดเขาเขียว เมื่อวันที่ 16 - 20 มกราคม 2566 - สวนสัตว์ขอนแก่น เมื่อวันที่ 30 มกราคม - 2 กุมภาพันธ์ 2566 - สวนสัตว์นครราชสีมา เมื่อวันที่ 13 - 17 กุมภาพันธ์ 2566 - สวนสัตว์เชียงใหม่ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ - 3 มีนาคม 2566 - สวนสัตว์อุบลราชธานี เมื่อวันที่ 14 - 17 มีนาคม 2566 - สวนสัตว์สงขลา เมื่อวันที่ 27 - 31 มีนาคม 2566	100	พบข้อที่ยอมรับไม่ได้ด้านสวัสดิภาพสัตว์ ในการตรวจประเมิน	ให้สวนสัตว์ดำเนินการแก้ไขในส่วนที่ยอมรับไม่ได้	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์
4. โครงการเพื่อการอนุรักษ์สัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและเสริมสร้างความร่วมมือกับท้องถิ่น	1. จัดทำแผนงานและจัดสรรงบประมาณให้กับสวนสัตว์นครราชสีมาเพื่อดำเนินการ 2. สวนสัตว์นครราชสีมาจัดกิจกรรมการปล่อยนกกระเรียนพันธุ์ไทยคืนสู่ธรรมชาติ และทัวร์หลังบ้าน เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2565 3. สามารถเผยแพร่ข้อมูลผ่านเพจสวนสัตว์นครราชสีมา มีผู้ติดตาม 58,000 คน เพจโครงการนกกระเรียนมีผู้ติดตาม 6,665 คน ปีงบประมาณ 2566 มีนกกระเรียนถูกปล่อยคืนสู่ธรรมชาติ 12 ตัว และยังคงมีชีวิตรอดทั้งหมด	50	1. งบประมาณในการดำเนินงานมีจำกัด ทำให้แผนงานที่วางไว้ไม่สามารถดำเนินงานได้เต็มที่ 2. ความไม่ชัดเจนทางนโยบายการเงินขององค์กร ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน (งบถูกปรับลด 15% ตามนโยบายองค์กร ในไตรมาสที่ 2-4) 3. การโอนงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนงาน	1. ปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ 2. ประสานสวนสัตว์นครราชสีมาขอใช้กิจกรรมที่ต้องดำเนินการก่อน	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ และสวนสัตว์นครราชสีมา

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
5. โครงการการดำเนินงานภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทางวิชาการ	1. ทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนการใช้ประโยชน์จากความร่วมมือของพันธมิตร ตามบันทึกข้อตกลงร่วมกันระหว่างหน่วยงานพันธมิตร ประจำปี 2565 2. จัดทำแผนการใช้ประโยชน์จากความร่วมมือของพันธมิตร และแนวทางการขยายเครือข่ายพันธมิตรทางวิชาการของ อสส. ตามบันทึกข้อตกลงร่วมกันระหว่างหน่วยงานพันธมิตร ประจำปี 2566 3. ดำเนินงานตามโครงการด้านการอนุรักษ์และวิจัย ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูพญาแร้งร่วมกับ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ชมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงานเอกชน 4. ดำเนินกิจกรรมตามแผนการใช้ประโยชน์จากความร่วมมือของพันธมิตร จำนวน 1 ครั้งคือ การใช้เทคโนโลยีช่วยการสืบพันธุ์ในเสือลายเมฆ 5. ดำเนินการตามแผนและกิจกรรมเพื่อขยายเครือข่ายทางวิชาการกับหน่วยงานพันธมิตรใหม่เพิ่มเติม 1 หน่วยงาน คือ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ออป.) 6. จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมการประชุมเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านวิชาการในการประชุมประจำปีสัตวแพทย์สัตว์ป่าและสวนสัตว์ (ZAE 2022) จำนวน 8 ราย 7. จัดการอบรมสัมมนาวิชาการ เรื่องการใช้เทคโนโลยีช่วยการสืบพันธุ์ในสัตว์ป่าครั้งที่ 11	100	-	-	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
6. โครงการก่อสร้างค่ายเยาวชนรักษ์ ช้างไทย	งานก่อสร้างค่ายเยาวชนรักษ์ช้างไทย ภายในโครงการคชอาณาจักร จังหวัด สุรินทร์ ผู้รับจ้าง บริษัท เอส.ยู.แพค จำกัด สัญญาเลขที่ 1/2566 เริ่ม 9 ธันวาคม 2565 สิ้นสุดสัญญา 5 สิงหาคม 2566 จำนวน 5 งวด 240 วัน - งานงวดที่ 1 ดำเนินงานแล้วเสร็จ พร้อมส่งเบิกจ่ายไปยัง อสส. เรียบร้อย แล้ว - งานงวดที่ 2 ดำเนินงานแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างดำเนินการส่งเอกสารเบิก – จ่าย อสส. เอกสารเลขที่ อสส 1119/186 ลงวันที่ 20 มีนาคม 2566	63.33	ผู้รับจ้างรอบริษัทขนส่ง เหล็ก นาน ซึ่งทำให้การ ทำงานล่าช้าลง เนื่องจาก งานงวดที่ 2 จะต้องขึ้น โครงการหลังคาเหล็ก ทั้งหมด	คณะกรรมการควบคุมงาน ได้ ดำเนินการติดตามด้วย วาจา ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 และได้ดำเนินการทำหนังสือ เร่งรัด งานงวดที่ 2 ไปยัง ผู้รับเหมา เพื่อให้ทราบและ ปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน โดยคณะกรรมการควบคุมงาน กำหนดให้ ผู้รับจ้าง ดำเนินงาน งวดที่ 2 แล้วเสร็จ ไม่เกินวันที่ 15 มีนาคม 2566 เพื่อจะได้ ดำเนินการตรวจรับ และการ เบิกจ่ายไม่เกิน 31 มีนาคม 2566	โครงการคช อาณาจักร จังหวัด สุรินทร์

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
7. โครงการสำรวจความ พึงพอใจของลูกค้าด้าน การบริการภายในสวนสัตว์ 6 แห่ง ประจำปี 2566	1. การดำเนินงานเป็นไปตามแผน แผนแม่บทด้านการพัฒนาธุรกิจ องค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570 ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย 2. การดำเนินงานเป็นไปตามแผน มีการทบทวนแผนปฏิบัติการด้านพัฒนาธุรกิจ ประจำปี 2566 และปฏิทินการดำเนินงาน ประจำปี 2566 ฝ่ายลส. กำหนดแผนงานโครงการสำรวจความพึงพอใจ ของลูกค้าด้านการบริการภายในสวนสัตว์ 6 แห่ง ประจำปี 2566 ได้รับการอนุมัติจากผู้ว่าการ สำนักพัฒนาธุรกิจ 3. ดำเนินการเขียนโครงการสำรวจความพึงพอใจผู้บริการสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง ประจำปี 2566 แล้วเสร็จ 4. ดำเนินการจัดทำและทบทวนแบบสำรวจความพึงพอใจผู้บริการสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง ประจำปี 2566 แล้วเสร็จ 5. สพร. ดำเนินการขออนุมัติดำเนินการโครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้บริการสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง ประจำปี 2566 (แบบสอบถามออนไลน์ Google Form) พร้อมด้วยขออนุมัติโครงการฯ และแบบสอบถามออนไลน์ 6. มีการปรับปรุงแบบสอบถามเพิ่มช่องทางการรับรู้ให้ตรงตามข้อสังเกตทริส ปี 2565 และจัดทำ แบบสอบถามออนไลน์ Google Form) ผ่านแอป Google ผู้อำนวยความสะดวกการสวนสัตว์แห่ง ประเทศไทย อนุมัติวันที่ 13 ก.พ. 66 ท้ายหนังสือสำนักพัฒนาธุรกิจ ที่ ทส 1109/72 ลงวันที่ 27 มกราคม 2566 แจ้งเวียนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้บริการสวนสัตว์ ทั้ง 6 แห่ง ประจำปี 2566 (แบบสอบถามออนไลน์ Google Form) รายละเอียดปรากฏตาม หนังสือสำนักพัฒนาธุรกิจ ที่ ทส 1109/165 ลงวันที่ 16 มีนาคม 2566	100	-	-	สำนักพัฒนา ธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
8. โครงการห้องเรียนออนไลน์	ดำเนินการได้จำนวน 2 ครั้ง 1. มาส่งเสริมพฤติกรรม (ดี) ของสัตว์ในสวนสัตว์กันเถอะ 2. เรื่องแรตชาวหนัสนา สายตาสั้น จมูกคีมินอ What I'm	100	ระบบอินเทอร์เน็ตไม่เสถียรและอุปกรณ์ในการดำเนินงานไม่เพียงพอ	เพิ่มจุด internet ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ภายในสวนสัตว์นครราชสีมา และมีการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ก่อนการดำเนินการทุกครั้ง	สวนสัตว์นครราชสีมา
9. โครงการสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมรูปแบบใหม่	1. ตัวหนสวนสัตว์เชียงใหม่เข้าร่วมรับฟังแนวทางการให้บริการและแนะนำการใช้งาน เพื่อเตรียมเปิดให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้า EleX by EGAT ในพื้นที่ของสวนสัตว์เชียงใหม่ 2. บริษัท ฟรอสท์ เมนเนจเม้นท์ จำกัดเปิดให้บริการ Snow buddy winter land เมื่อวันที่ 25 ม.ค. 2566 และชำระค่าเช่าพื้นที่ เป็นเงิน 40,000 บาทต่อเดือน ตุลาคม 2565- มีนาคม 2566 มีรายได้ค่าเช่า เป็นเงินจำนวน 240,000.00 บาท	100	-	-	สวนสัตว์เชียงใหม่
10. โครงการตรวจประเมินมาตรฐานแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตประเภทสวนสัตว์	จัดหาข้อมูล ติดต่อประสานงานผู้เกี่ยวข้อง และประชุมย่อย เพื่อเตรียมงาน จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดการประชุมทบทวนคู่มือตรวจประเมินภายใน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน	-	สถาบันจัดการสวนสัตว์
11. โครงการจัดทำกิจกรรม/หลักสูตรการเรียนรู้	1. มีการอนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 2. ดำเนินการเขียนโครงการส่งขออนุมัติแล้วเสร็จ อยู่ในระหว่างการจัดทำแก้ไขเพิ่มเติม	90	-	-	สถาบันจัดการสวนสัตว์

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
12. โครงการผลิตสื่อและจัดนิทรรศการเพื่อการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ	จัดทำสื่อเผยแพร่องค์ความรู้ผลงานทางวิชาการด้านอนุรักษ์และวิจัย และจัดเก็บข้อมูลไว้ในระบบคราวด์ จำนวน 1 เรื่อง	100	อุปกรณ์ด้านการถ่ายภาพถ่ายวิดีโอ ชำรุดเนื่องจากใช้มาเป็นเวลานาน	ขออนุมัติซ่อมแซม และขออนุมัติจัดหาระบบผลิตสื่อฯ	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์
13. โครงการให้บริการความรู้ สส.	ออนไลน์ (จำนวน 117,604 คน) ออนไลน์ (จำนวน 439,063 คน)	100	-	-	สถาบันจัดการสวนสัตว์
14. โครงการกิจกรรมค่ายเยาวชนรักษ์พงไพร	ดำเนินการได้ จำนวน 10 ครั้ง 1. มีการอนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายแล้ว 2. มีการประชุมคณะทำงานเตรียมจัดกิจกรรม 3. ร่วมประชุมการพัฒนาแกนนำนักสื่อสารความหมายรักษ์พงไพร 4. ร่วมจัดนิทรรศการกระทรวงทรัพยากรฯ 2 ครั้ง 5. ร่วมจัดกิจกรรมรวมทั้งหมด 8 ครั้ง	100	-	-	สถาบันจัดการสวนสัตว์
15. โครงการสร้าง Service Mindset และ Service Mind อย่างมืออาชีพ	จัดทำ (ร่าง) โครงการเพื่อขออนุมัติ	83.33	สวนสัตว์บางสวนสัตว์มีงบประมาณในการจัดอบรม Service mind อยู่แล้ว ทำให้โครงการซ้ำซ้อนกัน	หารือพิจารณาปรับเปลี่ยนโครงการ หรือของงบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติม เพื่อให้โครงการดำเนินงานแล้วเสร็จ	สำนักบริหารทุนมนุษย์/ทุกสวนสัตว์/โครงการฯ

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. แผนด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ ยังขาดประสิทธิภาพและการประชาสัมพันธ์	1.1 การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและการตลาด	1) จัดกิจกรรมวันสงกรานต์ 2) จัดโปรโมชั่นร่วมกับเอไอเอส และทรู	ผอ. สฟธ/ ผอ. ส่วนสัตว์ทุกแห่ง
	1.2 ปรับปรุงสาระและการออกแบบเนื้อหาในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ให้ตรงกลุ่มเป้าหมาย	ดำเนินการปรับปรุงสาระและการออกแบบเนื้อหาในการประชาสัมพันธ์ ให้ตรงกับ กลุ่มเป้าหมาย และประชาสัมพันธ์ผ่านสัตว์ผ่าน TikTok, Twitter, Instagram และ Facebook	ผอ. สฟธ/ผอ. ส่วนสัตว์ทุก แห่ง
	1.3 บูรณาการร่วมกันของผู้ที่เกี่ยวข้องให้เกิดความเข้าใจและ ดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	1) จัดทำคู่มือด้านการบริการเข้าชมสวนสัตว์ 2) บูรณาการร่วมกันระหว่างสำนักพัฒนาธุรกิจ สถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ สถาบันอนุรักษ์และวิจัย และสวนสัตว์ทุกแห่ง	ผอ. สฟธ/ ผอ. Zmi / ผอ. สอว.
2. โรงเรียนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก งด การนำนักเรียนมาทัศนศึกษา เพื่อป้องกัน การระบาด	2.1 ทำการเรียนรู้ แบบผสมผสานระหว่าง Online และ Onsite	ไตรมาสที่ 2 ทำการเรียนรู้แบบผสมผสาน 1. ออนไลน์ (จำนวน 117,604 คน) - กิจกรรมพูดคุยเรื่องราววันนกแห่งชาติ - กิจกรรมเล่าเรื่องราววันรักนกเหียง - กิจกรรมเล่าเรื่องราววันพญาแฉ่ง - กิจกรรมให้ความรู้ต้อนรับวันช้างไทย 2. ออนไลน์ (จำนวน 439,063 คน)	ผอ. สฟธ/ผอ. Zmi / ผอ. ส่วนสัตว์ทุกแห่ง

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าชมและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ
ไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

Impact & Likelihood

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ระดับของร้อยละกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 2 และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

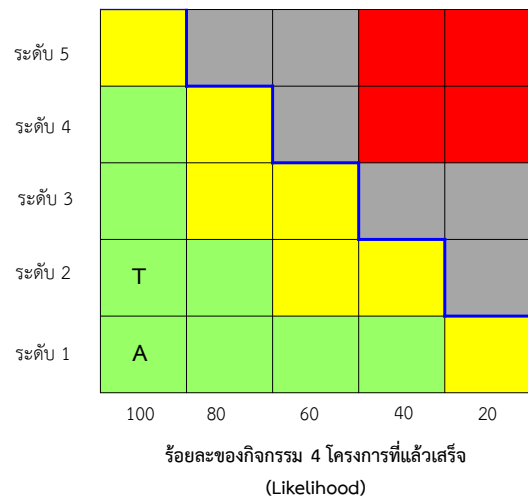
Tolerance (T)

- Impact : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร

รายปี (SR1)

(Impact)



Impact & Likelihood

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลกระทบ (Impact)
• ระดับของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ระดับของร้อยละกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ
Appetite (A)
• Impact : ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 55 ใน 1 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 60 ใน 3 โครงการ
• Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 70 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ
Tolerance (T)
• Impact : ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 50 ใน 3 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 55 ใน 1 โครงการ
• Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 70 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ

ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร (Impact)

ไตรมาส 3 (SR1)

ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 50 ใน 2 โครงการ

ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 50 ใน 3 โครงการ

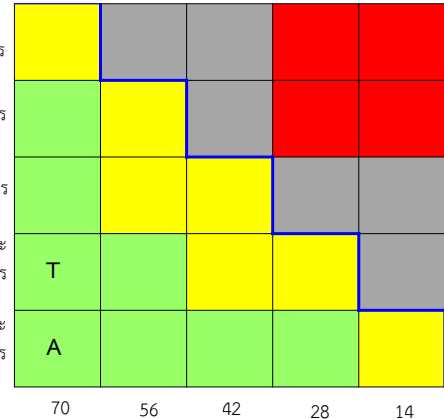
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 50 ใน 4 โครงการ

ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 50 ใน 3 โครงการ และ

ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 55 ใน 1 โครงการ

ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 55 ใน 1 โครงการ และ

ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 60 ใน 3 โครงการ



ร้อยละของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ
(Likelihood)

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 4 โครงการ

ลำดับ	รายการกิจกรรม	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform)													
	ร้อยละของการดำเนินงานแต่ละไตรมาส	ร้อยละ 20			ร้อยละ 55			ร้อยละ 65			ร้อยละ 100		
1	ทำสัญญา รับทุนอุดหนุนจากกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม												
2	จัดทำรายงานการศึกษาเบื้องต้น (Inception Report) เสนอคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม												
3	จัดซื้อจัดจ้างดำเนินงานโครงการฯ ตามระเบียบพัสดุฯ และลงนามสัญญา												
4	จัดทำแผนการดำเนินงาน ตามสัญญา งวดที่ 1												
5	จัดประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและเป้าหมายเพื่อพิจารณาแบบร่างแพลตฟอร์มจำนวน 5 กลุ่มเป้าหมาย												
6	ติดตั้งอุปกรณ์เรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่า จำนวน 15 ชุด และติดตั้งระบบโครงข่าย 5G สำหรับบริการรับส่งภาพและเสียง พร้อมระบบสำรองไฟฟ้า จำนวน 15 ชุด												
7	จัดทำสื่อเสมือนจริง (Immersive Technology) สื่อประสม วิดีโอ เสียง ภาพ และข้อความ ของสัตว์ทุกประเภท รวมไม่น้อยกว่า 17 ชนิด รวมชิ้นงานสื่อไม่น้อยกว่า 102 ชิ้น												
8	พัฒนาและติดตั้งแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform) จำนวน 1 แพลตฟอร์ม และเชื่อมโยงระบบ/แพลตฟอร์มในองค์กรเพื่อเพิ่มรายได้ 2 ระบบ												
9	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข เสนอคณะกรรมการออส.												

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 4 โครงการ

ลำดับ	รายการกิจกรรม	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
โครงการแพลตฟอร์มระบบการจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์														
ร้อยละของการดำเนินงานแต่ละไตรมาส		ร้อยละ 15			ร้อยละ 50			ร้อยละ 65			ร้อยละ 100			
1	ขออนุมัติให้บริการเชื่อมต่อการชำระเงินแบบแพลตฟอร์มฯ โดยตรง กับ Payment Gateway ธนาคารกรุงไทย													
2	ทบทวนการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรฯ ที่ติดตั้งในส่วนสัตว์สงขลา													
3	ทบทวนการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรฯ ออนไลน์ ผ่าน Zoom Meeting													
4	ขออนุมัติเริ่มจำหน่ายบัตรออนไลน์ เสนอต่อ ผอ.อสส.													
5	สำรวจความพร้อมของการใช้งานระบบฯ เสนอ ต่อ ผอ.อสส.													
6	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการแก้ไข เสนอคณะกรรมการ อสส.													
โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ (Thai Zoo Ark)														
ร้อยละของการดำเนินงานแต่ละไตรมาส		ร้อยละ 5			ร้อยละ 40			ร้อยละ 55			ร้อยละ 100			
1	ทบทวนการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks ณ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว (มีอุปกรณ์ติดตั้งที่ต้องอบรมการใช้งาน)													
2	ทบทวนการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks ณ สวนสัตว์นครราชสีมา (มีอุปกรณ์ติดตั้งที่ต้องอบรมการใช้งาน)													
3	ทบทวนการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks ทุกสวนสัตว์ ผ่าน Zoom Meeting													
4	รายงานความคืบหน้าการนำเข้าข้อมูลสัตว์เข้าสู่ระบบ ไม่น้อยกว่า 300 ตัว เสนอ ต่อ ผอ.อสส. ทุกสิ้นไตรมาส													
5	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการแก้ไข เสนอคณะกรรมการ อสส.													

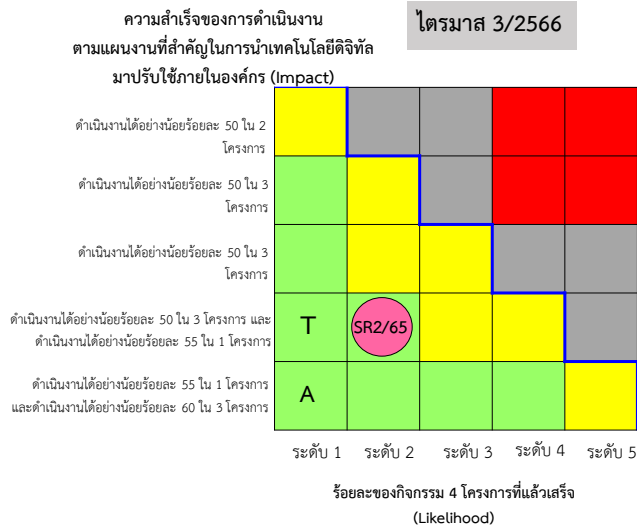
2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 4 โครงการ

ลำดับ	รายการกิจกรรม	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)													
ร้อยละของการดำเนินงานแต่ละไตรมาส		ร้อยละ 5			ร้อยละ 20			ร้อยละ 60			ร้อยละ 100		
1	ทดสอบการใช้งานระบบกับผู้ใช้งานจริงในส่วนกลาง												
2	ทบทวนการใช้งานระบบฯ ทุกสำนัก/สถาบัน รวมถึงการอนุมัติผ่านระบบสำหรับผู้บริหาร												
3	ขออนุมัติใช้ระบบออนไลน์ โดยอนุมัติผ่านระบบ 100% ในส่วนกลาง (ลดใช้กระดาษ 1 กระบวนการ)												
4	ติดตามผลหลังการอบรมฯ เสนอต่อ ผอ.อสส.												
5	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข เสนอคณะกรรมการ อสส.												

รายงานผลไตรมาส 3

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)



ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 50 ใน 2 โครงการ	ระดับ 1 ร้อยละ 40 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ
Tolerance (T)	ระดับ 2 ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 40 ใน 2 โครงการ	ระดับ 1 ร้อยละ 40 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ
ไตรมาส 3/2566	ระดับ 2 - ดำเนินงานได้ร้อยละ 66 ในโครงการ พัฒนาแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้ - ดำเนินงานได้ร้อยละ 50 ในโครงการ แพลตฟอร์มระบบการจำหน่ายบัตร อิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ - ดำเนินงานได้ร้อยละ 42.86 ในโครงการ ระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ (Thai Zoo Ark) - ดำเนินงานได้ร้อยละ 80 โครงการ ขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)	ระดับ 2 ร้อยละ 59.26 ของกิจกรรม 4 โครงการที่แล้วเสร็จ (16 กิจกรรม จาก 27 กิจกรรม)

29

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการ การจำหน่ายบัตรเข้าชมกิจการสวนสัตว์ (Zoo e-ticket)	อยู่ระหว่างบริหารสัญญา ในระยะแรก ดังนี้ 1. บริษัท แอดเพย์ เซอร์วิส พอยท์ ประชุมร่วมกับ อสส. และสวนสัตว์ 6 แห่ง 2. บริษัท แอดเพย์ เซอร์วิส พอยท์ เข้าดำเนินการสำรวจ สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง 3. อยู่ระหว่าง บริษัท แอดเพย์ เซอร์วิส พอยท์ นำเสนอ แผนการดำเนินงานติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ และพัฒนาระบบ ซอฟต์แวร์	ยังไม่เริ่ม ดำเนินการ	การดำเนินการตามสัญญาครอบคลุม หลายพื้นที่ ที่ต้องได้รับความร่วมมือจาก หลายหน่วยงาน เช่น สำนัก สวนสัตว์	อสส. ควรจัดตั้งคณะทำงานที่มีความ เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง	สำนักพัฒนา ธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง
2. โครงการพัฒนาระบบ ERP ระยะที่ 2	ได้รับอนุมัติดำเนินโครงการฯ ตามหนังสือที่ อสส 1105/2911	33.33	ระบบ ERP เป็นระบบที่ซับซ้อน ต้อง สอดคล้องและเชื่อมโยงกับการทำงาน ของแต่ละฝ่ายภายในองค์กร ต้องใช้ ระยะเวลาในการขับเคลื่อน และต้องการ ข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์สู่การจัดทำ ระบบฯ ที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	- สร้างความรู้ความเข้าใจถึง ความสำคัญของการใช้ ERP - ประชุมกับผู้ใช้งานและจัดทำ Workflow ให้เห็นขั้นตอนการ ทำงานของงานที่จะปรับสู่ระบบ ERP	สทท./สพย./ สทท./สวนสัตว์ (ข้อมูล/ กระบวนการ กลาง), อสส.(งบประมาณ/ ระบบ)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
3. โครงการพัฒนาจัดแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัล	จัดทำสัญญาดำเนินงานกับกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เมื่อวันที่ 2 ธ.ค. 65 สัญญาเลขที่ กท 1 038/65 และสัญญาจ้างดำเนินงานกับบริษัท ฮาร์โมนิกซ์ โซลูชั่น จำกัด ตามสัญญาเลขที่ 7/2566 เริ่มดำเนินงานวันที่ 9 ก.พ. 66 ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการพิจารณาตรวจรับงานงวดที่ 1 ตามสัญญา	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ เริ่มดำเนินการ (9 มี.ค. 66 – 15 พ.ย. 66)	หากจุดติดตั้งอุปกรณ์ไม่มีสัญญาณอินเทอร์เน็ตรองรับ จะทำให้ไม่สามารถดำเนินการ ณ จุดนั้นได้	สำรวจ และพิจารณาจุดติดตั้งอุปกรณ์ที่มีสัญญาณอินเทอร์เน็ตรองรับ ก่อนเริ่มโครงการฯ	สสส.(งบประมาณ/ ระบบ) , สอว./ สบจ./ สขช.(ข้อมูล)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินงานตามแผน	ปัญหา/อุปสรรค
1. โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform) : - จัดทำสัญญาดำเนินงานกับกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เมื่อวันที่ 2 ธ.ค. 65 สัญญาเลขที่ กท 1 038/65 - นำส่งรายงานการศึกษาเบื้องต้น (Inception Report) เสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แล้ว เมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 65 - จัดทำสัญญาจ้างดำเนินงานโครงการฯ กับผู้ชนะการประกวดราคา เมื่อวันที่ 8 ก.พ. 66 สัญญาเลขที่ 7/2566 - คณะกรรมการตรวจรับฯ ตรวจรับการส่งมอบงานงวดที่ 1 วันที่ 9 มี.ค.66 (แนวคิด/แผนการดำเนินงาน) เรียบร้อยแล้ว - คณะกรรมการตรวจรับฯ กำลังพิจารณาการส่งมอบงานงวดที่ 2 วันที่ 16 พ.ค. 66 (การติดตั้งอุปกรณ์, กิจกรรมระดมสมอง , ร่างแพลตฟอร์ม , รายงานการวิเคราะห์) - ปัจจุบัน กำลังดำเนินการพัฒนาแพลตฟอร์ม และสื่อรูปแบบเสมือนจริงฯ 2. โครงการแพลตฟอร์มระบบจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ : - ทบทวนการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรฯ สำหรับการใช้อุปกรณ์จำหน่ายบัตรหน้าสวนสัตว์สงขลา เมื่อวันที่ 16-17 มี.ค. 66 - ผ่านการตรวจสอบความพร้อมการเชื่อมต่อระบบฯ กับธนาคารกรุงไทย โดยสามารถเชื่อมต่อบริการ Krung thai Fast Pay เมื่อ 27 ก.พ. 66 - ได้รับอนุมัติเริ่มใช้แพลตฟอร์มในการจำหน่ายบัตรออนไลน์พร้อมกันทุกสวนสัตว์ รวมถึง การจำหน่ายบัตรหน้าทางเข้าสวนสัตว์สงขลา ตั้งแต่ 1 มี.ย. 66 (ตามหนังสือ อสส 1110/425 ลงวันที่ 23 พ.ค. 66)	• บุคลากรยังไม่เชี่ยวชาญในการใช้งานระบบฯ จำเป็นต้องพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลและการใช้ระบบฯ ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย ให้ความเชี่ยวชาญและสามารถใช้ระบบฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ • Process Owner ของระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ มีข้อมูลที่ต้องจัดเก็บเพิ่มเติมในระบบฯ ด้วยความสำคัญเกี่ยวกับ Data Governance จึงต้องปรับระบบให้รองรับข้อมูลดังกล่าว ทำให้ต้องเลื่อนเวลาการทบทวนการใช้งานระบบฯ ออกไปให้ในเดือนพฤษภาคม 2566

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินงานตามแผน	ปัญหา/อุปสรรค
3. โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าภายในสวนสัตว์ (Thai Zoo Ark) : - รวบรวมและเตรียมข้อมูลของระบบ ZIMS จากทุกสวนสัตว์ เพื่อนำเข้าข้อมูลสู่ระบบฯ - รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาดิจิทัล อสส. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ อสส. และคณะกรรมการ อสส. ตามลำดับ ในคราวประชุมเดือนพฤษภาคม และเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ - อยู่ระหว่างดำเนินการปรับระบบกับข้อมูลสัตว์ อสส. โดยวางแผนการอบรมในเดือน ก.ค. - ส.ค. 66 4. โครงการระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) : - ทดสอบและปรับระบบงาน HR (เข้า-ออกงาน/ลาออนไลน์) แล้วเสร็จ 31 มี.ค. 66 - ทบทวนการใช้ระบบ ERP-ESS สำหรับงาน HR (เข้า-ออกงาน/ลาออนไลน์) ในวันที่ 18 - 19 , 22 และ 24 พฤษภาคม - ติดตามผลหลังการอบรม พบว่า บุคลากรสามารถใช้ระบบในการลาออนไลน์ได้จริง ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 66 จำนวนประมาณ 250 รายการ จากพนักงานและลูกจ้าง 120 คน โดยคิดใช้กระดาษ 100% เริ่ม 1 ก.ค. 66	• การนำข้อมูลสัตว์เข้ารายตัวจากระบบ ZIMS เข้าสู่ระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าภายในสวนสัตว์ (Thai Zoo ARK) ใช้ระยะเวลาในการนำเข้า เนื่องจากนำเข้าทีละตัว จึงต้องปรับแผนการทบทวนไปดำเนินการใน ก.ค. - ส.ค. 66 • ความแตกต่างในทักษะการใช้งานระบบดิจิทัลของบุคลากร เมื่อทบทวนและฝึกใช้งานระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ในส่วน Employee Self-Service (ESS) แล้ว อาจเกิดปัญหาในระหว่างการใช้งานจริง

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการ
ด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านกลยุทธ์

(Strategic Risk: SR)

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Impact & Likelihood

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 4 และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการ เปิดสวนสัตว์แห่งใหม่

- Likelihood : ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 4 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ที่ดีกว่าปีที่ผ่านมา และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 4 และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ 1 แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

- Likelihood : ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 3 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย

ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning (Impact)

รายปี (SR3)

ระดับ 5					
ระดับ 4					
ระดับ 3		T			
ระดับ 2					
ระดับ 1	A				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	

ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Likelihood)

Impact & Likelihood

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการ เปิดสวนสัตว์แห่งใหม่

- Likelihood : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมา และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ 1 แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

- Likelihood : ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย

ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning

รายไตรมาส 3 (SR3)

(Impact)

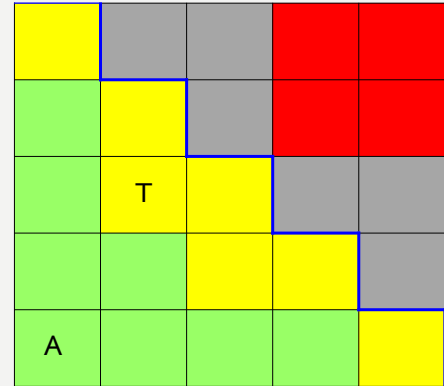
ระดับ 5

ระดับ 4

ระดับ 3

ระดับ 2

ระดับ 1



ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Likelihood)

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

เกณฑ์กำหนดผลกระทบ (Impact)

บันทึกข้อตกลงการประเมินผล
การดำเนินงานของ
องค์กรสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ประจำปีบัญชี 2566

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือชุดการคำนวณ
๒.๔ ความสำเร็จของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรเพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่	ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่
	จัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ และกำหนดเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงแนวทางในการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสม โครงสร้างทางการเงิน โครงสร้างการบริหารจัดการ/รูปแบบธุรกิจ พร้อมวิเคราะห์และจำลองประมาณการผลกระทบขององค์กรในสถานการณ์ต่างๆ แล้วเสร็จและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส. ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๑ และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ อย่างน้อย ๒ แผนงาน ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๒ และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ๑ แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ๑ แผนงาน ได้แก่ แผนบริหารความเสี่ยงองค์กร ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๔ และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า แผนบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส. ภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

เกณฑ์กำหนดผลกระทบ (Impact)

บันทึกข้อตกลงการประเมินผล
การดำเนินงานของ
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ประจำปีบัญชี 2566

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๒.๔ ความสำเร็จของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรเพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ (ต่อ)	เงื่อนไข : ● ออส. ต้องมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรโดยต้องกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ขององค์กร เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินงานในอนาคต ● การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning ต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรเพื่อวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อนำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหวของปัจจัยขับเคลื่อน (Sensitivity Analysis) เพื่อจัดทำประมาณการผลกระทบการในอนาคต และเพื่อกำหนดเป็นทางเลือกของยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ และเป้าหมายในแต่ละทางเลือก ● การวิเคราะห์ Scenario ต่างๆ ต้องมีการประมาณการสมมติฐานที่สำคัญที่มีผลต่อผลกระทบการในแต่ละ Scenario และจากการวิเคราะห์แต่ละ Scenario นำมาสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมในกรณีสู่ Best Case

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

เกณฑ์กำหนดโอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

บันทึกข้อตกลงการประเมินผล
การดำเนินงานของ
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ประจำปีบัญชี 2566

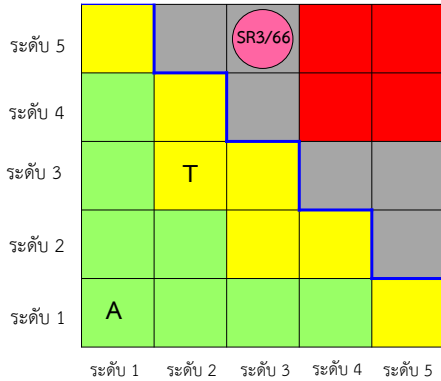
เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ										
๓.๓.๒ ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	● การดำเนินงานตาม Roadmap ของการเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ทั้งระบบที่ครอบคลุม การก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ถนนรังสิต - นครนายก (คลอง ๖) อำเภออัญญบุรี จังหวัดปทุมธานี การประชาสัมพันธ์ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบข้อมูลข่าวสาร การรวบรวมความต้องการ ความกังวล และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา/ออกแบบสวนสัตว์แห่งใหม่ หรือสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ รวมถึงแผนงานในการดึงดูดผู้เข้าชมในอนาคตโดยพิจารณาจากระดับความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรม ดังนี้ <table border="1"> <tr> <td>นำเสนอแผนแม่บทงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ พร้อมงบประมาณเสนอให้คณะกรรมการ ออส. เห็นชอบ และนำประเด็นความต้องการ ความกังวล และความคาดหวังจากปี ๒๕๖๕ มาเป็นปัจจัยนำเข้าสู่กระบวนการทางวิชาการ การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ความคืบหน้าการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ และมีการทบทวนแผนแม่บทประชาสัมพันธ์และแผนปฏิบัติการประชาสัมพันธ์ประจำปี ๒๕๖๖ ของการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่แล้วเสร็จและเสนอผู้อำนวยการ ออส. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ</td><td>เขียนเท่าคะแนนระดับ ๑</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการตาม Roadmap ในปี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๘๐ ของทั้งแผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์</td><td>เขียนเท่าคะแนนระดับ ๒</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการตาม Roadmap ในปี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของทั้งแผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์</td><td>เขียนเท่าคะแนนระดับ ๓</td></tr> <tr> <td>ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๓ และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย</td><td>เขียนเท่าคะแนนระดับ ๔</td></tr> <tr> <td>ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๔ และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมาก และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล หรือระบบเทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา/ออกแบบสวนสัตว์แห่งใหม่</td><td>เขียนเท่าคะแนนระดับ ๕</td></tr> </table> หมายเหตุ : ● ออส. จะต้องมีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการ กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานในแต่ละแผนงานที่ชัดเจน รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ ในแต่ละแผนงานนั้นๆ จึงจะถือว่าแผนงานนั้นแล้วเสร็จ ● การดำเนินการสำรวจการรับรู้ทางบวก ความดีในการโดยผู้ประเมินอิสระ (Third Party) ● ออส. ต้องส่งแบบสำรวจการรับรู้ให้บริษัทที่ปรึกษาเพื่อพิจารณาก่อนเริ่มดำเนินการ โดยเริ่มสำรวจภายหลังจากการดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	นำเสนอแผนแม่บทงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ พร้อมงบประมาณเสนอให้คณะกรรมการ ออส. เห็นชอบ และนำประเด็นความต้องการ ความกังวล และความคาดหวังจากปี ๒๕๖๕ มาเป็นปัจจัยนำเข้าสู่กระบวนการทางวิชาการ การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ความคืบหน้าการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ และมีการทบทวนแผนแม่บทประชาสัมพันธ์และแผนปฏิบัติการประชาสัมพันธ์ประจำปี ๒๕๖๖ ของการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่แล้วเสร็จและเสนอผู้อำนวยการ ออส. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๑	ดำเนินการตาม Roadmap ในปี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๘๐ ของทั้งแผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๒	ดำเนินการตาม Roadmap ในปี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของทั้งแผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๓	ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๓ และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๔	ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๔ และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมาก และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล หรือระบบเทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา/ออกแบบสวนสัตว์แห่งใหม่	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๕
นำเสนอแผนแม่บทงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ พร้อมงบประมาณเสนอให้คณะกรรมการ ออส. เห็นชอบ และนำประเด็นความต้องการ ความกังวล และความคาดหวังจากปี ๒๕๖๕ มาเป็นปัจจัยนำเข้าสู่กระบวนการทางวิชาการ การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ความคืบหน้าการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ และมีการทบทวนแผนแม่บทประชาสัมพันธ์และแผนปฏิบัติการประชาสัมพันธ์ประจำปี ๒๕๖๖ ของการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่แล้วเสร็จและเสนอผู้อำนวยการ ออส. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๑										
ดำเนินการตาม Roadmap ในปี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๘๐ ของทั้งแผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๒										
ดำเนินการตาม Roadmap ในปี ๒๕๖๖ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของทั้งแผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๓										
ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๓ และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๔										
ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ ๔ และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ดีกว่าปีที่ผ่านมาก และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล หรือระบบเทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา/ออกแบบสวนสัตว์แห่งใหม่	เขียนเท่าคะแนนระดับ ๕										

รายงานผลไตรมาส 3

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ระดับความสำเร็จของการจัดทำและการ
ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ
Scenario Planning (Impact)

ไตรมาส 3/2566



ความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และ
การประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
(Likelihood)

ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่	ระดับ 1 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 2 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์ที่มากกว่าปีที่ผ่านมา และการรวบรวมประเด็นความต้องการ ความกังวล ความคาดหวัง ให้อยู่บนระบบฐานข้อมูล
Tolerance (T)	ระดับ 3 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 และมีการจัดทำแผนแม่บทที่สำคัญที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ 1 แผนงาน ได้แก่ แผนพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	ระดับ 2 ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 และผลการรับรู้ประชาสัมพันธ์เป็นไปตามเป้าหมาย
ไตรมาส 3/2566	ระดับ 5 จัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ และกำหนดเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว	ระดับ 3 ดำเนินการตาม Roadmap ในปี 2566 ได้ร้อยละ 100 ของทั้งแผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และแผนประชาสัมพันธ์

ก.ย. 65	ต.ค. 65	พ.ย. 65
ทำหนังสือถึงกรมบัญชีกลาง เพื่อขออนุญาตสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ เข้าร่วมการดำเนินงานภายใต้ข้อตกลง คุณธรรม (Integrity Pact)	คณะกรรมการอิสระมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการประกวดราคาจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานและสิ่งก่อสร้าง คสม. ภายใต้กรอบงบประมาณที่ ครม. อนุมัติ	คณะกรรมการประกวดราคาจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานและสิ่งก่อสร้าง เห็นชอบกรอบราคา กลาง

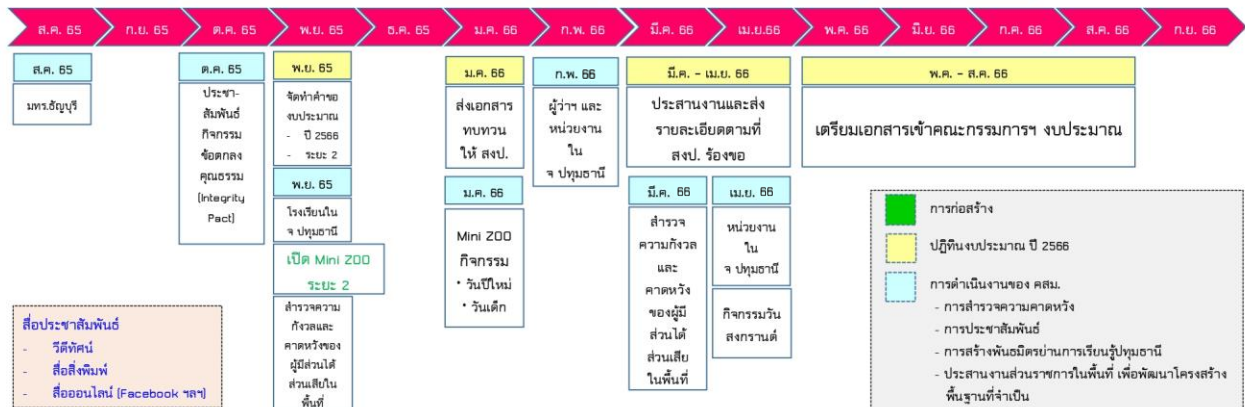
ม.ค. 66	ก.พ. 66
ประกาศร่าง TOR ฉบับที่ 1 หลังจากได้ทบทวนใน การประชุมร่วมกับผู้สังเกตการณ์ แบบพรีนระบบของ กรมบัญชี กลาง	ประกาศร่าง TOR ฉบับที่ 2 ตามที่ได้ปรับปรุงใหม่

มี.ค. 66	เม.ย. 66
ประกาศแผนแม่บทของงานจ้างขนานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และแบบก่อสร้าง	เปิดให้เอกชนรายละเมิด โดยให้ระยะเวลาผู้ยื่นแบบ คำขอแบบรูป และจัดทำข้อเสนอทางเทคนิคและ เติมนเอกสารประมาณ 2 เดือน

พ.ค. 66	มิ.ย. 66	ก.ค. 66
ประกาศรายชื่อผู้ชนะการเสนอราคาในการประกวดราคาจ้าง ระบบเคชีช่าย สาสสนเทศของกรมบัญชีกลาง	ส่งตรวจและราคาให้สำนักงบประมาณพิจารณาให้ ความเห็นชอบ	กรมที่ / รว / โครงการก่อสร้างพื้นฐานและสำนักงาน



Roadmap
โครงการสวนสัตว์
แห่งใหม่ ปี 2566



แผนงานดำเนินการโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ จนเสร็จสิ้นสมบูรณ์

ลำดับ	รายการ	ปีงบประมาณ	ช่วงเวลา	แผนงานดำเนินการ											
				ปีดำเนินการ											
				2565	2566	2567	2568	2569	2570						
1	นำส่งรายงาน สคช. และรับปรับปรุงเนื้อหา/แก้ไข	2565	(ม.ค.65 - ก.พ.65)												
2	นำส่งเอกสาร เพื่อของบประมาณ ที่สำนักงบประมาณ	2565	(ม.ค.65 - ก.พ.65)												
3	งานจัดทำคู่มือขุมงาน (PMC 3) ระยะที่ 1	2566	(ต.ค.65 - เม.ย.66)												
4	งานจัดทำคู่มือจ้างก่อสร้าง ระยะที่ 1	2566	(ต.ค.65 - เม.ย.66)												
5	งานควบคุมงาน (PMC 3) ระยะที่ 1	2566-2568	(พ.ค.66 - ธ.ค.68)												
6	งานก่อสร้างโครงการ ระยะที่ 1	2566-2568	(เม.ย.66 - ก.ย.68)												
7	งานจัดทำคู่มือจัดหาครุภัณฑ์และเครื่องมือในการดำเนินงาน ระยะที่ 1	2568	(ต.ค.67 - ธ.ค.67)												
8	งานจัดทำคู่มือจัดหาสัตว์ และขนย้ายสัตว์ ระยะที่ 1	2568	(ต.ค.67 - ธ.ค.67)												
9	งานผลิต จัดทำ ขนส่ง และติดตั้งอุปกรณ์และเครื่องมือในการดำเนินงาน ระยะที่ 1	2568	(ม.ค. 68 - ก.ย.68)												
10	งานจัดหาสัตว์ ขนย้ายสัตว์ และเตรียมความพร้อมสัตว์ ระยะที่ 1	2568	(ม.ค. 68 - ก.ย.68)												
	เปิดบริการสวนสัตว์แห่งใหม่ (ระยะที่ 1)	2569	(ม.ค. 69)												
11	งานจัดทำคู่มือขุมงาน (PMC 4) ระยะที่ 2	2568	(ต.ค.67)												
12	งานจัดทำคู่มือจ้างก่อสร้าง ระยะที่ 2	2568	(ต.ค.67)												
13	งานควบคุมงาน (PMC 4) ระยะที่ 2	2568 - 2570	(ต.ค.67 - มิ.ย.70)												
14	งานก่อสร้างโครงการ ระยะที่ 2	2568 - 2570	(ต.ค.67 - มิ.ย.70)												
15	งานจัดทำคู่มือจัดหาครุภัณฑ์และเครื่องมือในการดำเนินงาน ระยะที่ 2	2570	(ต.ค.69 - ธ.ค.69)												
16	งานจัดทำคู่มือจัดหาสัตว์ และขนย้ายสัตว์ ระยะที่ 2	2570	(ต.ค.69 - ธ.ค.69)												
17	งานผลิต จัดทำ ขนส่ง และติดตั้งอุปกรณ์และเครื่องมือในการดำเนินงาน ระยะที่ 2	2570	(ม.ค.70 - ก.ย.70)												
18	งานจัดหาสัตว์ ขนย้ายสัตว์ และเตรียมความพร้อมสัตว์ ระยะที่ 2	2570	(ม.ค.70 - ก.ย.70)												
19	งานประชาสัมพันธ์สวนสัตว์แห่งใหม่	2565-2570	(ต.ค.65 - ก.ย.70)												
	เปิดบริการสวนสัตว์แห่งใหม่ (สมบูรณ์)	2570	(ธ.ค. 70)												

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2566		ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การก่อสร้าง			
ทำหนังสือถึงกรมบัญชีกลาง เพื่อขออนุญาตสวนสัตว์แห่งใหม่ เข้าร่วมการดำเนินงานภายใต้ข้อตกลงคุณธรรม	อสส. มีหนังสือถึง ประธานกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริต ในการส่งแบบฟอร์มข้อมูลรายละเอียดโครงการจัดซื้อจัดจ้างในการจัดทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566		-
คณะกรรมการ อสส. มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการประกวดราคาจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานและโครงสร้างพื้นฐาน คสม. ภายใต้ระบบงบประมาณที่ ครม. อนุมัติ	คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการประกวดราคาจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานและโครงสร้างพื้นฐาน คสม. ในคราวการประชุมคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 10/2565 วันอังคารที่ 25 ต.ค. 2565		-
คณะกรรมการกำหนดราคากลางฯ จัดทำราคากลางแล้วเสร็จ ผอ.อสส. เห็นชอบกรอบราคากลาง	คณะกรรมการกำหนดราคากลางฯ จัดทำราคากลางแล้วเสร็จ ผอ.อสส. เห็นชอบกรอบราคากลาง รายละเอียด ดังนี้ - คำสั่ง อสส. ที่ 482/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางงานจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 งบประมาณ 5,383,817,600.00 บาท - คำสั่ง อสส. ที่ 460/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 - คำสั่ง อสส. ที่ 486/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงาน (TOR) จ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 - คำสั่ง อสส. ที่ 487/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงาน (TOR) จ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1		-

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2566	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การก่อสร้าง		
ประกาศร่าง TOR ฉบับที่ 1 หลังจากได้ทบทวนในการประชุมร่วมกับผู้สังเกตการณ์เผยแพร่ในระบบ ของกรมบัญชีกลาง	- ร่างเอกสารประกวดราคาจ้างก่อสร้างด้วยการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) การจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 - ตอบความคิดเห็นของผู้ประกอบการ ร่างขอบเขตของงานจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก ประกาศเผยแพร่ร่างประกาศด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ ระหว่างวันที่ 20-28 ธ.ค. 65	-
คณะกรรมการ อสส. ให้ความเห็นชอบ ขอบเขตของงาน (TOR) และร่างเอกสารประกวดราคาจ้าง	การดำเนินงานเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดทำ ขอบเขตของงาน (TOR) โดยผู้อำนวยการ อสส เห็นชอบวันที่ 20-28 ธ.ค. 2565	-
ประกาศร่าง TOR ฉบับที่ 2 ตามที่ได้ปรับปรุงใหม่	- สำนักการเงินและทรัพย์สิน รายงานผลการดำเนินการปรับปรุงร่างประกาศและร่างเอกสารประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์งานจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก ครั้งที่ 4 เสนอผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พิจารณาในวันที่ 12 มกราคม 2566	
ประกาศเผยแพร่ขอบเขตของงานจ้างเหมา ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และรูปแบบก่อสร้าง	ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประกาศองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรื่อง ประกวดราคาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding)	

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2566	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การก่อสร้าง		
เปิดให้ชักถามรายละเอียด โดยให้ระยะเวลาผู้ซื้อแบบ คำนวณแบบและจัดทำข้อเสนอทางเทคนิค และเตรียมเอกสารประมาณ 2 เดือน	เปิดให้ผู้สนใจประกาศประกวดราคาจ้างออกแบบก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ชักถามรายละเอียด ข้อคิดเห็นระหว่างวันที่ 20 - 28 ธันวาคม 2565	
กำหนดยื่นเอกสารข้อเสนอทางเทคนิคที่ อสส.	(ตามรายงานผลการพิจารณางานจ้าง ที่ อสส1105/1166 ลว 7 มีค 65) คณะกรรมการ อสส ที่ 909/2565 พิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ ดำเนินการตามประกาศประกวดราคา ในวันที่ 20 ก.พ. 66 มีผู้สนใจจำนวน 39 ราย มีผู้ยื่นเอกสาร จำนวน 2 ราย และได้กำหนดให้ยื่นหลักฐาน ข้อมูลและอุปกรณ์ประกอบการนำเสนอ ภายใน ๑ วัน นับถัดจากวันยื่นข้อเสนอ ราคา ในวันที่ 21 ก.พ. 66 โดยมีผู้ยื่นข้อเสนอ จำนวน 2 ราย ดังนี้ 1.1 กิจการเข้าร่วม อาเอสดี ที หรือ RSDT Consortium 1.2 กิจการเข้าร่วมทีบีเอ หรือ TBA Consortium โดย คณะกรรมการฯ และผู้สังเกตการณ์ มีมติที่ประชุมตรวจสอบเอกสารส่วนที่ 1 และส่วนที่ 2 ในวันที่ 22 - 23 ก.พ. 66 คณะกรรมการฯ และผู้สังเกตการณ์ดำเนินการให้ผู้เสนอเข้ามาเสนอแนวความคิดโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก ในวันที่ 28 ก.พ. 66	
ประกาศรายชื่อผู้ชนะการเสนอราคาในการประกวดราคาจ้างก่อสร้างฯ ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลาง	ประกาศองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เรื่อง ประกาศผู้ชนะการเสนอราคา ประกวดราคาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ ๑ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	
ส่งงวดงานและราคาให้สำนักงบประมาณพิจารณาให้ความเห็นชอบ	งวดงานก่อสร้าง จำนวน 645 งวดงาน วงเงินค่าก่อสร้างทั้งสิ้น 5,383,817,600.00 บาท ระยะเวลาก่อสร้าง 900 วัน	

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2566		ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การก่อสร้าง			
คณะกรรมการ อสส. พิจารณาอนุมัติจ้าง	ขออนุมัติจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก พร้อมประกาศผู้ชนะการเสนอราคา ตามมติคณะกรรมการ อสส. ครั้งที่ 4/2566 จัอมรา 15 มี.ค. 66 วาระที่ 5.1 เรื่องขออนุมัติจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก มีมติเห็นชอบให้ กิจการร่วมอาเอสดีที หรือ RSDT Consortium เป็นผู้ชนะการประกวดราคาเป็นผู้ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก		
ลงนามก่อนนี้	ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก สัญญาเลขที่ 19/2566 ลงนามวันที่ 12 เม.ย. 2566		

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2566		ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การดำเนินงานของ คสม.			
ประชาสัมพันธ์กิจกรรมข้อตกลงคุณธรรม	วันที่ 4 ต.ค. 65 อสส. แลกเปลี่ยนการเปิดประชุม Kickoff Meeting ข้อตกลงคุณธรรมโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ครั้งที่ 1 และร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) กับองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ณ ห้องบงกชรัตน์ B โรงแรมรอยัลริเวอร์		-
จัดทำคำของบประมาณ ปี 2566 ระยะ 2	งบประมาณระยะที่ 2 จะเริ่มดำเนินการ ปี 2568 เนื่องจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 เป็นงบบุคลากร ปี 2566-2568 จึงยังไม่ได้จัดทำคำของบประมาณ		-
เปิด Mini Zoo ระยะ 2	ดำเนินการเปิดในเดือน พฤศจิกายน 2565 โดยมีกิจกรรมเสริม ดังนี้ 1. โครงการ “ลุงคม พาเที่ยวสวนสัตว์ Mini Zoo “ 2.โครงการปรับปรุงห้องสุขาให้มีคุณภาพ 3. โครงการติดตั้ง “จุดรับบริจาคเงินอุปถัมภ์สัตว์ป่า” 4.โครงการหารายได้เชิงธุรกิจ โดยการนำเสนอคณะกรรมการ อสส ครั้งที่ 10/2565 ในวันที่ 25 ต.ค. 65		-
ส่งเอกสารทบทวนให้ สงป.	วันที่ 26 ม.ค. 66 องค์การสวนสัตว์ฯ ทำหนังสือขออนำส่งคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567		-
Mino Zoo กิจกรรมวันปีใหม่ วันเด็ก	จัดกิจกรรมวันปีใหม่ ผู้เข้าชมจำนวน 946 คน และวันเด็กแห่งชาติ ผู้เข้าชมจำนวน 1,995 คน ผู้เข้าเด็อนมกราคม 66 จำนวน 7,980 คน		-
ประสานงานและส่งรายละเอียด ตามที่ สงป. ร้องขอ	-		-

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

Roadmap โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2566	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2566	ปัญหา/อุปสรรค/แนว ทางแก้ไข
การดำเนินงานของ คสม.		
สำรวจความกังวล และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่	- วันที่ 23 มี.ค. 65 ผู้อำนวยการสำนักพัฒนากายภาพและการสิ่งแวดล้อม ประชุมหารือการวางแผนการตลาดและจัดทำแบบสำรวจความกังวลและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ กับมหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย	
หน่วยงานใน จ. ปทุมธานี	ขออนุมัติจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์โครงการก่อสร้างสวนสัตว์ธัญบุรี ใกล้พื้นที่โครงการ	
กิจกรรมวันสงกรานต์	เนื่องด้วยกิจกรรม โครงการ Mini Zoo ธัญบุรี จะปิดให้บริการจึง จัดการจัดกิจกรรม	
เตรียมเอกสารเข้าคณะกรรมการฯ งบประมาณ		

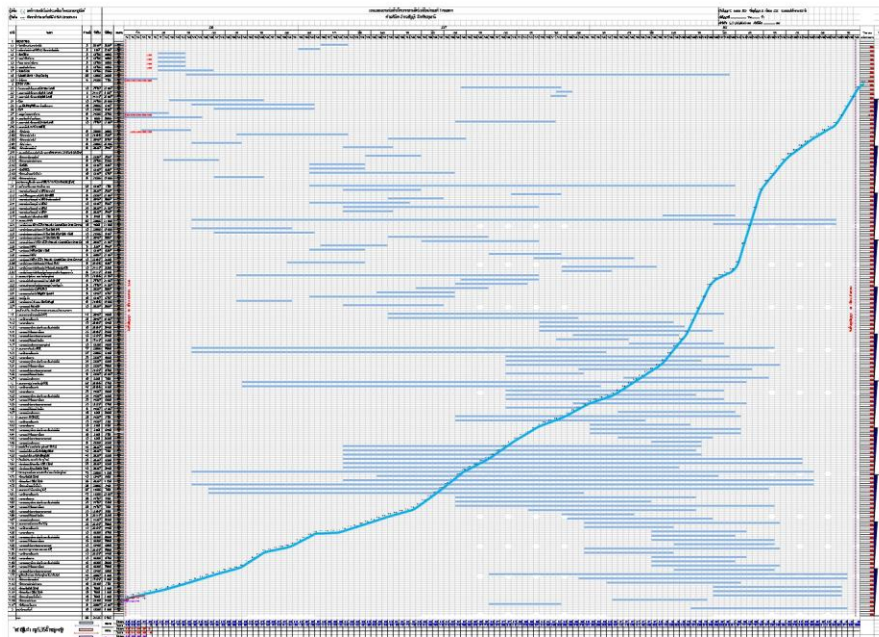
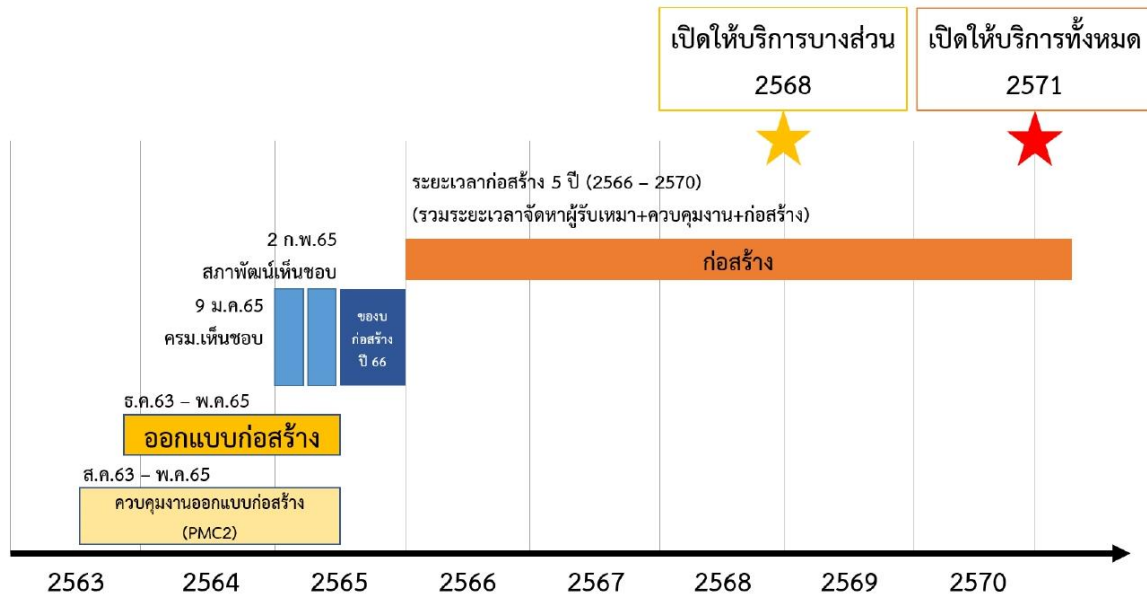


รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ (คลองหก)

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์



แผนการดำเนินการโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ (คลองหก)



ข้อมูลวันที่ 05-07-2566

เริ่มงาน : วันที่ 24 พฤษภาคม 2566

ความก้าวหน้าโครงการ : 1.04%



RSDT
CONSORTIUM

ข้อมูลวันที่ 05-07-2023

RSDT
CONSORTIUM

ภาพรวมความก้าวหน้าโครงการ

RSDT
CONSORTIUM



ความก้าวหน้างานขุดดิน แล้วเสร็จ 25%



RSDT
CONSORTIUM

RSDT
CONSORTIUM



ความก้าวหน้างานขุดดิน แล้วเสร็จ 25%

RSDT
CONSORTIUM



ความก้าวหน้างานถมดิน แล้วเสร็จ 1%



RSDT
CONSORTIUM

RSDT
CONSORTIUM



ความก้าวหน้างานถมดิน แล้วเสร็จ 1%

RSDT
CONSORTIUM

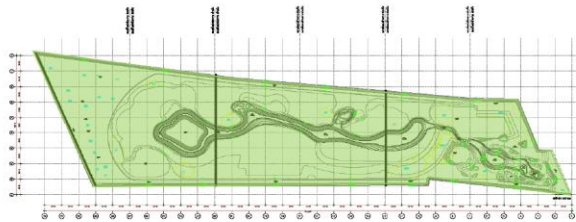


ความก้าวหน้างาน Clearing แล้วเสร็จ ประมาณ 90% ของพื้นที่ (ประมาณ 400,000 ตร.ม.)



RSDT
CONSORTIUM

RSDT
CONSORTIUM



ความก้าวหน้างาน Clearing เดือน มิถุนายน 2566 แล้วเสร็จ ประมาณ 90% ของพื้นที่ (ประมาณ 400,000 ตร.ม.)

RSDT
CONSORTIUM

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ วัตถุประสงค์ เพื่อให้สามารถใช้จ่ายเงิน งบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายของ สำนักงบประมาณ	1. รายงานผลการร่างประกาศและร่างเอกสารประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์งานจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ระยะที่ 1 คลองหก ครั้งที่ 4 และขอความเห็นชอบดำเนินการเผยแพร่ ประกาศและเอกสารประกวดราคาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่ง ใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก 2. ประกาศประกวดราคาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะ ที่ 1 คลองหก ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e- bidding) และคณะกรรมการ อสส ที่ 909/2565 พิจารณา ผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จ้างก่อสร้าง สวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 3. ประกาศผู้ชนะการเสนอราคา ตามมติคณะกรรมการ อสส. ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 15 มี.ค. 66 * ดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง แต่ยังไม่สามารถ เบิกจ่ายเงินงบประมาณตามเป้าหมายได้ เนื่องจากเกิดความ ล่าช้าระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (การประกาศผู้ชนะ)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	การดำเนินงานก่อสร้างล่าช้า	-	สำนักพัฒนา กายภาพและ จัดการสิ่งแวดล้อม

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
2. การบริหารจัดการโครงการ mini zoo อัญบุรี	ร้อยละ 95	95	สภาพภูมิอากาศ, ภูมิประเทศ	-	สำนักพัฒนา กายภาพและ จัดการสิ่งแวดล้อม
3. โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ วัตถุประสงค์ เป็นแห่งเรียนรู้ทาง ธรรมชาติ แหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่า อนุรักษ์ศึกษาวิจัยและเพาะขยายพันธุ์ สัตว์ป่าคือผู้ธรรมชาติ สถานที่แหล่ง นันทนาการที่รับรองการท่องเที่ยวเชิง อนุรักษ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	1. รายงานผลการร่างประกาศและร่างเอกสารประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์งานจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ระยะที่ 1 คลองหก 2. ประกาศประกวดราคาจ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะ ที่ 1 คลองหก ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e- bidding) 3. พิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จ้างก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 ดำเนินการตาม ประกาศประกวดราคา ในวันที่ 20 ก.พ. 66	รอการลงนาม สัญญาจ้าง ก่อสร้างสวน สัตว์แห่งใหม่	ขณะนี้เดือน มีนาคม 2566 อยู่ระหว่าง ประกาศผู้ชนะการประกวดราคางาน ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 ใน เดือน เมษายน 2566 งานพัสดุ ดำเนินการจัดทำสัญญาจ้างก่อสร้างสวน สัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก และจะ เริ่มดำเนินการส่งมอบพื้นที่ ในเดือน พฤษภาคม 2566 และเริ่มการก่อสร้าง และอาจเริ่มดำเนินการเบิกจ่ายสิ้นเดือน พฤษภาคม 2566	-	สำนักพัฒนา กายภาพและ จัดการสิ่งแวดล้อม

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
4. โครงการผลิตและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ไปยังสื่อมวลชนประเด็นที่มาและความสำคัญของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่	1. ทำการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อออนไลน์ (Website , Facebook , Instagram , Twitter ,LINE Official Account หรืออื่นๆ) ดังนี้ • PR News ใน www.thansetakij.com • Facebook Post • Line OA ฐานเศรษฐกิจ • เผยแพร่ผ่านรายการ Than Talk เวลา 11.10 -11.50 • เผยแพร่ผ่านรายการ Nation Insight เวลา 17.30 - 18.00 • เผยแพร่ผ่านรายการ เนชั่น สุดสัปดาห์ เวลา 19.00 -20.00 2. ติดตามรายงานผลการดำเนินงาน ตรวจสอบงานเพื่อดำเนินการเบิกจ่าย	10	-	-	สำนักงานเลขา ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. ยิงขาดการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์ในพื้นที่	1.1 จัดทำ Mini zoo เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ได้เข้ามาชมในสวนสัตว์ในช่วงเทศกาลต่างๆ	1) ดำเนินการเปิดในเดือน พฤศจิกายน 2565 โดยมีกิจกรรมเสริม ดังนี้ - โครงการ “ลุงคม พาเที่ยวสวนสัตว์ Mini Zoo - โครงการปรับปรุงห้องสุขาให้มีคุณภาพ - โครงการติดตั้ง “จุดรับบริจาคเงินอุปถัมภ์สัตว์ป่า - โครงการหารายได้เชิงธุรกิจ โดยการนำเสนอคณะกรรมการ อสส. ครั้งที่ 10/2565 ในวันที่ 25 ต.ค. 65	ผอ.อสส.
2. ผู้รับจ้างส่งงานไม่สมบูรณ์	2.1 มีการตั้งคณะกรรมการมาช่วยตรวจสอบ	1) คำสั่งคณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยที่ 9/2566 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	ผอ.อสส.
3. ขาดการสำรวจความกังวลของประชาชนในพื้นที่	3.1 การพบปะประชาชนบริเวณโดยรอบเป็นประจำ และสร้างความเข้าใจ	เปิดให้ผู้ประสนใจประกาศประกวดราคาจ้างออกแบบก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ชักถามรายละเอียด ข้อคิดเห็นระหว่างวันที่ 20 - 28 ธันวาคม 2565	ผอ.อสส.
4. ไม่ได้รับอนุมัติงบประมาณตามแผน	4.1 จัดทำการพบปะกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้เข้าใจถึงความจำเป็นเร่งด่วนของโครงการ	- วันที่ 23 มี.ค. 65 ผู้อำนวยการสำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม ประชุมหารือการวางแผนการตลาดและจัดทำแบบสำรวจความความกังวลและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ กับมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	ผอ.อสส.

ปัญหา/อุปสรรค/
แนวทางแก้ไข

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

- ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยง

เนื่องจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2566 ได้ตั้งเกณฑ์ไว้เป็นระยะยาวของ ในเรื่องการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning ดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 3 ของปี 2566 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง แต่แผนการดำเนินงานของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ในปี 2566 มีการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้

- มาตรการเพิ่มเติม

1. ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่องการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และการประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning ให้ดำเนินการตามแผน
2. องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการฯ เพื่อกำกับดูแล ดังนี้
 - 1.1 คณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
3. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการติดตาม และรายงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้
 - 3.1 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2566 ตัวชี้วัดความสำเร็จของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่และประชาสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - 3.2 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2566 ตัวชี้วัดความสำเร็จของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรเพื่อรองรับการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่
3. จ้างที่ปรึกษาดำเนินการหัวข้อ การจัดทำและการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Scenario Planning เพื่อให้ดำเนินการได้ตามแผน

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการฉุกเฉิน

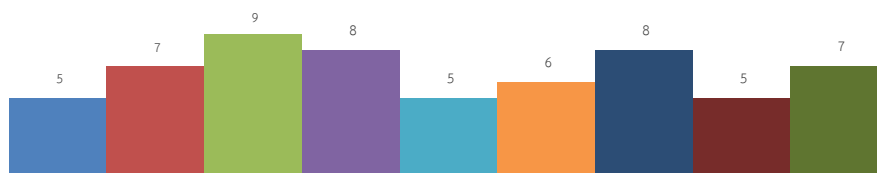
4. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 84 ครั้ง/ปี

A	T			
42	84	126	168	280
ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี

ความถี่ของการบาดเจ็บชั้นปมพยาบาล (Likelihood)

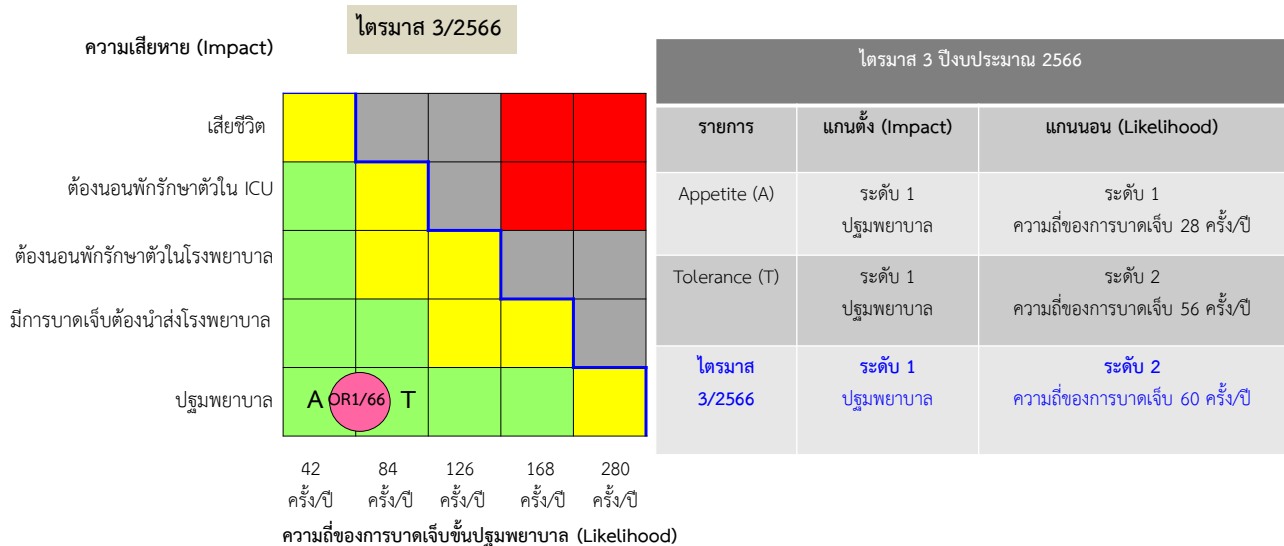
ความเสียหาย	ระดับความรุนแรง	ความถี่ในการเกิดความเสียหาย/เดือน													รวมครั้ง/ปี
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ระดับ 5 เสียชีวิต	5														
ระดับ 4 ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU	4														
ระดับ 3 ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล	3														
ระดับ 2 มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล	2														
ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	1	5	7	9	8	5	6	8	5	7					
รวม		60 ครั้ง													



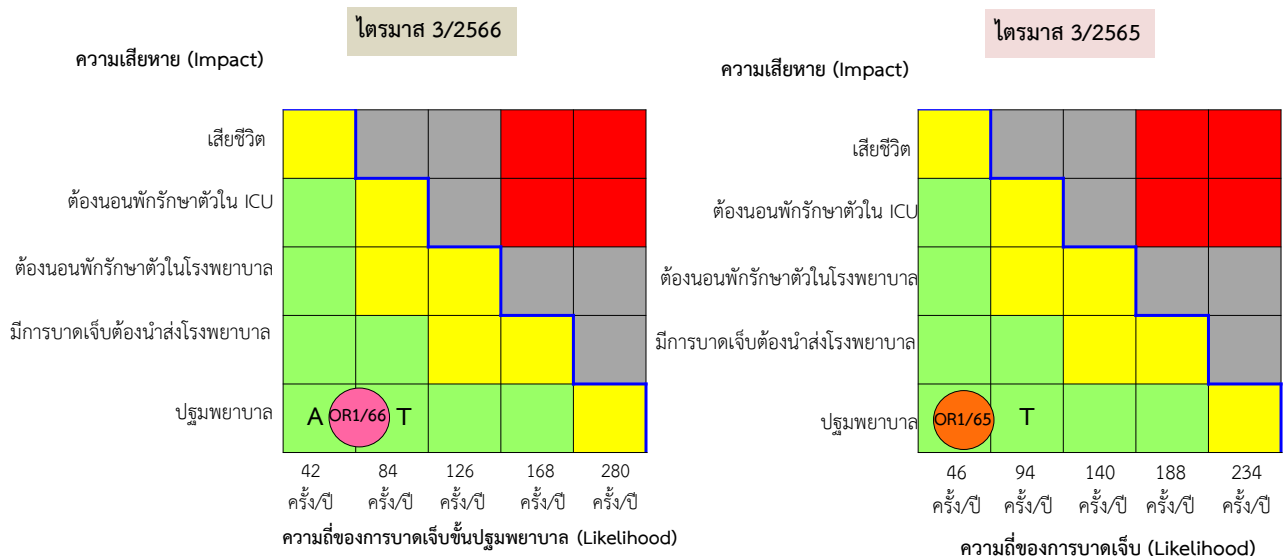
■ ต.ค.
 ■ พ.ย.
 ■ ธ.ค.
 ■ ม.ค.
 ■ ก.พ.
 ■ มี.ค.
 ■ เม.ย.
 ■ พ.ค.
 ■ มิ.ย.
 ■ ก.ค.
 ■ ส.ค.
 ■ ก.ย.

รายงานผลไตรมาส 3

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

รายงานผลไตรมาส 3/2566
เทียบกับไตรมาส 3/2565

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)



4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการก่อสร้างห้องสุชา 2 จุด	1. ผู้รับจ้างทำหนังสือขอเข้าพื้นที่ก่อสร้างวันที่ 27 มีนาคม 2566 2. สวนสัตว์ฯ ส่งมอบพื้นที่ วันที่ 29 มีนาคม 2566 ผู้รับจ้างสำรวจพื้นที่และจะดำเนินการแล้วเสร็จงวดที่ 1 ส่งมอบงานงวดที่ 1 วันที่ 23 เมษายน 2566	ยังไม่เริ่ม ดำเนินการ (เริ่มดำเนินการ 24 มี.ค. 66 – 21 ก.ย. 66)	-	-	สวนสัตว์เปิด เขาเขียว
2. โครงการปรับปรุงถนนและ ทางเดินชมสัตว์	งานปรับปรุงถนนและทางเดินชมสัตว์ ภายในสวนสัตว์ ขอนแก่น ผลการดำเนินงานก่อสร้างตั้งแต่ เริ่มโครงการ ถึง 31 ธ.ค. 65 - ดำเนินงาน งวดที่ 1 และงวดที่ 2 แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างส่งมอบงานงวดที่ 3	66.67	-	-	สวนสัตว์ขอนแก่น
3. โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ด้านความปลอดภัยให้มีการบริหาร จัดการด้านความปลอดภัยในองค์กร อย่างมืออาชีพ (Onsite)	1.แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อสส. 2.จัดทำแผน จป. อยู่ระหว่างวางแผนงานฝึกอบรม	83.33	คณะกรรมการ จป มอบหมายหน้าที่ไม่ ชัดเจน	ควรมอบหมายหน้าที่การ ดำเนินงานที่ชัดเจนมากขึ้น	สำนักบริหาร ทุนมนุษย์

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. ขาดการดูแลสถานที่บางจุด	1.1 การกำหนดข้อปฏิบัติของเจ้าหน้าที่แต่ละพื้นที่ ให้รายงานสถานที่ ที่เกิดอุบัติเหตุเป็นประจำ	1) จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน/มาตรการป้องกันอุบัติเหตุ 2) มีการตรวจและควบคุมการดำเนินงานของผู้ประกอบการ 3) มีการดำเนินการตามแผนงาน/คู่มือปฏิบัติงาน/มาตรการป้องกัน อุบัติเหตุ / แผนการซ่อมบำรุงสถานที่ /แผนการตรวจระบบไฟฟ้า/ แผนการตรวจเช็คระบบน้ำ	ฝ่ายพัฒนารูปร่างและประชาสัมพันธ์ ของทุกสวนสัตว์
2. เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ การรักษาความปลอดภัย	2.1 อบรมเจ้าหน้าที่ด้านการต้อนรับ ได้ทราบถึงความเสี่ยงจุดที่เกิด อุบัติเหตุและชี้แจงผู้เข้าชม	1) จัดทำคู่มือปฐมพยาบาลเบื้องต้นสำหรับนักท่องเที่ยว 2) แต่งตั้งคณะทำงานระดับสวนสัตว์ (จป.) ควบคุมการดำเนินงานของ ผู้ประกอบการและพนักงาน 3) อยู่ระหว่างการดำเนินการอบรมเจ้าหน้าที่ และชักซ้อมแผนฉุกเฉิน เช่น แผนสัตว์หลุด ไฟฟ้า	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	2.2 จัดทำระบบเก็บข้อมูลและระบบรายงานผล ที่ครอบคลุมถึงสาเหตุ ของการเกิดอุบัติเหตุ	1) เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลและรายงานผลของ การเกิดอุบัติเหตุภายในสวนสัตว์ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบ ทุกวัน 2) นำรายงานผลการเกิดอุบัติเหตุของผู้ใช้บริการ ส่งฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน เป็นรายไตรมาส เพื่อดำเนินการในส่วนที่ เกี่ยวข้องต่อไป	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
3. ผู้เข้าชมไม่ระวังและไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด	3.1 จัดทำป้ายสัญลักษณ์เตือนภัยให้กับผู้เข้าชมในทุกจุดที่คาดว่าจะเกิดอุบัติเหตุ	1) กำจัดสัตว์จำพวกแมลงที่เป็นอันตรายต่อนักท่องเที่ยว ณ บริเวณโคมลานจอดรถ 2) ปรับปรุง ซ่อมแซมผิวถนนเส้นทางขาออกจนถึงลูกระนาด 3) จัดทำป้ายบอกทางพร้อมติดตั้ง 4) ปรับปรุง ซ่อมแซมสะพานทางเดินชมสัตว์ ณ ส่วนจัดแสดงนกกระเรียนโลก 5) ปรับปรุง ซ่อมแซมราวกันตก ณ จุดชมเอิปโปเฒ่า 6) ซ่อมแซมฝาท่อระบายน้ำภายในพื้นที่สวนสัตว์      	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	3.2 อบรมบรรยายสรุปให้ผู้เข้าชมได้รับทราบถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่อาจจะทำให้เกิดอุบัติเหตุและกำชับให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด	1) จัดทำคู่มือและกฎบัตรการเข้าชมสวนสัตว์ไทย มีการระบุถึงกฎในการเข้าชมสวนสัตว์ 2) จัดทำป้ายแจ้งเตือนในจุดที่อาจเกิดอุบัติเหตุ 3) ดำเนินการบรรยายให้ผู้เข้าชมทราบถึงข้อกำหนดต่างๆ บนรถพ่วงชมสวนสัตว์	ผอ.สพธ./ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
4. เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในบางช่วง	4.1 การรวบรวม แผนที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของทุกสวนสัตว์ เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	1) แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 2) กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	คณะทำงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
	4.2 กำหนดให้มีแผนบุคลากรรองรับและการบริหารผู้เข้าชมให้เหมาะสมกับพื้นที่	1) จัดทำแผนเจ้าหน้าที่ประจำจุดแสดง เพื่อรองรับผู้ใช้บริการในช่วงเทศกาล ที่มีจำนวนมากกว่าปกติ 2) จำกัดผู้เข้าชมในส่วนแสดงที่มีพื้นที่จำกัด เพื่อลดการเกิดความแออัด และลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	4.3 กำหนดให้ผู้เข้าชมงดใช้สถานที่ ที่พิจารณาแล้วว่ามีอันตราย	1) ดำเนินการแจ้งผู้ให้บริการให้ทราบถึงส่วนแสดงที่ปิดให้บริการผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ เช่น Facebook 2) จัดทำป้ายแจ้งเตือน เพื่อให้ผู้ใช้บริการทราบ	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง

4. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

Impact & Likelihood

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

ผลกระทบ (Impact)

- ชื่อเสียงองค์กรที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร
- Likelihood : ระดับ 1 คะแนนประเมินเกิน 95 คะแนน

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 มีกรณีที่ถือว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้
- Likelihood : ระดับ 2 ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่าย

ชื่อเสียงขององค์กร ที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ (Impact)

รายปี (OR2)

มีข่าวเชิงลบเผยแพร่อย่างกว้างขวาง					
มีข่าวเชิงลบแต่ ออส. สามารถชี้แจงได้					
มีกรณีที่ถือว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้	T				
ตรวจสอบว่า มีการดำเนินการไม่ถูกแต่สามารถแก้ไขได้					
ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร	A				
	คะแนนประเมินเกิน 95 คะแนน	ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่าย	100	95	≤90
	ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน (Likelihood)				

Impact & Likelihood

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

ผลกระทบ (Impact)

- ชื่อเสียงองค์กรที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร
- Likelihood : ระดับ 1 คะแนนประเมินเกิน 95 คะแนน

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 มีกรณีที่ถือว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้
- Likelihood : ระดับ 2 ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่าย

ชื่อเสียงขององค์กร ที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ (Impact)

ไตรมาส 3 (OR2)

มีข่าวเชิงลบเผยแพร่อย่างกว้างขวาง					
มีข่าวเชิงลบแต่ ออส. สามารถชี้แจงได้					
มีกรณีที่ถือว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ออส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้	T				
ตรวจสอบว่า มีการดำเนินการไม่ถูกแต่สามารถแก้ไขได้					
ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร	A				
	คะแนนประเมินเกิน 95 คะแนน	ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่าย	100	95	≤90
	ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน (Likelihood)				

รายงานผลไตรมาส 3

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

ชื่อเสียงขององค์กร ที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
(Impact)

ไตรมาส 3/2566

มีข่าวเชิงลบเผยแพร่อย่างกว้างขวาง					
มีข่าวเชิงลบแต่ อสส. สามารถชี้แจงได้					
มีกรณีที่สื่อว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ อสส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้		T			
ตรวจสอบว่า มีการดำเนินการไม่ถูกต้อง สามารถแก้ไขได้					
ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร	A	OR2/66			
	คะแนน ประเมิน เกิน 95 คะแนน	ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบ ได้ง่ายและสะดวก	100	95	≤90

ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน
(Likelihood)

ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร	ระดับ 1 คะแนนประเมินเกิน 95
Tolerance (T)	ระดับ 3 มีกรณีที่สื่อว่าเป็นข่าวในเชิงลบ แต่ อสส. สามารถยับยั้ง ผู้สื่อข่าวได้	ระดับ 2 ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่าย
ไตรมาส 3/2566	ระดับ 1 ไม่มีการดำเนินงานที่เป็นผลลบต่อองค์กร	ระดับ 2 ระบบ OIT สามารถเข้าถึงระบบได้ง่ายและสะดวก

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการถ่ายทอดนโยบาย และยุทธศาสตร์ จากคณะกรรมการ อสส. ประจำปี 2566 (Onsite)	มีแผนดำเนินงานไตรมาส 3	เริ่มดำเนินการ 3 เม.ย. 66 – 30 มิ.ย. 66	มีการปรับเปลี่ยนคณะกรรมการ อสส. เนื่องจากประธานกรรมการครบวาระ และตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 ธ.ค. 65 เห็นชอบแต่งตั้งประธานกรรมการ และกรรมการ อื่นในคณะกรรมการ อสส.	จัดให้มีโครงการถ่ายทอดนโยบาย และยุทธศาสตร์จากคณะกรรมการ อสส. ประจำปี 2566 ภายใน ไตรมาส 2	สำนักงานเลขาธิการ ผู้อำนวยการ
2. โครงการพัฒนาระบบบรรณาธิบาล สร้างความโปร่งใสในองค์กร (ITA)	ขออนุมัติในหลักการจัดอบรมโครงการ พัฒนาระบบบรรณาธิบาล สร้างความโปร่งใสในองค์กร (ITA)	83.33	วิทยากรมีการฝึกซ้อมข้างมาก ทำให้ไม่สามารถบรรยายได้ตามวันที่วางแผนไว้	ประสานงานติดต่อวิทยากรล่วงหน้า	สำนักบริหาร ทุนมนุษย์

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. ระบุการเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของ อสส. เข้าถึงยาก	1.1 ปรับปรุงระบบการเข้าถึงข้อมูลของบุคคลภายนอกให้มีความซับซ้อนน้อยที่สุดและมีข้อมูลที่ปรับปรุงตลอดเวลา	1) สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ ได้ดำเนินการปรับปรุงเว็บไซต์องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายขึ้น	ผอ.อสส.
	1.2 จัดให้มีการทดสอบในการใช้ระบบอยู่เป็นประจำเพื่อตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลให้กับ อสส.	1) เลขานุการ คณะทำงานโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ได้ดำเนินการเข้าถึงเว็บไซต์เป็นประจำ เพื่อตรวจสอบข้อมูลที่เผยแพร่ลงไปในเว็บไซต์ 2) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดให้ฝ่ายสื่อสารองค์กร สำนักงานเลขาธิการศูนย์การ เป็นผู้ดูแลช่องทางการเปิดเผยข้อมูล เช่น Facebook	ผอ.อสส.
	1.3 ตั้งคณะทำงานในการกำหนดในด้านการกำหนดข้อมูลที่จะต้องเปิดเผยและการรับเรื่องร้องเรียน จัดให้มีผู้รับผิดชอบในการลงระบบเป็นประจำทุกเดือน	1) แต่งตั้งคณะทำงานโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ITA ประจำปีงบประมาณ 2566	ผอ.อสส.
2. เจ้าหน้าที่ อสส. ส่วนมากยังมีความเข้าใจไม่ถูกต้องครบถ้วนในระบบการประเมิน ITA	2.1 การสัมมนาอบรมชี้แจงให้เจ้าหน้าที่ อสส. ทุกคนทุกระดับมีความเข้าใจและตระหนักในการประเมินผล ITA	1) วันที่ 3 เมษายน 2566 เวลา 13.00 น. ณ ห้องประชุม 1 สำนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ นายอรรถพร ศรีเหรัญ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เปิดการอบรม โครงการพัฒนาระบบธรรมาภิบาลสร้างความโปร่งใสในองค์กร(Integrity and Transparency Assessment: ITA) ประจำปีงบประมาณ 2566 และ สร้างความตระหนักถึงการต่อต้านทุจริตเพื่อเสริมสร้างให้บุคลากร ขององค์การสวนสัตว์ ฯ มีความรู้ ความเข้าใจ ในหลักธรรมาภิบาล คุณธรรม ความโปร่งใส และเห็นถึงความสำคัญของการสร้างจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงาน	ผอ.อสส.

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
3. การสร้างความตระหนักด้านจริยธรรมจรรยาบรรณไม่เพียงพอ	3.1 เผยแพร่ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง จัดทำ CG เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	1) คณะทำงานจัดทำและขับเคลื่อนแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 2) ดำเนินการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลที่ดี องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 3) จัดอบรมสัมมนาโครงการพัฒนาศักยภาพด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ให้พนักงานและลูกจ้าง ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 7-8 มีนาคม 2566 ณ สวนสัตว์นครราชสีมา และครั้งที่ 2 วันที่ 3-4 เมษายน 2566 ณ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	ผอ.อสส.

5. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงขององค์กร (OR2)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

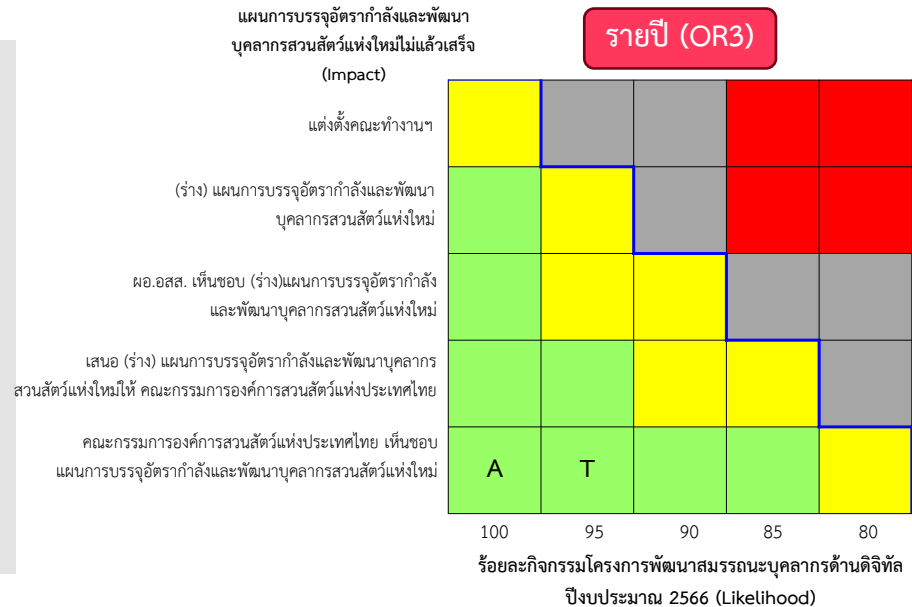
ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและ
สว่นสัตัวแห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

Impact & Likelihood

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

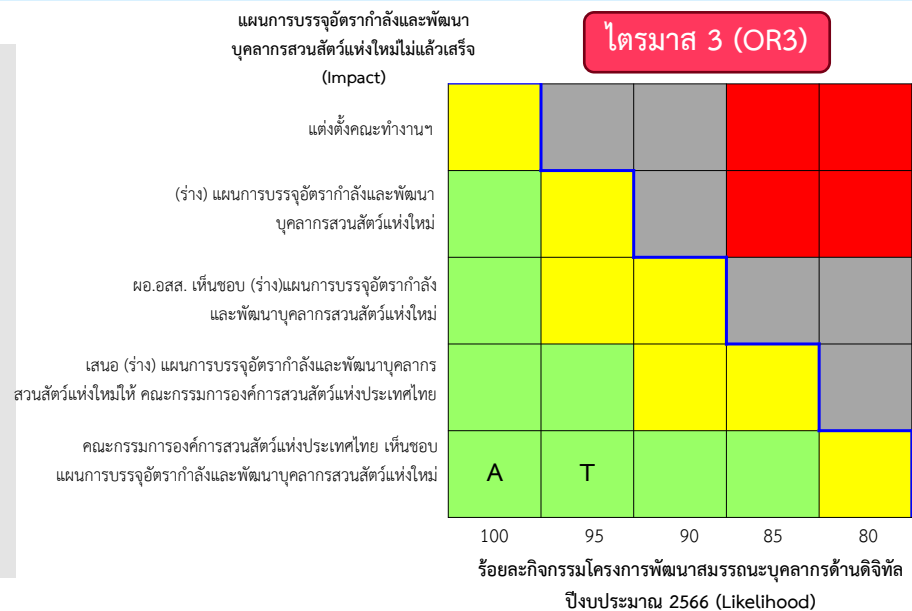
ผลกระทบ (Impact)
• ชื่อเสียงองค์กรที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน
Appetite (A)
• Impact : ระดับ 1 >ร้อยละ 100 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย
• Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566
Tolerance (T)
• Impact : ร้อยละ 100 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย
• Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 90 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566



Impact & Likelihood

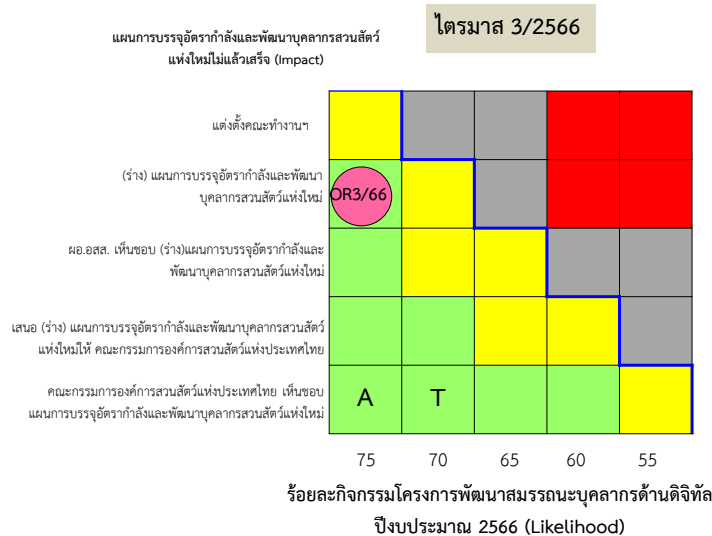
6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

ผลกระทบ (Impact)
• ชื่อเสียงองค์กรที่ถูกกล่าวถึงในเชิงลบ
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
• ร้อยละของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้าน ITA ให้ครบถ้วน
Appetite (A)
• Impact : ระดับ 1 >ร้อยละ 100 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย
• Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566
Tolerance (T)
• Impact : ร้อยละ 100 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย
• Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 90 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566



รายงานผลไตรมาส 3

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)



ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เห็นชอบ แผนการบรรจุตัวกำลังและพัฒนาบุคลากรสวนสัตว์แห่งใหม่	ระดับ 1 ร้อยละ 50 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลปีงบประมาณ 2566
Tolerance (T)	ระดับ 1 คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เห็นชอบ แผนการบรรจุตัวกำลังและพัฒนาบุคลากรสวนสัตว์แห่งใหม่	ระดับ 1 ร้อยละ 45 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลปีงบประมาณ 2566
ไตรมาส 3/2566	ระดับ 4 (ร่าง) แผนการบรรจุตัวกำลังและพัฒนาบุคลากรสวนสัตว์แห่งใหม่	ระดับ 1 ร้อยละ 80 ของกิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลปีงบประมาณ 2566

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

ผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล

ลำดับ	กิจกรรม	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2566	กลุ่มเป้าหมาย
1	ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับปฏิบัติงาน ผ่านระบบการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ MOOC (Massive Open Online Courses)	- จนท.อส. เข้าร่วมการอบรมผ่านระบบการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ MOOC (Massive Open Online Courses) ในระหว่างวันที่ 1 - 31 มีนาคม 2566 พร้อมได้รับใบประกาศนียบัตร ครบทั้ง 10 คน เรียบร้อยแล้ว (100%)	ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ PDPA จำนวน 10 คน (สท. สบ. สส. สบย. สพอ. สอว. สดส. สบจ. สกม.)
2	โครงการสัมมนา พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และพ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ. 2562 (PDPA & Cyber Security for Organization) (Zoom) 2 รุ่น ระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการ	- บุคลากรด้าน IT จำนวน 3 คน เข้าร่วมงานเสวนา The Future Looks of Personal Data Protection มุ่งอนาคตการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกับความพร้อมขององค์กรไทย ที่จัดโดย TRIS Academy เมื่อวันที่ 16 พ.ย. 2565 - สัมมนา พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ พ.ร.บ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ.2562 ระดับผู้บริหาร เมื่อวันที่ 17 -18 มี.ค. 66 มีผู้เข้าร่วมการสัมมนา 32 คน - จนท.อส. เข้าร่วมการอบรมผ่านระบบการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ MOOC (Massive Open Online Courses) ในระหว่างวันที่ 1 - 31 มีนาคม 2566 พร้อมได้รับใบประกาศนียบัตรครบทั้ง 10 คน เรียบร้อยแล้ว - บุคลากรเข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการและทดสอบความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ กับ สำนักงานคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ 17 คน ตั้งแต่ 2 มี.ค. - 23 เม.ย. 66 โดยเข้าร่วมการอบรม ณ ไตรมาส 2 จำนวน 9 คน รวม 2 ไตรมาส จำนวนทั้งสิ้น 4 หลักสูตร 54 คน (54%)	รุ่น 1 : ระดับผู้บริหาร รุ่น 2 : ระดับปฏิบัติการ รวม 100 คน

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

ผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัล

ลำดับ	กิจกรรม	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2566	กลุ่มเป้าหมาย
3	อบรมการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ (e-Ticket) ที่ติดตั้งหน้าสวนสัตว์สงขลา	- ทบทวนการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรฯ สำหรับการใช้อุปกรณ์จำหน่ายบัตรหน้าสวนสัตว์สงขลา เมื่อวันที่ 16-17 ม.ค. 66 โดยมีเจ้าหน้าที่การเงินผู้ปฏิบัติงานจำหน่ายบัตรของสวนสัตว์สงขลาเข้ารับการอบรม จำนวน 6 คน (100%)	เจ้าหน้าที่การเงินผู้ปฏิบัติงานจำหน่ายบัตร สสข. จำนวน 6 คน
4	อบรมการใช้งานระบบจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (e-Ticket Platform)	- กำหนดการอบรมในส่วนของผู้ใช้งาน Self Service ในเดือน พฤษภาคม – มิถุนายน 2566	เจ้าหน้าที่การเงิน (Back Office) ของทุกสวนสัตว์ จำนวน 12 คน
5	อบรมการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks กับการใช้อุปกรณ์เชื่อมโยงระบบฯ	- อยู่ระหว่างดำเนินการปรับระบบกับข้อมูลสัตว์ อสส. โดยนำเข้าข้อมูลสัตว์จาก ZIMs และวางแผนกำหนดการทบทวนการใช้ระบบภายในเดือน มิ.ย. 66	เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องฝ่ายบำรุงสัตว์ สขช. และ สนม. จำนวน 20 คน
6	อบรมการใช้งานระบบ Thai Zoo Arks		เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องฝ่ายบำรุงสัตว์ของสนม. สสข. สอบ. สขก. และ สสร. จำนวน 20 คน
7	อบรมการใช้งานระบบ ERP สำหรับผู้ใช้งานหลักของระบบฯ	- อยู่ระหว่างดำเนินการทดสอบและปรับระบบกับข้อมูลที่นำเข้าจริง โดยกำหนดแผนการอบรมในส่วนของการออนไลน์ เพื่อลดใช้กระดาษอย่างน้อย 1 กระบวนการได้ 100% ในเดือนพฤษภาคม 2566	เจ้าหน้าที่ของส่วนกลางที่ใช้ระบบบริหารบุคลากร จำนวน 15 คน
8	อบรมการใช้งานระบบ ERP สำหรับผู้ใช้งาน Self Service	- อยู่ระหว่างดำเนินการทดสอบและปรับระบบกับข้อมูลที่นำเข้าจริง โดยกำหนดการอบรมในส่วนของผู้ใช้งาน Self Service ในเดือนพฤษภาคม 2566	เจ้าหน้าที่ทุกสำนัก/สถาบัน ของส่วนกลาง จำนวน 50 คน

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการพัฒนาสมรรถนะและระบบนวัตกรรมองค์กร	1. มีการรวบรวมผลงานนวัตกรรมเพื่อจัดทำฐานข้อมูลนวัตกรรม อสส. 2. ทำแบบสำรวจติดตามการใช้งานนวัตกรรม 3. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำร่าง	ยังไม่เริ่มดำเนินการ	เจ้าของผลงานนวัตกรรมยังไม่เข้าใจความสำคัญ	1. ประสานงานให้คำแนะนำกับเจ้าของผลงานและมีการติดตามผลเป็นระยะ 2. ให้ผู้บริหารกระตุ้นและสร้างแรงจูงใจ เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ	สถาบันจัดการสวนสัตว์
2. โครงการการบริหารคนในยุคดิจิทัล HR for non HR in Digital Program (Zoom/onsite)	ยังไม่มีการดำเนินงาน	ยังไม่เริ่มดำเนินการ	งบประมาณในการจัดฝึกอบรมไม่เพียงพอ เนื่องจากนำงบประมาณของโครงการดังกล่าวไปใช้สนับสนุนโครงการอื่นที่สำคัญกว่า	หาหรือพิจารณาปรับเปลี่ยนโครงการหรือของงบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติม เพื่อให้โครงการดำเนินงานแล้วเสร็จ	สำนักบริหารทุนมนุษย์
3. โครงการอบรมสัมมนา การใช้ระบบ GIS ในสวนสัตว์	(ร่าง) หลักสูตรแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างนำเสนอเพื่อขออนุมัติโครงการการฝึกอบรมการใช้งานโปรแกรมทางด้านระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์เบื้องต้น	ยังไม่เริ่มดำเนินการ	-	-	สำนักพัฒนาภาพลักษณ์และการจัดการสิ่งแวดล้อม

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
4. โครงการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการเรียนรู้และการใช้ความคิดสร้างสรรค์	ได้รับการอนุมัติให้ดำเนินการโครงการ และดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน 1. ประชุมทีมงานหารือรายละเอียดของโครงการฯ 2. ออกแบบและจัดทำแบบสำรวจค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรม อสส. 3. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์กิจกรรมประกวดผลงานการจัดการความรู้และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 4. สำรวจค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม 5. จัดทำคลิปวิดีโอประชาสัมพันธ์กิจกรรมประกวดผลงานการจัดการความรู้และนวัตกรรม องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จัดทำพฤติกรรมพึงประสงค์การเป็น Role Model ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม	100	1. การโยกย้ายสนง. อสส. 2. บุคลากร อสส. ยังไม่ให้ความสนใจกับการสร้างนวัตกรรม	1. เน้นการประชาสัมพันธ์เป็นระยะ (เพิ่มความถี่) 2. มีกิจกรรมสร้างแรงจูงใจในการตอบแบบสำรวจ/ ร่วมกิจกรรม	สถาบันจัดการสวนสัตว์
5. โครงการ "แนวทางการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ให้สอดคล้องกับ Competency Gap" 2 รุ่น ระดับผู้บริหาร (onsite) และระดับปฏิบัติการ (Zoom)	กำหนดแนวทางและวิธีการดำเนินโครงการ	ยังไม่เริ่มดำเนินการ	มีแนวทางในการดำเนินงานของโครงการที่ไม่ชัดเจน	ควรจัดทำแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจนยิ่งขึ้น	สำนักบริหารทุนมนุษย์

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

สรุปผลไตรมาส 3

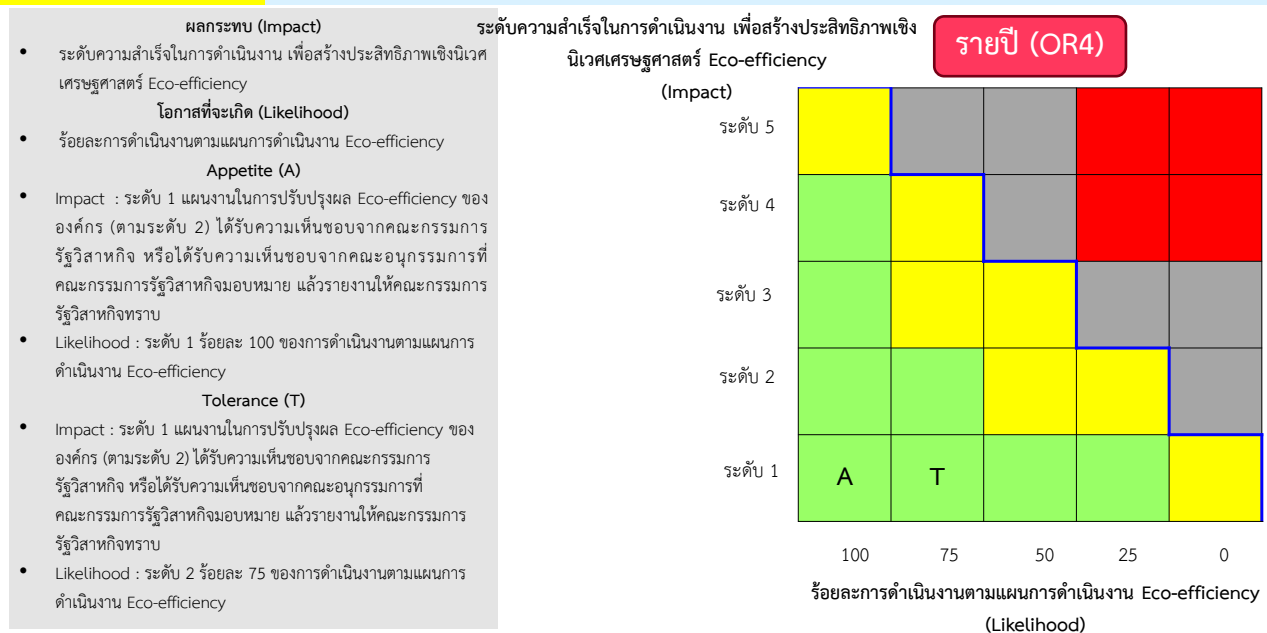
ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาสมรรถนะบุคลากร
ได้ตามยุทธศาสตร์องค์กร (OR3)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)

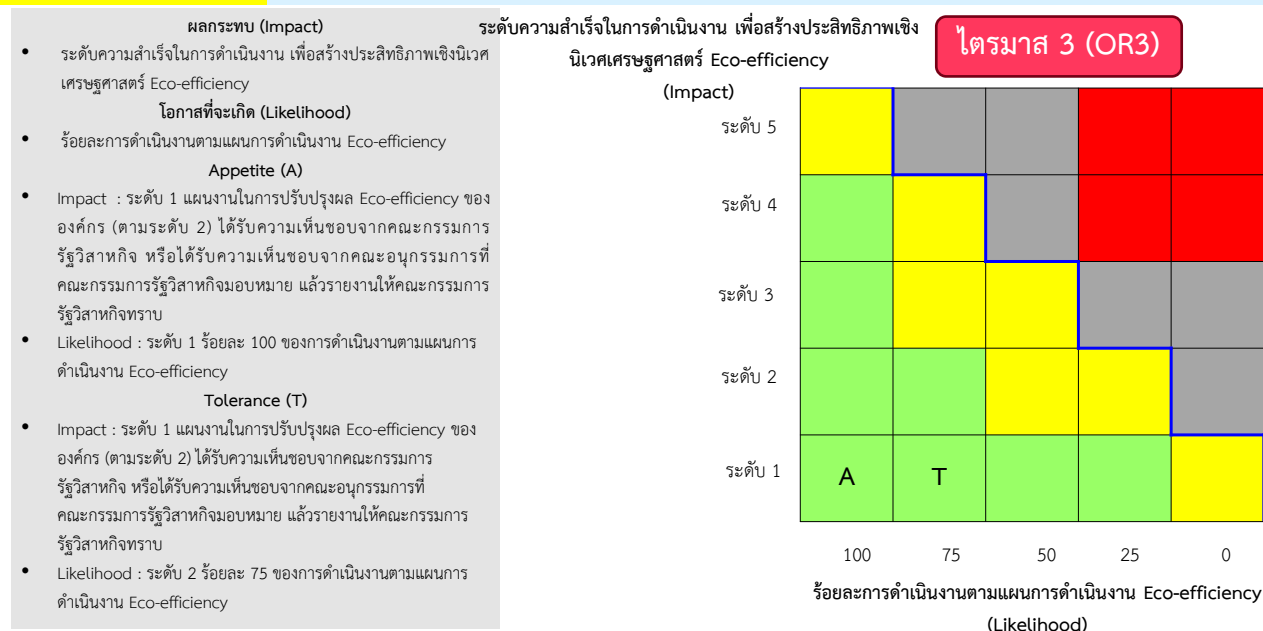
Impact & Likelihood

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)



Impact & Likelihood

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)

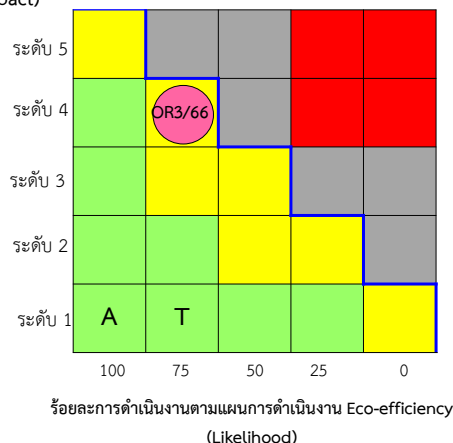


รายงานผลไตรมาส 3

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)

ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco-efficiency (Impact)

ไตรมาส 3/2566



ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เห็นชอบแผนการบรรจ้อัตราค่าส่งและพัฒนาศูนย์สวนสัตว์แห่งใหม่	ระดับ 1 ร้อยละ 50 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลปีงบประมาณ 2566
Tolerance (T)	ระดับ 1 คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เห็นชอบแผนการบรรจ้อัตราค่าส่งและพัฒนาศูนย์สวนสัตว์แห่งใหม่	ระดับ 1 ร้อยละ 45 กิจกรรมโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลปีงบประมาณ 2566
ไตรมาส 3/2566	ระดับ 4 เก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรได้ครบถ้วน (Pro-Rata ตามร้อยละความสำเร็จในการเก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร)	ระดับ 2 ร้อยละ 75 การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)

ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco-efficiency	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
ทบทวนการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรให้เป็นไปตามข้อสังเกตของ สศร. (ถ้ามี) โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือ คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 2	ดำเนินการทบทวนการวัดและประเมิน Eco-efficiency ตามข้อสังเกตของ สศร. แล้วเสร็จ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการพัฒนา ด้านกายภาพ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในคราวประชุมครั้งที่ 5/2566 วันที่ 9 พฤษภาคม 2566	ด้วยเกณฑ์การประเมินระดับที่ 1 ระบุให้ดำเนินการทบทวนการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรให้เป็นไปตามข้อสังเกตของ สศร. (ถ้ามี) โดยได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือคณะอนุกรรมการที่ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส ที่ 2 แต่เนื่องจาก อสส. ได้รับทราบผลการประเมินจาก คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ตามหนังสือสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0819.2 / 1198 วันที่ 22 มีนาคม 2566 จึงไม่สามารถ ดำเนินการให้แล้วเสร็จทันตามกำหนด
เก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรได้ครบถ้วน (Pro-Rata ตามร้อยละ ความสำเร็จในการเก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและ ประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร)	ดำเนินการเก็บข้อมูลตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมและ และด้านคุณค่า ตาม แผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร ปี 2566 แล้วเสร็จ	

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)

ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco-efficiency	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
สามารถ คำนวณค่า Eco-efficiency ขององค์กรได้ ตามหลักเกณฑ์การ คำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้าน ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สศร. กำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการทวนสอบความถูกต้องของข้อมูล เพื่อนำมาคำนวณค่า Eco-efficiency ขององค์กรได้ ตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้าน คุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สศร. กำหนด	* ทั้งนี้ คาดว่าสามารถคำนวณได้แล้วเสร็จ ภายในสิ้นเดือนสิงหาคม 2566
วิเคราะห์และแปลผลการประเมินค่า Eco-efficiency ขององค์กร โดยมีการ เปรียบเทียบกับผลการประเมินในปีที่ผ่านมา (ระยะที่ 1) และมีการ กำหนดแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency โดยแผนงานในการ ปรับปรุงผล Eco-efficiency ดังกล่าว จะต้องมีการระดมความคิดเห็นในการ ดำเนินงานที่ชัดเจน มีเป้าหมายการปรับปรุงค่า Factor (ค่า Eco-efficiency เทียบกับปีฐาน) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการ นำเสนอค่า Factor เป้าหมายสำหรับปีถัดไป	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-
แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความ เห็นชอบจากคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)

แผนการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco-efficiency

ลำดับ	การดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
1	การวางแผน (Planning)		
1.1	การจัดทำแผนภาพ มูลค่าการให้บริการและกิจกรรมกระทบกับสิ่งแวดล้อม	ดำเนินการจัดทำแผนภาพ มูลค่าการให้บริการและกิจกรรมกระทบกับสิ่งแวดล้อมแล้วเสร็จ	
1.2	การจัดทำรายละเอียดแผนงาน	ดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานแล้วเสร็จ	
1.3	การระบุขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ระบุขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยดำเนินการ - ระดับองค์กร (ภาพรวม) สำหรับรายงานต่อ สคร. - ระดับหน่วยงาน (แต่ละสวนสัตว์เพื่อใช้ในการบริหารจัดการแต่ละสวนสัตว์) ครอบคลุม 7 แห่ง	
1.4	ระบุแหล่งที่มาของข้อมูลและการระบุผู้รับผิดชอบแต่ละกระบวนการ	จัดทำ “ตารางแผนผังการจัดการข้อมูลเพื่อรวบรวมข้อมูลด้านคุณค่าและสิ่งแวดล้อม” โดยระบุแหล่งที่มาของข้อมูลและการระบุ กิจกรรม ผู้รับผิดชอบแต่ละกระบวนการ	
1.5	จ้างที่ปรึกษาอบรมเชิงปฏิบัติการด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ	ดำเนิน “โครงการสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco Efficiency) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566” โดยมีผู้เชี่ยวชาญให้การอบรมและร่วมพัฒนาแนวทางการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ของ อสส. ตลอดจนรวบรวมข้อมูล เพื่อประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กร	

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)

แผนการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco-efficiency

ลำดับ	การดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
2	การดำเนินงานตามแผน (Implementation) การเก็บข้อมูลตามแผนงาน ในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรได้ร้อยละ 80		
2.1	ข้อมูลการให้บริการ (ตามแผนงาน) ปี 2566 - จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ (คน) นักท่องเที่ยว นักวิจัย นักเรียน/นักศึกษา อาสาสมัคร - จำนวนผู้เข้าชมและรับข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ (คน)	1. ดำเนินการจัดประชุม เพื่อพิจารณาคัดเลือกตัวชี้วัดด้านคุณค่าของกิจการ ภายใต้ขอบเขตการดำเนินงานของ อสส. โดยพิจารณาจากบทบาทและพันธกิจหลักของ อสส. ตลอดจนนโยบายขององค์กร โดยกำหนดให้ “จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์” เป็นตัวชี้วัดด้านคุณค่า 2. ดำเนินการเก็บข้อมูลตัวชี้วัดด้านคุณค่าแล้วเสร็จตามแผนงานฯ	

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)

แผนการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency

ลำดับ	การดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
2.2	กิจกรรมกระทบกับสิ่งแวดล้อม (ตามแผนงาน ปี 66) ประเภทที่ 1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมโดยตรง 1.1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการเผาไหม้ (Combustion) ได้แก่ การใช้ LPG สำหรับปรุงอาหารสัตว์ และการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91, 95 สำหรับเครื่องตัดหญ้าและอุปกรณ์สวนอื่น ๆ 1.2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการคมนาคมขนส่ง (Transportation) ได้แก่ การใช้น้ำมันไบโอดีเซล B7 สำหรับรถยนต์ และการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 สำหรับรถยนต์และจักรยานยนต์ 1.3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการฟุ้งกระจาย (Fugitive Emission) ได้แก่ ระบบบำบัดน้ำเสีย และการหมักปุ๋ยอินทรีย์จากมูลสัตว์ ประเภทที่ 2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการซื้อหรือใช้พลังงานจากภายนอก 2.1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการซื้อไฟฟ้า ประเภทที่ 3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมทางอ้อม 3.1 ปริมาณขยะมูลฝอยที่ส่งให้กับเทศบาล 3.2 ปริมาณการใช้น้ำ 3.3 ปริมาณการใช้กระดาษ A4	1. ดำเนินการทบทวนผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ของหน่วยงานฯ โดยอ้างอิงงานวิจัย “แผนพัฒนาสวนสัตว์ขอนแก่นเพื่อที่จะมุ่งสู่สวนสัตว์ที่มี ความเป็นกลางทางคาร์บอน” ซึ่งได้มีการกำหนดแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก แต่ละประเภทไว้แล้ว จึงใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการประเมินการปล่อยก๊าซ เรือนกระจก ของสวนสัตว์แต่ละแห่ง และสำนักงานองค์การฯ โดยการระบุ แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรฯ อ้างอิงตามการกำหนดขอบเขตการ ดำเนินงาน เป็น 3 ประเภท (Scope) รวมถึงก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจาก กิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมโดยตรง - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการซื้อหรือใช้พลังงานจาก ภายนอก - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมทางอ้อม 2. ดำเนินการเก็บข้อมูลตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม ตามแผนงานในการวัดและ ประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร ปี 2566	

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)

แผนการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency

ลำดับ	การดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
3	การดำเนินงานตามแผน (Implementation) การเก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร ได้ครบถ้วน		
3.1	มูลค่าการให้บริการ (ตามแผนงานปี 2566)	ดำเนินการเก็บข้อมูลตัวชี้วัดด้านคุณค่า ตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร ปี 2566 แล้วเสร็จตามแผนงานฯ ได้ร้อยละ 100	
3.2	ตัวชี้วัดด้านผลกระทบกับสิ่งแวดล้อม (ตามแผนงานปี 2566)	ดำเนินการเก็บข้อมูลตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม ตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร ปี 2566 แล้วเสร็จตามแผนงานฯ ได้ร้อยละ 100	
4	การวิเคราะห์ข้อมูล (Analysis)		
4.1	การรวบรวมข้อมูลเพื่อวัดผล Eco-efficiency ได้ตามแผนงานและ คำนวณค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ณ ปีฐาน	อยู่ระหว่างดำเนินการทวนสอบความถูกต้องของข้อมูล เพื่อนำมาคำนวณค่า Eco-efficiency ขององค์กรได้ ตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการ ดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สศร. กำหนด	
5	การประเมินผล (Assessment)		
5.1	ข้อมูลการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร ได้รับความ เห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ มอบหมาย	-	

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กิจกรรม/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
โครงการสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco Efficiency) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566	1. ดำเนินการอบรมสร้างความรู้และความเข้าใจให้กับคณะทำงานและผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับหลักการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศธุรกิจ ตามมาตรฐาน ISO 14045 และ เกณฑ์การประเมินของ สศร. 2. สร้างความรู้และความเข้าใจให้กับคณะทำงานและผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับกำหนดแนวทางการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ / การรวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัด	60	-	-	คณะทำงาน ECO , สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง
ศึกษาและดำเนินการตามคู่มือการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศของ รัฐบาลไทย (ฉบับผู้ปฏิบัติ)					
ศึกษาและดำเนินการคู่มือแนวทางการประเมินจาก ข้อกำหนดในการคำนวณและรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)					

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
บุคลากรขาดความรู้ ทักษะความชำนาญเฉพาะทางในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศธุรกิจ ตามมาตรฐาน ISO 14045	ดำเนินโครงการ “สร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco Efficiency) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566 ”	1. ดำเนินการอบรมสร้างความรู้และความเข้าใจให้กับคณะทำงานและผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับหลักการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศธุรกิจ ตามมาตรฐาน ISO 14045 และ เกณฑ์การประเมินของ สศร. 2. สร้างความรู้และความเข้าใจให้กับคณะทำงานและผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับกำหนดแนวทางการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ / การรวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัด	สำนักพัฒนาคุณภาพ และจัดการสิ่งแวดล้อม

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการเงิน (Financial Risk)

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

ประเภทสินค้าและบริการ ตามบัญชี แสดงรายการบัญชี ตาม บัญชี ตามบัญชี	แผนงานโครงการ/กิจกรรม	ภาพรวม	สำนัก	สชช	สชช	สชช	สชช	สชช	สชช	คชช
	7. ค่าเช่าที่ดินเพื่อปลูกกล้วยไม้ในโรงเรือน	36,000		36,000						
	8. ค่าเช่ารถบรรทุกจากบริษัทเอกชน	12,000		12,000						
	9. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	120,000		120,000						
	10. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	180,000		180,000						
	11. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	180,000		180,000						
	12. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	1,224,000		1,224,000						
	13. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	306,000		306,000						
	14. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	122,400		122,400						
	15. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	102,000		102,000						
	16. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	72,000		72,000						
	17. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	1,200,000		1,200,000						
	18. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	46,800		46,800						
	19. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	192,120		192,120						
	20. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	192,000		192,000						
	21. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	73,440		73,440						
	22. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	289,800		289,800						
	23. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	312,000		312,000						
	24. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	349,760		349,760						
	25. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	113,900		113,900						
	26. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	214,420		214,420						
	27. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	143,860		143,860						
	28. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	100,000		100,000						
	29. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	176,090		176,090						
	30. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	136,000		136,000						
	31. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	307,460		307,460						
	32. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	6,333,600		6,333,600						
	33. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	-		-						
	34. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	10,000		10,000						10,000
	35. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	62,400		62,400						
	36. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	36,000		36,000						
	37. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	43,200		43,200						
	38. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	85,500		85,500						
	39. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	51,600		51,600						
	40. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	99,600		99,600						

ประเภทสินค้าและบริการ ตามบัญชี แสดงรายการบัญชี ตาม บัญชี ตามบัญชี	แผนงานโครงการ/กิจกรรม	ภาพรวม	สำนัก	สชช	สชช	สชช	สชช	สชช	สชช	คชช
	41. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	216,000		216,000						
	42. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	67,200		67,200						
	43. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	42,000		42,000						
	44. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	60,000		60,000						
	45. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	60,000		60,000						
	46. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	30,000		30,000						
	47. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	30,000		30,000						
	48. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	200,000		200,000						
	49. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	772,000		772,000						
	50. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	-		-						
	51. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	-		-						
	52. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	5,554,000	1,800,000	1,500,000	-	2,124,000	-	-	50,000	80,000
	53. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	1,800,000	1,800,000							
	54. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	1,900,000		1,000,000		230,000			50,000	
	55. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	1,000,000		500,000		500,000				
	56. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	-		-						
	57. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	1,424,000				1,378,000				50,000
	58. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	30,000								30,000
	59. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	-		-						
	60. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	12,026,000	11,376,000	-	-	480,000	-	120,000	50,000	-
	61. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	1,876,000	1,876,000							
	62. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	8,000,000	8,000,000							
	63. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	1,500,000	1,500,000							
	64. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	650,000				480,000		120,000	50,000	
	65. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	-		-						
	66. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	3,185,000	200,000	2,000,000	100,000	425,000	60,000	200,000	200,000	-
	67. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	2,085,000	200,000	1,000,000	100,000	425,000	60,000	100,000	200,000	
	68. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	1,100,000		1,000,000				100,000		
	69. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	-		-						
	70. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	-		-						
	71. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	2,519,600	12,000	500,000	490,000	905,000	36,000	252,600	124,000	200,000
	72. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	600,000		500,000					100,000	
	73. ค่าเช่าที่ดินจากบริษัทเอกชน	54,000			30,000		12,000		12,000	

ผลรายได้นอกงบประมาณ ไตรมาส 3 ประจำปีงบประมาณ 2566

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
เปรียบเทียบแผน - ผลรายได้จากการดำเนินงาน ขององค์การสวนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

หน้า ๑ : หน้า																	
ลำดับ	รายการ	ด.ค.65	พ.ย. 65	ธ.ค. 65	ไตรมาสที่ 1	ด.ค.66	ก.พ.66	มี.ค. 66	ไตรมาสที่ 2	เม.ย.66	พ.ค.66	มิ.ย.66	ไตรมาสที่ 3	ก.ค. 66	ส.ค.66	ก.ย.66	รวมทั้งปี
1	แผน	34,996,873.00	35,402,873.00	45,087,283.00	115,487,029.00	43,430,003.00	30,925,784.00	31,785,664.00	106,141,451.00	45,344,984.00	39,660,556.00	27,362,745.00	112,168,283.00	29,416,965.00	32,638,806.00	24,147,466.00	420,000,000.00
2	ผล	45,544,168.05	31,739,539.14	52,671,418.85	129,955,126.04	48,567,345.40	52,643,298.31	40,760,718.89	121,971,362.60	43,546,755.99	25,806,117.91	26,080,382.70	95,233,456.60	29,416,965.00	32,638,806.00	24,147,466.00	347,159,945.24
รวม(ได้-เสีย) ส่วนรวม		10,547,295.05	(3,663,333.80)	7,584,135.85	14,468,097.04	5,137,342.40	1,717,514.31	8,975,054.89	15,829,911.60	(1,998,228.01)	(13,654,434.09)	(1,282,162.30)	(16,934,826.40)	(29,416,965.00)	(32,638,806.00)	(24,147,466.00)	(72,840,054.76)
คิดเป็น (%)		30.14%	-10.35%	16.82%	12.53%	11.83%	5.59%	28.24%	14.91%	-4.41%	-34.60%	-4.69%	-15.10%	-100.00%	-100.00%	-100.00%	-17.34%
* ยอดรายได้ส่วนรวมได้จากการประกอบกิจการอื่นนอกเหนือจากนี้																	
ไตรมาส 3 เดือน		แผน	333,796,763.00			333.80	แผน			ส่วนปี 66	420.00			ประมาณการรายได้ 3 เดือน			
		ผล	347,159,945.24			343.99	ยอดตามบัญชี			รวมปี 66				86,203,237.00 86.20			
		สูงกว่าแผน	13,363,182.24			10.19				รายได้ 9 เดือน	343.99			ผล 9 เดือน 343.99			
		คิดเป็น%	4.00%			3.05%				ต่ำกว่าแผน	76.01			รวมแผน 3+ผล 9 430.19			
											18.10%			แผน ปี 66 420.00			
														รายได้ เกินแผน 10.19			
														2.43%			

Impact & Likelihood

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

ผลกระทบ (Impact)

- รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่ อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2563 อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 252,000,001 - 336,000,000 บาท
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 168,000,001 - 252,000,000 บาท
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

รายได้นอกงบประมาณ
(Impact)

≤ 84,000,000 บาท

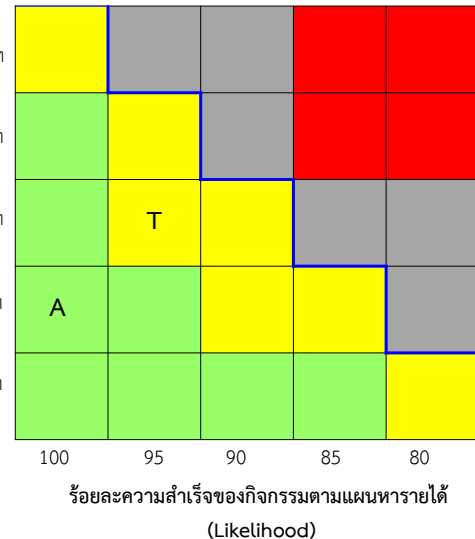
84,000,001 - 168,000,000 บาท

168,000,001 - 252,000,000 บาท

252,000,001 - 336,000,000 บาท

336,000,001 - 420,000,000 บาท

รายปี (FR1)



Impact & Likelihood

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

ผลกระทบ (Impact)

- รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่ อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2563 อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 196,007,997 - 261,343,994 บาท
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 130,671,998 - 196,007,996 บาท
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 70 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

รายได้นอกงบประมาณ
(Impact)

≤ 65,335,999 บาท

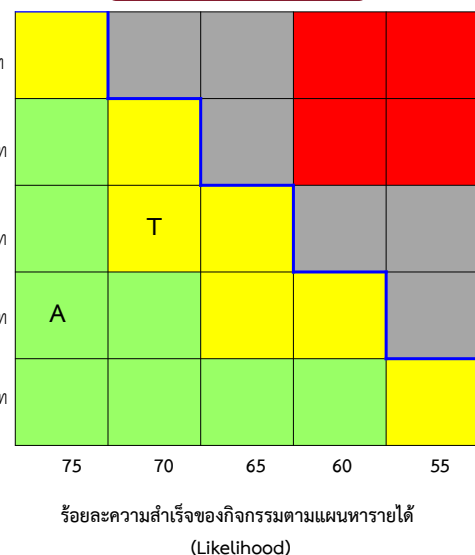
65,336,000 - 130,671,997 บาท

130,671,998 - 196,007,996 บาท

196,007,997 - 261,343,994 บาท

261,343,995 - 326,679,993 บาท

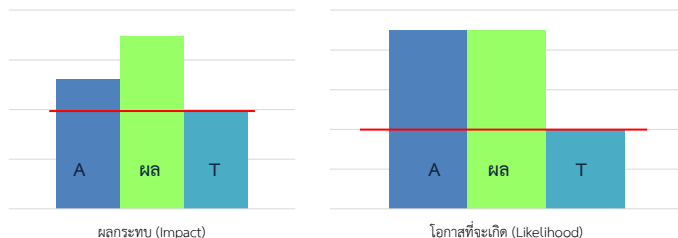
รายไตรมาส 3 (FR1)



รายงานผลไตรมาส 3

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

ไตรมาส 3/2566



รายได้นอกงบประมาณ (Impact)	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 3 ปี 2566
แผน	224,530,913	333,796,763
ผล	279,936,254.57	347,159,945.24
รายได้นอกงบประมาณ ต่างจากแผน (บาท)	+55,405,341	+13,363,182.24

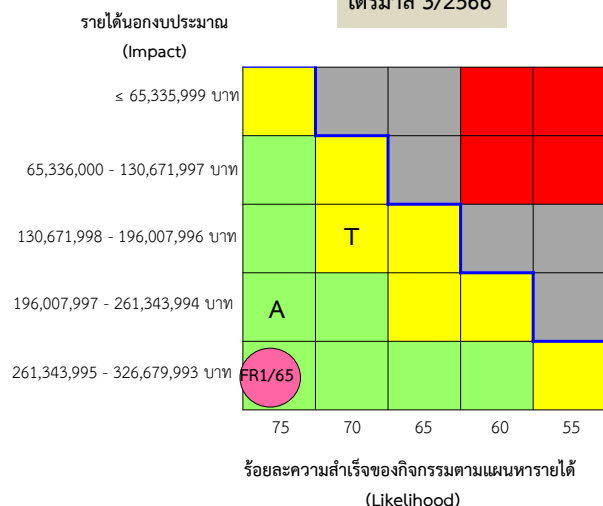
ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 196,007,997 - 261,343,994 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 130,671,998 - 196,007,996 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 70 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 3/2566	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 347,159,945.24 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ (Likelihood)	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 3 ปี 2566
แผน	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75
ผล	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75
ต่างจากแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

รายงานผลไตรมาส 3

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

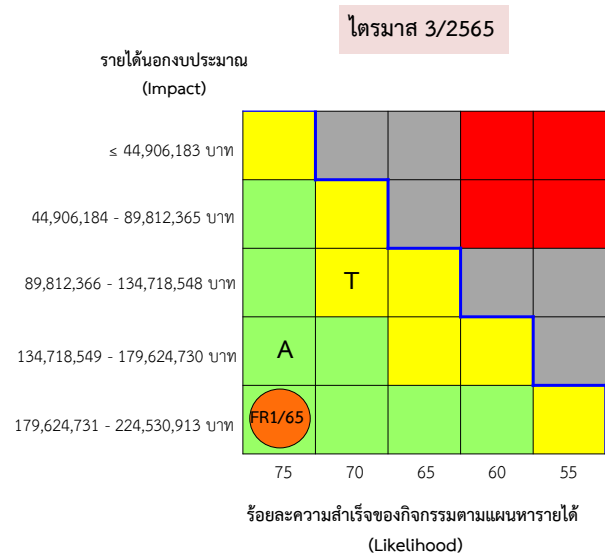
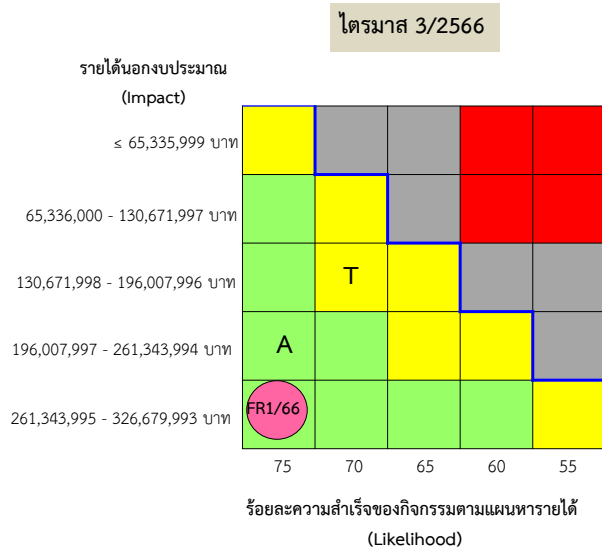
ไตรมาส 3/2566



ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2566		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 196,007,997 - 261,343,994 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 130,671,998 - 196,007,996 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 3/2566	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 347,159,945.24 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้

รายงานผลไตรมาส 3/2566
เทียบกับไตรมาส 3/2565

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)



8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมรูปแบบใหม่	1. ตัวแทนสวนสัตว์เชียงใหม่เข้าร่วมรับฟังแนวทางการให้บริการและแนะนำการใช้งาน เพื่อเตรียมเปิดให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้า EleX by EGAT ในพื้นที่ของสวนสัตว์เชียงใหม่ 2. บริษัท ฟรอสท์ เมเนจเม้นท์ จำกัดเปิดให้บริการ Snow buddy winter land เมื่อวันที่ 25 ม.ค. 2566 และชำระค่าพื้นที่ เป็นเงิน 40,000 บาทต่อเดือน ตุลาคม 2565- มีนาคม 2566 มีรายได้ค่าเช่า เป็นเงินจำนวน 240,000.00 บาท	100	-	-	สวนสัตว์เชียงใหม่
2. โครงการหาประโยชน์จากการให้เอกชนจัดกิจกรรมต่างๆ ลักษณะเฉพาะกิจ	บริษัท สपोर्ट คอนเนอร์ จำกัด ดำเนินการจัดกิจกรรมโครงการ "SAVE ZOO RUN FOR 2022" มีการดำเนินงานโครงการเรียบร้อยแล้ว แต่ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ในการหารายได้ในโครงการดังกล่าว จากความสำเร็จของงานจะเห็นได้ว่า มีรายได้เกิดขึ้นจริง จำนวน 129,900.00 บาท ต่ำกว่าแผนที่วางไว้เป็นเงิน จำนวน 1,670,100.00 บาท	100	สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID- 19) ส่งผลกระทบต่อการจัดกิจกรรม	บริษัทฯ แจ้งความประสงค์ขอปรับเปลี่ยนกำหนดการและรูปแบบการจัดกิจกรรม	สำนักพัฒนาธุรกิจ

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
3. โครงการหาประโยชน์จากค่าบริการ เข้าชมประเภทต่างๆ	รายได้ที่เกิดขึ้นของโครงการนั้น เป็นรายได้ในปีงบประมาณ 2565 ซึ่งโครงการเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2565 สร้างรายได้ จำนวน 1.06 ล้านบาท พร้อมจัดทำรายงานผลการดำเนินงานโครงการฯ ปี 2565 และเรียกเก็บเงินจากบริษัทฯ การดำเนินงาน ปี 2566 1. บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด ได้มีหนังสือ ลงวันที่ 15 ธ.ค. 65 ขอแจ้งการจัดทำโปรโมชั่นส่งเสริมการตลาดร่วมกับออสส. ปี 2566 ระยะเวลา 1 ปี 2. ผอ.ออส. อนุมัติให้จัดทำโปรโมชั่นส่งเสริมการตลาดโครงการ “ลูกค้าเอไอเอส รับส่วนลดค่าบริการผ่านประตูเข้าชมสวนสัตว์ 50% ภายในสวนสัตว์” ระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 ประมาณการรายได้ 1 ล้านบาท 3. สฟท. แจ้งสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง เรื่องการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดโครงการฯ รวมถึงแนวทางปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกัน 4. ออสส. ส่งหนังสือตอบรับร่วมการจัดทำโปรโมชั่นส่งเสริมการตลาดโครงการ “ลูกค้าเอไอเอส รับส่วนลดค่าบริการผ่านประตูเข้าชมสวนสัตว์ 50% ภายในสวนสัตว์” ระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566	100	สถานการณ์โรคระบาดโควิด-19	หารือร่วมกับบริษัทเพื่อขยายเวลาในการจัดโปรโมชั่น	สำนักพัฒนา ธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
4. โครงการหาประโยชน์ จากสิทธิในการจัดจำหน่าย สินค้าต่างๆ ในสวนสัตว์	1. ออส. มีหนังสือที่ ทส 1101/97 ลงวันที่ 19 มกราคม 2566 ถึง บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เรื่อง แจ้งวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยปีที่ 3 จำนวน 8 ล้านบาท ภายในวันที่ 1 มีนาคม 2566 2. วันพฤหัสบดีที่ 23 ก.พ. 2566 บริษัทฯ ได้นำเช็คธนาคารไทยพาณิชย์ เลขที่ 06750381 ลงวันที่ 23 ก.พ. 2566 ส่งจ่ายในนาม รายได้-ค่าใช้จ่าย องค์การสวนสัตว์ จำนวนเงิน 8 ล้านบาท นำส่งให้ฝ่ายการเงิน สงท. เพื่อดำเนินการออกใบเสร็จรับเงิน เล่มที่ 43 เลขที่ 2137 ลงวันที่ 23 ก.พ. 2566 จำนวน 8 ล้านบาท เรียบร้อยแล้ว 3. จัดทำรายงานการจ่ายค่าตอบแทนปีที่ 3 ตามสัญญาเลขที่ 29/2564 บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 ล้านบาท เสนอ ผอ.อส. เรียบร้อยแล้ว	100	-	-	สำนักพัฒนา ธุรกิจ
5. โครงการหาประโยชน์ จากการจำหน่ายบัตร สมาชิกสวนสัตว์	ไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 ดำเนินการจำหน่ายบัตรได้ รวม 6 ใบ ต่ออายุบัตรสมาชิกตลอดชีพ รวม 3 ใบ	14.81	1. สำนักงานส่วนกลางของสโมสรผู้รักสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เป็นเพียงสำนักงานไม่ใช่สวนสัตว์ จึงไม่มีกลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นผู้เยี่ยมชมสวนสัตว์เข้ามติดต่อขอรับสมัคร 2. ไม่มีการออกจำหน่ายบัตรตามอีเว้นท์ต่างๆ เพื่อเพิ่มโอกาสหรือช่องทางในการจำหน่ายบัตรสมาชิกสโมสรฯ เนื่องจากประหยัคงบประมาณ	1. จัดจำหน่ายเฉพาะสวนสัตว์ในสังกัด 2. จัดจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์	สำนักพัฒนา ธุรกิจ

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
6. โครงการหาประโยชน์จากการตั้งตัวแทนหรือเป็นตัวแทนหรือนายหน้าหรือค่าการตลาด	ประชุมหารือ และกำหนดแนวทางการดำเนินงานโครงการความร่วมมือในการส่งเสริมการท่องเที่ยว	ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการ	-	-	สำนักพัฒนาธุรกิจ
7. โครงการหาประโยชน์จากการตั้งตัวแทนหรือเป็นตัวแทนการท่องเที่ยว	1. ขออนุมัติส่วนลดสำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ แบบหมู่คณะ ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 ครึ่งละจำนวน 30,000 ใบ 2. จำหน่ายบัตรล่วงหน้าสำหรับชาวต่างชาติ แบบหมู่คณะ 3. บริษัท ออล เคสดีเนชั่น จำกัด จำหน่ายตั๋วล่วงหน้า เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 5,770,950.00 บาท	100	อสส. ขาดเจ้าหน้าที่ด้านการส่งเสริมการตลาด	จัดหาเจ้าหน้าที่ดำเนินงานด้านส่งเสริมการตลาด	สำนักพัฒนาธุรกิจ
8. โครงการส่งเสริมและอุดหนุนกิจการสวนสัตว์ (กองทุนเพื่อหมี่แพนด้า)	รายได้สะสมไตรมาสที่ 1 + ไตรมาสที่ 2 รายได้การบริจาคเป็นเงิน จำนวน 140,337.53 บาท	4.68	ไม่มีผู้รับผิดชอบงานกองทุนเพื่อหมี่แพนด้าโดยตรง	สรรหาผู้รับผิดชอบงานกองทุนเพื่อหมี่แพนด้าโดยตรง	คณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อหมี่แพนด้า / สำนักพัฒนาธุรกิจ/สำนักการเงินและทรัพย์สิน / สวนสัตว์ 6 แห่ง และ 1 โครงการ

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
9. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการ การจำหน่ายบัตรเข้าชมกิจการสวนสัตว์ (Zoo e-ticket)	อยู่ระหว่างบริหารสัญญา ในระยะแรก ดังนี้ 1. บริษัท แอดเพย์ เซอร์วิส พอยท์ ประชุมร่วมกับ อสส. และสวนสัตว์ 6 แห่ง 2. บริษัท แอดเพย์ เซอร์วิส พอยท์ เข้าดำเนินการสำรวจสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง 3. อยู่ระหว่าง บริษัท แอดเพย์ เซอร์วิส พอยท์ นำเสนอแผนการดำเนินงานติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ และพัฒนาระบบซอฟต์แวร์	100	การดำเนินการตามสัญญาครอบคลุมหลายพื้นที่ที่ต้องได้รับความร่วมมือจากหลายหน่วยงาน เช่น สำนัก สวนสัตว์	อสส. ควรจัดตั้งคณะทำงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง
10. โครงการทบทวนแผนอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง (KPI) ปี 2566	1. สวนสัตว์ทั้ง 6 ทราบ และดำเนินการทบทวนอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ 2. สรุปข้อมูลอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง	100	บุคลากร อสส. ยังขาดความเข้าใจในเรื่องการค้นหาลักษณะของสวนสัตว์ เพื่อนำไปต่อยอดการจัดกิจกรรมทางการตลาด	จัดโครงการสร้างความเข้าใจเรื่องการค้นหาลักษณะของสวนสัตว์	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง
11. โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ ทั้ง 6 แห่ง (KPI)	1. มีการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 11 โครงการ 2. สวนสัตว์เปิดเขาเขียว ดำเนินการได้ จำนวน 6 โครงการ 3. สวนสัตว์เชียงใหม่ **รอข้อมูล 4. สวนสัตว์นครราชสีมา ดำเนินการได้ จำนวน 2 โครงการ 5. สวนสัตว์สงขลา ดำเนินการได้ จำนวน 1 โครงการ 6. สวนสัตว์อุบลราชธานี ดำเนินการได้ จำนวน 1 โครงการ 7. สวนสัตว์ขอนแก่น ดำเนินการได้ จำนวน 1 โครงการ	100	กิจกรรมทางการตลาดของสวนสัตว์บางกิจกรรมยังไม่ตรงตามความต้องการของผู้ใช้บริการ	จัดโครงการพัฒนาบุคลากร อสส. ดูงานนอกสถานที่ที่มีการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องหรือคล้ายคลึงกับสวนสัตว์ เพื่อสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการจัดกิจกรรมในสวนสัตว์ได้	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
12. โครงการส่งเสริมและสนับสนุน การเพิ่มและบริหารจัดการพันธุ์สัตว์ ทางธุรกิจ	2 ราย ได้แก่ 1. บริษัท แอดเวย์ เซอร์วิส พอยต์ ดำเนินโครงการ พัฒนาระบบบริหารจัดการ จำหน่ายบัตรเข้าชมกิจการสวนสัตว์ (Zoo e-ticket) 2. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอมเมอร์เชียล จำกัด ให้การสนับสนุนน้ำดื่ม / น้ำอัดลม แก่ อสส.	100	-	-	สำนักพัฒนา ธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโครงการสวน สัตว์แห่งใหม่ล่าช้า	อบรมจัดซื้อจัดจ้างให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สพธ.
2. การจัดทำขอบเขตงานและราคากลาง โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ล่าช้า	การจัดทำคำขอประมาณในแต่ละปี เจ้าของงานจะต้องมีแบบราคากลางแล้วเสร็จ	1) ดำเนินการควบคุมราคากลางให้ใช้ราคามาตรฐานตามที่สำนักงบประมาณหรือหน่วยงานกลางอื่นกำหนด	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
	อบรมให้ความรู้กับกรรมการราคากลางในการประมวลราคากลางที่ถูกต้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
	การเขียน TOR ถึงคุณสมบัติผู้รับจ้างให้เหมาะสมและสามารถสรรหาผู้รับจ้างที่มีคุณภาพได้	1) ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจากหลายหน่วยงาน อาทิเช่น คณะกรรมการจากสำนักการเงินและทรัพย์สิน สำนักพัฒนากายภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อม สำนักงานเลขาธิการผู้อำนวยความสะดวก เพื่อให้มีส่วนร่วมในการพิจารณา คุณสมบัติตาม TOR 2) ดำเนินการกำหนด TOR ตามหลักเกณฑ์ที่กรมบัญชีกลางกำหนด	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
3. การควบคุมงานและการตรวจรับงาน ล่าช้ากว่าแผน	การจ้างที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงาน	1) ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานในโครงการจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
	การตรวจสอบสภาพภูมิประเทศและอากาศอย่างละเอียดครบถ้วน ในขั้นตอนออกแบบ	1) มีการดำเนินการในกระบวนการทำงานเกี่ยวกับข้อมูลในเชิงพื้นที่ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ที่ใช้กำหนดข้อมูลและสารสนเทศระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ หรือ Geographic Information System : GIS	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
4. การเบิกจ่ายเงินมีความล่าช้ากว่า กำหนด	กำกับดูแลกรรมการตรวจการจ้างให้มีการตรวจสอบความสมบูรณ์และ ครบถ้วนก่อนการส่งทำการเบิกจ่ายให้กับผู้รับจ้าง	อสส. ดำเนินการกำกับดูแลกรรมการตรวจการจ้างให้มีการตรวจสอบความ สมบูรณ์และครบถ้วนก่อนการส่งทำการเบิกจ่ายให้กับผู้รับจ้าง ตามกรอบเวลา	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการเงิน (Financial Risk)

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

แผน - ผล การเบิกจ่ายงบลงทุน

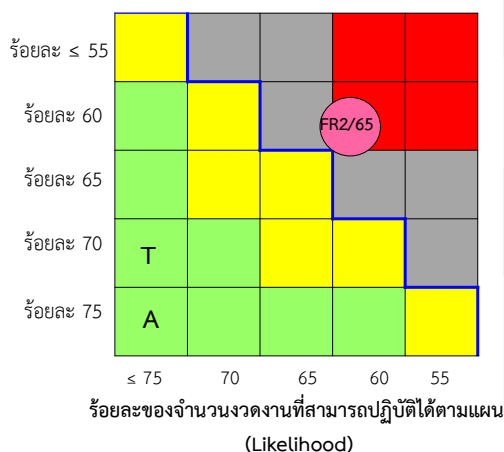
	แผนงบลงทุน ปี 2566	ร้อยละของแผนงบลงทุน	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละของผลการเบิกจ่าย
ไตรมาส 1	343,885,225 บาท	25%	4,351,255 บาท	0.32
ไตรมาส 2	687,770,450 บาท	50%	49,707,200 บาท	3.61
ไตรมาส 3	1,031,655,675 บาท	75%	616,326,200 บาท	61.48
ไตรมาส 4	1,375,540,900 บาท	100%	-	-

รายงานผลไตรมาส 3

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)

จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย
(งบลงทุน) (Impact)

ไตรมาส 3/2566



ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 75	ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของจำนวนวงงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน
Tolerance (T)	ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 70	ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของจำนวนวงงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน
ไตรมาส 3/2565	ระดับ 4 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 61.48	ระดับ 4 ร้อยละ 60.32 ของจำนวนวงงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการฝึกอบรม หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 หรือโครงการทบทวนมาตรฐานการบัญชี หรือโครงการอบรมการสร้าง ความเข้าใจในระเบียบว่าด้วยการเงินและการบัญชี 2565	ปรับแผนการดำเนินงาน โดยกำหนดหลักสูตรการอบรมโครงการทบทวนมาตรฐานการบัญชี	ยังไม่เริ่ม ดำเนิน โครงการ	เนื่องจากโครงการอบรมดังกล่าวในช่วงปลายไตรมาสที่ 2 มีการทบทวนการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานการตรวจแผ่นดินกำหนด จึงได้ดำเนินการทบทวนและปรับแผนการดำเนินงาน โดยโครงการฝึกอบรมดังกล่าวจะเริ่มดำเนินการในช่วงปลายไตรมาส 3	ปรับแผนการดำเนินงาน โดยโครงการฝึกอบรม	สำนักการเงินและทรัพย์สิน

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ล่าช้า	อบรมจัดซื้อจัดจ้างให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สพธ.
2. การจัดทำขอบเขตงานและราคากลางโครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ล่าช้า	การจัดทำคำขอประมาณในแต่ละปี เจ้าของงานจะต้องมีแบบราคากลางแล้วเสร็จ	1) ดำเนินการควบคุมราคากลางให้ใช้ราคามาตรฐานตามที่สำนักงบประมาณหรือหน่วยงานกลางอื่นกำหนด	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
	อบรมให้ความรู้กับกรรมการราคากลางในการประมวลราคากลางที่ถูกต้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
	การเขียน TOR ถึงคุณสมบัติผู้รับจ้างให้เหมาะสมและสามารถสรรหาผู้รับจ้างที่มีคุณภาพได้	1) ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจากหลายหน่วยงาน อาทิเช่น คณะกรรมการจากสำนักการเงินและทรัพย์สิน สำนักพัฒนากายภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อม สำนักงานเลขาธิการผู้ว่าราชการ เพื่อมีส่วนร่วมในการพิจารณา คุณสมบัติตาม TOR 2) ดำเนินการกำหนด TOR ตามหลักเกณฑ์ที่กรมบัญชีกลางกำหนด	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
3. การควบคุมงานและการตรวจรับงานล่าช้ากว่าแผน	การจ้างที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงาน	1) ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานในโครงการจ้างควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
	การตรวจสอบสภาพภูมิประเทศและอากาศอย่างละเอียดครบถ้วนในขั้นตอนออกแบบ	1) มีการดำเนินการในกระบวนการทำงานเกี่ยวกับข้อมูลในเชิงพื้นที่ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ที่ใช้กำหนดข้อมูลและสารสนเทศระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ หรือ Geographic Information System : GIS	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ
4. การเบิกจ่ายเงินมีความล่าช้ากว่ากำหนด	กำกับดูแลกรมการตรวจการจ้างให้มีการตรวจสอบความสมบูรณ์และครบถ้วนก่อนการส่งทำการเบิกจ่ายให้กับผู้รับจ้าง	อสส. ดำเนินการกำกับดูแลกรมการตรวจการจ้างให้มีการตรวจสอบความสมบูรณ์และครบถ้วนก่อนการส่งทำการเบิกจ่ายให้กับผู้รับจ้าง ตามกรอบเวลา	ผอ.สงท./หัวหน้าฝ่ายพัสดุ

ปัญหา/อุปสรรค/
แนวทางแก้ไข

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

• ปัญหาอุปสรรค

1. โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ มีความจำเป็นที่จะต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง

• มาตรการเพิ่มเติม

1. ปรับค่าเป้าหมายงบประมาณ
2. ติดตาม เปรียบเทียบ งบลงทุน ประจำปีงบประมาณ 2566 เป็นรายเดือน เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ต่อไป
3. เปรียบเทียบให้หน่วยงานปฏิบัติตามแผน

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง

■ ต้องมีมาตรการฉุกเฉิน

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)

10. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

Impact & Likelihood

10. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

ผลกระทบ (Impact)

- การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากร้อยละของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

Appetite (A)

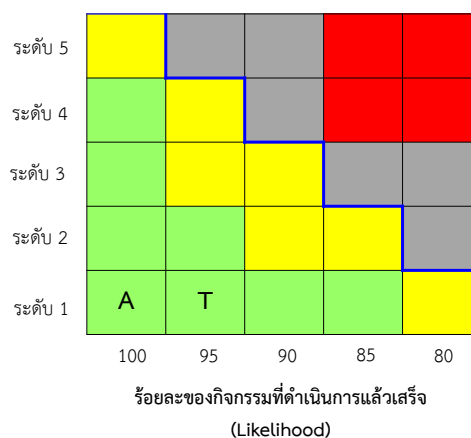
- Impact : ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วนตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วนตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ.คุ้มครอง
ข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Impact)

รายปี (CR1)



Impact & Likelihood

10. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

ผลกระทบ (Impact)

- การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากร้อยละของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

Appetite (A)

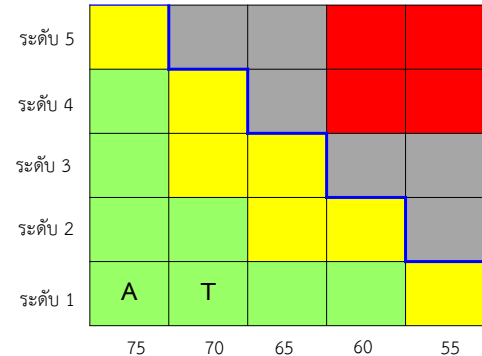
- Impact : ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 70 ของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Impact)

ไตรมาส 3 (CR1)



ร้อยละของกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
(Likelihood)

10. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

แผนการดำเนินงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

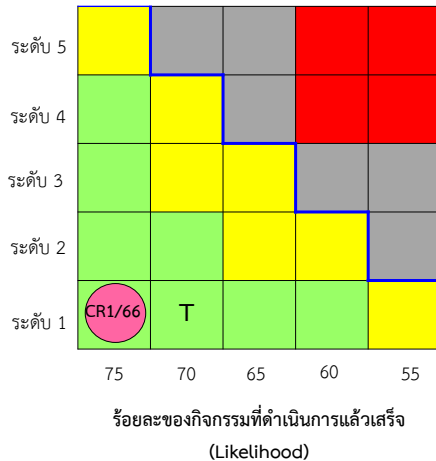
ลำดับ	กิจกรรม	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ผู้รับผิดชอบ
		ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	ร้อยละสะสมของความสำเ็จ	ร้อยละ 25			ร้อยละ 50			ร้อยละ 75			ร้อยละ 100			
1	ประชุมคณะกรรมการคຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และธรรมาภิบาลข้อมูลองค์กรสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย													คณะกรรมการคຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และธรรมาภิบาลข้อมูล อสส.
2	รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข เสนออนุกรรมการ													อนุกรรมการ
3	อบรมพระราชบัญญัติคຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และปฏิบัติตามความต้องการของกฎหมายได้อย่างสอดคล้อง													ผู้บริหาร/พนักงาน/ลูกจ้าง/องค์กรสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
4	รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้อำนวยการองค์กรสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย													สสส.

รายงานผลไตรมาส 3

10. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

การดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครอง
ข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Impact)

ไตรมาส 3/2566



ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2566

รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วน ตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น	ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของกิจกรรม ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
Tolerance (T)	ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วน ตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น	ระดับ 2 ร้อยละ 70 ของกิจกรรม ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
ไตรมาส 3/2566	ระดับ 1 การดำเนินงานครบถ้วน ตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น	ระดับ 1 ร้อยละ 75 ของกิจกรรม ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

10. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566

กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการสัมมนา พ.ร.บ. คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และพ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ. 2562 (PDPA & Cyber Security for Organization) (Zoom) 2 รุ่น ระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการ	1. เข้าร่วมโครงการพัฒนาแพลตฟอร์มภาครัฐ เพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมาย คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล (Government Platform for PDPA Compliance: GPPC) (รับเพียง 200 หน่วยงาน) โดยเจ้าหน้าที่ อสส. จำนวน 10 คน เข้าร่วมการอบรมพร้อม สอบวัดผลหลักสูตร ครบทั้ง 10 คน 2. จัดงานสัมมนา พ.ร.บ.คຸ້ມครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ.2562 (PDPA & Cyber Security for Organization) ระดับผู้บริหาร ในระหว่างวันที่ 17 - 18 มีนาคม 2566 โดยมีผู้บริหาร เข้าร่วมงาน จำนวน 33 คน	77	งบประมาณที่จำกัด	เสริมหลักสูตรด้วยการเรียนบนระบบ e-learning ของหน่วยงานภาครัฐ หรือการอบรม/สัมมนากับหน่วยงานภายนอก	สอ./สบท./สสส./สกม.

10. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. กฎหมายมีข้อกำหนดที่มา แต่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วน	1.1 แต่งตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์	1) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้มีคำสั่งที่ 129/2566 แต่งตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และธรรมาภิบาลข้อมูล ลงนามเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2565	คณะกรรมการคุ้มครองฯ
	1.2 นำกฎหมายใหม่ๆ เผยแพร่ให้พนักงานเข้าถึงได้ง่าย พร้อมทั้งประกาศให้ทราบถึงแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	1) สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ ดำเนินการแจ้งเวียนบันทึกข้อความ อสส 1110/286 เรื่อง กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	คณะกรรมการคุ้มครองฯ
	1.3 ประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	1) ดำเนินการจัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประกาศลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 2) นำประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เผยแพร่ทางเว็บไซต์หน่วยงาน และเผยแพร่สื่อสารผ่านทางหนังสือแจ้งเวียน เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ทราบบและถือปฏิบัติ	คณะกรรมการคุ้มครองฯ

10. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
2. พนักงานยังขาดความเข้าใจ	2.1 สร้างความเข้าใจในข้อระเบียบบังคับ ของหน่วยงาน	1) สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ ดำเนินการจัดงานสัมมนา พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และ พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ.2562 (PDPA & Cyber Security for Organization) ระดับผู้บริหาร ในระหว่างวันที่ 17 – 18 มีนาคม 2566 โดยมีผู้บริหารเข้าร่วมงานจำนวน 33 คน	คณะกรรมการคุ้มครองฯ
	2.2 แต่งตั้งผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	1) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้มีคำสั่งที่ 249/2565 แต่งตั้งผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ลงนามเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565	คณะกรรมการคุ้มครองฯ
	2.3 แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	1) องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้มีคำสั่งที่ 240/2565 แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ลงนามเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565	คณะกรรมการคุ้มครองฯ

10. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ. คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรไม่ครบถ้วนตาม พ.ร.บ.

คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (CR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ

ข้อบังคับต่างๆ

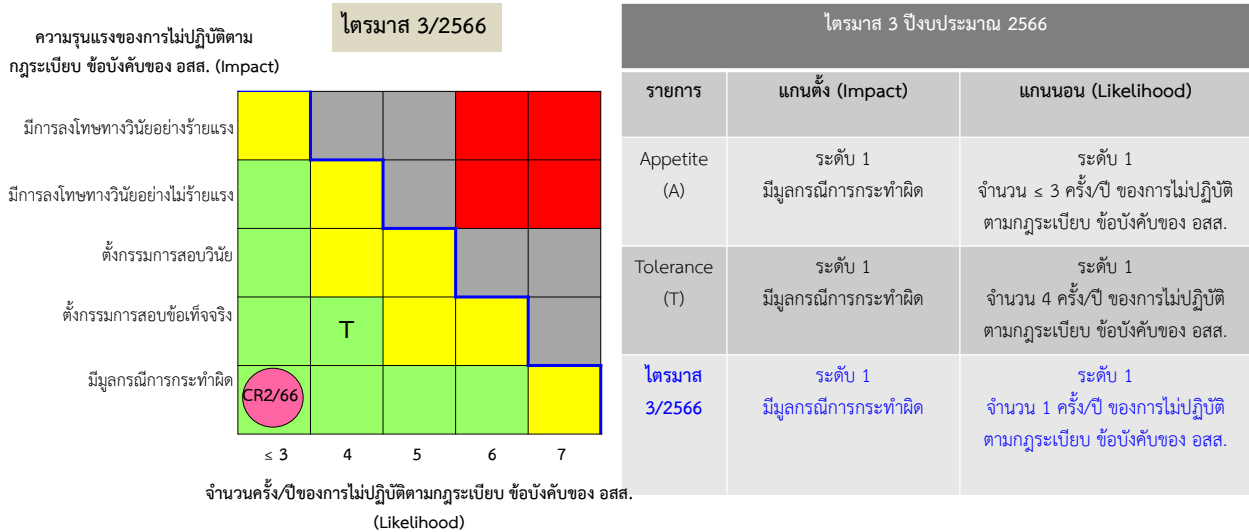
(Compliance Risk)

11. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

ไม่ครบถ้วน (CR2)

รายงานผลไตรมาส 3

11. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)



11. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 3/2566					
กระบวนการ/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง (zoom)	1. ได้รับอนุมัติจัดอบรมฯ แล้วที่ อสส 1103/52 วันที่ 16 มกราคม 2566 2. ได้ดำเนินการจัดอบรมโครงการฯ ครั้งที่ 1 วันที่ 7-8 มีนาคม 2566 ณ สวนสัตว์นครราชสีมา (มี สวนสัตว์นครราชสีมา,สวนสัตว์ขอนแก่น,สวนสัตว์อุบลราชธานี,โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์)	100	งบประมาณในการจัดอบรมมีจำกัด ทำให้ไม่สามารถจัดอบรมทุกสวนสัตว์และของสำนัก (ส่วนกลาง)	ให้จัดสรรงบประมาณในการจัดอบรมหรือพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย มีเพียงพอเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	สำนักกฎหมาย

11. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 3/2566			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. ความล่าช้าในการลงโทษพนักงานที่มีความผิด	1.1 เร่งรัดการสรุปผลความผิดทางวินัยที่ยังค้างอยู่	อยู่ระหว่างดำเนินการเร่งรัดการสรุปผลความผิดทางวินัยที่ยังค้างอยู่	คณะกรรมการสอบวินัย
2. การสร้างความตระหนักด้านจริยธรรมจรรยาบรรณไม่เพียงพอ	2.1 เผยแพร่ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง จัดทำ CG เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	1) คณะทำงานจัดทำและขับเคลื่อนแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมของการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 2) ดำเนินการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลที่ดี องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	ผอ.สกม/ผอ.สสอ/ผอ.สบท.
3. พนักงานบางส่วนยังไม่ปฏิบัติตามคู่มือแล้วกฎเกณฑ์ที่กำหนด	3.1 ประชุมสัมมนาชี้แจงพนักงานทราบถึงระเบียบข้อบังคับที่อยู่ในระบบอินเทอร์เน็ต สร้างความเข้าใจ ให้กับพนักงาน	1) จัดอบรมสัมมนาโครงการพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ให้พนักงานและลูกจ้าง ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 7-8 มีนาคม 2566 ณ สวนสัตว์นครราชสีมา และครั้งที่ 2 วันที่ 3-4 เมษายน 2566 ณ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	ผอ.สกม
4. ระเบียบข้อบังคับพนักงานองค์การสวนสัตว์ ยังมีความล้าสมัย	4.1 ทบทวนระเบียบข้อบังคับขององค์กร	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สกม

11. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)

สรุปผลไตรมาส 3

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน
(CR2)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง