



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 2
ประจำปีงบประมาณ 2568



RISK!



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2568

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)	5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)	7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)	10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับให้ถูกต้องครบถ้วน (CR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)	6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)	8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)	
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง	
3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)		9. ความเสี่ยงจากการพัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่ (FR3)	
ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง		อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	
4. ความเสี่ยงจากการทำ Rebranding (SR4)			
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง			

รหัส	ความเสี่ยง	ประเมิน ความเสี่ยงก่อนการ จัดการ (I,L)	ผลไตรมาส 1	ผลไตรมาส 2	สรุปผลไตรมาส 1
SR1	ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่ได้ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์	3,2 (ปานกลาง)	1,5 (ปานกลาง)	1,5 (ปานกลาง)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
SR2	ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	5,5 (สูงมาก)	2,1 (ต่ำ)	3,1 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
SR3	ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย	5,5 (สูงมาก)	5,5 (สูงมาก)	5,5 (สูงมาก)	ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม
SR4	ความเสี่ยงจากการทำ Rebranding	5,5 (สูงมาก)	5,1 (ปานกลาง)	4,1 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
OR1	ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการจากการเข้าชมสวนสัตว์	1,2 (ต่ำ)	1,2 (ต่ำ)	1,2 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
OR2	ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน	5,2 (สูง)	1,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
FR1	ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	4,4 (สูงมาก)	1,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
FR2	ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน	5,5 (สูงมาก)	5,5 (สูงมาก)	5,5 (สูงมาก)	ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม
FR3	ความเสี่ยงจากการพัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่	5,5 (สูงมาก)	4,1 (ต่ำ)	4,1 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
CR1	ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับให้ถูกต้องครบถ้วน	2,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)	1,1 (ต่ำ)	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ปัญหา/อุปสรรค

เนื่องจากการออกแบบสวนสัตว์แห่งใหม่นั้น ออกแบบไว้ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการของสวนสัตว์ในอนาคต องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อทบทวนแบบก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงและสอดรับการพัฒนาของเทคโนโลยี ซึ่งมีความทันสมัยและมีคุณภาพมากขึ้น โดยได้ดำเนินการแก้ไขแบบท้ายสัญญาตามระเบียบฯ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ปัจจุบันองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการปรับแบบการก่อสร้างพร้อมได้เร่งรัดการก่อสร้างและการเบิกจ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

มาตรการเพิ่มเติม

- 1. แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนตรวจสอบการใช้พื้นที่ภายในโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
- 2. ให้นำหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหารือกับคณะกรรมการตรวจการจ้าง บริษัทที่ปรึกษา เพื่อแจกแจงรายละเอียด จัดลำดับการดำเนินงานตรวจการจ้าง เพื่อการนำเสนอเอกสารตรวจรับงานเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็วเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)

ปัญหา/อุปสรรค

ในไตรมาสที่ 2 ของการเบิกจ่ายงบลงทุนยังไม่สามารถเบิกจ่ายของปีงบประมาณ 2568 ได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

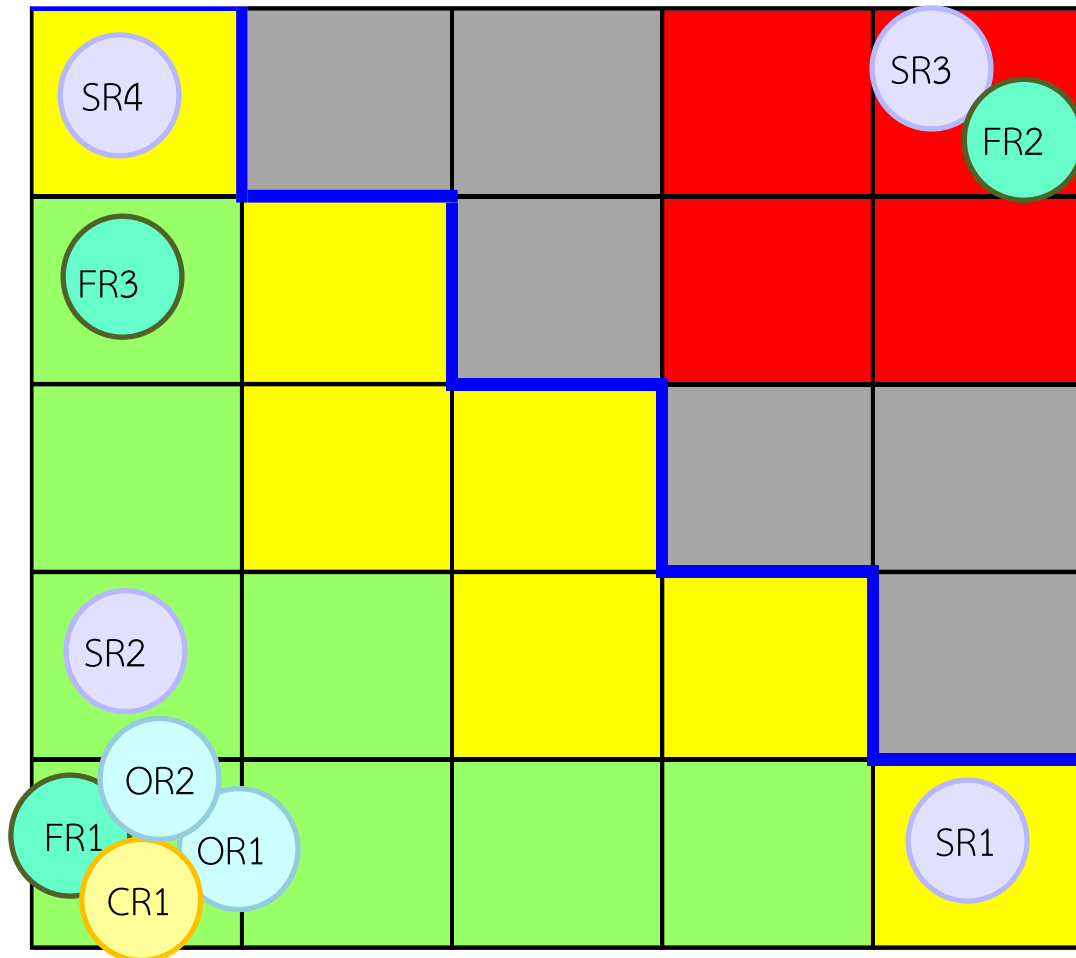
- 1. โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ฯ ยังไม่สามารถเบิกจ่ายได้ ในปีงบประมาณ 2568 เนื่องจากยังใช้เงินกันเหลือในปีของปีงบประมาณ 2567
- 2. การลงนามในสัญญาจ้างก่อสร้างส่วนจัดแสดงสัตว์เลื้อยคลาน สวนสัตว์เชียงใหม่ ลำำข้าเนื่องจากมีการอุทธรณ์ผลการประกาศผู้ชนะจึงต้องรอผลการวินิจฉัยจากกรมบัญชีกลาง และก่อสร้างอาคารจักรวาลรสวนสัตว์นครราชสีมาลงนามสัญญาลำำข้า ซึ่งส่งผลกระทบให้การเริ่มดำเนินงานลำำข้า

มาตรการเพิ่มเติม

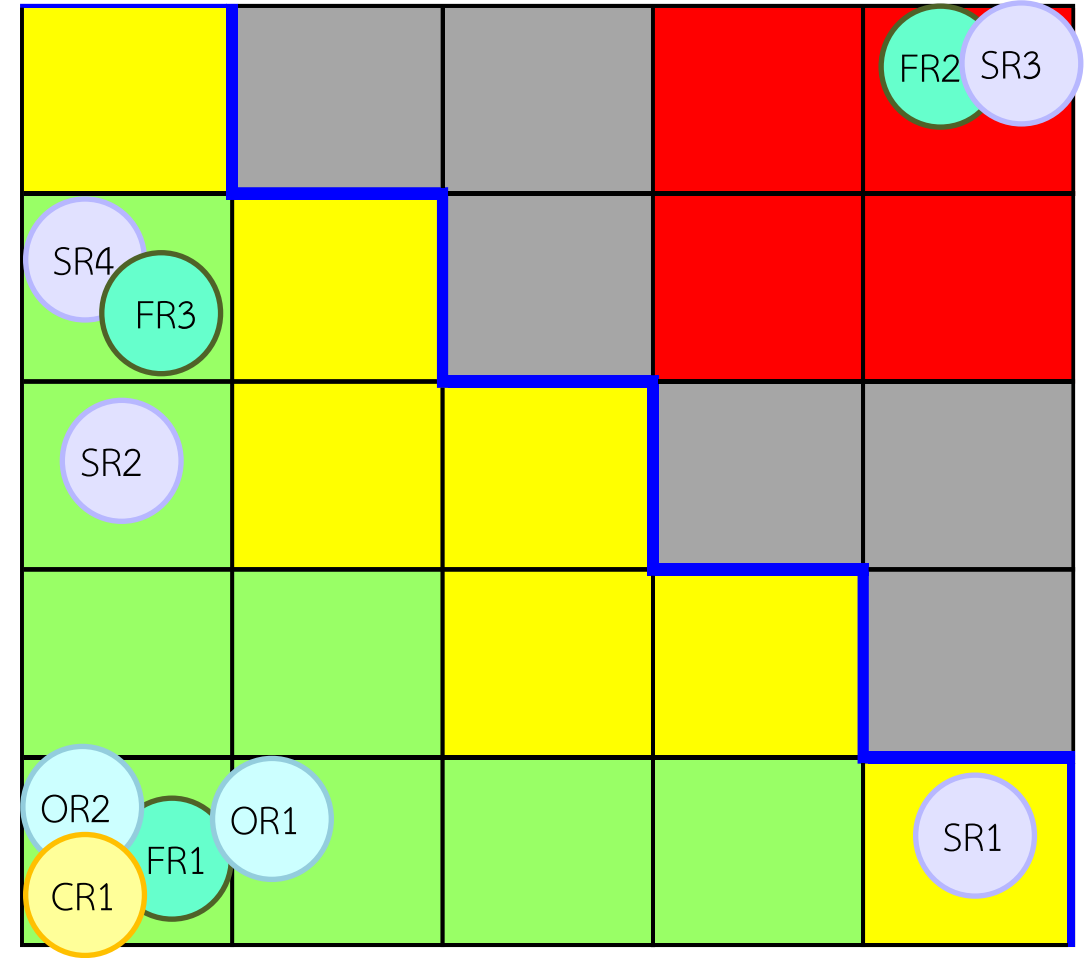
- 1. ดำเนินการจัดทำแผนเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมและขับเคลื่อนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด2
- 2. ติดตาม เร่งรัด การเบิกจ่ายรายการครุภัณฑ์ และการเบิกจ่ายสิ่งก่อสร้างทั้ง 9 รายการ
- 3. จัดกิจกรรม Workshop ร่วมกัน เพื่อทำความเข้าใจ ให้ความเห็น และร่วมกันตรวจสอบเอกสารให้เกิดความถูกต้อง เพื่อการเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล

ผลก่อน - หลัง การบริหารความเสี่ยง อสส. ไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2568

การบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1



หลังการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 2



ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

เป้าหมายจำนวนผู้ใช้บริการของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568						
ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ปี 2568	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
		แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	892,355	257,365	241,930	201,940	192,120
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	465,000	134,710	125,420	109,920	94,950
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	773,250	217,223	223,073	147,473	185,481
4	สวนสัตว์สงขลา	338,070	86,460	118,270	67,180	66,160
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	329,378	89,526	96,757	66,298	76,797
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	477,357	148,881	139,926	81,641	106,909
7	โครงการคชอาณาจักร	10,000	600	5,500	1,000	2,900
ยอดรวม		3,286,410	934,765	950,876	675,452	725,317
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	28.45	28.94	20.56	22.08

Impact & Likelihood

1.ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ระดับความพึงพอใจ

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์

3,732,728 – 3,876,294 คน/ปี

- Likelihood : ระดับความสำเร็จในการถอดบทเรียน
ความสำเร็จของสวนสัตว์เปิดเขาเขียวระดับ 1

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์

1,314,565 – 3,589,161 คน/ปี

- Likelihood : ระดับความสำเร็จในการถอดบทเรียน
ความสำเร็จของสวนสัตว์เปิดเขาเขียวระดับ 2

จำนวนผู้ใช้บริการสวนสัตว์
(Impact)

≤657,282 คน/ปี

657,283 – 1,314,564 คน/ปี

1,314,565 – 3,589,161 คน/ปี

3,589,162 – 3,732,727 คน/ปี

3,732,728 – 3,876,294 คน/ปี

รายปี (SR1)

A 5x5 grid illustrating a path from cell A to cell T. Cell A is at (4,1) and cell T is at (2,3). The path is highlighted with a blue border and consists of yellow cells: (1,1), (2,2), (3,3), (4,4), and (5,5). Cells (1,2), (2,3), (3,4), and (4,5) are gray, representing obstacles. All other cells are green.

ระดับ

ระดับ

ระดับ

ระดับ

ระดับ

1

2

3

4

5

ระดับความสำเร็จในการถอดบทเรียนความสำเร็จของสวนสัตว์เปิดเขาเขียว

(Likelihood)

แผน - ผลจำนวนผู้ให้บริการของ องค์การสวนสัตว์ ไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2568					
ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ไตรมาส 2/ 2567		ไตรมาส 2/ 2568	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	179,800	279,061	241,930	420,007
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	128,050	117,971	125,420	131,293
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	220,233	258,055	223,073	230,522
4	สวนสัตว์สงขลา	111,302	96,993	118,270	75,723
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	85,742	93,063	96,757	96,548
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	151,595	169,609	139,926	162,406
7	โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์	5,000	2,818	5,500	10,251
ยอดรวม		881,722	1,017,570	950,876	1,126,750
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		22.93	30.60	28.94	33.03
ผลต่ำกว่าแผน (คน)		-28,619		2,476,202	

การต่อยอดความสำเร็จ เพื่อดึงดูดความสนใจในการท่องเที่ยว/การเรียนรู้เกี่ยวกับสวนสัตว์

ระดับ ความเสี่ยง	เกณฑ์วัดระดับความสำเร็จในการถอดบทเรียนความสำเร็จของสวนสัตว์เปิดเขาเขียว	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2/2568
ระดับ 5	ถอดบทเรียนความสำเร็จของสวนสัตว์เปิดเขาเขียวและดำเนินการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับสวนสัตว์ต่างๆ พร้อมทั้งจัดทำแนวทางและกำหนดผู้รับผิดชอบในการสร้าง/ต่อยอดความสำเร็จ เพื่อดึงดูดความสนใจในการท่องเที่ยวสวนสัตว์ต่างๆ	อสส. มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานที่ 177/2568 ลว. 31 ม.ค.68 แต่งคณะทำงาน เพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผล การดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2568 ตัวชี้วัด การต่อยอดความสำเร็จ เพื่อดึงดูดความสนใจ นักท่องเที่ยว/การเรียนรู้ เกี่ยวกับสวนสัตว์ (โดยแจ้งเวียนตามหนังสือที่ 1106/ว302 ลว. 11 ก.พ. 68)
ระดับ 4	ดำเนินงานตามแนวทางในการสร้าง/ต่อยอดความสำเร็จ เพื่อดึงดูดความสนใจในการท่องเที่ยวสวนสัตว์ ต่างๆ ได้ตามกิจกรรมที่กำหนดในแนวทางร้อยละ 100	อยู่ระหว่างดำเนินการ
ระดับ 3	เพิ่มดาวเด่นของสวนสัตว์ได้ 1 ชนิด โดยสัตว์ 1 ชนิด จะพิจารณาจาก - ยอดผู้รับชมผ่านช่องทางออนไลน์ Official ของ อสส. ไม่ต่ำกว่า 1 ล้านผู้รับชม - อัตราการเติบโตของจำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ทุกแห่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2567	อยู่ระหว่างดำเนินการ
ระดับ 2	เพิ่มดาวเด่นของสวนสัตว์ได้ 2 ชนิด โดยสัตว์ 2 ชนิด จำพิจารณาจาก - ยอดผู้รับชมผ่านช่องทางออนไลน์ Official ของ อสส. ชนิดละไม่ต่ำกว่า 1 ล้านผู้รับชม - อัตราการเติบโตของจำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ทุกแห่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2567	อยู่ระหว่างดำเนินการ
ระดับ 1	เพิ่มดาวเด่นของสวนสัตว์ได้ 3 ชนิด โดยสัตว์ 3 ชนิด จำพิจารณาจาก - ยอดผู้รับชมผ่านช่องทางออนไลน์ Official ของ อสส. ชนิดละไม่ต่ำกว่า 1 ล้านผู้รับชม - อัตราการเติบโตของจำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ทุกแห่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2567	อยู่ระหว่างดำเนินการ



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING
327 ถนนสุขุทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทร 0 2163 4955 โทรสาร 0 2163 4954
327 Sukhothai Rd., Dusit, Bangkok 10300 Thailand Tel. (662)163 4955 Fax. (662)163 4954 www.zoothailand.org

คำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ที่ อทพ/ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผล

การดำเนินงานของรัฐบาลกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

ตัวชี้วัด การต่อยอดความสำเร็จเพื่อดึงดูดความสนใจในการท่องเที่ยว/การเรียนรู้เกี่ยวกับสวนสัตว์

ด้วยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ โดยคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐบาลกิจ กำหนดเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน ของรัฐบาลกิจ ตัวชี้วัดการต่อยอดความสำเร็จเพื่อดึงดูดความสนใจในการท่องเที่ยว/การเรียนรู้เกี่ยวกับสวนสัตว์ ในการประเมินผลการดำเนินงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยกำหนดน้ำหนัก ค่าจำกัดความ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จะต้องดำเนินการไว้แล้ว

เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด อาศัยอำนาจตามข้อบังคับองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยพนักงาน พ.ศ. ๒๕๖๓ ข้อ ๒๗ จึงแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของรัฐบาลกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ตัวชี้วัด การต่อยอดความสำเร็จเพื่อดึงดูดความสนใจในการท่องเที่ยว/การเรียนรู้เกี่ยวกับสวนสัตว์ ดังนี้

องค์ประกอบ

๑. ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	ประธานคณะทำงาน
๒. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (นางสมรัก บุชปอรัญ)	รองประธานคณะทำงาน
๓. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ	คณะทำงาน
๔. ผู้อำนวยการสำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์	คณะทำงาน
๕. ผู้อำนวยการสำนักดิจิทัลและสารสนเทศ	คณะทำงาน
๖. ผู้อำนวยการสำนักบริหารทุนมนุษย์	คณะทำงาน
๗. ผู้อำนวยการสถาบันจัดการสวนสัตว์	คณะทำงาน
๘. ผู้อำนวยการสวนสัตว์เปิดเขาเขียว	คณะทำงาน
๙. ผู้อำนวยการสวนสัตว์เชียงใหม่	คณะทำงาน
๑๐. ผู้อำนวยการสวนสัตว์นครราชสีมา	คณะทำงาน
๑๑. ผู้อำนวยการสวนสัตว์สงขลา	คณะทำงาน
๑๒. ผู้อำนวยการสวนสัตว์อุบลราชธานี	คณะทำงาน

-๒-๑๓. ผู้อำนวยการ...

-๒-

๑๓. ผู้อำนวยการสวนสัตว์ขอนแก่น	คณะทำงาน
๑๔. ผู้จัดการโครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์	คณะทำงาน
๑๕. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ	คณะทำงาน
๑๖. หัวหน้าฝ่ายการตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์	คณะทำงาน
๑๗. หัวหน้าฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์และสิทธิประโยชน์	คณะทำงาน
๑๘. หัวหน้าฝ่ายจัดหารายได้และโครงการพิเศษ	คณะทำงาน
๑๙. หัวหน้าฝ่ายการศึกษา ทุกสวนสัตว์/โครงการฯ	คณะทำงาน
๒๐. หัวหน้าฝ่ายรายได้ ธุรกิจและสารสนเทศ ทุกสวนสัตว์/โครงการฯ	คณะทำงาน
๒๑. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อธุรกิจและการตลาด	คณะทำงาน
สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ	
๒๒. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการศึกษและการตลาด	คณะทำงาน
สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ	
๒๓. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาระบบงานและประเมินผล	คณะทำงาน
สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์	
๒๔. หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร	คณะทำงานและเลขานุการ
๒๕. หัวหน้าฝ่ายบำรุงสัตว์ ทุกสวนสัตว์	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒๖. นายณรงค์ รุ่งเรือง	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒๗. นางสาวนิภาพันธ์ รักศิริมิต	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒๘. นายเดชชาติ พุ่มกลิ่น	ผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่และอำนาจ

๑. ศึกษา วิเคราะห์ จัดทำแผนการดำเนินงานฯ และดำเนินการให้เป็นไปตามเกณฑ์วัดการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตัวชี้วัดการต่อยอดความสำเร็จเพื่อดึงดูดความสนใจในการท่องเที่ยว/การเรียนรู้เกี่ยวกับสวนสัตว์

๒. ดำเนินการประชุม กำกับดูแลการดำเนินงาน ติดตามผล จัดทำรายงานการประเมินผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส และให้นำส่งเอกสารหลักฐานให้ครบถ้วนและถูกต้อง ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด

๓. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดการต่อยอดความสำเร็จเพื่อดึงดูดความสนใจในการท่องเที่ยว/การเรียนรู้เกี่ยวกับสวนสัตว์ ให้คณะทำงานเพื่อติดตามการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ทราบผลการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงและหาแนวทางแก้ไข

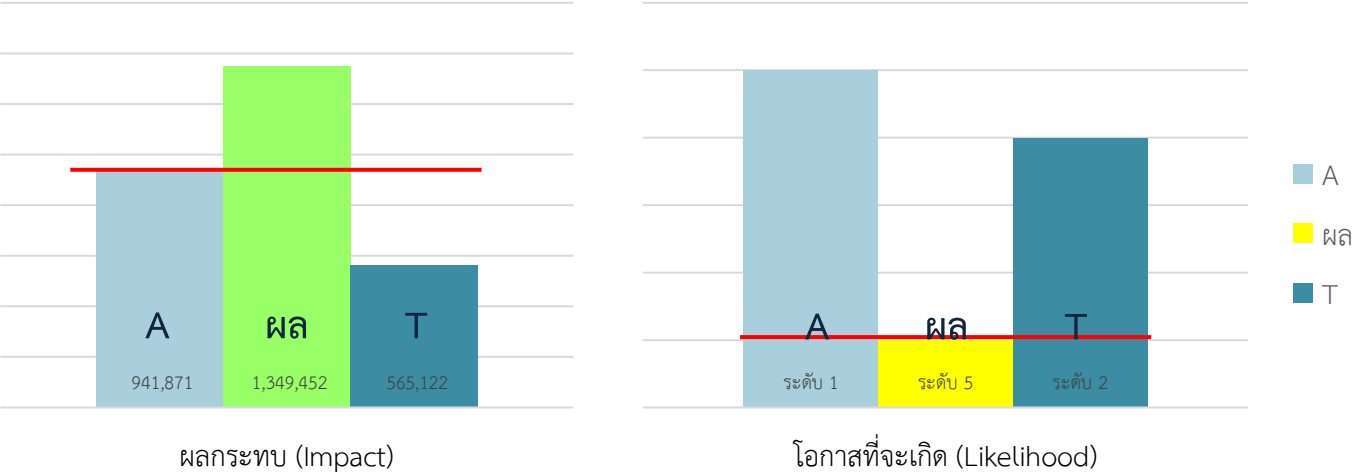
ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป จนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง

สั่ง ณ วันที่ ๓๐ มกราคม พุทธศักราช ๒๕๖๘

(นายอรรพพร ศรีเหรียญ)

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ไตรมาส 2/2568



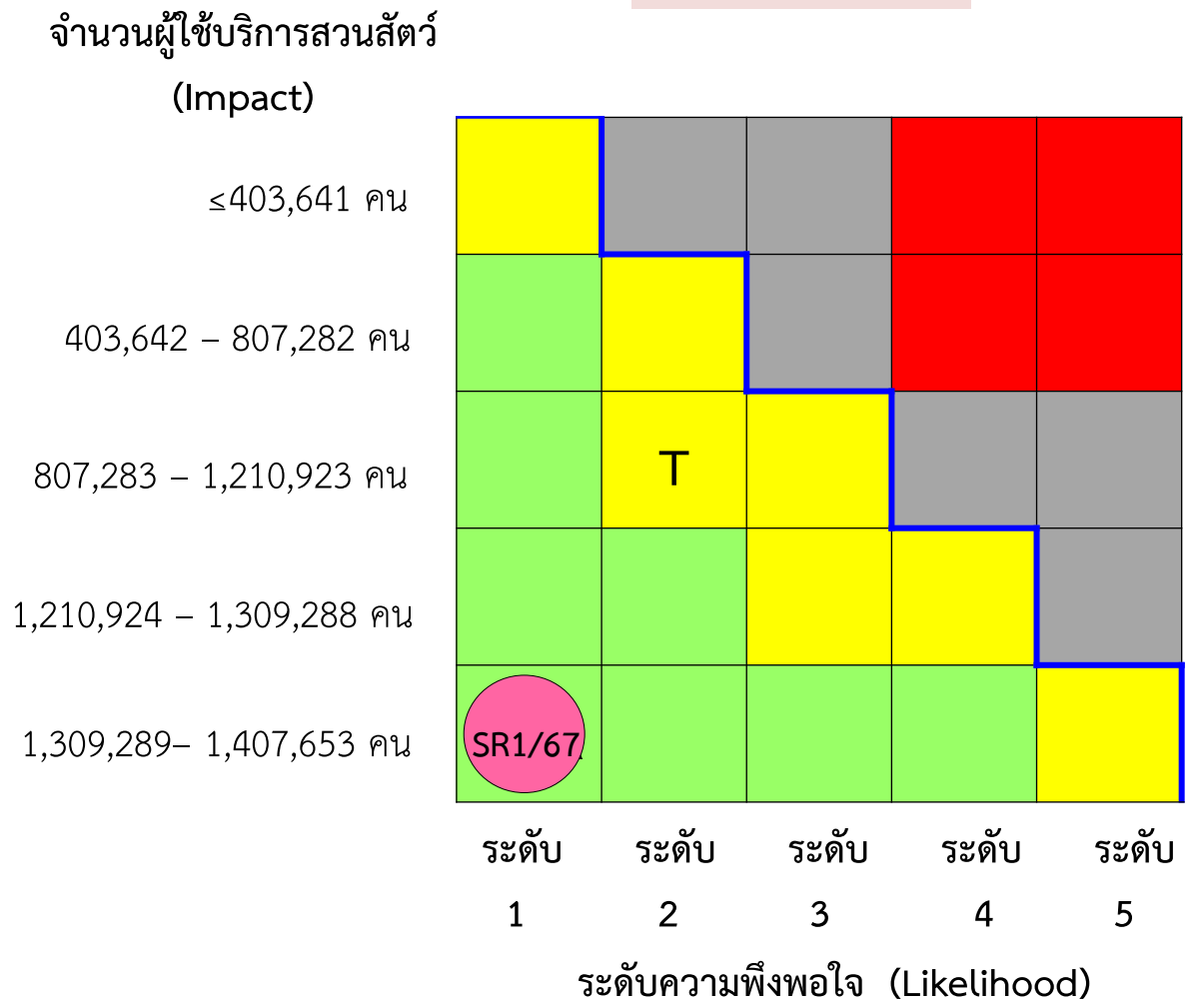
ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 376,749 – 565,122 คน/ปี	ระดับ 1
Tolerance (T)	ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 553,852 – 1,512,183 คน	ระดับ 2
ไตรมาส 2/2568	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 2,476,202 คน	ระดับ 5 ถอดบทเรียนความสำเร็จของสวนสัตว์เปิดเขาเขียวและดำเนินการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับสวนสัตว์ต่างๆ พร้อมทั้งจัดทำแนวทางและกำหนดผู้รับผิดชอบในการสร้าง/ต่อยอดความสำเร็จ เพื่อดึงดูดความสนใจในการท่องเที่ยวสวนสัตว์ต่างๆ

จำนวนผู้เข้าชม (คน) (Impact)	ไตรมาส 2 ปี 2567	ไตรมาส 2 ปี 2568
แผน	1,835,504	1,885,641
ผล	1,942,733	2,476,202
จำนวนผู้เข้าชม ต่างจากแผน (คน)	+107,229	+590,561

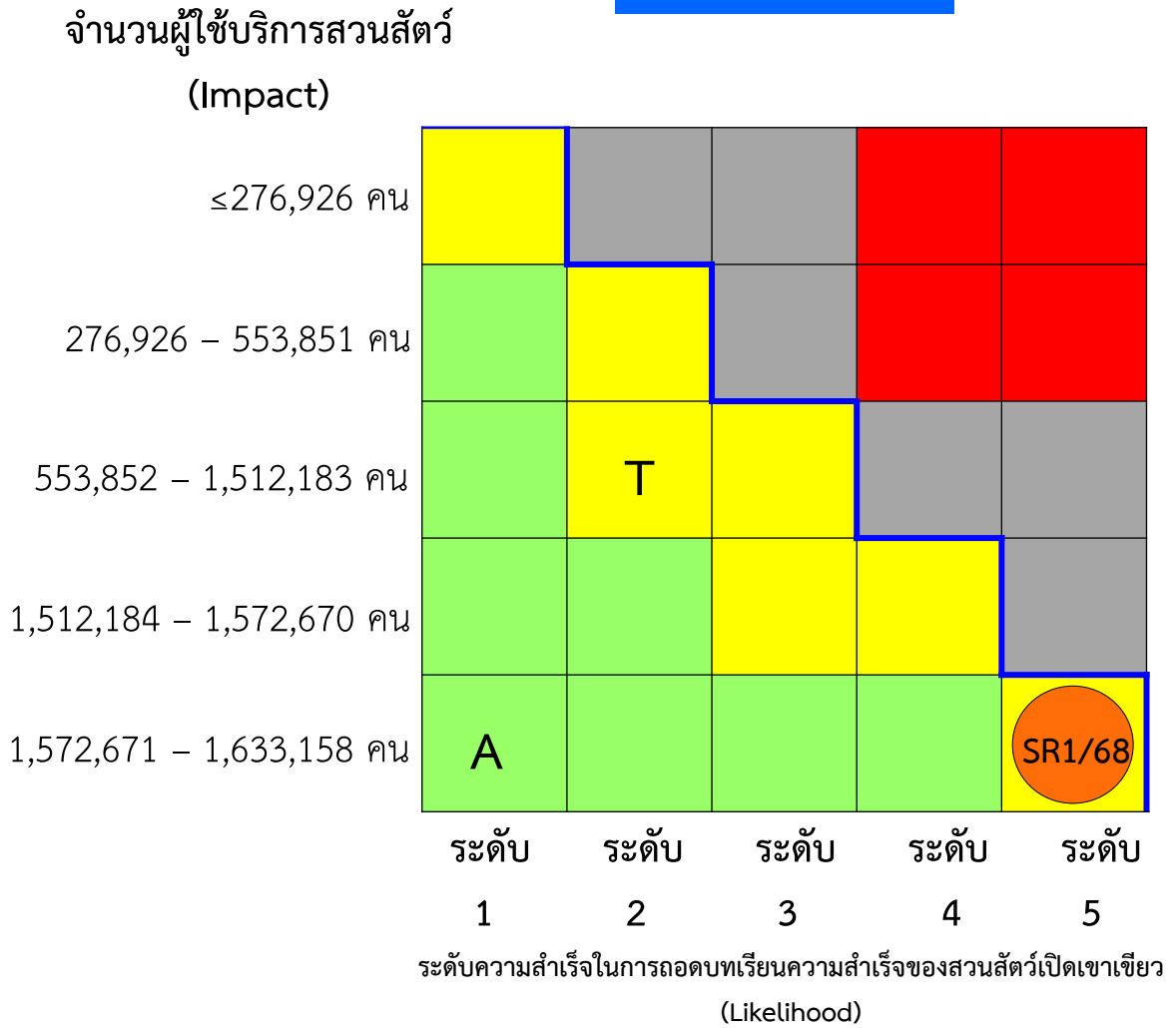
ระดับความสำเร็จ (Likelihood)	ไตรมาส 2 ปี 2567	ไตรมาส 2 ปี 2568
แผน	-	ระดับ 1
ผล	-	ระดับ 5
ระดับความสำเร็จ ต่างจากแผน (ร้อยละ)	-	ต่ำกว่าแผน

1.ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ไตรมาส 2/2567



ไตรมาส 2/2568



สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์
(SR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ปัญหา/อุปสรรค

ทาง สคร. ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดที่ 2.5 การต่อยอดความสำเร็จ เพื่อดึงดูดความสนใจในการท่องเที่ยว/การเรียนรู้เกี่ยวกับสวนสัตว์ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดใหม่ แต่เนื่องจากอนุกรรมการประเมินผลฯ ของ สคร. พิจารณาเห็นชอบตัวชี้วัดในร่างบันทึกข้อตกลงฯ ปีบัญชี 2568 ของ อสส. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม และ อสส. มีการดำเนินการแจ้งเวียน เพื่อให้รับทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2568

• มาตรการเพิ่มเติม

1. ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่อง การต่อยอดความสำเร็จ เพื่อดึงดูดความสนใจในการท่องเที่ยว/การเรียนรู้เกี่ยวกับสวนสัตว์
2. จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2568
3. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
4. จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม
5. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมตามโครงการให้บริการความรู้ ไปยังเขตพื้นที่การศึกษาต่างๆ ภายในจังหวัดที่สวนสัตว์ตั้งอยู่ และจังหวัดใกล้เคียง
6. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมและแผนงานให้บริการความรู้ อสส. ผ่านทางสื่อต่างๆ เช่น Facebook Website เป็นต้น

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญ
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ระดับของร้อยละกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

Appetite (A)

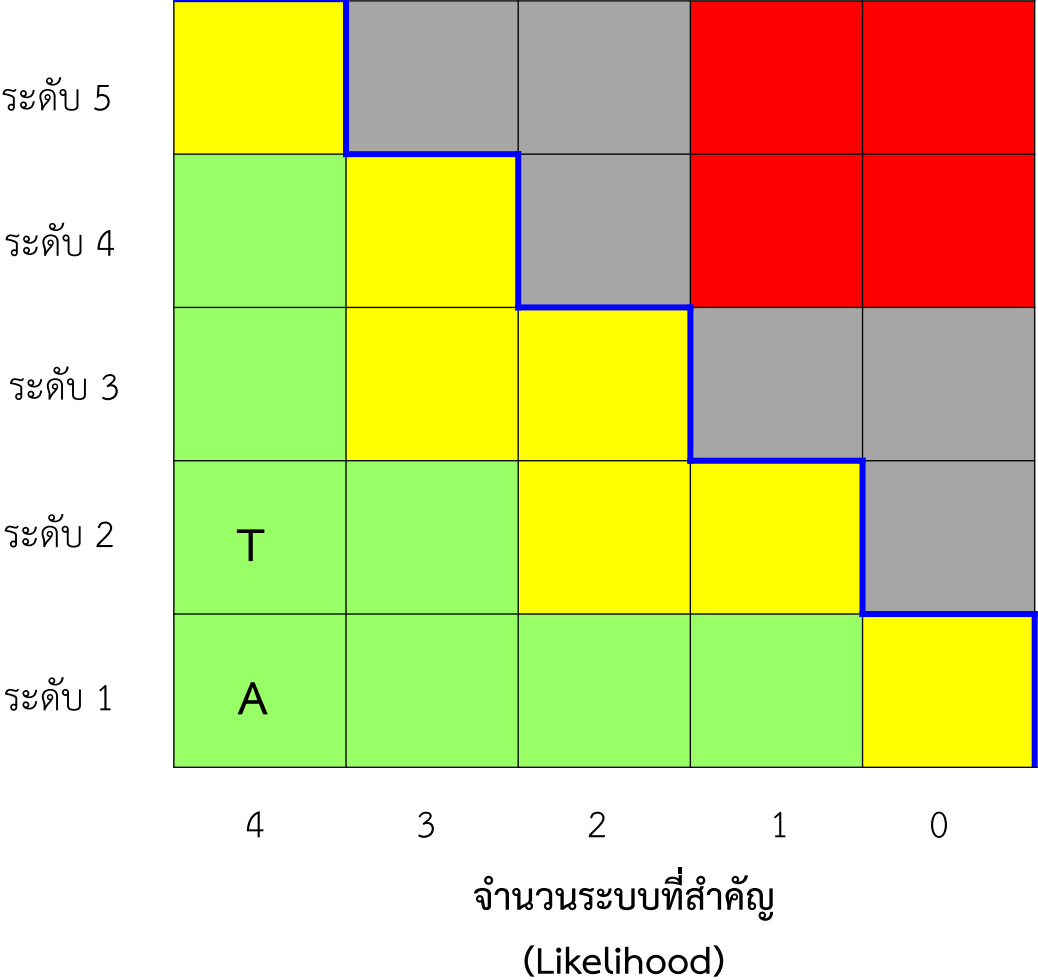
- Impact : ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด
- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน 4 ระบบที่สำคัญ

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568 คิดเป็นร้อยละ 80 ของโครงการตามแผนทั้งหมด
- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน 4 ระบบที่สำคัญ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน
ตามแผนงานที่สำคัญฯ (Impact)

รายปี (SR2)



ผลกระทบ (Impact)

- ระดับของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ระดับของร้อยละกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ใน 2 โครงการดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 40 ใน 1 โครงการ

- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน 3 ระบบที่สำคัญ

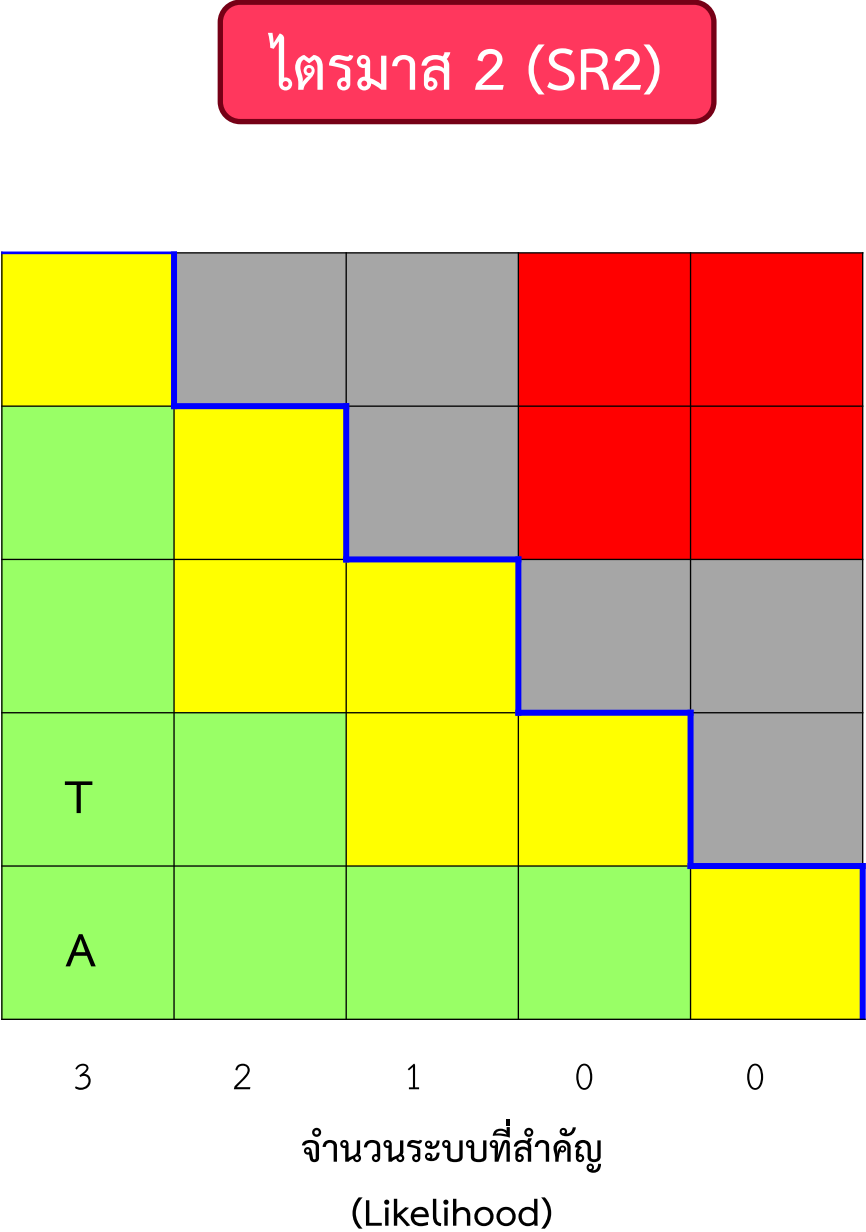
Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการและดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 10 ใน 1 โครงการ

- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน 3 ระบบที่สำคัญ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญๆ (Impact)

ดำเนินงานได้ 2 โครงการ และ
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 15 ใน 2 โครงการ
ดำเนินการได้ 2 โครงการ และ
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ใน 2 โครงการ
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ใน 2 โครงการ
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 15 ใน 1 โครงการ
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ใน 2 โครงการ
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 30 ใน 1 โครงการ
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ใน 2 โครงการ
ดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 40 ใน 1 โครงการ



2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)							
แผนงานที่สำคัญ							
ลำดับ	โครงการ/แผน	ตัวชี้วัด	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	เป้าหมาย ไตรมาส 2	เป้าหมาย ไตรมาส 3	เป้าหมาย ไตรมาส 4
1	โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)สู่สวนสัตว์ (ขับเคลื่อนงานบัญชี การเงิน พัสดุ สู่สวนสัตว์/โครงการทั้ง 6 แห่ง)	สามารถเชื่อมโยงระบบ ERP สู่สวนสัตว์ (ขับเคลื่อนงานบัญชี การเงิน พัสดุ สู่สวนสัตว์/โครงการทั้ง 6 แห่ง)	1. ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อทำการแก้ไขระบบ ERP 2. ดำเนินการแก้ไขระบบ ERP 3. อบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง 4. ติดตามและสำรวจความพึงพอใจ	๑.ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อทำการแก้ไขระบบ ERP (ข้อมูลบัญชีการเงินงบประมาณพัสดุ และบุคลากร) (ร้อยละ 20)	๑. ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อทำการแก้ไขระบบ ERP แล้วเสร็จ 2. เริ่มดำเนินการแก้ไขระบบ ERP (ร้อยละ 30)	2. ดำเนินการแก้ไขระบบ ERP แล้วเสร็จ 3. กำหนดแผนอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องขยายไปยังสวนสัตว์ (ร้อยละ 65)	3. อบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ 4. ติดตามการนำไปใช้และสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มผู้ใช้งาน (ร้อยละ 100)

2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)							
แผนงานที่สำคัญ							
ลำดับZ	โครงการ/แผน	ตัวชี้วัด	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	เป้าหมาย ไตรมาส 2	เป้าหมาย ไตรมาส 3	เป้าหมาย ไตรมาส 4
2	โครงการขับเคลื่อนระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ Thai Zoo ARKS (Animal Record Keeping System) ขับเคลื่อนงานโภชนาการสัตว์ของสวนสัตว์/โครงการทั้ง 6 แห่ง	สามารถเชื่อมโยงข้อมูลโภชนาการสัตว์กับสวนสัตว์ ทั้ง ๖ แห่ง	1. ปรับปรุงระบบงานตามงวดงานที่ 1 (11 ม.ค. 68) 2. พัฒนาระบบ API เชื่อมโยงข้อมูลระบบทะเบียนสัตว์ และระบบอนุกรมวิธาน กับเว็บไซต์ อสส. ตามงวดงาน 2 (15 ก.ค. 68) 3. ทบทวนการใช้งานระบบ ไม่น้อยกว่า 2 ครั้ง 4. สำนักรวความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบฯ	1. ปรับปรุงระบบงานตามงวดงานที่ 1 (11 ม.ค. 68) 2. ทบทวนการใช้งานระบบ 1 ครั้ง (ครั้งที่ 1) (ร้อยละ 30)	1. ปรับปรุงระบบงานตามงวดงานที่ 1 (11 ม.ค. 68) 2. พัฒนาระบบ API เชื่อมโยงข้อมูลระบบทะเบียนสัตว์ และระบบอนุกรมวิธานกับเว็บไซต์ อสส. ตามงวดงาน 2 (15 ก.ค. 68) (ร้อยละ 50)	2. พัฒนาระบบ API เชื่อมโยงข้อมูลระบบทะเบียนสัตว์ และระบบอนุกรมวิธานกับเว็บไซต์ อสส. ตามงวดงาน2 แล้วเสร็จ (15 ก.ค. 68) (ร้อยละ 70)	3. ทบทวนการใช้งานระบบ รวม ไม่น้อยกว่า 2 ครั้ง (ครั้งที่ 2) 4. สำนักรวความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบฯ (ร้อยละ 100)

2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)							
แผนงานที่สำคัญ							
ลำดับZ	โครงการ/แผน	ตัวชี้วัด	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	เป้าหมาย ไตรมาส 2	เป้าหมาย ไตรมาส 3	เป้าหมาย ไตรมาส 4
3	โครงการจัดทำบัญชีข้อมูลองค์กร (Data Catalog) อสส.	จำนวนเอกสารสับัญชีข้อมูล (Data Catalog) ขององค์กร ไม่น้อยกว่า 3 ชุดข้อมูล	1. วิเคราะห์และประเมินข้อมูลที่มีอยู่เพื่อจัดทำขอบเขตงาน 2. วิเคราะห์และออกแบบระบบ (System Analysis and Design) และสถาปัตยกรรมของระบบของโครงการ (System Architecture Design) 3. วางแผนการพัฒนาระบบและเครื่องมือที่ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูล 4. ฝึกอบรมบุคลากรในการใช้งานบัญชีข้อมูล (Data Catalog) และความเข้าใจในสถาปัตยกรรมข้อมูลขององค์กร	1. วิเคราะห์และประเมินข้อมูลที่มีอยู่เพื่อจัดทำขอบเขตงาน (ร้อยละ 15)	1. วิเคราะห์และประเมินข้อมูลที่มีอยู่เพื่อจัดทำขอบเขตงานแล้วเสร็จ 2. วิเคราะห์และออกแบบระบบและสถาปัตยกรรมของระบบของโครงการ (ร้อยละ 45)	2 วิเคราะห์และออกแบบระบบ และสถาปัตยกรรมของระบบของโครงการ แล้วเสร็จ 3. วางแผนการพัฒนา ระบบและเครื่องมือที่ช่วยวิเคราะห์ข้อมูล (ร้อยละ 68)	3. กำหนดแผนพัฒนาระบบและเครื่องมือที่ช่วยวิเคราะห์ข้อมูลแล้วเสร็จ 4. ฝึกอบรมบุคลากรในการใช้งานบัญชีข้อมูล (Data Catalog) และความเข้าใจในสถาปัตยกรรมข้อมูลขององค์กรแล้วเสร็จ (ร้อยละ 100)

2. ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)							
แผนงานที่สำคัญ							
ลำดับZ	โครงการ/แผน	ตัวชี้วัด	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	เป้าหมาย ไตรมาส 2	เป้าหมาย ไตรมาส 3	เป้าหมาย ไตรมาส 4
4.	โครงการแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชน (Wildlife Immersive Experience & Education Platform) (แพลตฟอร์ม)	- มีผลสำรวจจากผู้ใช้บริการแพลตฟอร์มฯ พึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ - สามารถขยายเพิ่มจุดติดตั้งกล้อง Streaming สัตว์สำคัญอื่น ได้อย่างน้อย ๒ จุดแสดงสัตว์	๑. เลือกจุดติดตั้งกล้อง Streaming ใน ๒ จุดแสดงสัตว์ (2 ชนิดพันธุ์) ๒. ดำเนินการจัดหาติดตั้งกล้องฯ ๓. ดำเนินการติดตั้งกล้อง Streaming ๒ จุด แล้วเสร็จ 4. เชื่อมต่อและเผยแพร่บน Zoodio.live 5. สำนวความพึงพอใจผู้ไ้ระบบประจำปี 2568	-	ทบทวนเป้าหมายโครงการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส. เมื่อวันที่ 28 มีนาคม ๒๕๖๘	๑. เลือกจุดติดตั้งกล้อง Streaming ใน ๒ จุดแสดงสัตว์ (2 ชนิดพันธุ์) ๒. ดำเนินการจัดหากล้องฯ (ร้อยละ ๕๐)	๓. ดำเนินการติดตั้งกล้อง Streaming ๒ จุด แล้วเสร็จ 4. เชื่อมต่อและเผยแพร่บน Zoodio.live 5. สำนวความพึงพอใจผู้ไ้ระบบประจำปี 2568 (ร้อยละ ๑๐๐)

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินการตามกิจกรรมของ 4 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
1	โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) สู่สวนสัตว์ (ขับเคลื่อนงานบัญชี การเงิน พัสดุ สู่สวนสัตว์/โครงการทั้ง 6 แห่ง)	1.ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อทำการแก้ไขระบบ ERP 2. ดำเนินการแก้ไขระบบ ERP 3. อบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง 4. ติดตามและสำรวจความพึงพอใจ	ดำเนินการรวบรวมข้อมูลจากการทบทวนและใช้ระบบแล้วเสร็จ	- ดำเนินการรวบรวมข้อมูลจากการทบทวนและใช้ระบบจากผู้ใช้ของส่วนกลาง เพื่อทำการแก้ไขระบบ ERP ก่อนขยายไปสู่สวนสัตว์ - เริ่มดำเนินการแก้ไขระบบ ERP (ความก้าวหน้าร้อยละ 30)	
2	โครงการขับเคลื่อนระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ Thai Zoo ARKS (Animal Record Keeping System) ขับเคลื่อนงานโภชนาการสัตว์ของสวนสัตว์/โครงการทั้ง 6 แห่ง	1. ปรับปรุงระบบงานตามงวดงานที่ 1 (11 ม.ค. 68) 2. พัฒนาระบบ API เชื่อมโยงข้อมูลระบบทะเบียนสัตว์ และระบบอนุกรมวิธาน กับเว็บไซต์ อสส. ตามงวดงาน 2 (15 ก.ค. 68) 3. ทบทวนการใช้งานระบบ ไม่น้อยกว่า 2 ครั้ง 4. สำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบฯ	ปรับปรุงระบบงานตามงวดงานที่ 1 แล้วเสร็จ และดำเนินงานตามงวดงาน 2	- ปรับปรุงระบบตามงวดงานที่ 1 ของสัญญาฯ เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินงานงวดที่ 2 (ทดสอบการทำงานระบบ API เชื่อมโยงข้อมูลระบบทะเบียนสัตว์ และระบบอนุกรมวิธาน กับเว็บไซต์ อสส. ในส่วนของระบบสารานุกรมสัตว์) - ทบทวนการใช้งานระบบ ดังนี้ 1) ระบบการจัดการโภชนาการสัตว์ (การวางแผนอาหาร) ผ่านออนไลน์ วันที่ 29 ต.ค. 67 2) ระบบคลังอาหาร (การจัดส่งอาหารไปแต่ละเขต) และการรับอาหารของผู้เลี้ยงสัตว์ ผ่านออนไลน์ วันที่ 12 ธ.ค 67 3) ระบบคลังอาหารสัตว์ (การรับคืนอาหาร) วันที่ 11 ก.พ. 68 (ความก้าวหน้าร้อยละ 65)	

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินการตามกิจกรรมของ 4 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
3	โครงการจัดทำบัญชีข้อมูลองค์กร (Data Catalog) ของหน่วยงาน	1. วิเคราะห์และประเมินข้อมูลที่มีอยู่ เพื่อจัดทำขอบเขตงาน 2. วิเคราะห์และออกแบบระบบ (System Analysis and Design) และสถาปัตยกรรมของระบบของโครงการ (System Architecture Design) 3. วางแผนการพัฒนาระบบและเครื่องมือที่ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูล 4. ฝึกอบรมบุคลากรในการใช้งานบัญชีข้อมูล (Data Catalog) และความเข้าใจในสถาปัตยกรรมข้อมูลขององค์กร	1. จัดทำขอบเขตงานแล้วเสร็จ 2. วิเคราะห์ออกแบบระบบ และสถาปัตยกรรมของระบบของโครงการ	- ดำเนินการวิเคราะห์ประเมินความพร้อมของชุดข้อมูลสำคัญ เพื่อกำหนดขอบเขตงาน (TOR) แล้วเสร็จเมื่อ 5 ก.พ. 68 - ลงนามจ้างที่ปรึกษาดำเนินงาน ในสัญญาเลขที่ 12/2568 ลงวันที่ 11 มีนาคม 2568 (ความก้าวหน้าร้อยละ 30)	
4.	โครงการยกระดับการพัฒนาจัดทำแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชน (Wildlife Immersive Experience & Education Platform) (แพลตฟอร์ม)	๑. เลือกจุดติดตั้งกล้อง Streaming ใน ๒ จุดแสดงสัตว์ (2 ชนิดพันธุ์) ๒. ดำเนินการจัดหาติดตั้งกล้องฯ ๓. ดำเนินการติดตั้งกล้อง Streaming ๒ จุด แล้วเสร็จ 4. เชื่อมต่อและเผยแพร่บน Zoodio.live 5. สำนวความพึงพอใจผู้ใช้ระบบ ประจำปี 2568	กำหนดเริ่มไตรมาส 3	- ทบทวนเป้าหมายโครงการโดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส. เมื่อวันที่ 28 มีนาคม ๒๕๖๘ โดยเริ่มดำเนินการในไตรมาส ๓	

รายงานผลไตรมาส 2

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม
แผนงานที่สำคัญๆ (Impact)

ไตรมาส 2/2568

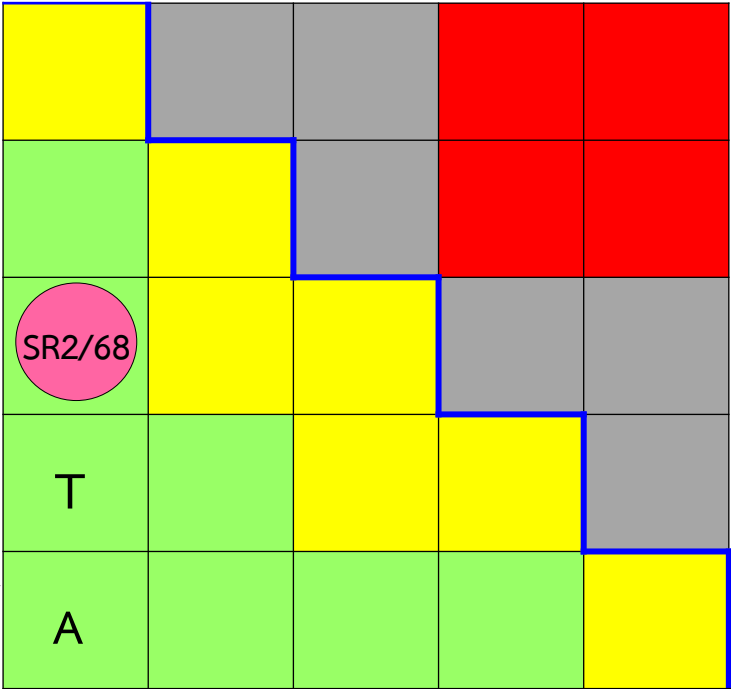
ระดับ 5 ดำเนินงานได้ 2 โครงการ และ
ดำเนินงานได้น้อยร้อยละ 15 ใน 2 โครงการ

ระดับ 4 ดำเนินการได้ 2 โครงการ และ
ดำเนินงานได้น้อยร้อยละ 25 ใน 2 โครงการ

ระดับ 3 ดำเนินงานได้น้อยร้อยละ 25 ใน 2 โครงการ
ดำเนินงานได้น้อยร้อยละ 15 ใน 1 โครงการ

ระดับ 2 ดำเนินงานได้น้อยร้อยละ 25 ใน 2 โครงการ
ดำเนินงานได้น้อยร้อยละ 30 ใน 1 โครงการ

ระดับ 1 ดำเนินงานได้น้อยร้อยละ 25 ใน 2 โครงการ
ดำเนินงานได้น้อยร้อยละ 40 ใน 1 โครงการ



3 2 1 0 0

จำนวนระบบที่สำคัญ
(Likelihood)

ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้น้อยร้อยละ 15 ใน 2 โครงการ	ระดับ 1 จำนวน 2 ระบบ
Tolerance (T)	ระดับ 2 เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ และดำเนินงานได้น้อยร้อยละ 10 ใน 1 โครงการ	ระดับ 1 จำนวน 2 ระบบ
ไตรมาส 2/2568	ระดับ 3 เริ่มดำเนินงานได้ 3 โครงการ และดำเนินงานได้น้อยร้อยละ 55 ใน 1 โครงการ และร้อยละ 35 และร้อยละ 20 ใน 2 โครงการ(โครงการขับเคลื่อนระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ Thai Zoo ARKS (Animal Record Keeping System) : ร้อยละ 55 และโครงการจัดทำบัญชีข้อมูลองค์กร (Data Catalog) อสส. : ร้อยละ 35	ระดับ 1 ดำเนินการกิจกรรมตามแผนงานได้ 3 ระบบ

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญมาสนับสนุนงานของ อสส.
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (SR2)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเป็นมา

บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2568

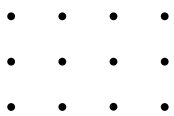
เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๑.๓.๒ ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘	● พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ ถนนรังสิต – นครนายก (คลอง ๖) อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี
	ทบทวนแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส. เทียบเท่าคะแนนระดับ ๑
	มีความสำเร็จของแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของโครงการตามแผนทั้งหมด เทียบเท่าคะแนนระดับ ๒
	มีความสำเร็จแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของโครงการตามแผนทั้งหมด เทียบเท่าคะแนนระดับ ๓
	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๓ และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ คิดเป็นร้อยละ ๘๐ ของโครงการตามแผนทั้งหมด เทียบเท่าคะแนนระดับ ๔
	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๔ และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของโครงการตามแผนทั้งหมด เทียบเท่าคะแนนระดับ ๕
	หมายเหตุ : ● Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์ใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ ถนนรังสิต – นครนายก (คลอง ๖) อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ต้องครอบคลุมถึงแผนงานโครงการที่สำคัญ อย่างน้อยประกอบด้วย ๑. แผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ เป้าหมาย : สำเร็จตามแผนก่อสร้างไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเป็นมา

บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2568

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๑.๓.๒ ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ (ต่อ)	๒. แผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลของสวนสัตว์แห่งใหม่ เป้าหมาย : ทบทวนแผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลของสวนสัตว์แห่งใหม่ ในไตรมาส ๒ ประจำปี ๒๕๖๘ และดำเนินการจัดทำกรอบอัตราค่าจ้าง ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ๓. แผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่ เป้าหมาย : ทบทวนและปรับปรุงแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ - หากมีการปรับเปลี่ยนแผนงานเป้าหมายและงบประมาณในการดำเนินงานจะมีการเทียบเคียงกับเป้าหมายที่ปรับเปลี่ยนไป - แผนงานที่สำคัญตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘ จะมีการพิจารณาคุณภาพและองค์ประกอบของแผนงาน ซึ่ง อสส. จะต้องมีการกำหนดกิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานในแต่ละแผนงาน เป้าประสงค์ เป้าหมาย/ผลลัพธ์ ระยะเวลาดำเนินงานที่ชัดเจน หน่วยงานและผู้รับผิดชอบ งบประมาณ รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพในแต่ละแผนงานนั้นๆ ทั้งนี้ หากค่าเกณฑ์วัดระดับใดดำเนินการไม่แล้วเสร็จหรือไม่ครบถ้วนจะไม่พิจารณาคะแนนของค่าเกณฑ์วัดระดับถัดไป - ความสำเร็จของการดำเนินโครงการพิจารณาจาก - โครงการสามารถดำเนินงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดในแผน - โครงการสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ทั้งดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)



ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่

Appetite (A)

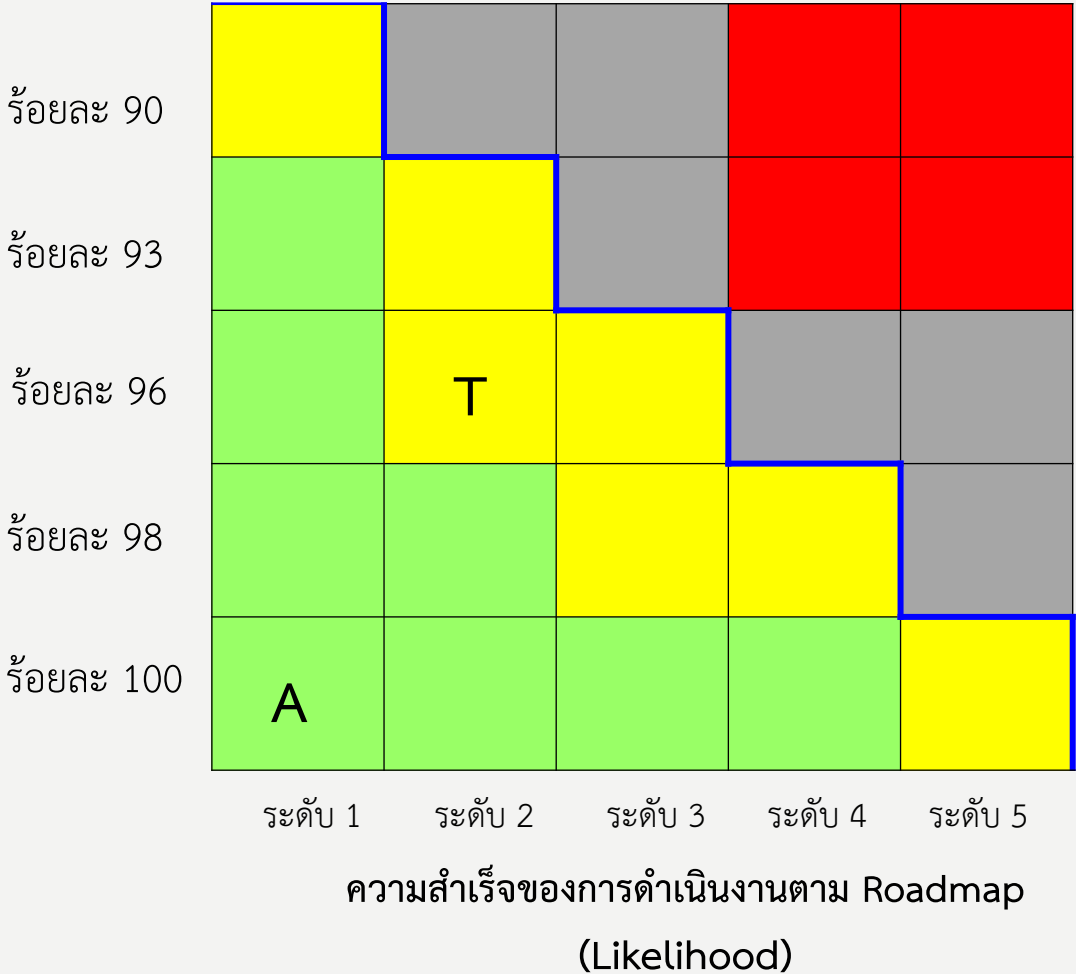
- Impact : ระดับ 1 ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 100
- Likelihood : ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 96
- Likelihood : ระดับ 2 มีความสำเร็จของแผนการดำเนินงานตาม ทบทวนแผนการดำเนินงาน ตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด

ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ (Impact)

รายปี (SR3)



ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของแผนประชาสัมพันธ์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่

Appetite (A)

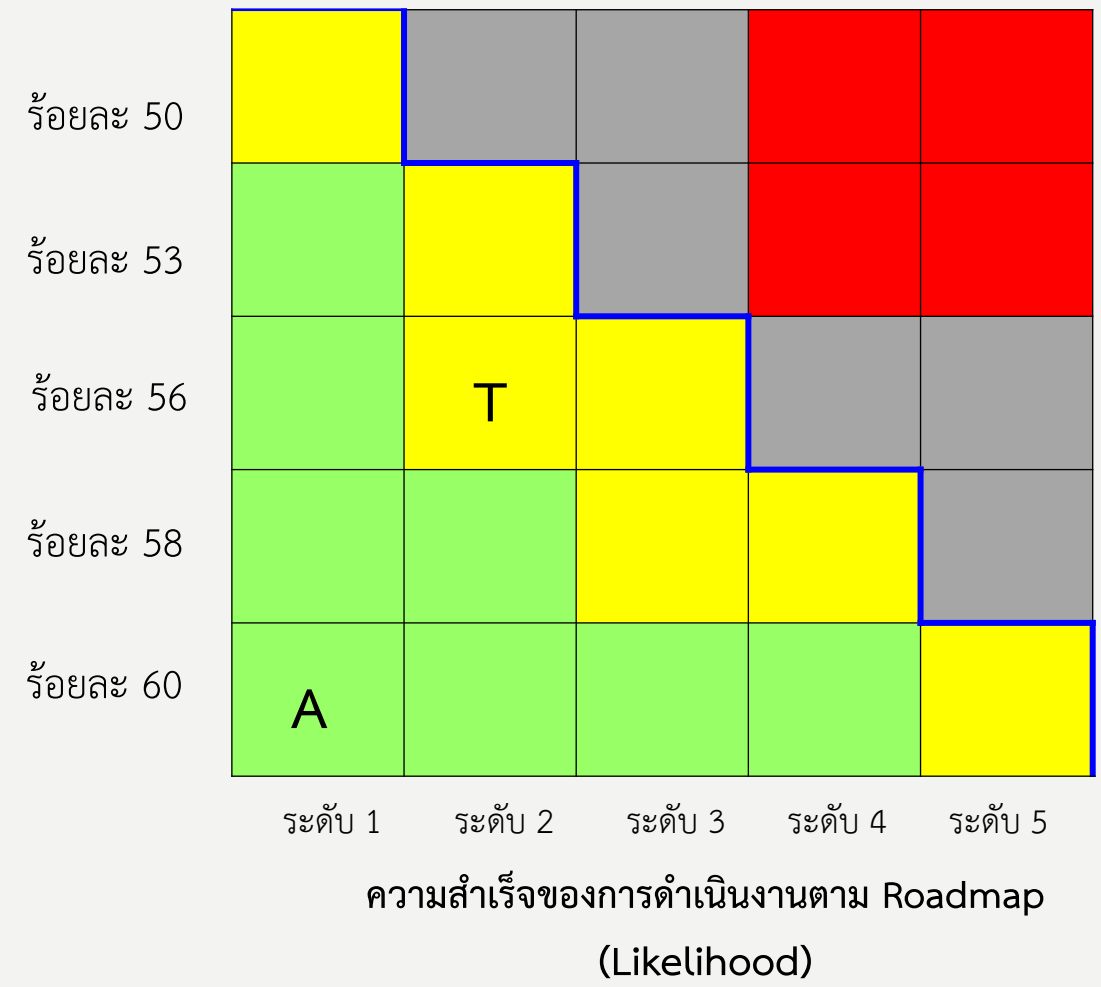
- Impact : ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 60
- Likelihood : ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด

Tolerance (T)

- Impact : ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 56
- Likelihood : ระดับ 2 มีความสำเร็จของแผนการดำเนินงานตาม ทบทวนแผนการดำเนินงาน ตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด

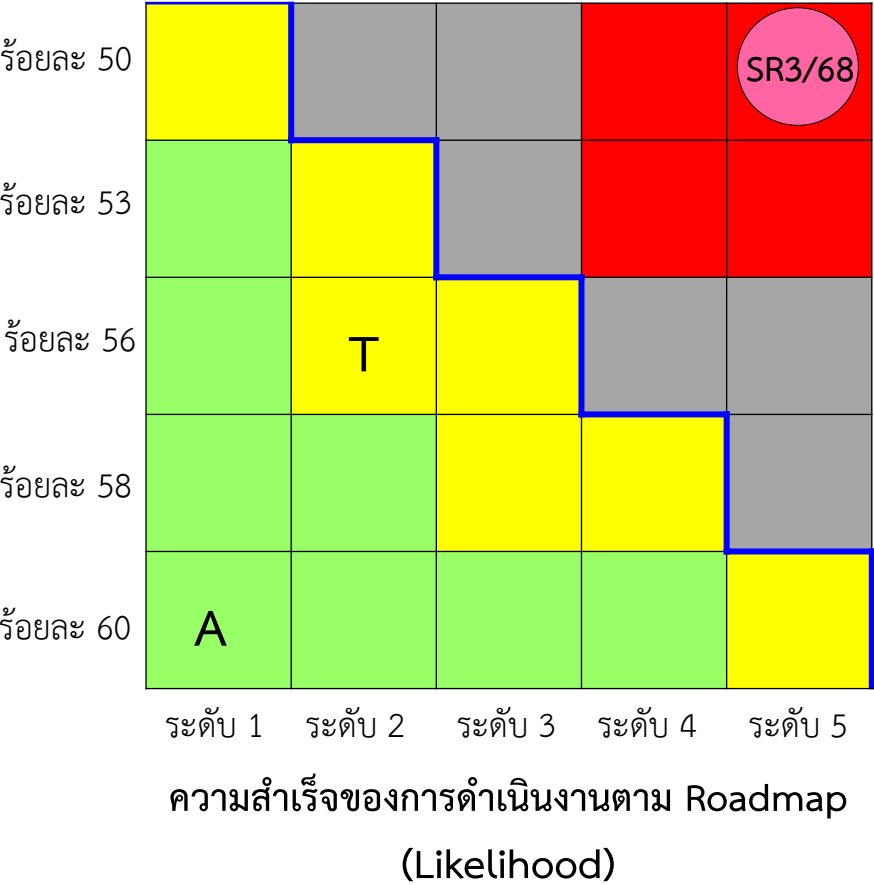
ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ (Impact)

ไตรมาส 2



ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้าง
สวนสัตว์แห่งใหม่ (Impact)

ไตรมาส 2/2568



ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 25	ระดับ 3 ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 15
Tolerance (T)	ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 และมีจำนวนโครงการที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดหรือเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามแผนการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด	ระดับ 2 ความสำเร็จของแผนการดำเนินงานตาม ทบทวนแผนการดำเนินงาน ตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการตามแผนทั้งหมด
ไตรมาส 2/2568	ระดับ 5 ร้อยละความสำเร็จในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ร้อยละ 43.44	ระดับ 5 นำเสนอคณะกรรมการขอความเห็นชอบ (ร่าง) แผนการดำเนินงานตาม Road Map เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2568 ในวันที่ 28 มีนาคม 2568 วาระที่ 5.5

ภาพรวมโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก

มีความคืบหน้าทั้งสิ้น 43.44%



**งานก่อสร้างโซนเฉลิมพระเกียรติ
และอาคารเฉลิมพระเกียรติ**

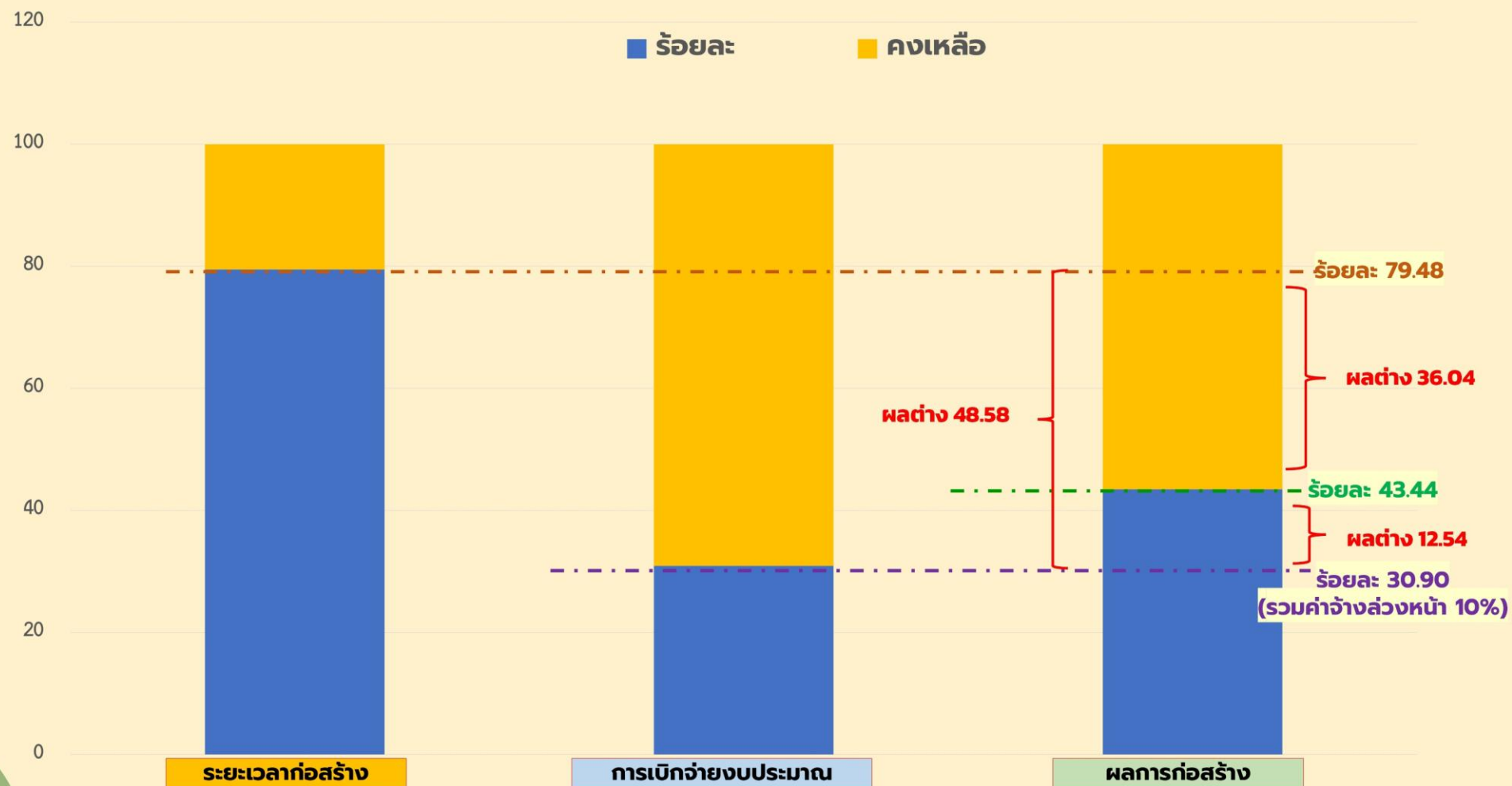


**งานก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่/
อาคารคลังอาหารสัตว์
และอาคารจุกดูรายชยะ/แยกขยะ**



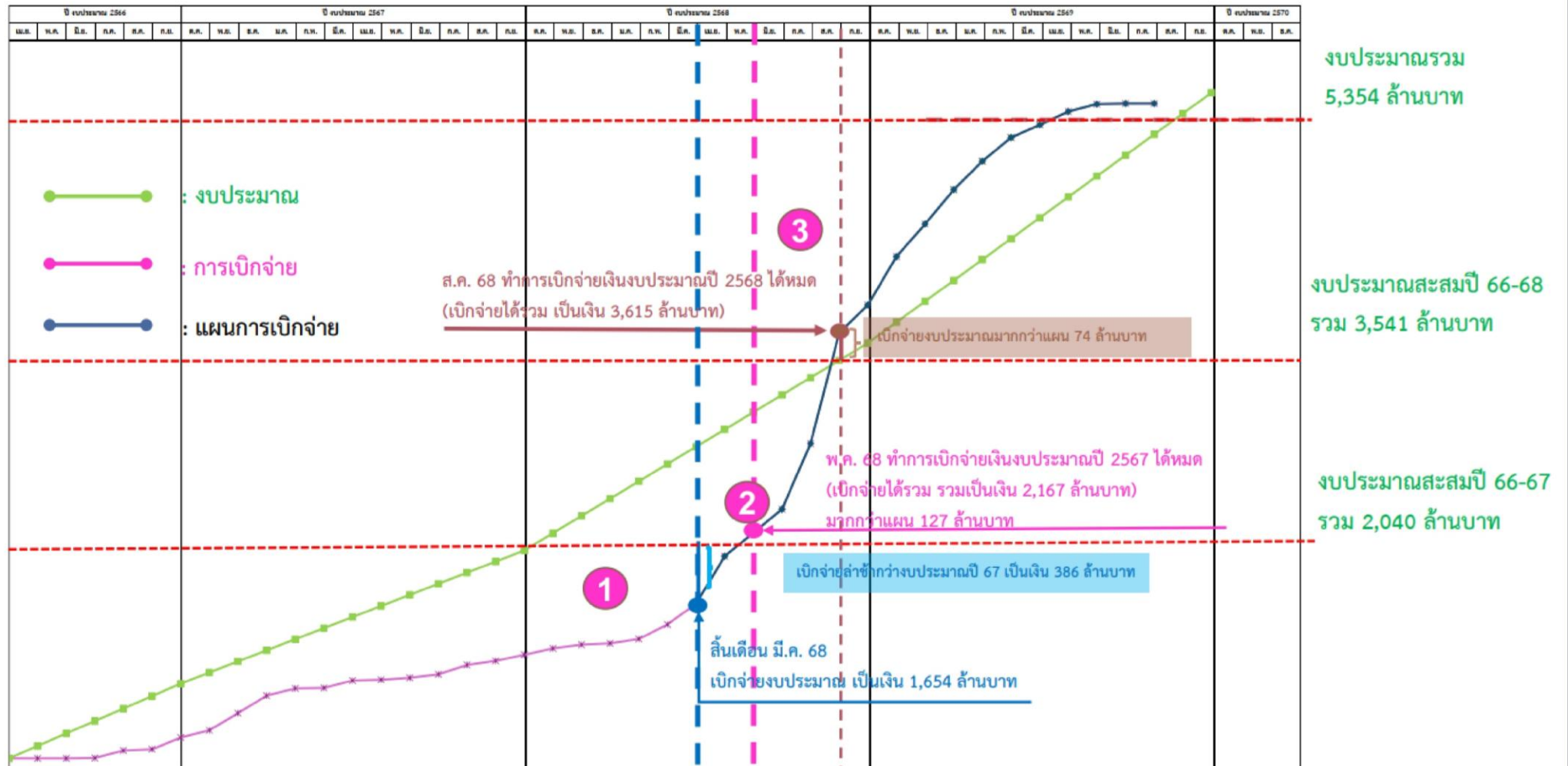
**งานก่อสร้างอาคารต้อนรับ
อาคารศูนย์การเรียนรู้
และบริเวณ Zoo Zone**

การเปรียบเทียบร้อยละ/ระยะเวลาก่อสร้าง/การเบิกจ่ายงบประมาณและผลการก่อสร้าง



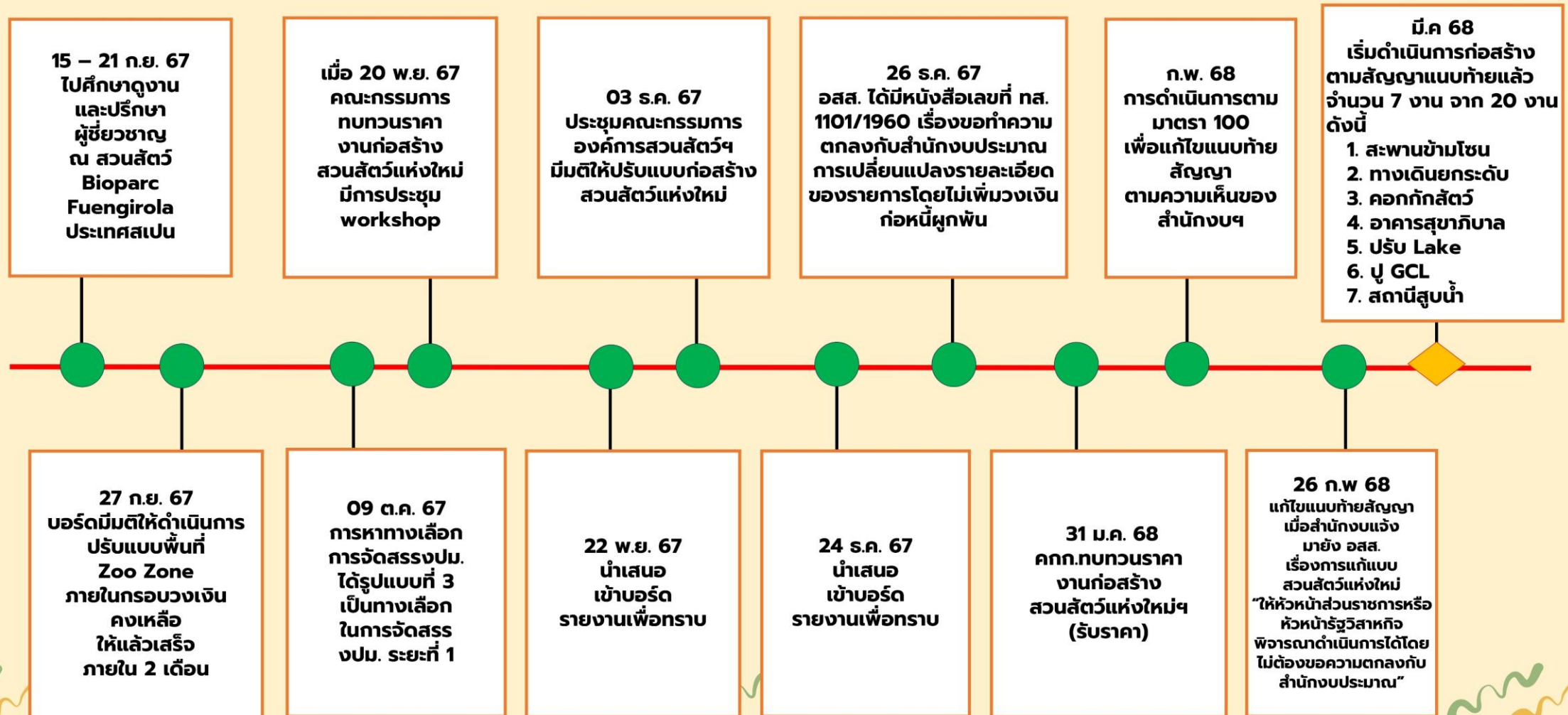
S-Curve

กราฟแสดง งบประมาณ เทียบกับ การเบิกจ่าย และ แผนเบิกจ่าย



“ข้อมูลล่าสุด ณ 21 เม.ย. 2568”

3.3) มาตรการเร่งรัดการแก้ไขแบบท้ายสัญญาปรับปรุงแบบ ZOO ZONE ระยะที่ 1



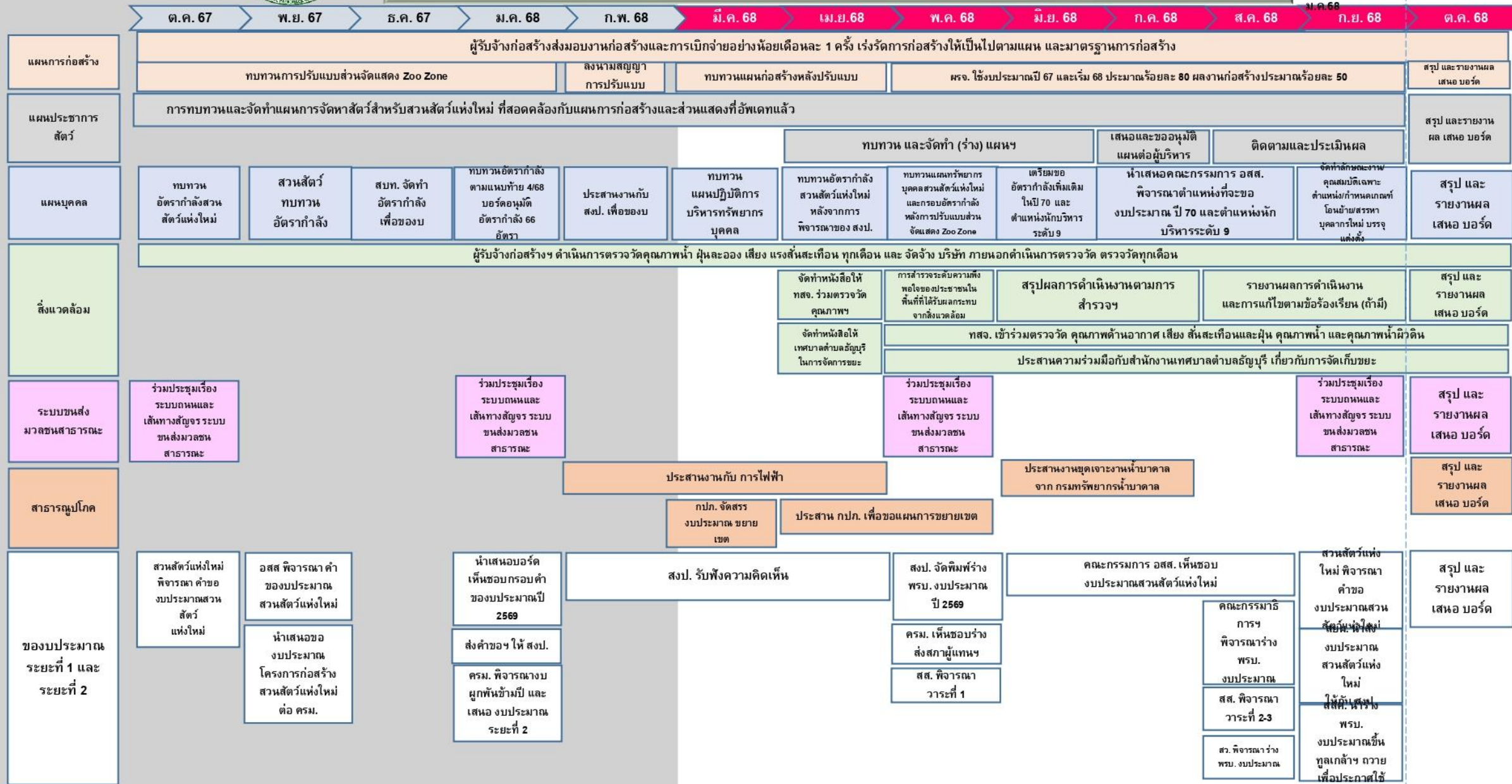


Roadmap

โครงการสวนสัตว์แห่งใหม่ ปี 2568 ฉบับทบทวน (มี.ค. 68)

ปัจจัยในการทบทวน

1. ทบทวนตามตัวชี้วัดของ ครม. เดือน ม.ค. 68
2. ทบทวนตามการแก้ไขสัญญาแนบท้าย (4/2568) ลงวันที่ 26 ก.พ. 68
3. ทบทวนการก่อสร้างสวนสัตว์ฯ ตามมติ ครม. เดือน ม.ค. 68



3. ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ปัญหา/อุปสรรค

เนื่องจากการออกแบบสวนสัตว์แห่งใหม่นั้น ออกแบบไว้ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการของสวนสัตว์ในอนาคต องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อทบทวนแบบก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ให้ความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงและสอดรับการพัฒนาของเทคโนโลยี ซึ่งมีความทันสมัยและมีคุณภาพมากขึ้น โดยได้ดำเนินการแก้ไขแบบท้ายสัญญาตามระเบียบฯ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ปัจจุบันองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการปรับแบบการก่อสร้างพร้อมได้เร่งรัดการก่อสร้างและการเบิกจ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

มาตรการเพิ่มเติม

1. แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนตรวจสอบการใช้พื้นที่ภายในโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
2. ให้องค์กรที่เกี่ยวข้องหารือกับคณะกรรมการตรวจการจ้าง บริษัทที่ปรึกษา เพื่อแจกแจงรายละเอียด จัดลำดับ การดำเนินงานตรวจการจ้าง เพื่อการนำเสนอเอกสารตรวจรับงานเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็วเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเสี่ยงนี้ยังมีความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

4. ความเสี่ยงจากการทำ Rebranding (SR4)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

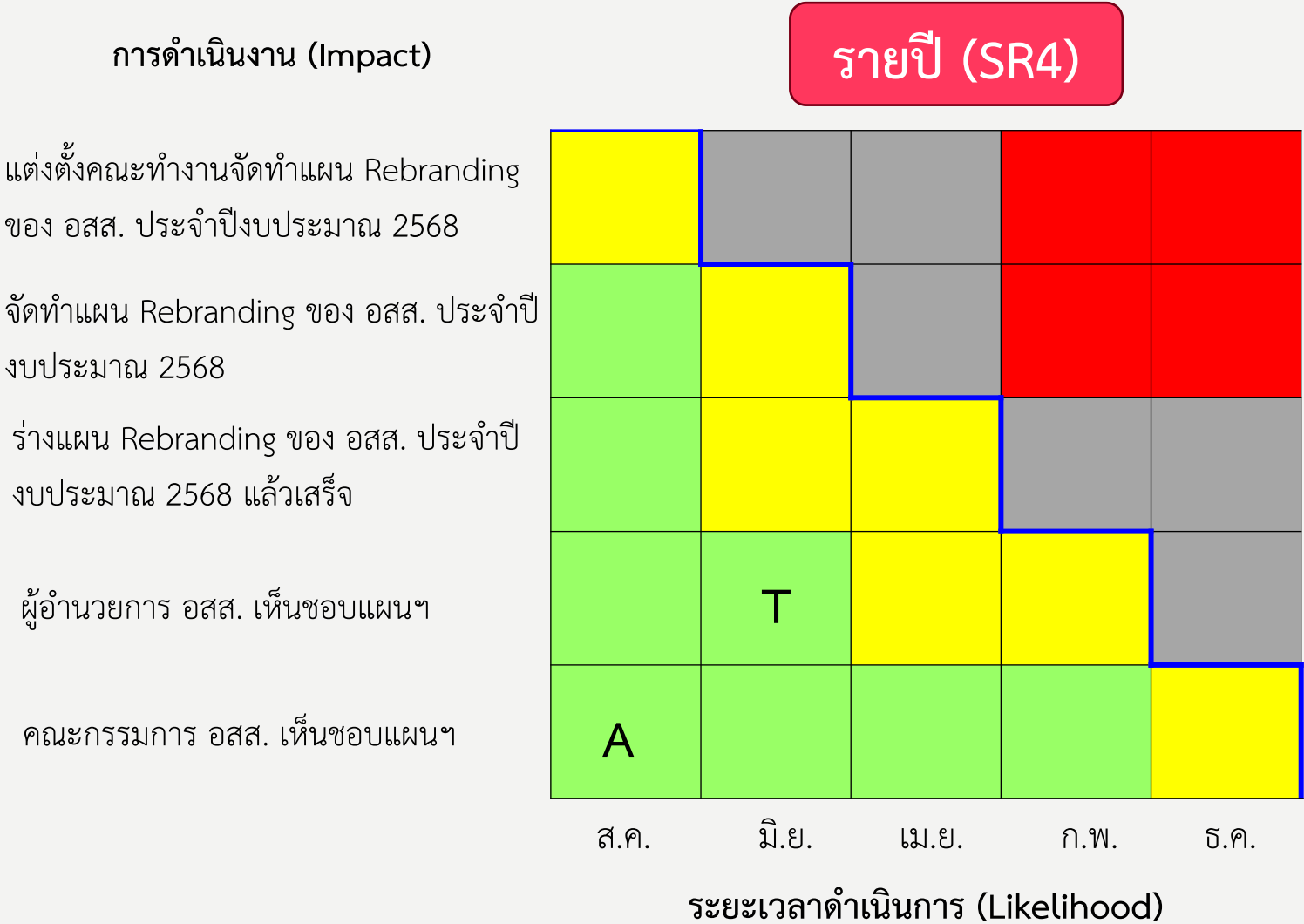
- จำนวนสวนสัตว์

Appetite (A)

- Impact : คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ แผนฯ
- Likelihood : ระยะเวลาดำเนินการภายในเดือน พฤษภาคม

Tolerance (T)

- Impact : ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบแผนฯ
- Likelihood : ระยะเวลาดำเนินการภายในเดือน มิถุนายน



ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

Appetite (A)

- Impact : คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ แผนฯ
- Likelihood : ระยะเวลาดำเนินการภายในเดือน มีนาคม

Tolerance (T)

- Impact : ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบแผนฯ
- Likelihood : ระยะเวลาดำเนินการภายในเดือน มิถุนายน

การดำเนินงาน (Impact)

แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผน Rebranding ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2568

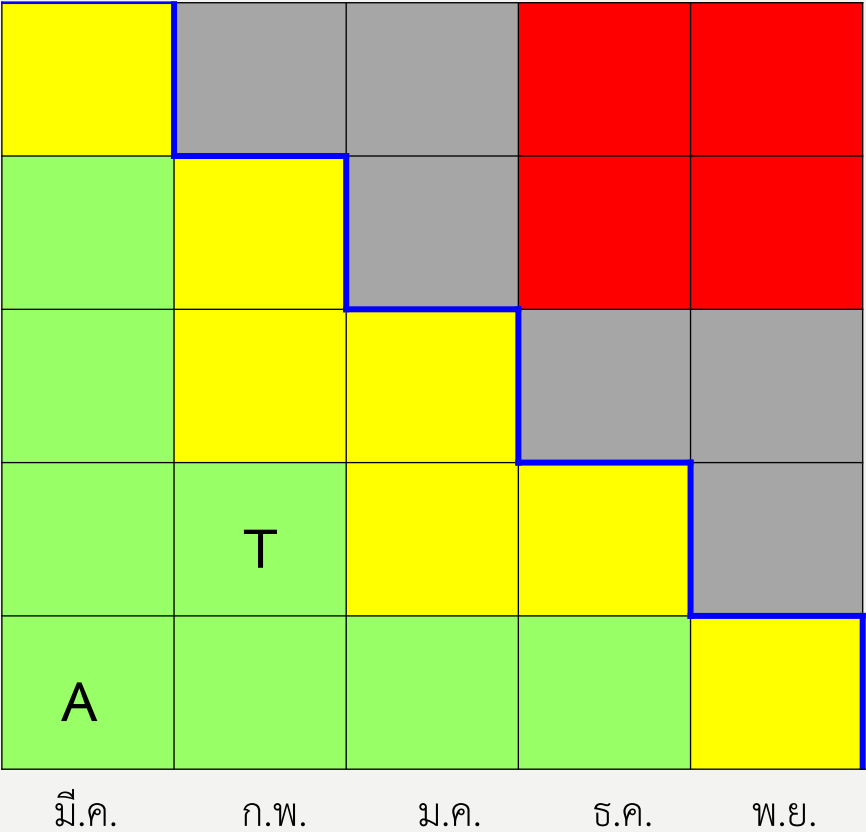
จัดทำแผน Rebranding ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2568

ร่างแผน Rebranding ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2568 แล้วเสร็จ

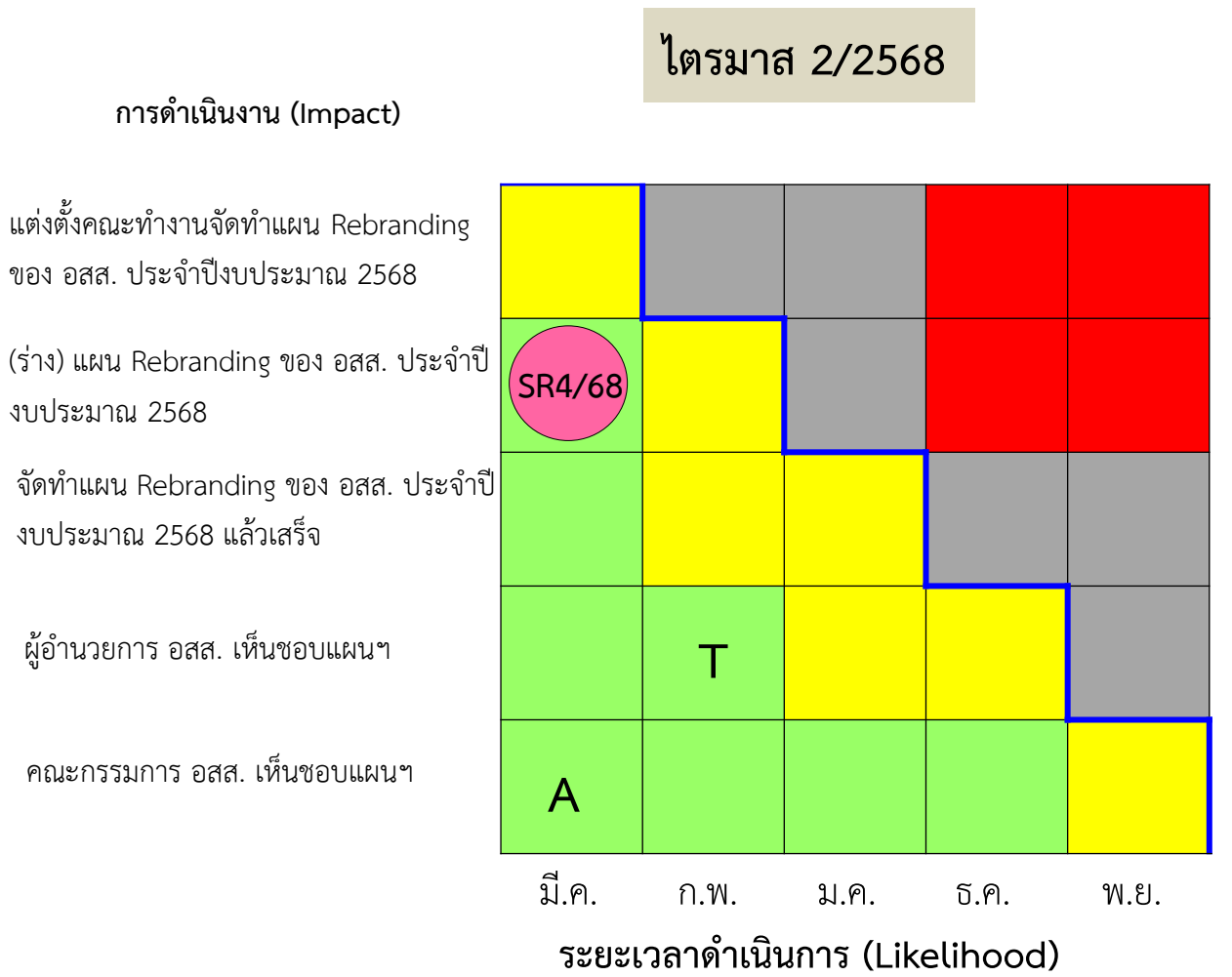
ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบแผนฯ

คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบแผนฯ

ไตรมาส 2



ระยะเวลาดำเนินการ (Likelihood)





องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING
327 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10300 โทร 0 2163 4955 โทรสาร 0 2163 4954
327 Sukhothai Rd., Dusit , Bangkok 10300 Thailand Tel. (662)163 4955 Fax. (662)163 4954 www.zoothailand.org

คำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ที่ ๒๔๖ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานปรับปรุงอัตลักษณ์(Rebranding Corporate Identity)
และการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (Business Model) ของสวนสัตว์หรือหน่วยงานในสังกัด

ตามที่องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้กำหนดแผนวิสาหกิจของสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวนปี พ.ศ. ๒๕๖๖) และแผนปฏิบัติการ พ.ศ. ๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างรูปแบบธุรกิจให้สามารถเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร หัวข้อ ๔.๑ สร้างมูลค่าเพิ่มในทรัพย์สินด้วยอัตลักษณ์ และงานด้านอนุรักษ์ วิจัย ขององค์กร และ หัวข้อ ๔.๓ บูรณาการกิจกรรมทางการตลาดด้วยอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ทั้ง ๖ แห่ง และการต่อยอดทางธุรกิจ ทั้งนี้ ได้มีการทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ กับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ข้อ ๒.๒ ความสำเร็จของการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรด้านธุรกิจ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๕ (๑) แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ และ ข้อ ๒๗ แห่งข้อบังคับองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยพนักงาน พ.ศ. ๒๕๖๓ จึงแต่งตั้งคณะทำงานปรับปรุงอัตลักษณ์ (Rebranding Corporate Identity) และการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ของสวนสัตว์ (Business Model) ดังนี้

๑. คณะที่ปรึกษา

- ๑.๑ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
- ๑.๒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (สายบริหาร)
(นางจงกลณี แก้วสด)
- ๑.๓ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (สายอนุรักษ์และวิจัย)
(นายวันชัย ดันวัฒนะ)

๒. คณะทำงาน

- ๒.๑ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประธานคณะทำงาน
(นางสมรภัฏ บุษปาริ)
- ๒.๒ ผู้อำนวยการสถาบันจัดการสวนสัตว์ คณะทำงาน
- ๒.๓ ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน คณะทำงาน
- ๒.๔ ผู้อำนวยการสำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ คณะทำงาน
- ๒.๕ ผู้อำนวยการสวนสัตว์ทุกแห่ง คณะทำงาน
- ๒.๖ ผู้จัดการโครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ คณะทำงาน
- ๒.๗ ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ คณะทำงานและเลขานุการ
- ๒.๘ หัวหน้าฝ่ายจัดหารายได้ และโครงการพิเศษ คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
- ๒.๙ หัวหน้าฝ่ายธุรกิจ การตลาด และพัฒนาผลิตภัณฑ์ คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
- ๒.๑๐ หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
- ๒.๑๑ หัวหน้าฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์และสิทธิประโยชน์ คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

-๒- / ๓. หน้า...

๓. หน้าที่และอำนาจ

๓.๑ กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และวางแผนแนวทางการปรับปรุงอัตลักษณ์ของสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ให้ทุกสวนสัตว์ หน่วยงานในกำกับดูแลทุกแห่ง มีรูปแบบของอัตลักษณ์ที่โดดเด่น ชัดเจน จัดจำได้ง่าย มีเอกภาพเป็นหนึ่งเดียว สามารถนำไปต่อยอดทางธุรกิจ หรือเพื่อการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม

๓.๒ กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และวางแผนแนวทางการปรับปรุงการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (Business Model) ของสวนสัตว์หรือหน่วยงานในสังกัด ให้มีความชัดเจน สามารถนำไปต่อยอดทางธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน เพื่อเสริมสร้างรายได้จากช่องทางใหม่ๆ ให้กับองค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม

๓.๓ รายงานสรุปแนวทางการปรับปรุงอัตลักษณ์(Rebranding Corporate Identity) และการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (Business Model) ของสวนสัตว์หรือหน่วยงานในสังกัดที่ได้เสนอต่อผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เพื่อทราบ และใช้เป็นแนวทางในการนำไปใช้ประโยชน์ด้านการดำเนินธุรกิจของสวนสัตว์แห่งประเทศไทยต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่คำสั่งเป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๓/ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายอรรถพร ศรีเหรัญ)

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย



ข่าวประชาสัมพันธ์ ZPOT

ฉบับที่ 54/2568 ประจำวันที่ 14 มีนาคม 2568

ใบออกจากการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ใบพระบรมราชูปถัมภ์
ผ่านสื่อราชกิจจานุเบกษา



ZOOGETHER
ไปด้วยกัน ไปได้ไกล ไปกับเรา

ZPOT จัดอบรม “Rebranding Corporate Identity” (CI ZPOT) ระหว่างวันที่ 13 - 14 มีนาคม 2568

เพื่อพัฒนาอัตลักษณ์ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ใบพระบรมราชูปถัมภ์
และสวนสัตว์ในสังกัดให้เป็นหนึ่งเดียว



ระหว่างวันที่ 13-14 มีนาคม 2568 องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ใบพระบรมราชูปถัมภ์ โดยนายอรรถพร ศรีหรั่ง ผู้อำนวยการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เป็นประธานในพิธีเปิด พร้อมด้วย นางจกฤติ แก้วสัด รองผู้อำนวยการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (สายบริหาร) นายวิเศษ ดิษฐาน รองผู้อำนวยการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (สายปฏิบัติการและพัฒนารักษ์) และคณะผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง เข้าร่วมอบรมโครงการปรับปรุงอัตลักษณ์องค์กรสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ใบพระบรมราชูปถัมภ์ “Rebranding Corporate Identity” (CI ZPOT) เพื่อปรับปรุงอัตลักษณ์ของสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ใบพระบรมราชูปถัมภ์ และสวนสัตว์ในกำกับดูแล ประกอบด้วย สวนสัตว์เปิดเขาเขียว, สวนสัตว์เชียงใหม่, สวนสัตว์ขอนแก่น, สวนสัตว์นครราชสีมา, สวนสัตว์อุบลราชธานี, สวนสัตว์สงขลา และโครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ รวมถึงโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ จ.ปทุมธานี ณ ห้องประชุมเมฆประสมศักดิ์ ชั้น 5 สำนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ มีการอบรมในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

วันที่ 13 มีนาคม 2568

- การบรรยายหัวข้อ “Go to The Moon” โดย นายอรรถพร ศรีหรั่ง ผู้อำนวยการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
- การบรรยายหัวข้อ “แนวคิดการ Corporate Identity (CI) ของสวนสัตว์แห่งใหม่” โดยอาจารย์กนกพร วรอาภา ภูมิสถาปนิก อาจารย์พิเศษ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การบรรยายหัวข้อ “Brand Strategy” โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เนติศา ชัยกฤษกุลกลาง อาจารย์ประจำคณะเทคโนโลยี สิ่งสารมวล และผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กรและวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

วันที่ 14 มีนาคม 2568

- การบรรยายหัวข้อ “แนวทางในการพัฒนารักษ์วิสัยทัศน์ทางปัญญา” และ “การพัฒนาองค์การให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ” ให้เกิดประโยชน์ระยะยาว โดยคุณนิตยา วรณัฐ หัวหน้ากลุ่มส่งเสริมความรู้วิสัยทัศน์ทางปัญญา/หัวหน้าศูนย์ให้คำปรึกษาด้านการพัฒนารักษ์วิสัยทัศน์ทางปัญญา (IPAC)/กลุ่มส่งเสริมความรู้วิสัยทัศน์ทางปัญญา /กรมวิสัยทัศน์ทางปัญญา (DIP) กระทรวงพาณิชย์
- การบรรยายหัวข้อ “Corporate Identity as Protection Identity” จากคณะอาจารย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประกอบด้วย 1) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เนติศา ชัยกฤษกุลกลาง อาจารย์ประจำคณะเทคโนโลยี สิ่งสารมวล และผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กรและวิเทศสัมพันธ์ 2) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ก้องเกียรติ รัชตสินธุกุล อาจารย์ประจำคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ และหัวหน้างานสื่อสารองค์กร 3) อาจารย์ ดร.พินิจพัชรา พิกุลทอง อาจารย์ประจำและผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาระบบนิเวศทางปัญญาและนวัตกรรม

โดยองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ใบพระบรมราชูปถัมภ์ มีแผนดำเนินการ Rebranding Corporate Identity ให้เป็นรูปเป็นร่างขึ้น เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ชัดเจน แข็งแรง และจดจำได้ง่าย มีเอกภาพเป็นหนึ่งเดียว พัฒนากลยุทธ์การสื่อสาร เพื่อเผยแพร่อัตลักษณ์ใหม่ของสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และ พัฒนากำหนดเป้าหมายวิสัยทัศน์และพันธกิจและสามารถบูรณาการกิจกรรมทางองค์กรด้วยอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ 6 แห่ง และ 2 โครงการ เพื่อตอกย่องการรับรู้ และส่งเสริมความเป็นหนึ่งเดียวขององค์กร ต่อไป



สรุปผลจากการสัมมนา

1. จากการอบรมสัมมนาในครั้งนี้ ผู้เข้าร่วมอบรมได้ช่วยกันวิเคราะห์ว่า อัตลักษณ์องค์กร คือโลโก้และภาพลักษณ์ขององค์กร โดยเห็นว่าอัตลักษณ์มีความสำคัญมาก เพราะช่วยสะท้อนบทบาทด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่า ความหลากหลายทางชีวภาพ และการเป็นแหล่งการเรียนรู้ แต่ภาพจำขององค์กรยังไม่ชัดเจน หรือไม่มีความโดดเด่น ทำให้ยากต่อการจดจำในระยะยาว จึงควรมีการรีแบรนด์และสื่อสารอัตลักษณ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความจดจำที่แข็งแกร่ง
2. อัตลักษณ์ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในปัจจุบันยังสะท้อนภาพลักษณ์ได้เพียงปานกลาง และยังไม่มีความทันสมัย ต้องปรับทั้งแนวคิด กลยุทธ์ และเทคโนโลยีให้ตอบโจทย์สังคมปัจจุบัน
3. เมื่อนึกถึงองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย คนส่วนใหญ่ก็นึกถึง สีเขียว และสัตว์ป่า ซึ่งสะท้อนบทบาทได้บางส่วน แต่ยังขาดการสื่อสาร เรื่องการอนุรักษ์ วิจัย และการให้บริการที่มีคุณค่าอย่างชัดเจน
4. แนวทางพัฒนาโลโก้ รีแบรนด์โลโก้ใหม่ ให้ทันสมัย ดึงดูด และมีเอกลักษณ์ชัดเจน ละรักษาจุดเด่นเดิม คือความชัดเจนและรองรับสองภาษา เสริมความหมายที่สะท้อนพันธกิจของสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และความยืดหยุ่นในการใช้งานจริง



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ใบพระบรมราชูปถัมภ์



WWW.ZOOTHAAILAND.ORG



zpothailand



ZPOTthailand



02 163 4955

สรุปผลไตรมาส 2

4. ความเสี่ยงจากการทำ Rebranding (SR4)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

ผลกระทบ (Impact)

- ความเสียหาย คือ การสูญเสียหรือเสียหายทางร่างกาย และจิตใจไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความถี่ของการบาดเจ็บ คือ จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส. ไม่ว่าจะเป็นความปลอดภัยจากการใช้อาคาร สถานที่ ระบบจราจร ส่วนจัดแสดงและหรือระหว่างความร่วมมือกิจกรรมของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 53 ครั้ง/ปี

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 106 ครั้ง/ปี

ความเสียหาย (Impact)

เสียชีวิต

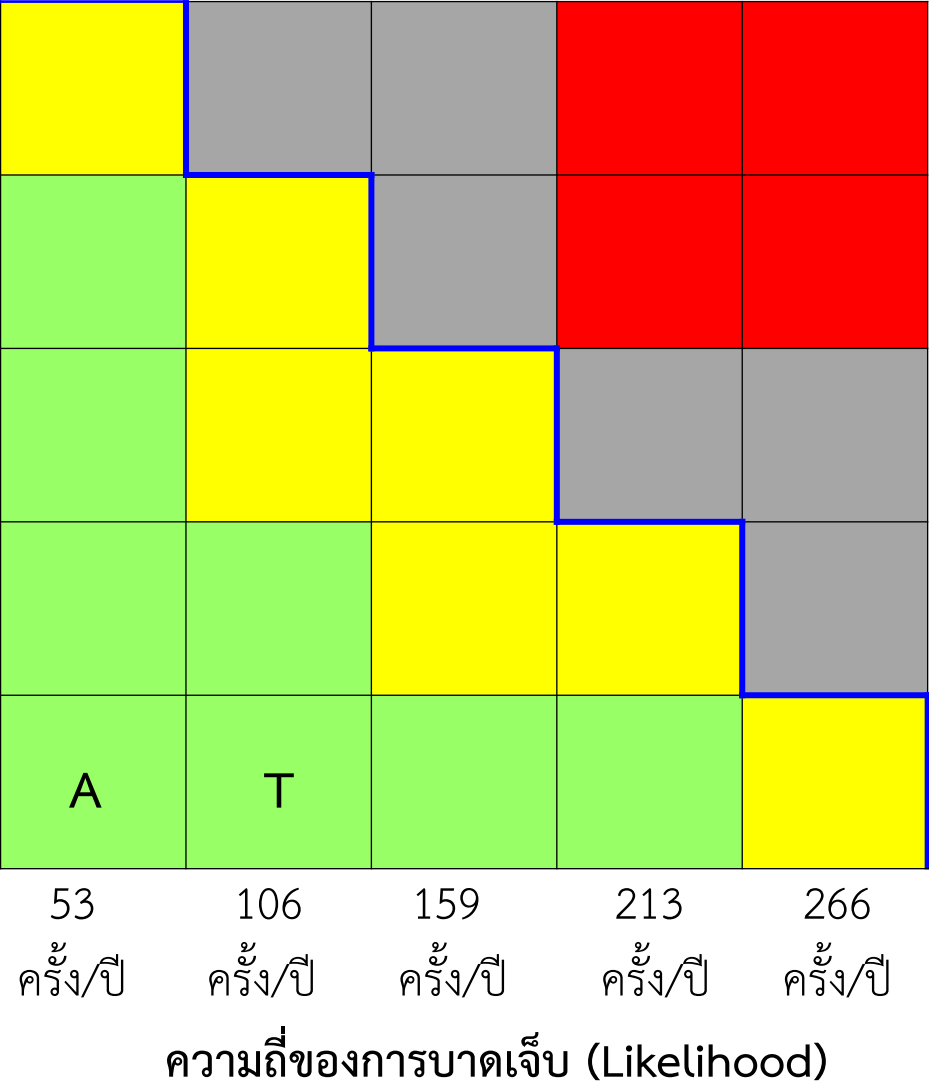
ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU

ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล

มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล

ปฐมพยาบาล

รายปี (OR1)



ผลกระทบ (Impact)

- ความเสียหาย คือ การสูญเสียหรือเสียหายทางร่างกาย และจิตใจไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความถี่ของการบาดเจ็บ คือ จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส. ไม่ว่าจะเป็นความปลอดภัยจากการใช้อาคาร สถานที่ ระบบจราจร ส่วนจัดแสดงและหรือระหว่างกิจกรรมของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 27 ครั้ง/ปี

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 53 ครั้ง/ปี

ความเสียหาย (Impact)

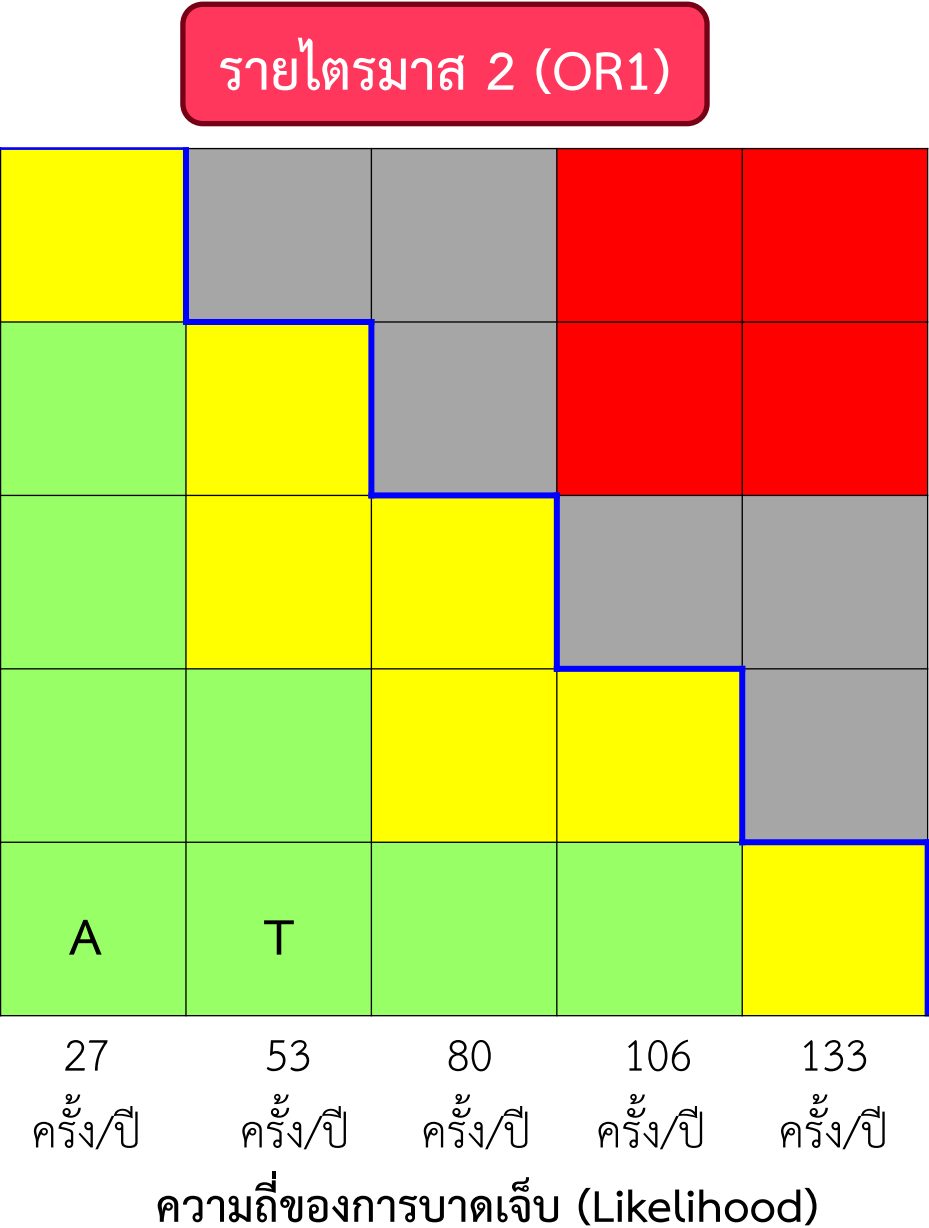
เสียชีวิต

ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU

ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล

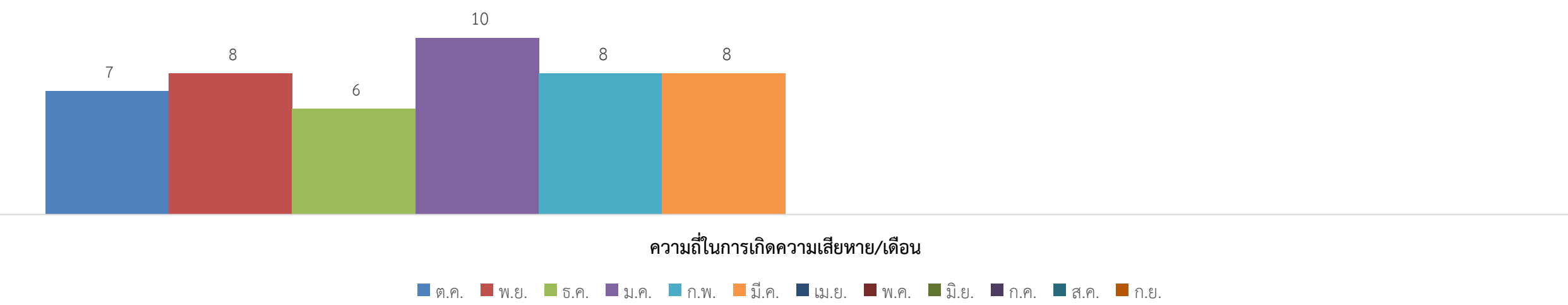
มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล

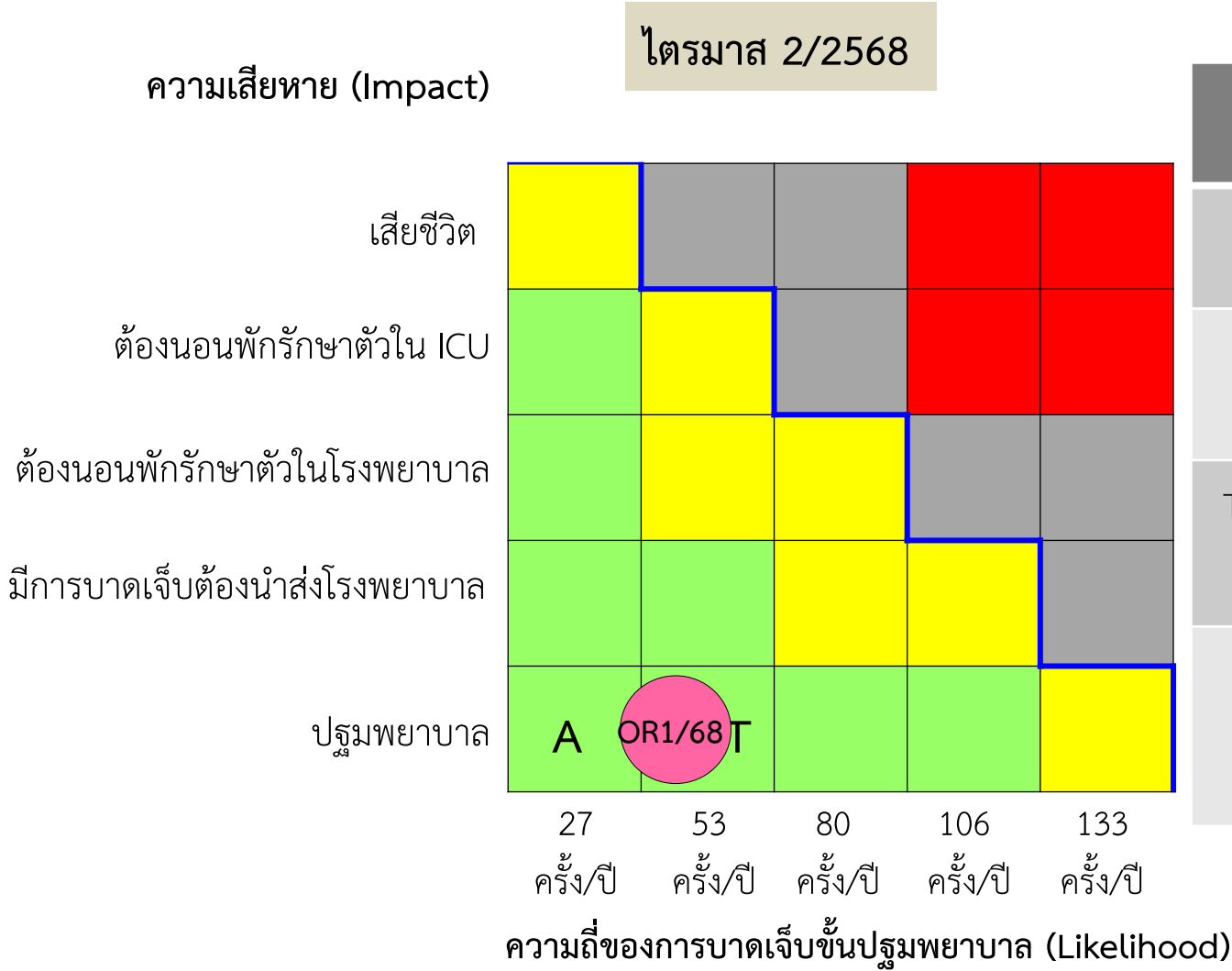
ปฐมพยาบาล



5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

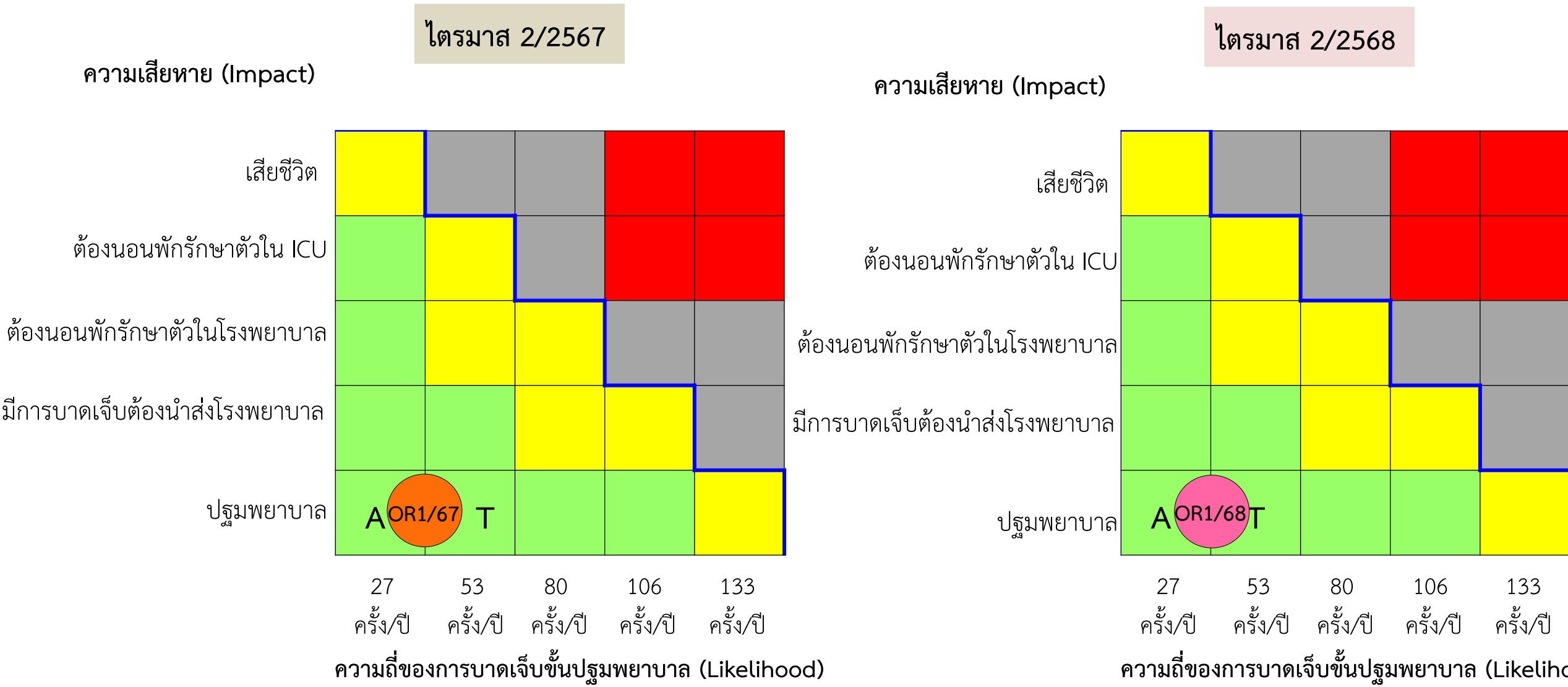
ความเสียหาย	ระดับความรุนแรง	ความถี่ในการเกิดความเสียหาย/เดือน												รวม ครั้ง/ปี
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ระดับ 5 เสียชีวิต	5													
ระดับ 4 ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU	4													
ระดับ 3 ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล	3													
ระดับ 2 มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล	2													
ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	1	7	8	6	10	8	8							
รวม		47 ครั้ง												





ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ปฐุมพยาบาล	ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 13 ครั้ง/ปี
Tolerance (T)	ระดับ 1 ปฐุมพยาบาล	ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 26 ครั้ง/ปี
ไตรมาส 2/2568	ระดับ 1 ปฐุมพยาบาล	ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 47 ครั้ง/ปี

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)



สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

มาตรการการเพิ่มเติม

1. จัดทำป้ายสัญลักษณ์เตือนภัยให้กับผู้เข้าชมในทุกจุดที่คาดว่าจะเกิดอุบัติเหตุ
2. อบรมบรรยายสรุปให้ผู้ใช้บริการได้รับทราบถึงข้อกำหนดต่างๆที่อาจจะทำให้เกิดอุบัติเหตุและกำชับให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ
เศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

ความเป็นมา

บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2568

บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (อสส.) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘													
เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ผลการดำเนินงานในอดีต					ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๗					การปรับ ค่าเกณฑ์วัด
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗ ^๑	๑	๒	๓	๔	๕	
๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		๓๒											
๑.๑ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		๗											
๑.๑.๑ ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่าย ที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	ร้อยละ	๓.๕	๓๗.๔๕	๔๗.๑๗	๗๗.๑๔	๖๕.๓๑	๒๓.๐๘	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	-/+ ๕
๑.๑.๒ ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่าย ตามแผน	ร้อยละ	๓.๕	๓๗.๘๑	๔๒.๐๑	๕๑.๑๑	๖๙.๔๘	๒๐.๔๑	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	-/+ ๕
๑.๒ ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)	ระดับ	๕	-	-	๑	๑	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	-/+ ๑
๑.๓ การยกระดับสวนสัตว์ให้เป็นแหล่ง ท่องเที่ยวที่ทันสมัย		๒๐											
๑.๓.๑ ความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามแผนงานที่สำคัญในการนำ เทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายใน องค์กร	ระดับ	๕	-	-	๑	๒.๕	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	-/+ ๑
๑.๓.๒ ความสำเร็จของการดำเนินงาน ตาม Roadmap เพื่อเตรียม ความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์ แห่งใหม่ ประจำปี ๒๕๖๘	ระดับ	๑๐	-	-	-	๔.๐๐	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	-/+ ๑
๑.๓.๓ ความสำเร็จของการประสาน ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โครงการก่อสร้างสวนสัตว์ แห่งใหม่บรรลุเป้าหมาย	ระดับ	๕	-	-	-	-	N/A	๑	๒	๓	๔	๕	-/+ ๑

สมการคำนวณค่า EE และ ค่า Factor

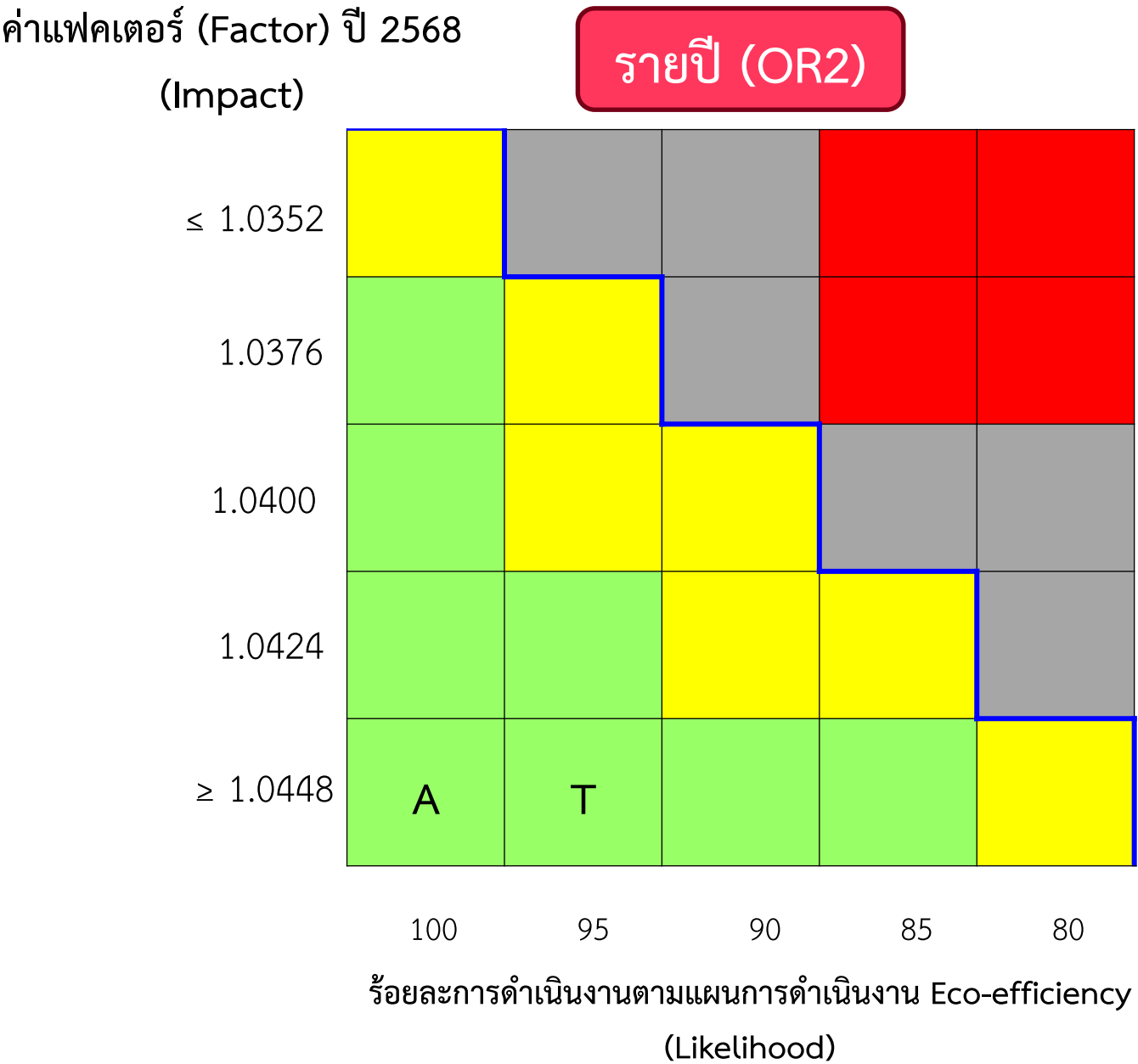
สมการคำนวณค่า EE

$$\text{ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ} = \frac{\text{ปริมาณผู้เข้าชมสวนสัตว์ (คน)}}{\text{ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO}_2\text{e)}}$$

สมการคำนวณค่า Factor

$$\text{ค่าแฟคเตอร์ (Factor)} = \frac{\text{ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ณ ปีบัญชี 2568}}{\text{ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ณ ปีฐาน 2565}}$$

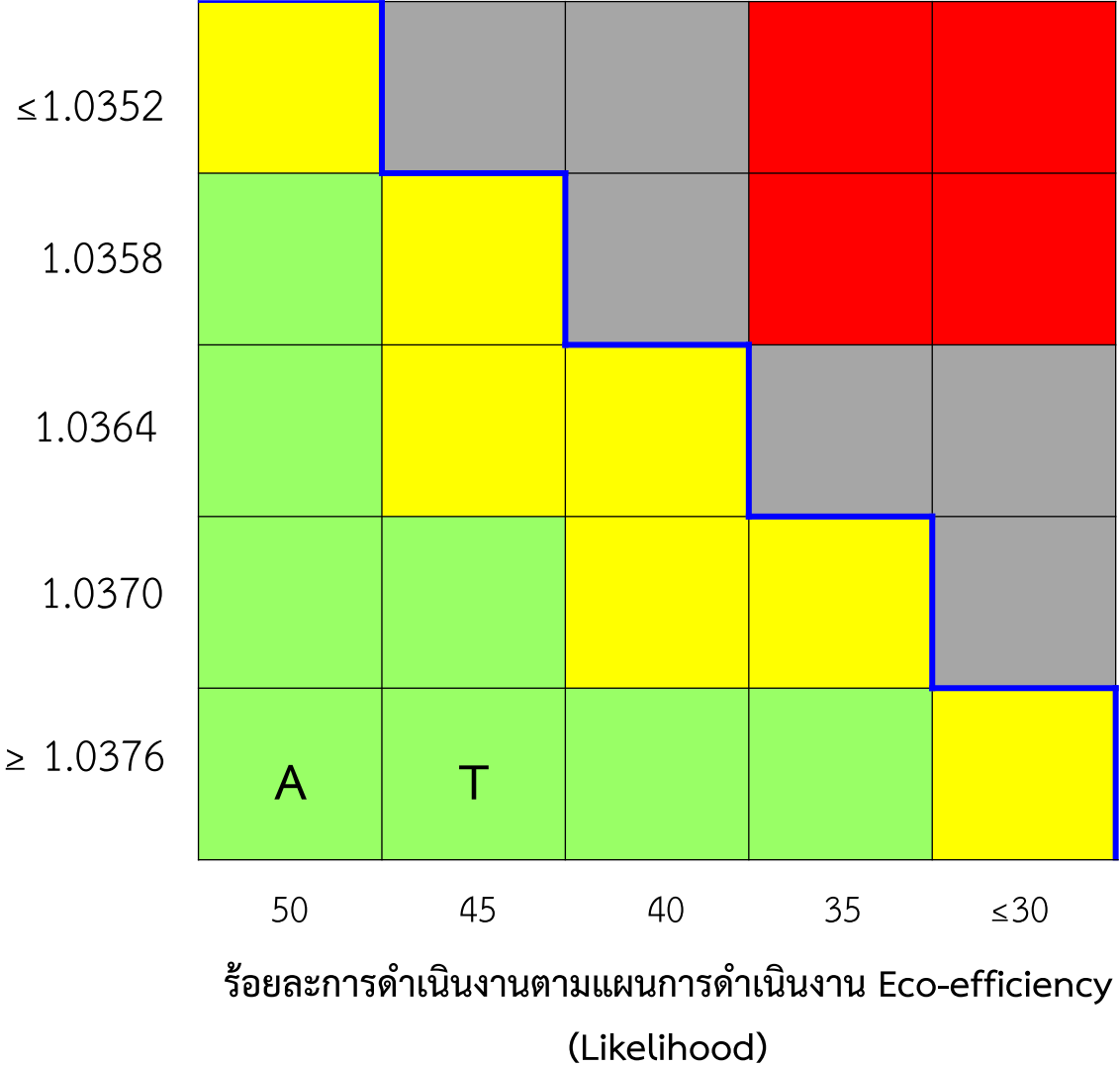
- ผลกระทบ (Impact)
- ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ปี 2568
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
- Appetite (A)
- Impact: ระดับ 1 ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ≥ 1.0448
 - Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
- Tolerance (T)
- Impact: ระดับ 1 ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ≥ 1.0448
 - Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency



- ผลกระทบ (Impact)
- ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ปี 2568
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
- Appetite (A)
- Impact: ระดับ 1 ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ≥ 1.0376
 - Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
- Tolerance (T)
- Impact: ระดับ 1 ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ≥ 1.0376
 - Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency

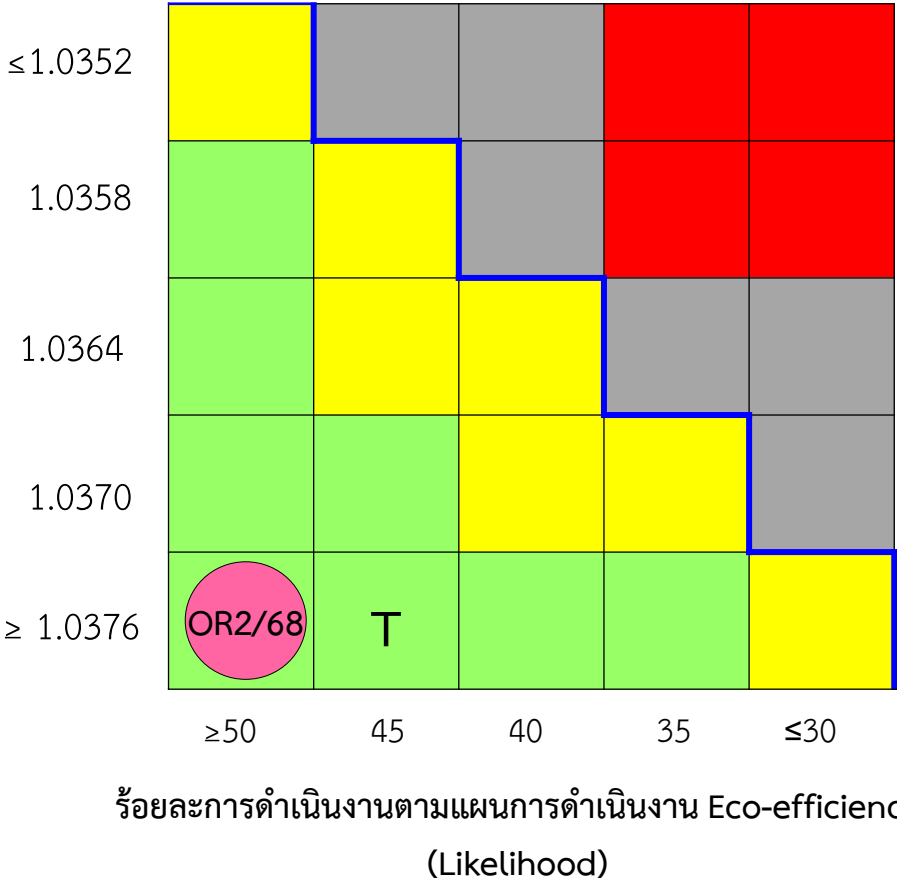
ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ปี 2568
(Impact)

ไตรมาส 2 (OR2)



ค่าแฟคเตอร์ (Factor) ปี 2568
(Impact)

ไตรมาส 2/2568



ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	เกณฑ์ตั้ง (Impact)	เกณฑ์นอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ	ระดับ 1 ร้อยละ 50 การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
Tolerance (T)	ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ	ระดับ 1 ร้อยละ 45 การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
ไตรมาส 2/2568	ระดับ 1 ค่า Factor ดีกว่าแผนตามแนวทางในการปรับปรุง Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจมาก (Factor = 1.4013)	ระดับ 1 ร้อยละ 51 การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency

ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อสส. ประจำปีบัญชี 2568 (ไตรมาสที่ 2)

ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 2 **ร้อยละ 51 เป็นไปตามแผนงาน**

เทียบเท่า	กิจกรรม	ผลผลิตของกิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	2567						ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.			
ระดับ 1	1. ทบทวนคณะทำงาน											
	1.1 สพส.ทบทวนและจัดทำร่างคำสั่งคณะทำงานฯ		5	5						ดำเนินการทบทวน และจัดทำ (ร่าง) คำสั่งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามตัวชี้วัดระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ปี 2568		
	1.2 ลงนามจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน	คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน	5				5			คำสั่ง อสส. ที่ 129/2568 ลงวันที่ 31 มกราคม 2568 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2568 ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco Efficiency		
	2. สื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ อสส.											
	2.1 อบรมให้ความรู้คณะทำงานในเรื่องการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ และแผนการดำเนินงานปี 2568 ของ อสส.	จัดอบรมแล้วเสร็จ	6				6			ดำเนินการจัดประชุมคณะทำงานตัวชี้วัดฯ วันที่ 20 ม.ค. 2568 เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ทบทวนหลักการการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ และแผนการดำเนินงานปี 2568 ของ อสส. พร้อมทั้ง ร่วมพิจารณาจัดทำ (ร่าง) แผนงานในการวัดและประเมิน ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2568		
	3. ทบทวนตัวชี้วัดประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ อสส. รวมถึงกำหนดที่มาของข้อมูล การคำนวณผล และผู้รับผิดชอบ											
	3.1 ทบทวนขอบเขตการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ อสส.	(ร่าง) ผลการทบทวน	4				4			สำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม ดำเนินการศึกษาและทบทวนขอบเขตการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของปี 2568 / ตัวชี้วัดด้านคุณค่าและตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม และแผนการดำเนินงานฯ และได้ดำเนินการจัดทำ (ร่าง) แผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ปี 2568 เพื่อเสนอต่อคณะทำงานฯ ร่วมพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการฯ ตามลำดับ <i>(หลักฐานการดำเนินงาน : (ร่าง)แผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ปี 2568)</i>		
	3.2 ทบทวนตัวชี้วัดตัวชี้วัดด้านคุณค่า:จำนวนผู้เข้าชม (คน) ตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม : ปริมาณการปล่อย GHG (tonCO ₂ e)*	ผลการทบทวนตัวชี้วัดด้านคุณค่าและตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม	4				4					
	3.3 ทบทวนที่มาของข้อมูล และวิธีการคำนวณที่นำมาใช้อ้างอิง รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ และผู้รับผิดชอบข้อมูลที่ได้กำหนดไว้	ผลการทบทวนที่มาของข้อมูล และวิธีการคำนวณ และผู้รับผิดชอบ	4				4					
	3.4 ทบทวนแผนงานในการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2568	แผนปรับปรุงฯ ปี 2568	4				4					

เทียบเท่า	กิจกรรม	ผลผลิตของกิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	2567						ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.		
	4. นำแผนงานในการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ของ อสส. ปี 2568 ที่ทบทวนใหม่ เสนอต่อ คณะกรรมการ อสส. เพื่อขอความเห็นชอบ	มติคณะกรรมการอสส.	4						4	- คณะอนุกรรมการพัฒนาด้านกายภาพฯ เห็นชอบผลการทบทวนแผนงานในการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2568 ในคราวประชุม ครั้งที่ 2/2568วันที่ 13 ก.พ. 2568 - คณะกรรมการ อสส.มีมติรับทราบ ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2568 วันที่ 28 ก.พ. 2568	
ระดับ 2	5. รวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัดประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ อสส. โดยบันทึกและรายงานข้อมูลตามรูปแบบและความถี่ที่กำหนด										
	5.1 กำหนดรายการข้อมูลที่ต้องจัดเก็บ และรายละเอียดตามแผนผังการจัดการข้อมูล	รายการข้อมูลที่ต้องจัดเก็บ	3		3					ดำเนินการทบทวนและกำหนดรายการข้อมูลที่ต้องจัดเก็บ และรายละเอียดตามแผนผังการจัดการข้อมูล แล้วเสร็จ	
	5.2 จัดทำแบบฟอร์มสำหรับการรวบรวมข้อมูลสำหรับปีงบประมาณ 2568 เป็นต้นไป	แบบฟอร์มรวบรวมข้อมูล	2		2					ดำเนินการทบทวนจัดทำแบบฟอร์มสำหรับการรวบรวมข้อมูลสำหรับปีงบประมาณ 2568 แล้วเสร็จ	
	5.3 รวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัด ตัวชี้วัดด้านคุณค่า : จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ (คน) ตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม : ปริมาณการปล่อย GHG (tonCO ₂ e)*	ข้อมูลตามตัวชี้วัด	10			1	1	1		ดำเนินการรวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัด ตัวชี้วัดด้านคุณค่า (จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ (คน)) และตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม (ปริมาณการปล่อย GHG (tonCO ₂ e)) เดือนตุลาคม 2567 – กุมภาพันธ์ 2568 ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง และส่วนกลาง ครบถ้วน (หลักฐานการดำเนินงาน : แบบบันทึกข้อมูลเพื่อประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ และตารางเปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2567 และ 2568 ภาพรวม)	
	6. วัดผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ อสส. ณ ปีที่ดำเนินการ และเปรียบเทียบกับปีฐาน (ปี 2565)										
	6.1 ดำเนินการตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2568 และติดตามผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินการ	10			1	1	1		สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่งและส่วนกลางดำเนินการตามแผนปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2568 และติดตามผลการดำเนินงาน (ตค.-กพ.68) ค่า EE = 565 / ค่า Factor = 1.4013 (เปรียบเทียบค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจกับปีฐาน ปี 2565)	
ระดับ 3	6.2 คำนวณผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ปี 2566 และ 2568 ตาม MOU	ค่าประสิทธิภาพฯ ปี 65 และ 68 ตาม MOU	4						2	ผลการคำนวณผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ 2568 (ตค.-กพ.68) = 565 คน/tCO₂e	
	6.3 เปรียบเทียบค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจกับปีฐาน (ปี 2565) และคำนวณเป็นค่า Factor ตาม MOU	ค่าประสิทธิภาพเทียบกับปีฐาน และค่า Factor ตาม MOU	4						2	ผลการเปรียบเทียบค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจกับปีฐาน (ปี 2565) และคำนวณค่า = Factor (ตค.กพ.68) = 1.4013 (หากเปรียบเทียบกับเกณฑ์การประเมิน ผลปรากฏว่าค่า Factor ดีกว่าแผนตามแนวทางการปรับปรุง EE ของรัฐวิสาหกิจมาก (Factor =1.0448)	

[illegible]

ผลการประเมินค่า EE และ ค่า Factor

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	
	2565 (ทั้งปี)	2568 (ถ.ค. – ก.พ.)
ปริมาณผู้เข้าชมสวนสัตว์ (คน)	3,100,249	2,112,716
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO ₂ e)	7,693	3,741
ค่า EE (คน/tCO ₂ e)	403	565
ค่า Factor		1.4013

$$\text{ค่าแฟคเตอร์ (Factor)} = \frac{\text{ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ณ ปีบัญชี 2568}}{\text{ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ณ ปีฐาน 2565}}$$

เกณฑ์การประเมิน EE ของ สคร. ปี 2568 (ระยะที่ 3)

ระดับที่ 5 : ค่า Factor ดีกว่าแผนตามแนวทางในการปรับปรุง Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจมาก (Factor = 1.0448)

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

สรุปไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ
เศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการเงิน (Financial Risk)

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

แผนรายได้นอกงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2568

ลำดับ	รายการ	ต.ค.67	พ.ย. 67	ธ.ค. 67	ไตรมาสที่ 1	ม.ค.68	ก.พ.68	มี.ค. 68	ไตรมาสที่ 2	เม.ย.68	พ.ค.68	มิ.ย.68	ไตรมาสที่ 3	ก.ค. 68	ส.ค.68	ก.ย.68	รวมทั้งสิ้น
1	แผน	52,689,695.00	38,442,085.00	61,520,410.00	152,652,190.00	60,261,530.00	51,587,138.00	48,225,774.00	160,074,442.00	52,544,213.00	36,842,620.00	41,459,012.00	130,845,845.00	46,780,974.00	43,953,541.00	37,689,114.00	571,996,106.00

ผลกระทบ (Impact)

- รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่ อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2568 อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

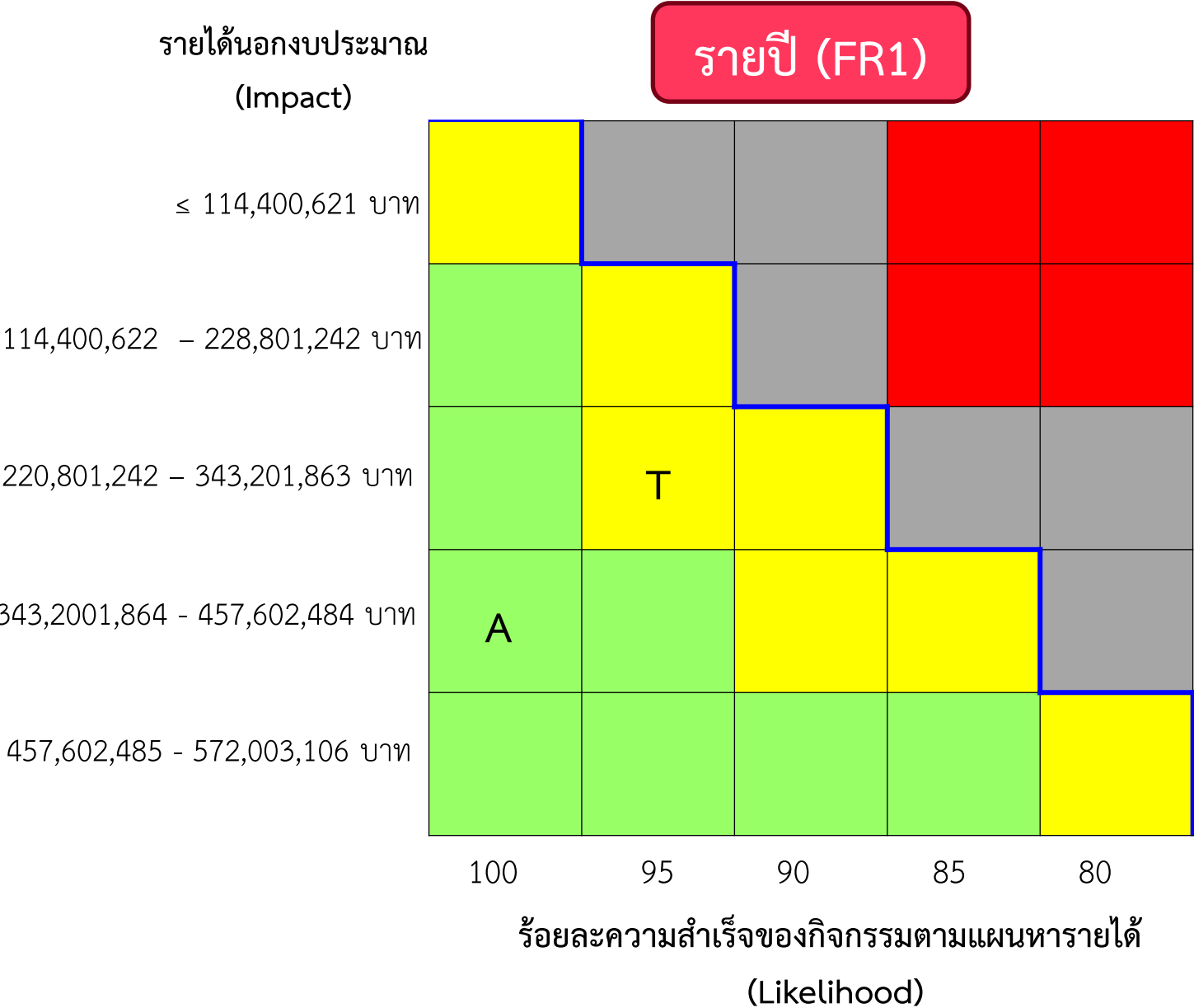
- ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่ได้กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 343,2001,864 - 457,602,484 บาท
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหารายได้

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 220,801,242 – 343,201,863 บาท
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหารายได้



ผลกระทบ (Impact)

- รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่ อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2563 อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่ได้กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 192,309,199 - 256,412,263 บาท
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหารายได้

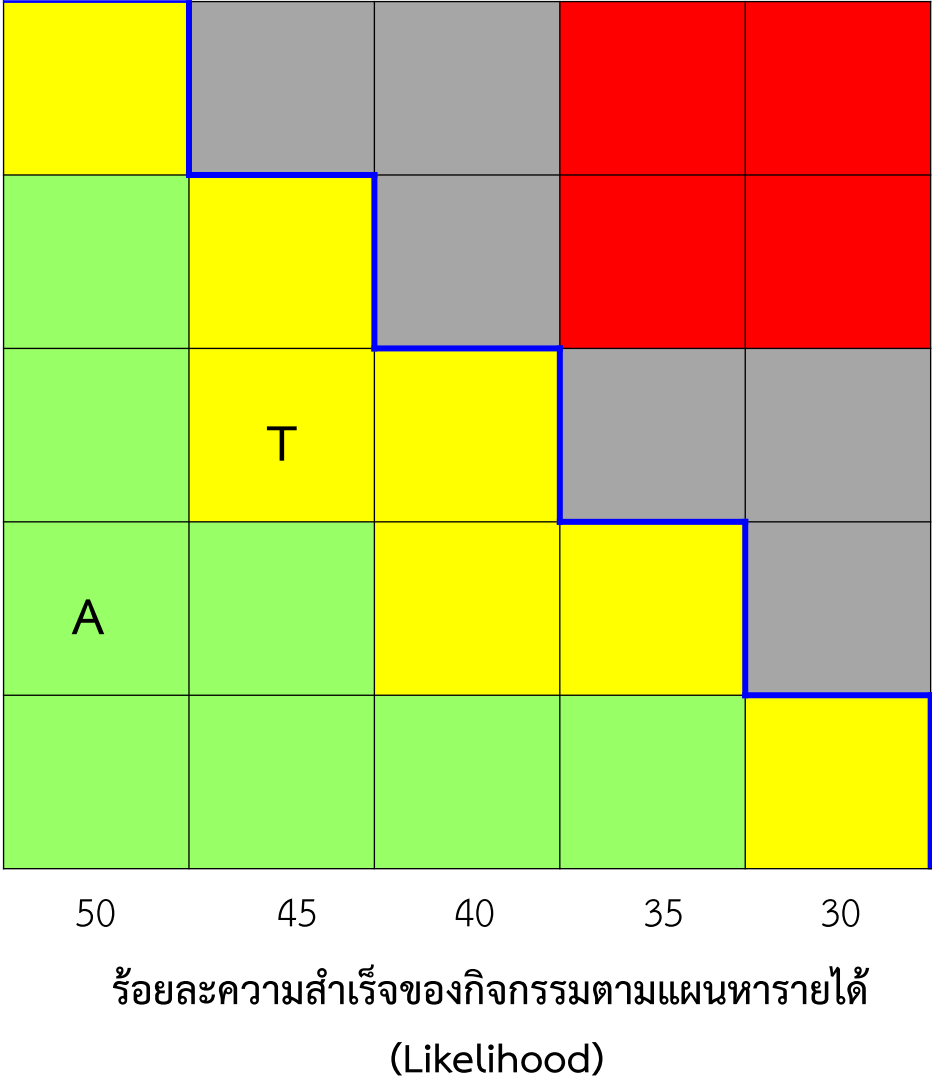
Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 128,206,133 - 192,309,198 บาท
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหารายได้

รายได้นอกงบประมาณ
(Impact)

≤ 64,103,066 บาท
64,103,067 – 128,206,132 บาท
128,206,133 – 192,309,198 บาท
192,309,199 – 256,412,263 บาท
256,412,264 – 320,515,329 บาท

รายไตรมาส 2 (FR1)



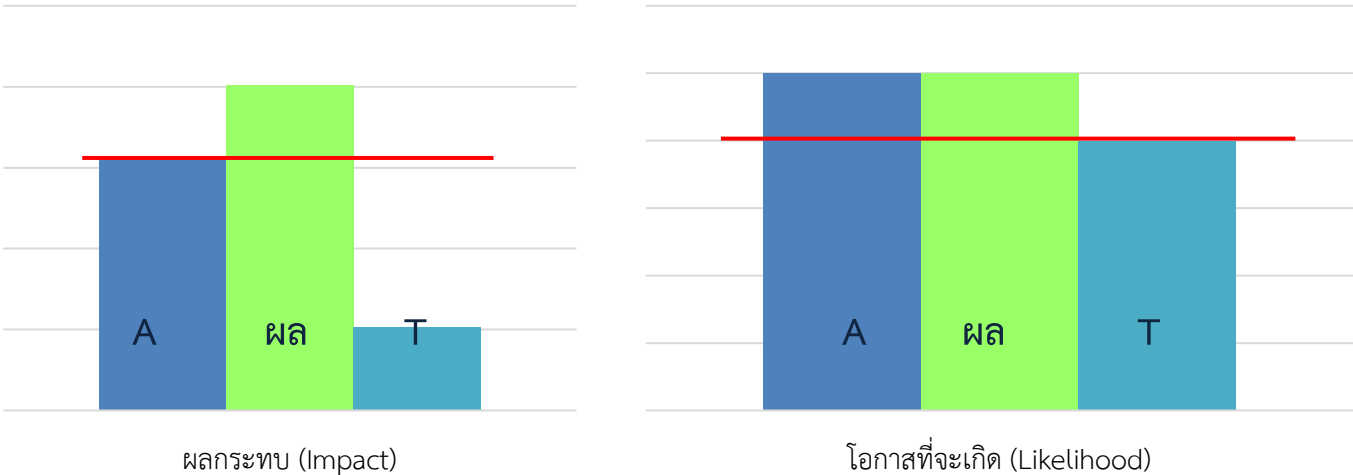
ผลรายได้นอกงบประมาณ ไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2568

ลำดับ	รายการ	ต.ค. 67	พ.ย. 67	ธ.ค. 67	ไตรมาสที่ 1	ม.ค. 68	ก.พ.68	มี.ค.68	ไตรมาสที่ 2
1	แผน	52,689,695.00	38,442,085.00	61,520,410.00	152,652,190.00	60,261,530.00	51,587,138.00	48,225,774.00	160,074,442.00
2	ผล	98,078,122.89	49,629,344.06	77,146,942.69	224,854,409.67	68,508,127.62	50,411,616.38	58,483,738.20	177,403,482.20
รายได้สูง (-ต่ำ) กว่าแผน		45,388,421.89	11,187,259.06	15,626,532.69	72,202,219.64	8,246,597.62	(1,175,521.62)	10,257,964.20	17,3299,040.20
คิดเป็น (%)		86.14%	29.10%	25.40%	47.30%	13.68%	-2.28%	21.27%	10.83%

แผนกิจกรรมตามแผนรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2568

รายการ		8.1.1 ผลผลิตที่1 การส่งเสริมและพัฒนาสวนสัตว์เพื่อการท่องเที่ยว (หน่วย : บาท)								
		แผนปี 2567	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4	
			แผน	ผล	แผน	ผลสะสม	แผน	ผลสะสม	แผน	ผลสะสม
1	ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการตลาด	10,500,000	2,625,000	2,625,000	2,625,000	2,625,000		2,625,000		
2	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนางานพื้นที่สวนสัตว์ 7 แห่ง	6,000,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000		1,500,000		
3	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสวนสัตว์อุบลราชธานี	5,000,000	1,250,000	1,250,000	2,500,000	2,500,000	3,750,000		5,000,000	
4	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสวนสัตว์ขอนแก่น	10,000,000	2,500,000	2,500,000	5,000,000	5,000,000	7,500,000		10,000,000	
รวมทั้งหมด		31,500,000	7,875,000	7,875,000	7,875,000	7,875,000		7,875,000		
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	25	25	50	50	75		100	
ผลต่างจากแผน			0							

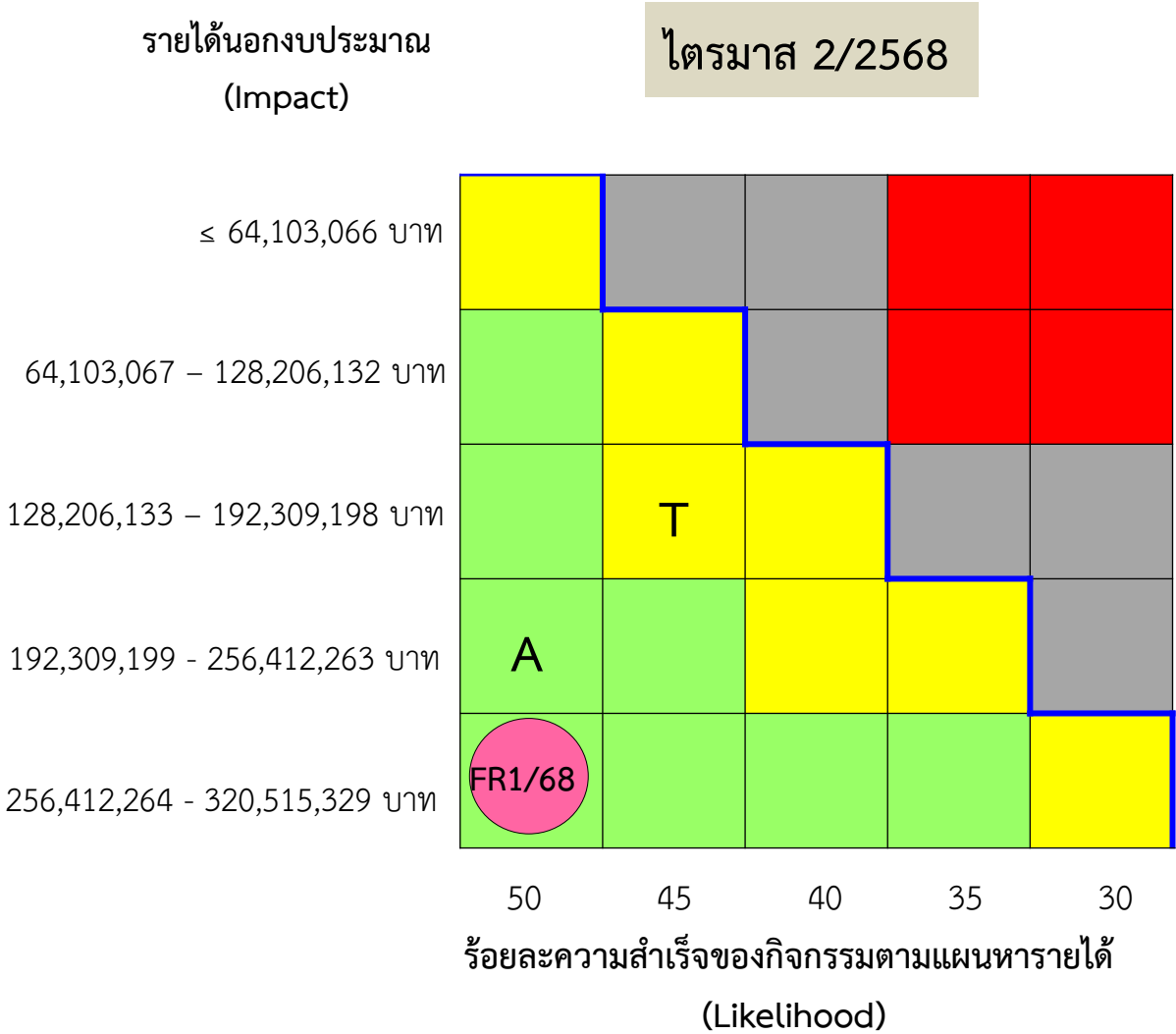
ไตรมาส 2/2568



รายได้นอกงบประมาณ (Impact)	ไตรมาส 2 ปี 2567	ไตรมาส 2 ปี 2568
แผน	277,075,590.00	312,726,632.00
ผล	286,555,017.84	402,257,891.87
รายได้นอกงบประมาณ ต่างจากแผน (บาท)	+9,479,427.54	+89,531,259.87

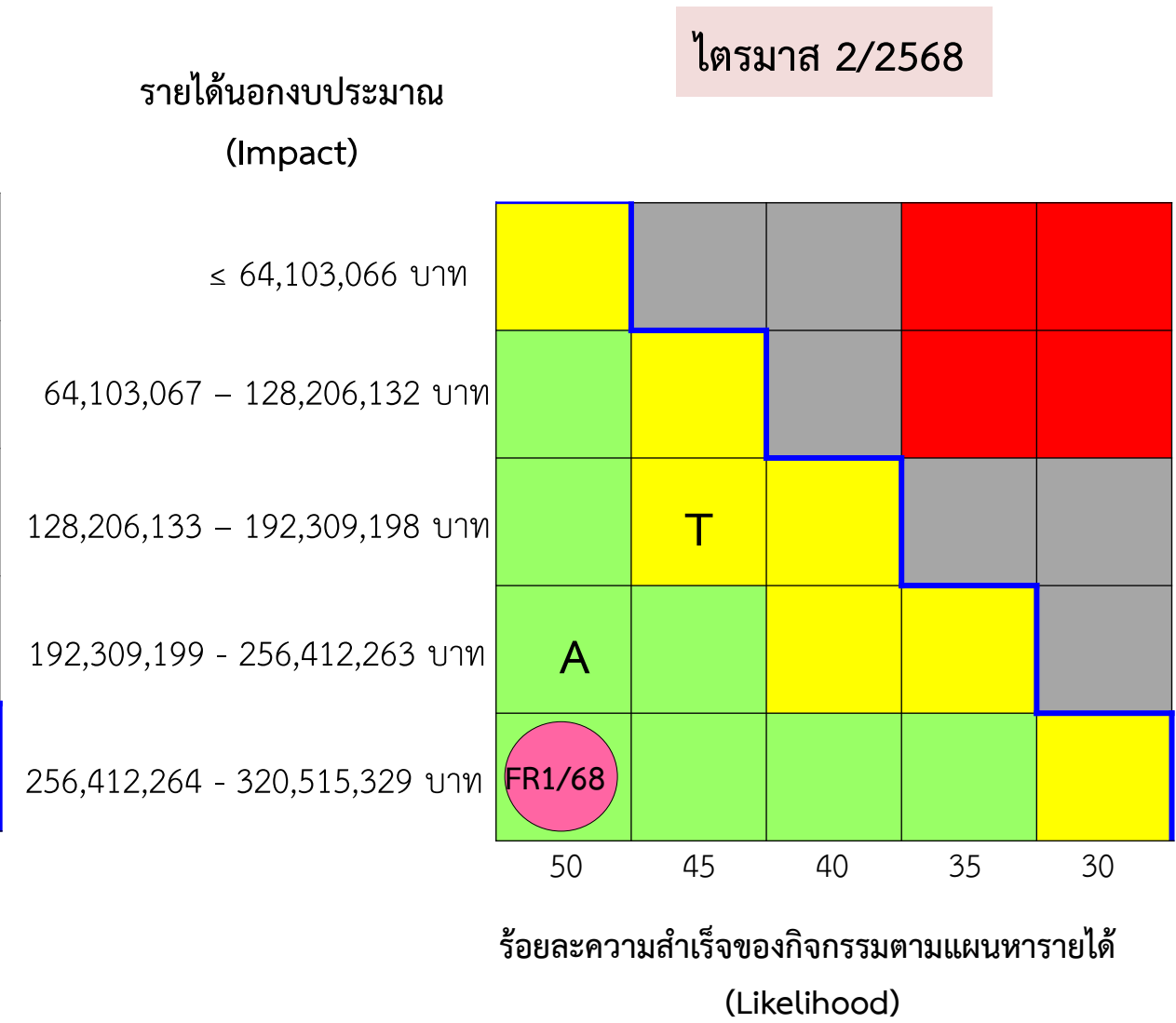
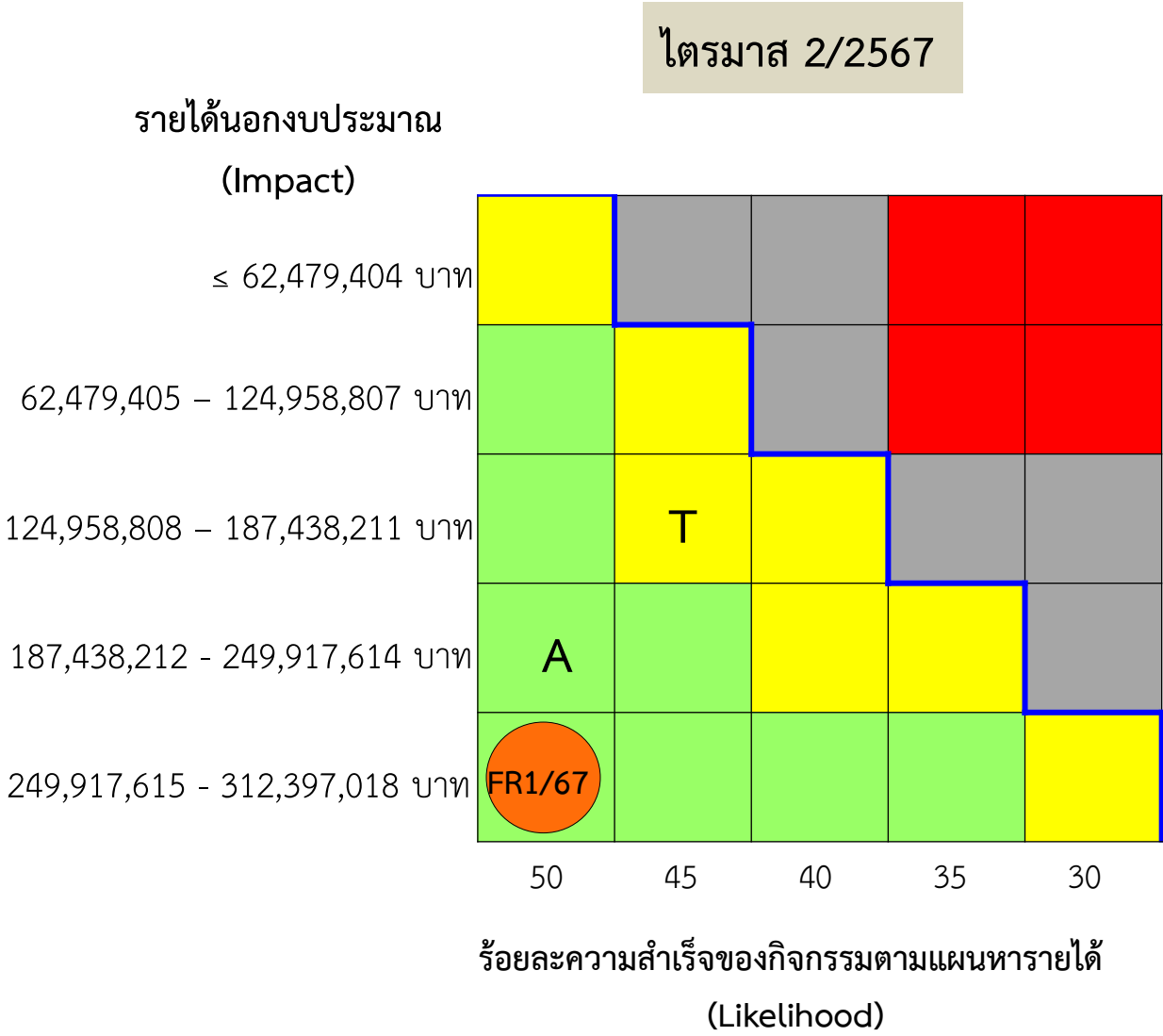
ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหา รายได้(Likelihood)	ไตรมาส 2 ปี 2567	ไตรมาส 2 ปี 2568
แผน	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
ผล	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
ต่างจากแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 192,309,199 - 256,412,263 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 128,206,133 – 192,309,198 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 2/2568	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 402,257,891.87 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้



ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	แกนนั่ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 192,309,199 - 256,412,263 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 128,206,133 – 192,309,198 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 2/2568	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 402,257,891.87 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)



สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

มาตรการเพิ่มเติม

1. จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2568
2. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
3. จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม

ด้านการเงิน (Financial Risk)

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Appetite (A)

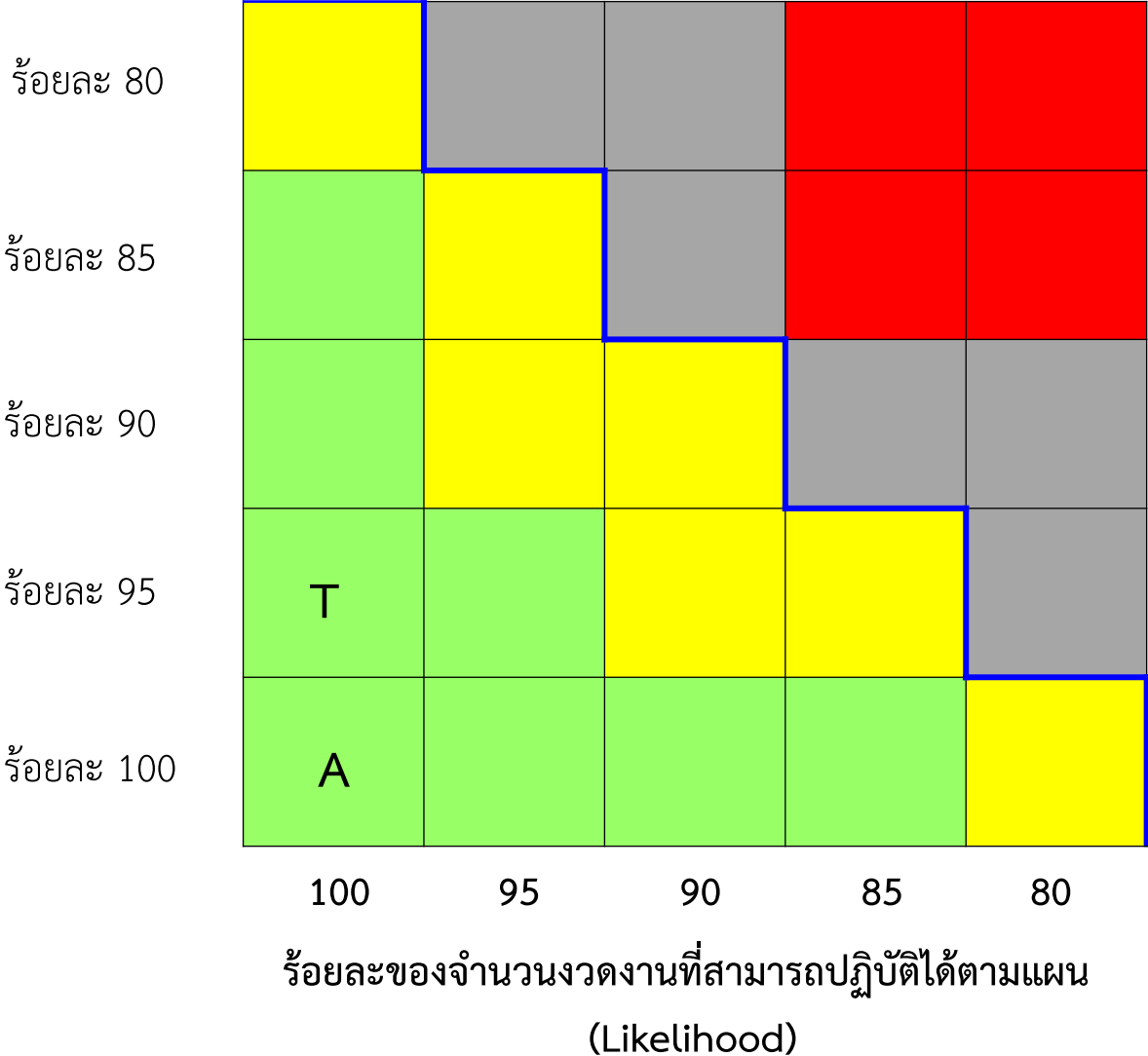
- Impact : ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 100
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 95
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน) (Impact)

รายปี (FR2)



ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Appetite (A)

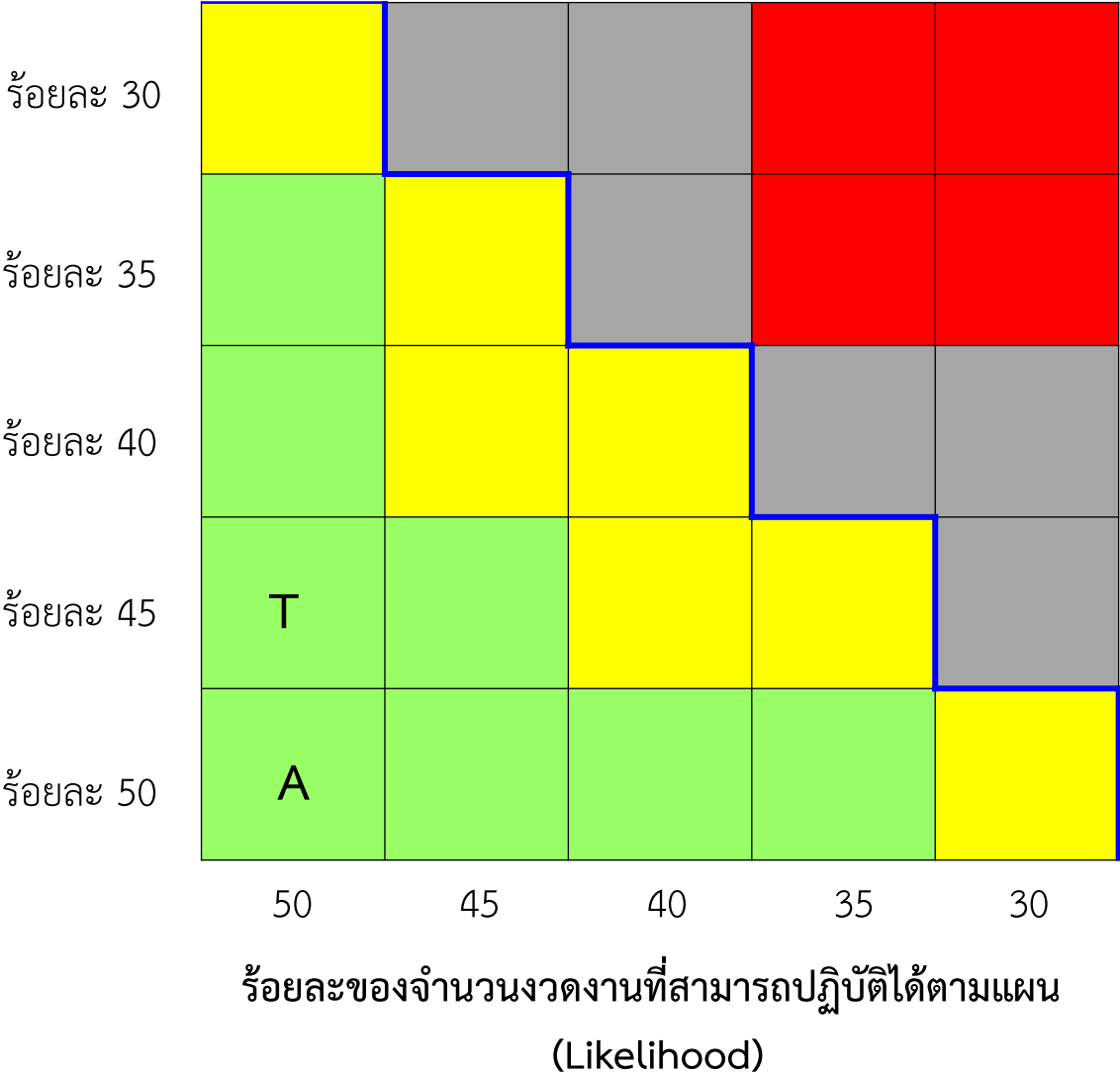
- Impact : ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 50
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

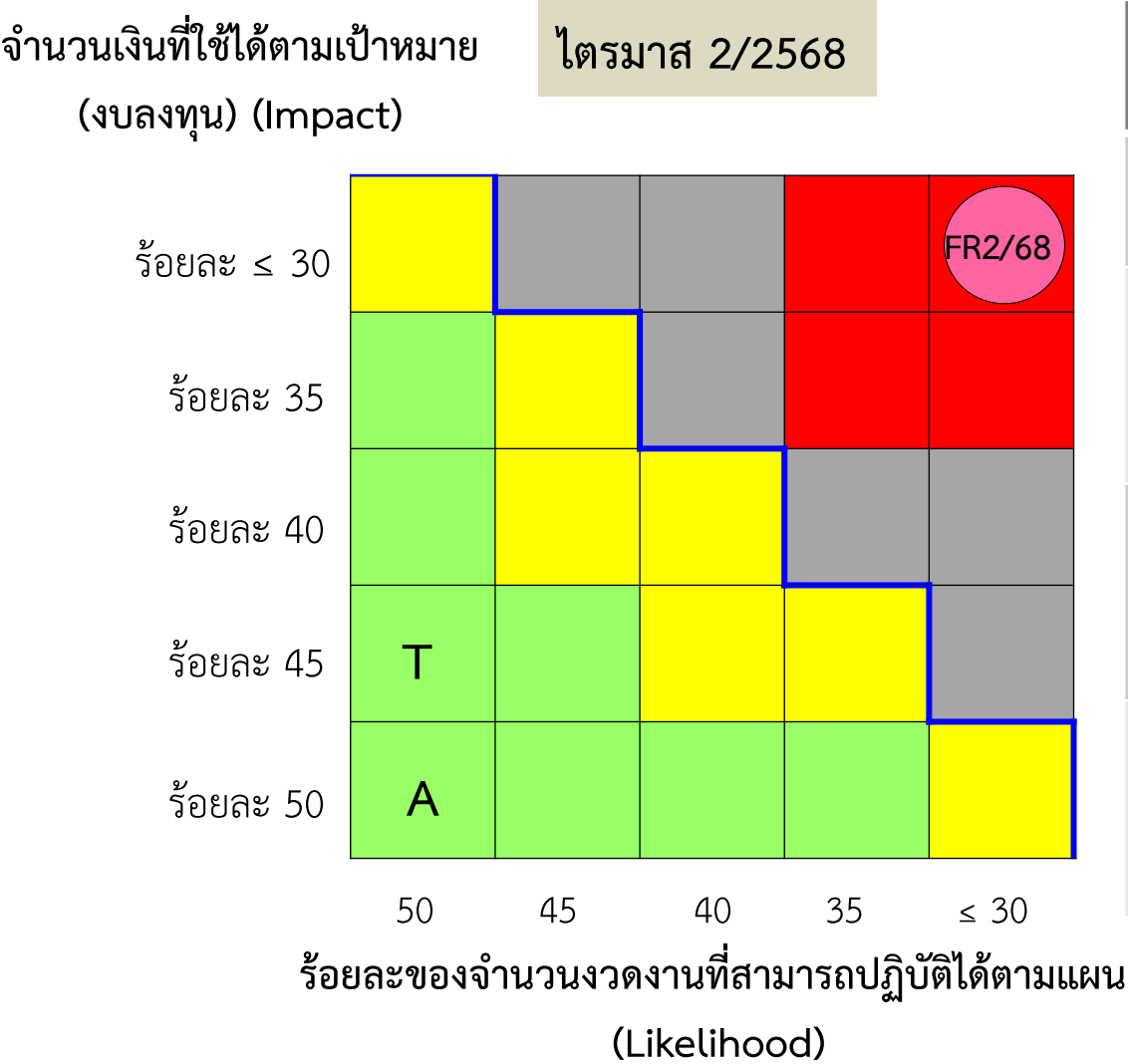
Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 45
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน) (Impact)

รายไตรมาส 2 (FR2)





ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 50	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของจำนวนงวดงานที่ สามารถปฏิบัติตามแผน
Tolerance (T)	ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 45	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของจำนวนงวดงานที่ สามารถปฏิบัติตามแผน
ไตรมาส 2/2568	ระดับ 5 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 2.30	ระดับ 5 ร้อยละ 20.24 ของจำนวนงวดงาน ที่สามารถปฏิบัติตามแผน

รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ หมวดงบลงทุน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



รายการ		ได้รับจัดสรรงบประมาณ	ผลเบิกจ่าย	คิดเป็น (%)	คงเหลือ
งบลงทุน		1,872.0296	43.1000	2.30	1,828.9296
1 ครุภัณฑ์		18.6892	6.9629	37.26	11.7263
2 สิ่งก่อสร้าง (สวนสัตว์ในสังกัด)		290.5000	7.0000	2.41	283.5000
3 สิ่งก่อสร้าง (สวนสัตว์แห่งใหม่)		1,562.8404	29.1371	1.86	1,533.7033

รายงานความคืบหน้าการดำเนินการงบประมาณประจำปี 2568

**ปีงบประมาณ
พ.ศ. 2568
อสส. ได้รับจัดสรร
งบประมาณ
งบลงทุน
จำนวน
1,872,029,600 บาท**



**ครุภัณฑ์
29 รายการ
วงเงิน 18,689,200 บาท**

**สิ่งก่อสร้าง
9 รายการ
วงเงิน 290,500,000 บาท**

**ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
วงเงิน 1,562,840,400 บาท**

- ค่าก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
จำนวน 1,501,400,400 บาท
- ค่าควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
จำนวน 61,440,000 บาท

รายงานผลการดำเนินงาน งบลงทุน ประจำปี 2568 (รายการครุภัณฑ์)

(ร่าง) พรบ.งบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ 2568

กำหนดขอบเขตงาน/
รูปแบบรายการ/คุณลักษณะ

เผยแพร่ประกาศร่าง / ประกาศประกวดราคา
/ ประกาศผลผู้ชนะ / รอลงนามสัญญา

ลงนามสัญญา

29 รายการ

2 รายการ

- รายการ

27 รายการ

1. เติียงถูกเดินประจำรถพยาบาลสำหรับเคลื่อนย้ายสัตว์ฯ สอบ.
2. อุปกรณ์สำหรับการผ่าซาก พร้อมกล้องถ่ายภาพรูปดิจิทัลฯ สอบ.

1. ตู้ปลอดเชื้อ สขก.
2. เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพฯ สขก.
3. กล้องจุลทรรศน์ชนิดสามกระบอกตา สขก.
4. เครื่องอ่านไมโครชิพรุ่นใหญ่ สขก.
5. กล้องจุลทรรศน์ระบบสเตอริโอชนิดสองกระบอกตา สขก.
6. ผานรูดแทรกเตอร์ ผานพรวนดิน คช อาณาจักร
7. เครื่องทำแห้งแบบแช่แข็ง สขข.
8. ตู้ดูดความชื้นอัตโนมัติ สขข.
9. ชุดตู้ฟักไข่นกกระจอกเทศ สขข.
10. ชุดตู้เกิดนกกระจอกเทศ สขข.
11. ชุดตู้ฟักและเกิดไข่ไก่ สขข.
12. เครื่องอ่านไมโครชิพรุ่นใหญ่ คชอาณาจักร
13. ระบบกรองน้ำสถานพยาบาลช้าง คช อาณาจักร
14. เครื่องรับและแปลงสัญญาณภาพฯ สขข.
15. อุปกรณ์ต่อพ่วงรูดแทรกเตอร์ฯ คช อาณาจักร
16. เครื่องห้ามเลือดและตัดเนื้อเยื่อด้วยไฟฟ้า สนม.
17. ตู้นิรภัย แบบเปลี่ยนรหัสได้ สนม
18. เครื่องเพิ่มปริมาณสารพันธุกรรมและตรวจวัดในสภาพจริง
19. รถกอล์ฟไฟฟ้าแบบบรรทุก สขข.
20. รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 6 ตัน 6 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูก
21. หม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 250 kva สอบ.
22. ตู้เย็น 14 คิว สำหรับแช่ยา สอบ.
23. เครื่องถ่ายภาพรังสีเอกซ์เรย์แบบพกพา และชุดรับและแปลงสัญญาณภาพฯ
24. รถบรรทุกขยะ ขนาด 6 ตัน 6 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูกไม่ต่ำกว่า 6,000 ซีซี บรรทุกขยะมูลฝอย สนม.
25. รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 4 ตัน 6 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูก ไม่ต่ำกว่า 4,000 ซีซี สนม.
26. รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 6 ตัน 6 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูก ไม่ต่ำกว่า 6,000 ซีซี (ขนส่งอาหารสัตว์) สอบ.
27. ตู้แช่ 2 ประตู 28 คิว สำหรับแช่ยา สอบ.

รายงานผลการดำเนินงาน งบลงทุน ประจำปี 2568 (รายการสิ่งก่อสร้าง)

(ร่าง) พรบ.งบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ 2568

กำหนดขอบเขตงาน/
รูปแบบรายการ/คุณลักษณะ

เผยแพร่ประกาศร่าง / ประกาศประกวดราคา
/ประกาศผลผู้ชนะ

ลงนามสัญญา

9 รายการ

- รายการ

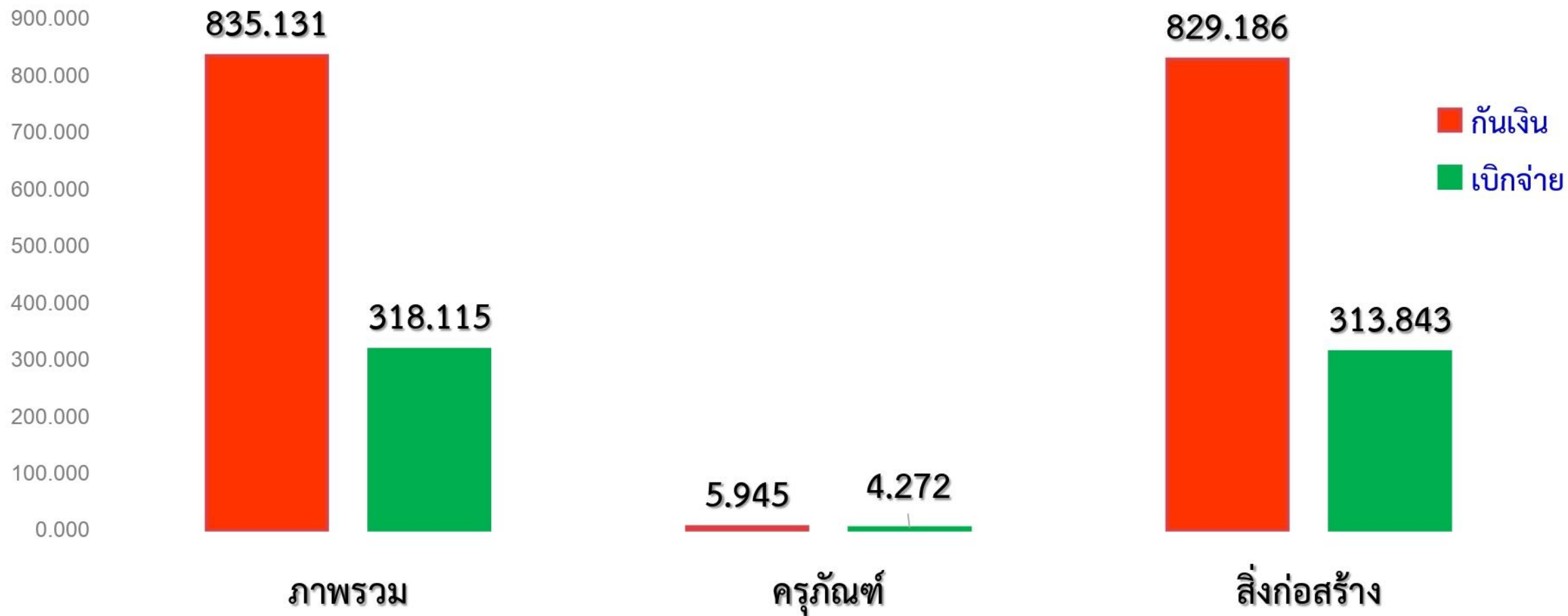
- รายการ

9 รายการ

1. งานปรับปรุงระบบไฟฟ้า สขก.
2. พัฒนาอาคารส่วนต้อนรับนักท่องเที่ยว สชม.
3. ก่อสร้างรั้วกันแนวขอบเขต คชอาณาจักร
4. ก่อสร้างส่วนแสดงสัตว์ทวีปอเมริกาใต้ สขข.
5. ก่อสร้างศูนย์พักพิงสัตว์ชราฯ สขข.
6. ก่อสร้างส่วนจัดแสดงสัตว์เลื้อยคลาน สชม.
7. ก่อสร้างอาณาจักรวานร สนม.
8. ก่อสร้างส่วนจัดแสดงสัตว์ตระกูลลิง สอบ.
9. งานปรับปรุงระบบไฟฟ้า สสข.

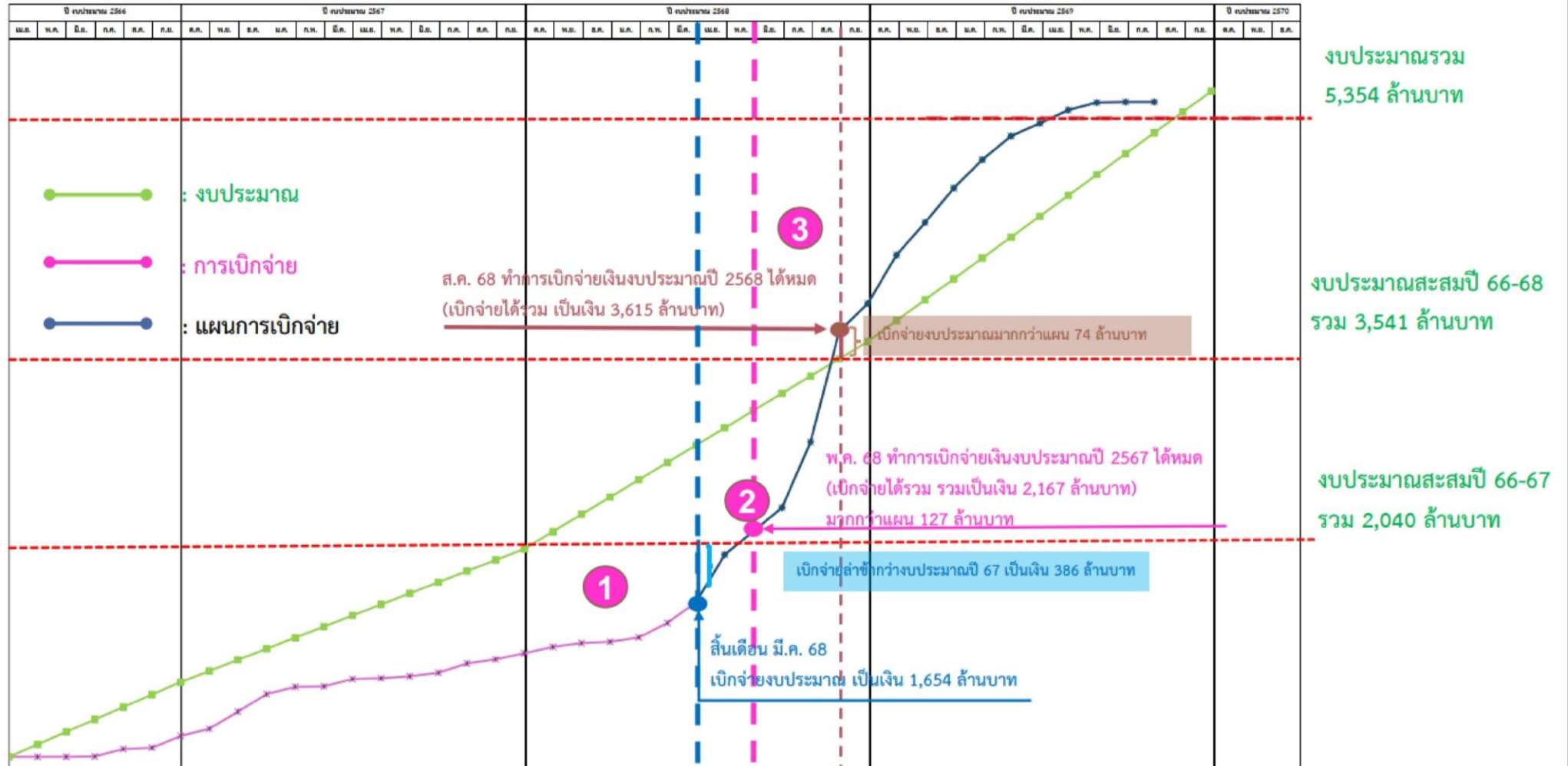
รายงานผลการเบิกจ่ายเงินกันไว้เบิกเหลือปี 2567

จำนวน 835.131 ล้านบาท



S-Curve

กราฟแสดง งบประมาณ เทียบกับ การเบิกจ่าย และ แผนเบิกจ่าย



8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

ความเสี่ยงนี้ยังมีความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม

8. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

ปัญหา/อุปสรรค

ในไตรมาสที่ 2 ของการเบิกจ่ายงบประมาณยังไม่สามารถเบิกจ่ายของปีงบประมาณ 2568 ได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ฯ ยังไม่สามารถเบิกจ่ายได้ ในปีงบประมาณ 2568 เนื่องจากยังใช้เงินกันเหลื่อมปีของปีงบประมาณ 2567
2. การลงนามในสัญญาจ้างก่อสร้างส่วนจัดแสดงสัตว์เลื้อยคลาน สวนสัตว์เชียงใหม่ ล่าช้าเนื่องจากการอุทธรณ์ผลการประกาศผู้ชนะจึงต้องรอผลการวินิจฉัยจากกรมบัญชีกลาง และก่อสร้างอาณาจักรวานรสวนสัตว์นครราชสีมาลงนามสัญญาล่าช้า ซึ่งส่งผลกระทบให้การเริ่มดำเนินงานล่าช้า

มาตรการเพิ่มเติม

1. ดำเนินการจัดทำแผนเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมและขับเคลื่อนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด2
2. ติดตาม เร่งรัด การเบิกจ่ายรายการครุภัณฑ์ และการเบิกจ่ายสิ่งก่อสร้างทั้ง 9 รายการ
3. จัดกิจกรรม Workshop ร่วมกัน เพื่อทำความเข้าใจ ให้ความเห็น และร่วมกันตรวจสอบเอกสารให้เกิดความถูกต้อง เพื่อการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล

ด้านการเงิน (Financial Risk)

9. ความเสี่ยงจากการพัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่ (FR3)

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ 1 โมเดล
- Likelihood : ระดับ 1 ระยะเวลาดำเนินการ ภายในเดือน พฤษภาคม

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบ 2 โมเดล
- Likelihood : ระดับ 2 ระยะเวลาดำเนินการ ภายในเดือน มิถุนายน

การดำเนินงาน (Impact)

รายปี (FR3)

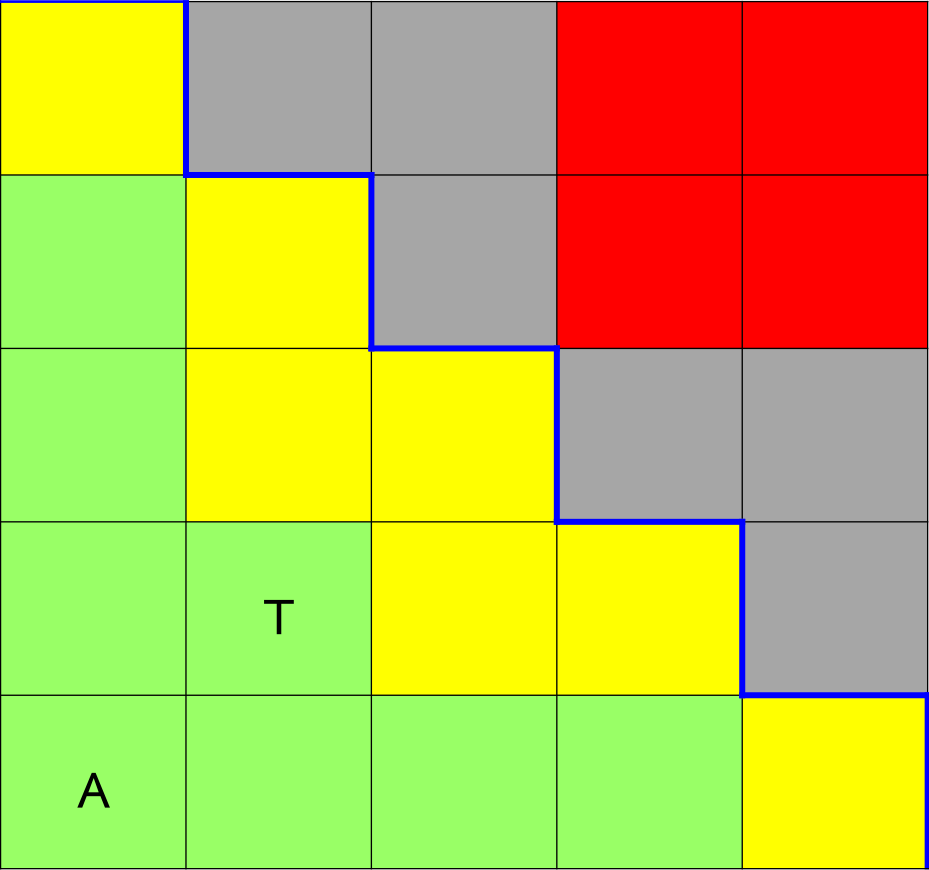
แต่งตั้งคณะทำงานโมเดลธุรกิจ ประจำปี
งบประมาณ 2568

มีการกำหนดโมเดลที่จะดำเนินการ
จำนวน 6 โมเดล

ร่างและศึกษาความเป็นไปได้
แล้วเสร็จ 3 โมเดล

ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบ 2 โมเดล

คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ 1 โมเดล



ส.ค. มิ.ย. เม.ย. ก.พ. ธ.ค.

ระยะเวลาดำเนินการ (Likelihood)

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ 1 โมเดล
- Likelihood : ระดับ 1 ระยะเวลาดำเนินการ ภายในเดือน พฤษภาคม

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบ 2 โมเดล
- Likelihood : ระดับ 2 ระยะเวลาดำเนินการ ภายในเดือน มิถุนายน

การดำเนินงาน (Impact)

รายไตรมาส 2 (FR2)

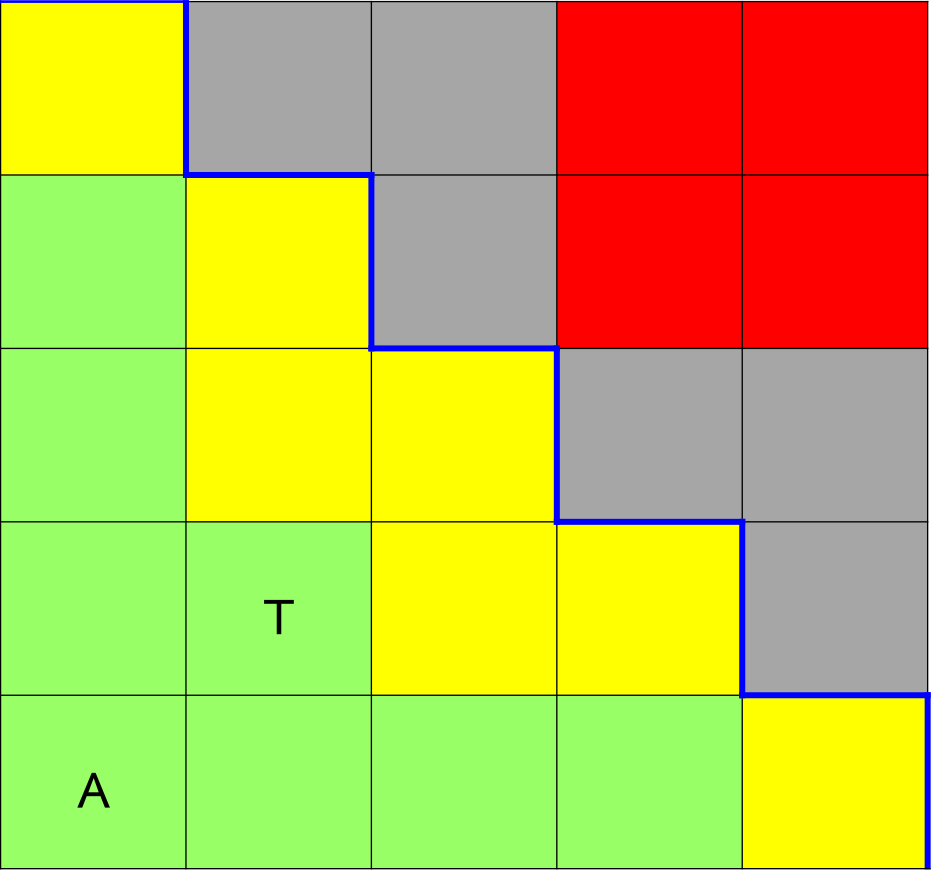
แต่งตั้งคณะทำงานโมเดลธุรกิจ ประจำปี
งบประมาณ 2568

มีการกำหนดโมเดลที่จะดำเนินการ
จำนวน 6 โมเดล

ร่างและศึกษาความเป็นไปได้
แล้วเสร็จ 3 โมเดล

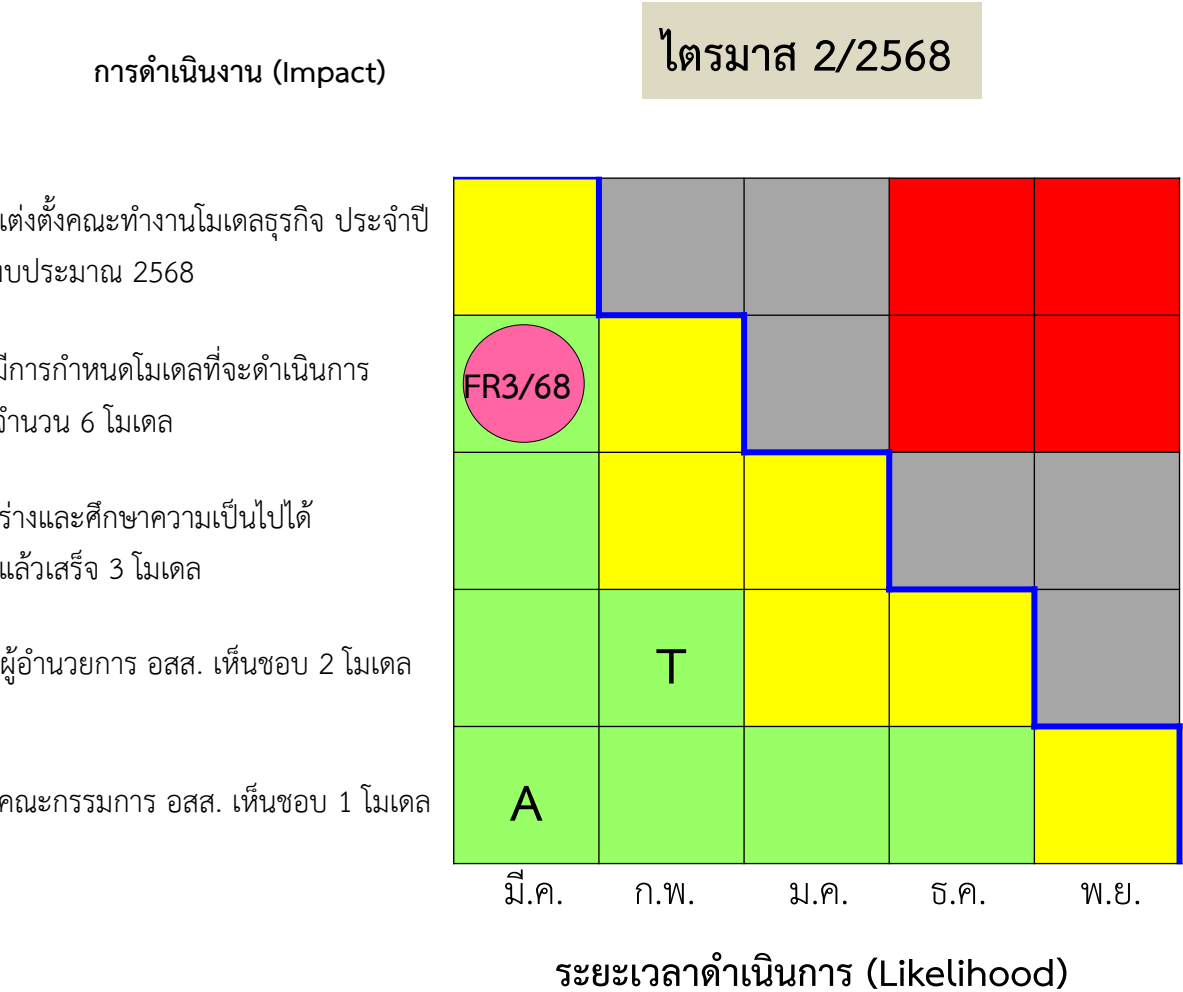
ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบ 2 โมเดล

คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ 1 โมเดล



มี.ค. ก.พ. ม.ค. ธ.ค. พ.ย.

ระยะเวลาดำเนินการ (Likelihood)



ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 คณะกรรมการ อสส. เห็นชอบ 1 โมเดล	ระดับ 1 ระยะเวลาดำเนินการ ภายในเดือน พฤษภาคม
Tolerance (T)	ระดับ 2 ผู้อำนวยการ อสส. เห็นชอบ 2 โมเดล	ระดับ 2 ระยะเวลาดำเนินการ ภายในเดือน มิถุนายน
ไตรมาส 2/2568	ระดับ 4 - แต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุง อัตลักษณ์และพัฒนาธุรกิจแบบใหม่ให้แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 - มีการกำหนดโมเดลที่จะดำเนินการ จำนวน 6 โมเดล	ระดับ 1 เดือนมีนาคม



ข่าวประชาสัมพันธ์ ZPOT

ฉบับที่ 48/2568 ประจำวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568








อสส. จัดสัมมนา

การวิเคราะห์โครงการลงทุน

“การให้เข้าพื้นที่” และ “ทบทวนแผนรายได้”
ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ประจำปีงบประมาณ 2568”

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 นายอรรถพร ศรีหรักษ์ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เป็นประธานเปิดการสัมมนาโครงการ “สัมมนาการวิเคราะห์โครงการลงทุนการให้เข้าพื้นที่ และทบทวนแผนรายได้ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568” พร้อมด้วย นางจกมลณี แก้วสวด รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (สายบริหาร) และนางสมรภัฏ บุษปารัง รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (สายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ) ณ ห้องพัชรกิติ 2-3 ชั้น 11 โรงแรมปทุมมาลัย กรุงเทพมหานคร

การสัมมนาในครั้งนี้ จัดขึ้นระหว่างวันที่ 26-27 กุมภาพันธ์ 2568 โดยสำนักพัฒนาธุรกิจ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจให้แก่ผู้เข้าร่วมสัมมนาในการพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนให้เข้าพื้นที่ ทั้งในด้านการเงิน การตลาด การบริหาร จัดการ และการวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมถึงการประเมินผลตอบแทนจากการลงทุนให้เข้าพื้นที่เชิงพาณิชย์ โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมมากกว่า 80 คน ประกอบด้วยคณะผู้บริหารทุกสำนัก/สถาบัน /สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง และโครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ มีเป้าหมายให้ผู้บริหารและบุคลากรขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ได้รับการพัฒนาบุคลากรขององค์การฯ เพื่อนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาองค์การอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

อีกทั้ง โครงการนี้ยังเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาธุรกิจขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568 ให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ต่อไป











โดยองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ฝ่ายสื่อสารองค์กร สำนักพัฒนาธุรกิจ

ZOOGETHER

ไปด้วยกัน ไปได้ไกล ไปด้วยเรา










องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

WWW.ZOOTHAILAND.ORG

[zpothailand](https://www.facebook.com/ZPOThailand)

[ZPOThailand](https://twitter.com/ZPOThailand)

02 163 4955





องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING
327 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10300 โทร 0 2163 4955 โทรสาร 0 2163 4954
327 Sukhothai Rd., Dusit , Bangkok 10300 Thailand Tel. (662)163 4955 Fax. (662)163 4954 www.zoothailand.org

คำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ที่ ๒๔๖ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานปรับปรุงอัตลักษณ์(Rebranding Corporate Identity)
และการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (Business Model) ของสวนสัตว์หรือหน่วยงานในสังกัด

ตามที่องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้กำหนดแผนวิสาหกิจของสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวนปี พ.ศ. ๒๕๖๖) และแผนปฏิบัติการ พ.ศ. ๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างรูปแบบธุรกิจให้สามารถเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร หัวข้อ ๔.๑ สร้างมูลค่าเพิ่มในทรัพย์สินด้วยอัตลักษณ์ และงานด้านอนุรักษ์ วิจัย ขององค์กร และ หัวข้อ ๔.๓ บูรณาการกิจกรรมทางการตลาดด้วยอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ทั้ง ๖ แห่ง และการต่อยอดทางธุรกิจ ทั้งนี้ ได้มีการทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ กับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ข้อ ๒.๒ ความสำเร็จของการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรด้านธุรกิจ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๕ (๑) แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ และ ข้อ ๒๗ แห่งข้อบังคับองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยพนักงาน พ.ศ.๒๕๖๓ จึงแต่งตั้งคณะทำงานปรับปรุงอัตลักษณ์ (Rebranding Corporate Identity) และการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ของสวนสัตว์ (Business Model) ดังนี้

๑. คณะที่ปรึกษา

- ๑.๑ ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
- ๑.๒ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (สายบริหาร)
(นางจงกลณี แก้วสด)
- ๑.๓ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (สายอนุรักษ์และวิจัย)
(นายวันชัย ตันวิมลนะ)

๒. คณะทำงาน

- ๒.๑ รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประธานคณะทำงาน
(นางสมรภัฏ บุษปาริ)
- ๒.๒ ผู้อำนวยการสถาบันจัดการสวนสัตว์ คณะทำงาน
- ๒.๓ ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน คณะทำงาน
- ๒.๔ ผู้อำนวยการสำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ คณะทำงาน
- ๒.๕ ผู้อำนวยการสวนสัตว์ทุกแห่ง คณะทำงาน
- ๒.๖ ผู้จัดการโครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ คณะทำงาน
- ๒.๗ ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ คณะทำงานและเลขานุการ
- ๒.๘ หัวหน้าฝ่ายจัดหารายได้ และโครงการพิเศษ คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
- ๒.๙ หัวหน้าฝ่ายธุรกิจ การตลาด และพัฒนาผลิตภัณฑ์ คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
- ๒.๑๐ หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
- ๒.๑๑ หัวหน้าฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์และสิทธิประโยชน์ คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

-๒- / ๓. หน้า...

-๒-

๓. หน้าที่และอำนาจ

๓.๑ กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และวางแผนแนวทางการปรับปรุงอัตลักษณ์ของสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ให้สวนสัตว์ หน่วยงานในกำกับดูแลทุกแห่ง มีรูปแบบของอัตลักษณ์ที่โดดเด่น ชัดเจน จัดจำได้ง่าย มีเอกภาพเป็นหนึ่งเดียว สามารถนำไปต่อยอดทางธุรกิจ หรือเพื่อการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม

๓.๒ กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และวางแผนแนวทางการปรับปรุงการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (Business Model) ของสวนสัตว์หรือหน่วยงานในสังกัด ให้มีความชัดเจน สามารถนำไปต่อยอดทางธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน เพื่อเสริมสร้างรายได้จากช่องทางใหม่ๆ ให้กับองค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม

๓.๓ รายงานสรุปแนวทางการปรับปรุงอัตลักษณ์(Rebranding Corporate Identity) และการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (Business Model) ของสวนสัตว์หรือหน่วยงานในสังกัดที่ได้เสนอต่อผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เพื่อทราบ และใช้เป็นแนวทางในการนำไปใช้ประโยชน์ด้านการดำเนินธุรกิจของสวนสัตว์แห่งประเทศไทยต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่คำสั่งเป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘


(นายอรรถพร ศรีเจริญ)

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากการพัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่ (FR3)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับให้
ถูกต้องครบถ้วน (CR1)

ผลกระทบ (Impact)

- ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากจำนวนครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด
- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง
- Likelihood : ระดับ 2 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

รายปี (CR1)

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ข้อบังคับของ อสส. (Impact)

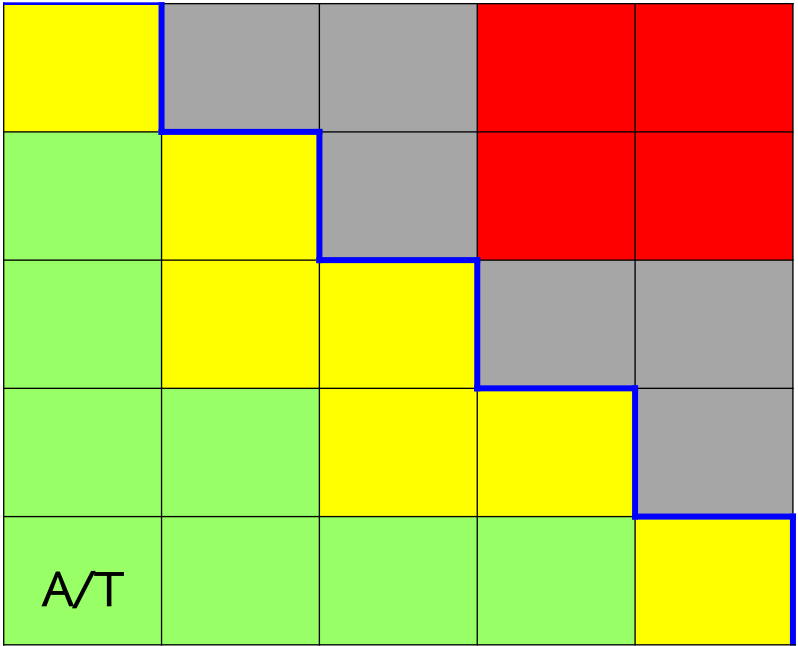
มีการลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง

มีการลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง

ตั้งกรรมการสอบวินัย

ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง

มีมูลกรณีการกระทำผิด



≤ 3 4 5 6 7

จำนวนครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
(Likelihood)

ผลกระทบ (Impact)

- ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากจำนวนครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด
- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง
- Likelihood : ระดับ 2 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

ไตรมาส 2 (CR1)

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ
ข้อบังคับของ อสส. (Impact)

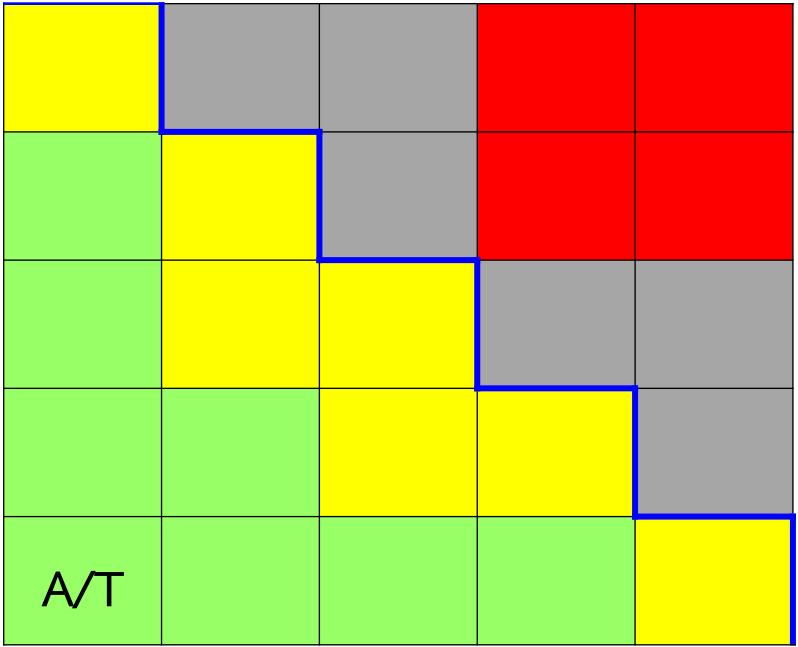
มีการลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง

มีการลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง

ตั้งกรรมการสอบวินัย

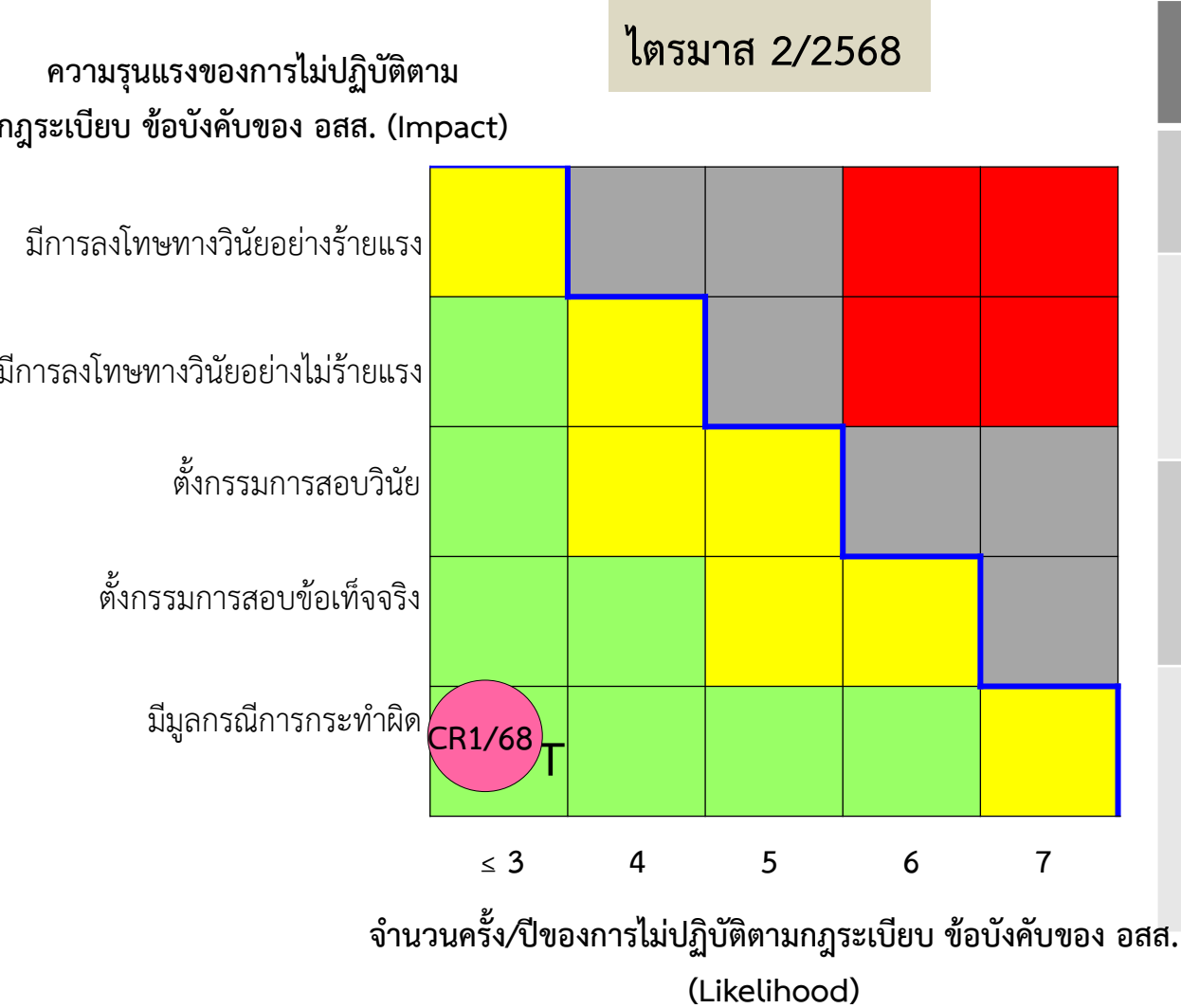
ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง

มีมูลกรณีการกระทำผิด



≤ 3 4 5 6 7

จำนวนครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
(Likelihood)



ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด	ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
Tolerance (T)	ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด	ระดับ 1 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
ไตรมาส 2/2568	ระดับ 1 ไม่มีมูล ยุติเรื่อง	ระดับ 1 จำนวน 0 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของ อสส.
ประจำปีไตรมาส 2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
(1 ตุลาคม 2567 - 31 มีนาคม 2568)

ลำดับ	รายการ
1.	1. การลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง - กรณี มีบุคลากรของสวนสัตว์สงขลาใช้วุฒิการศึกษาปลอมเข้าทำงาน - ที่มา รับเรื่องร้องเรียนทางเว็บไซต์หน่วยงานเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2566 - คำสั่งฯ 1043/2567, 9 ตุลาคม 2567 (1 คำสั่ง)/ปลดออก 2. ตั้งกรรมการสอบวินัย - กรณี การขาดงานและไม่ได้บันทึกเวลาเข้าปฏิบัติงานและออกจากการปฏิบัติงาน ของพนักงานสำนักพัฒนากายภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อม จำนวน 1 คน - ที่มา สบท. รายงานผอ.อสส. วันที่ 4 กันยายน 2567 ขาดงานสะสม ช่วงระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 - วันที่ 31 ตุลาคม 2567
2.	การลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง - กรณี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพองค์การสวนสัตว์ ค้างจ่าย ปี พ.ศ. 2559-2562 - ที่มา กระทำละเมิด พ.ศ.2559 และ สตง.รายงาน อสส.ปี พ.ศ. 2563 - คำสั่งฯ 1183-1186/2567, 13 พฤศจิกายน 2567 /ภาคทัณฑ์ มีเหตุผลโทษเป็นตกเตือน และ1191/2567, 14 พฤศจิกายน 2567 /ภาคทัณฑ์
3.	การลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง - กรณี การขาดงานและไม่ได้บันทึกเวลาเข้าปฏิบัติงานและออกจากการปฏิบัติงาน ของพนักงานสำนักพัฒนากายภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อม จำนวน 1 คน - ที่มา สบท. รายงานผอ.อสส. วันที่ 4 กันยายน 2567 ขาดงานสะสม ช่วงระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 - วันที่ 31 ตุลาคม 2567 - คำสั่งฯ 1291/2567, 4 ธันวาคม 2567/ปลดออก

หมายเหตุ : ผลรายงานเป็นผลกระทบจากมูลเหตุของปีงบประมาณที่ผ่านมา ไม่ปรากฏผลการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปีงบประมาณ พ.ศ.2568

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับให้ถูกต้องครบถ้วน (CR1)

สรุปผลไตรมาส 2

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ
และข้อบังคับให้ถูกต้องครบถ้วน (CR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง