



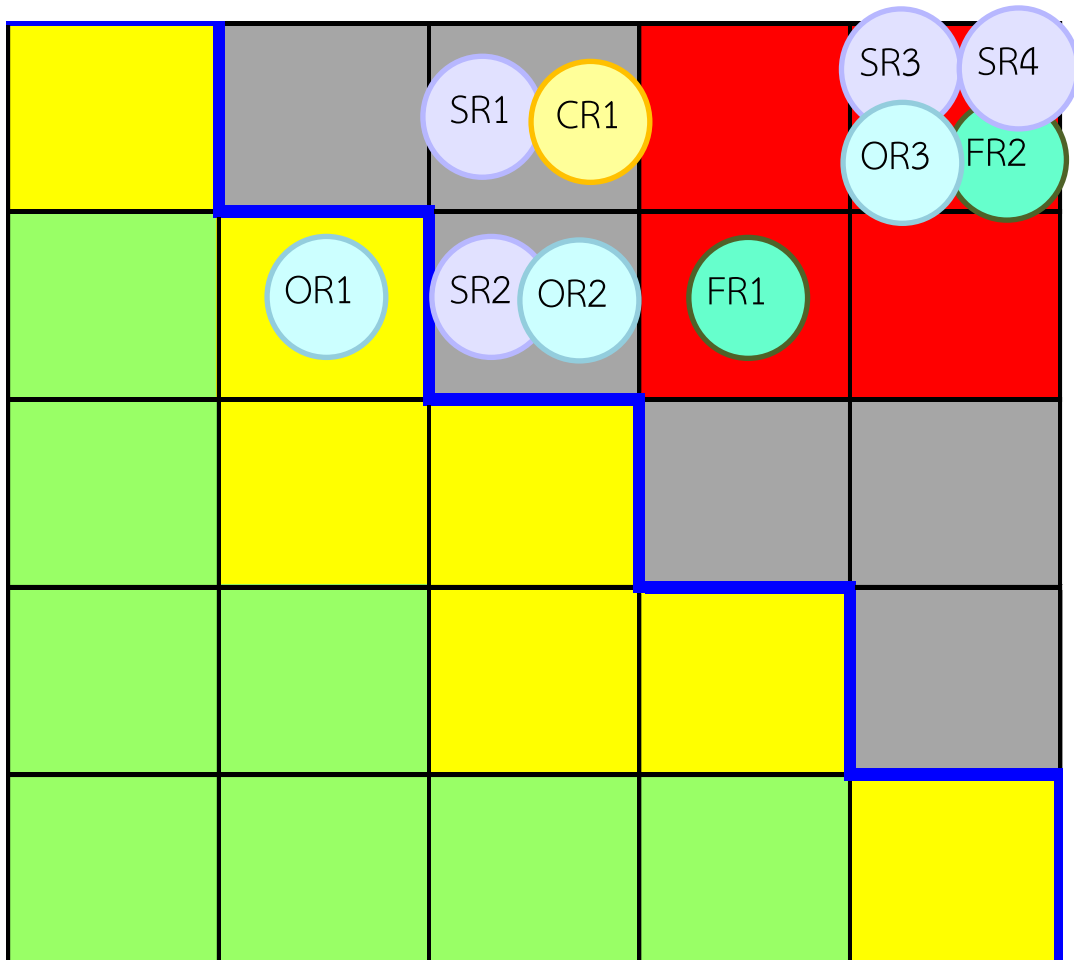
รายงานผลการบริหารความเสี่ยง
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 1
ประจำปีงบประมาณ 2567



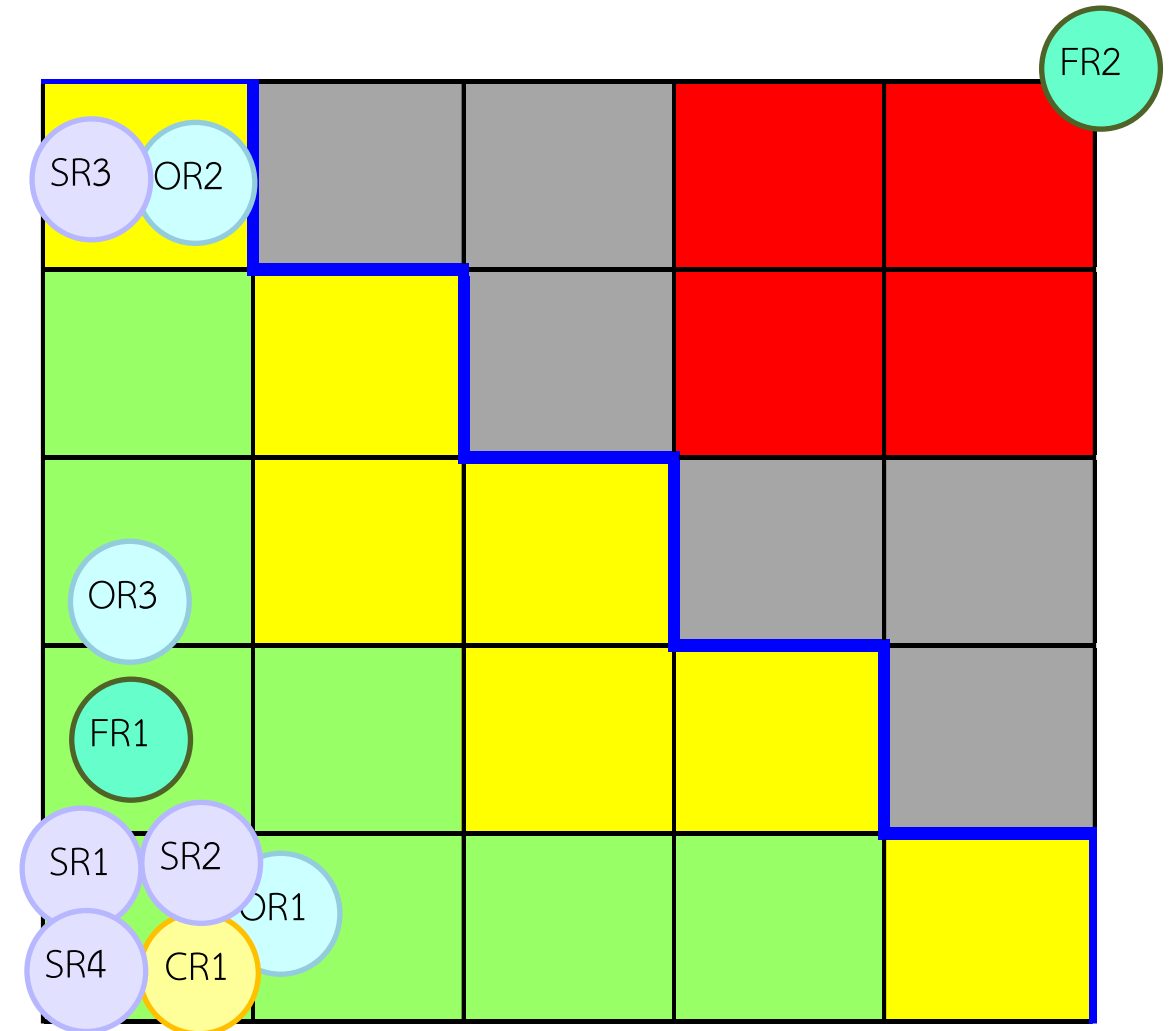
รายงานผลการบริหารความเสี่ยง องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2567			
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)	5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)	8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)	10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)	6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)	9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)	
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง	
3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)	7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)	$(\text{Impact}) - X - (\text{Likelihood}) = 0$ <u>Impact</u> : ร้อยละจำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน) แผน : ร้อยละ 25 ผล : ร้อยละ 0 ผลต่างจากแผน : ร้อยละ -25 <u>Likelihood</u> : ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน แผน : ร้อยละ 25 ผล : ร้อยละ 0 ผลต่างจากแผน : ร้อยละ -25 <u>ปัญหาอุปสรรค</u> : ในไตรมาสที่ 1 ของการเบิกจ่ายงบลงทุนยังไม่ได้เบิกจ่ายของปีงบประมาณ 2567 แต่ใช้เงินกันเหลือมปี 2566 โดยเบิกจ่ายไปทั้งหมด 261,308,980 บาท คิดเป็นร้อยละ 55 ของจำนวนเงินกันเหลือมปี 2566	
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง	อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง		
4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)			
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง			

ผลก่อน – หลัง การบริหารความเสี่ยง อสส. ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2567

ก่อนการบริหารความเสี่ยง



หลังการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1



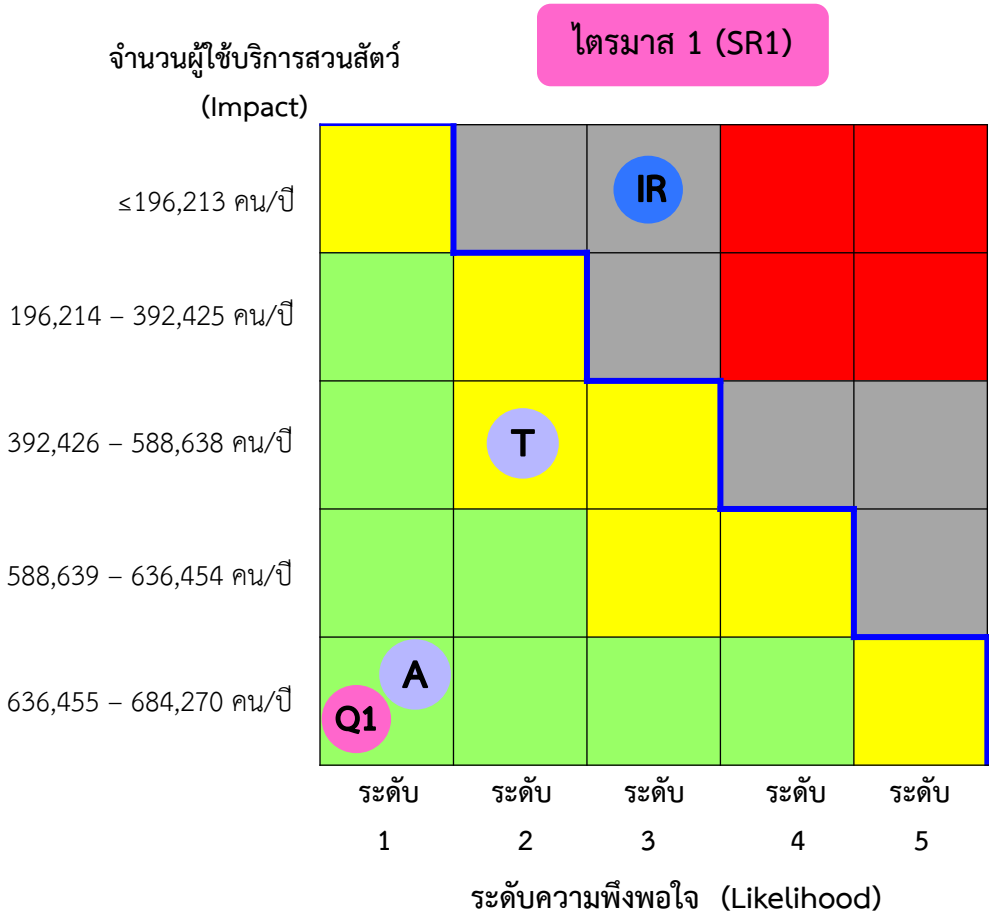
ผลก่อน – หลัง การบริหารความเสี่ยง อสส. ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2567

ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยงก่อน การจัดการ (Inherent Risk) (I,L)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1 (I,L)
1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่ได้ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)	5,3 (สูง)	1,1 (ต่ำ)
2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)	4,3 (สูง)	1,1 (ต่ำ)
3. ความเสี่ยงจากการพัฒนา สวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)	5,5 (สูงมาก)	5,1 (ปานกลาง)
4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)	5,5 (สูงมาก)	1,1 (ต่ำ)
5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)	4,2 (ปานกลาง)	1,1 (ต่ำ)
6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)	4,3 (สูง)	5,1 (ปานกลาง)
7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)	5,5 (สูงมาก)	3,1 (ต่ำ)
8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)	4,4 (สูงมาก)	2,1 (ต่ำ)
9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)	5,5 (สูงมาก)	5,5 (สูงมาก)
10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)	5,3 (สูง)	1,1 (ต่ำ)

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)						
เป้าหมาย : จำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเป็นไปตามเป้าหมาย		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.66-ธ.ค.66)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	จำนวนผู้ใช้บริการ 3,324,780 คน/ปี	จำนวนผู้ใช้บริการ 684,270 คน/ปี	จำนวนผู้ใช้บริการ (Impact : I)	แผน : 953,782 คน	ผลต่าง : -28,619 คน (3%)
	Likelihood (L)	ร้อยละความพึงพอใจ 95	ร้อยละความพึงพอใจ 95		ผล : 925,163 คน (97% ของแผนฯ)	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	จำนวนผู้เข้าชม 2,860,117 คน/ปี	จำนวนผู้เข้าชม 588,638 คน/ปี	ระดับความพึงพอใจ (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 95	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละความพึงพอใจ 90	ร้อยละความพึงพอใจ 90		ผล: ร้อยละ 95	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	5	3	15 (สูง)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	1	1	1 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ปัญหา/อุปสรรค

ผลจำนวนผู้ใช้บริการต่ำกว่าเป้าหมายจำนวน 28,619 คน เนื่องจากการปรับราคาค่าเข้าชมสวนสัตว์ จึงส่งผลให้ผู้ใช้บริการตัดสินใจเข้าชมสวนสัตว์ลดลง

มาตรการเพิ่มเติม

1. จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2567
2. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
3. จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม
4. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมตามโครงการให้บริการความรู้ ไปยังเขตพื้นที่การศึกษาต่างๆ ภายในจังหวัดที่สวนสัตว์ตั้งอยู่ และจังหวัดใกล้เคียง
5. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมและแผนงานให้บริการความรู้ อสส. ผ่านทางสื่อต่างๆ เช่น Facebook Website เป็นต้น

เป้าหมายจำนวนผู้ใช้บริการของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2567						
ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ปี 2567	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
		แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	926,750	308,151	179,800	234,515	204,284
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	442,305	114,340	128,050	100,340	99,575
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	774,764	218,913	220,233	175,019	160,599
4	สวนสัตว์สงขลา	336,975	84,504	111,302	66,798	74,371
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	316,490	84,583	85,742	68,653	77,512
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	512,496	142,691	151,595	113,930	104,280
7	โครงการคชอาณาจักร	15,000	600	5,000	3,000	6,400
ยอดรวม		3,324,780	953,782	881,722	762,255	727,021
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	28.69	26.52	22.93	21.86

รายปี (SR1)

≤953,372 คน/ปี

953,373 – 1,906,745 คน/ปี

1,906,746 – 2,860,117 คน/ปี

2,860,118 – 3,092,449 คน/ปี

3,092,450 – 3,324,780 คน/ปี

Yellow	Grey	Grey	Red	Red
Green	Yellow	Grey	Red	Red
Green	Yellow (T)	Yellow	Grey	Grey
Green	Green	Yellow	Yellow	Grey
Green (A)	Green	Green	Green	Yellow

ระดับ

5

ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)

- จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ระดับความพึงพอใจ

- Impact : ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 3,092,450 – 3,324,780 คน/ปี
- Likelihood : ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95

- Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 1,906,746 – 2,860,117 คน/ปี
- Likelihood : ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

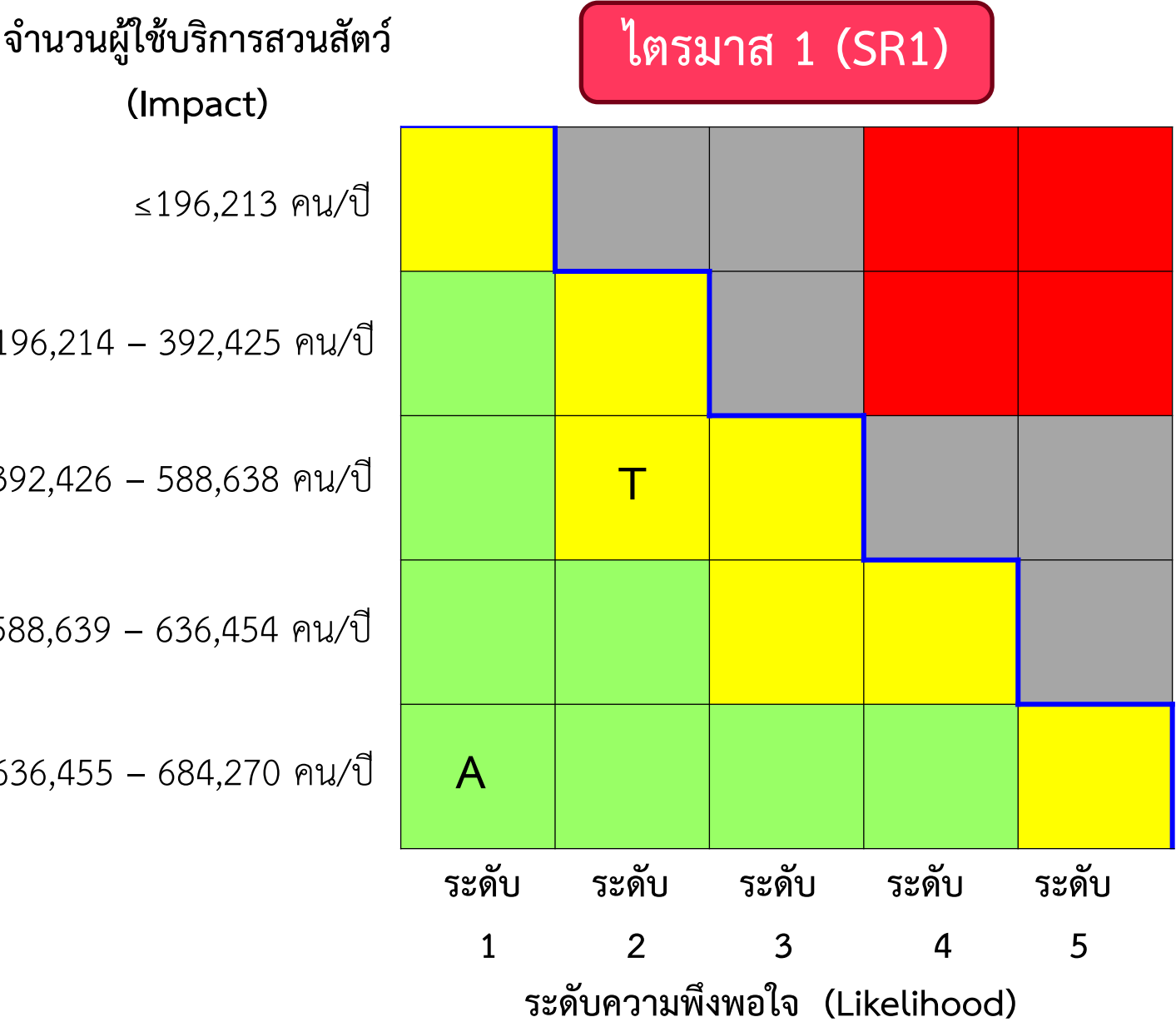
- ระดับความพึงพอใจ

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 392,426 – 588,638 คน/ปี
- Likelihood : ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95

Tolerance (T)

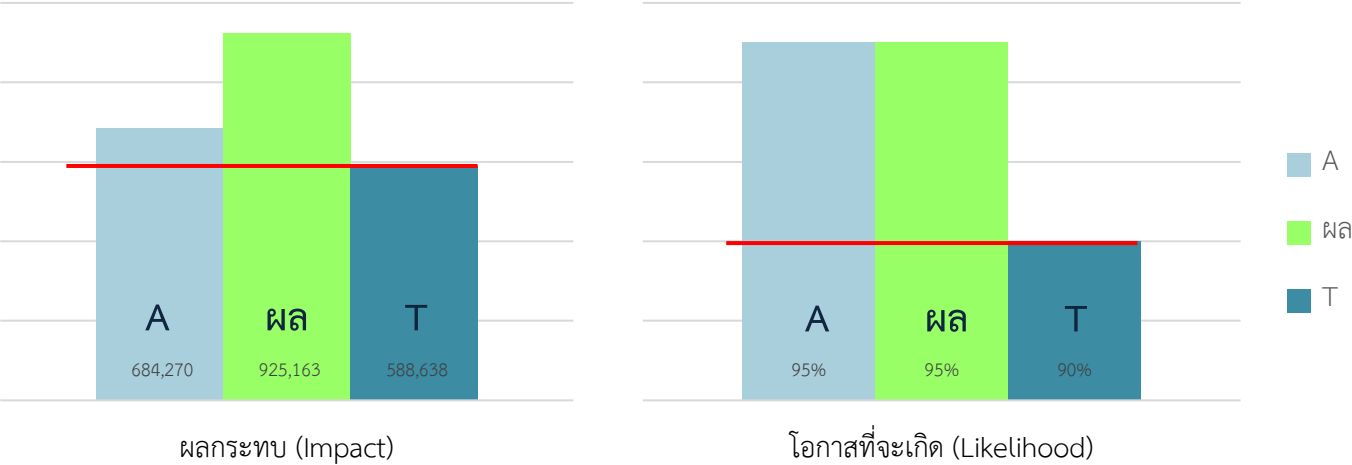
- Impact : ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 636,455 – 684,270 คน/ปี
- Likelihood : ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90



แผน - ผลจำนวนผู้ให้บริการของ องค์การสวนสัตว์ ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2567

ลำดับ	สวนสัตว์ (หน่วย : คน)	ไตรมาส 1/ 2566		ไตรมาส 1/ 2567	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	280,679	279,433	308,151	261,933
2	สวนสัตว์เชียงใหม่	111,790	192,485	114,340	140,096
3	สวนสัตว์นครราชสีมา	167,130	254,943	218,913	220,216
4	สวนสัตว์สงขลา	72,075	63,597	84,504	66,954
5	สวนสัตว์อุบลราชธานี	71,633	64,817	84,583	91,642
6	สวนสัตว์ขอนแก่น	109,177	156,729	142,691	141,750
7	โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์	-	-	600	2,572
ยอดรวม		812,484	1,012,004	953,782	925,163
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		28.75	35.80	28.69	27.82
ผลต่ำกว่าแผน (คน)		+199,520		-28,619	

ไตรมาส 1/2567

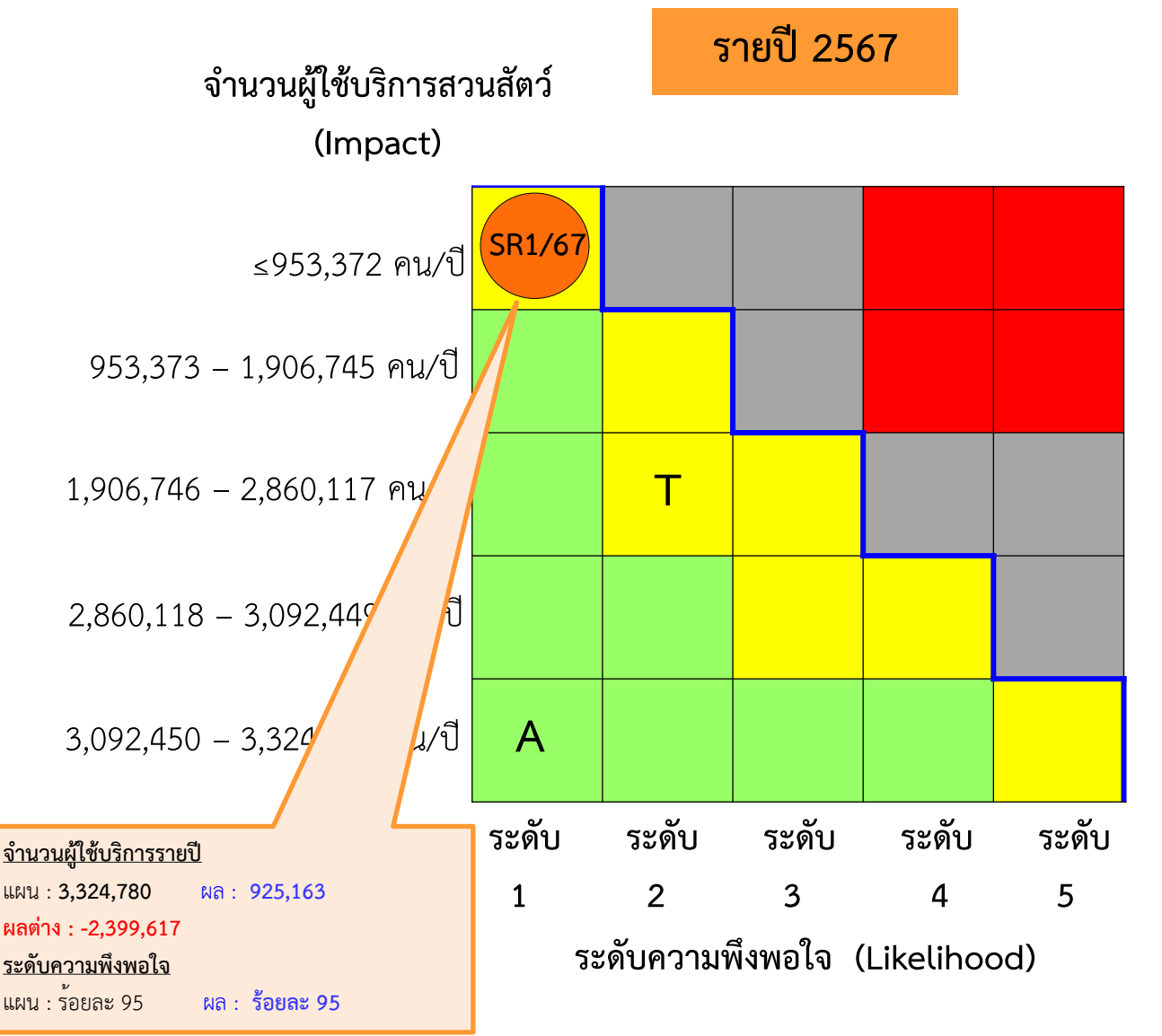
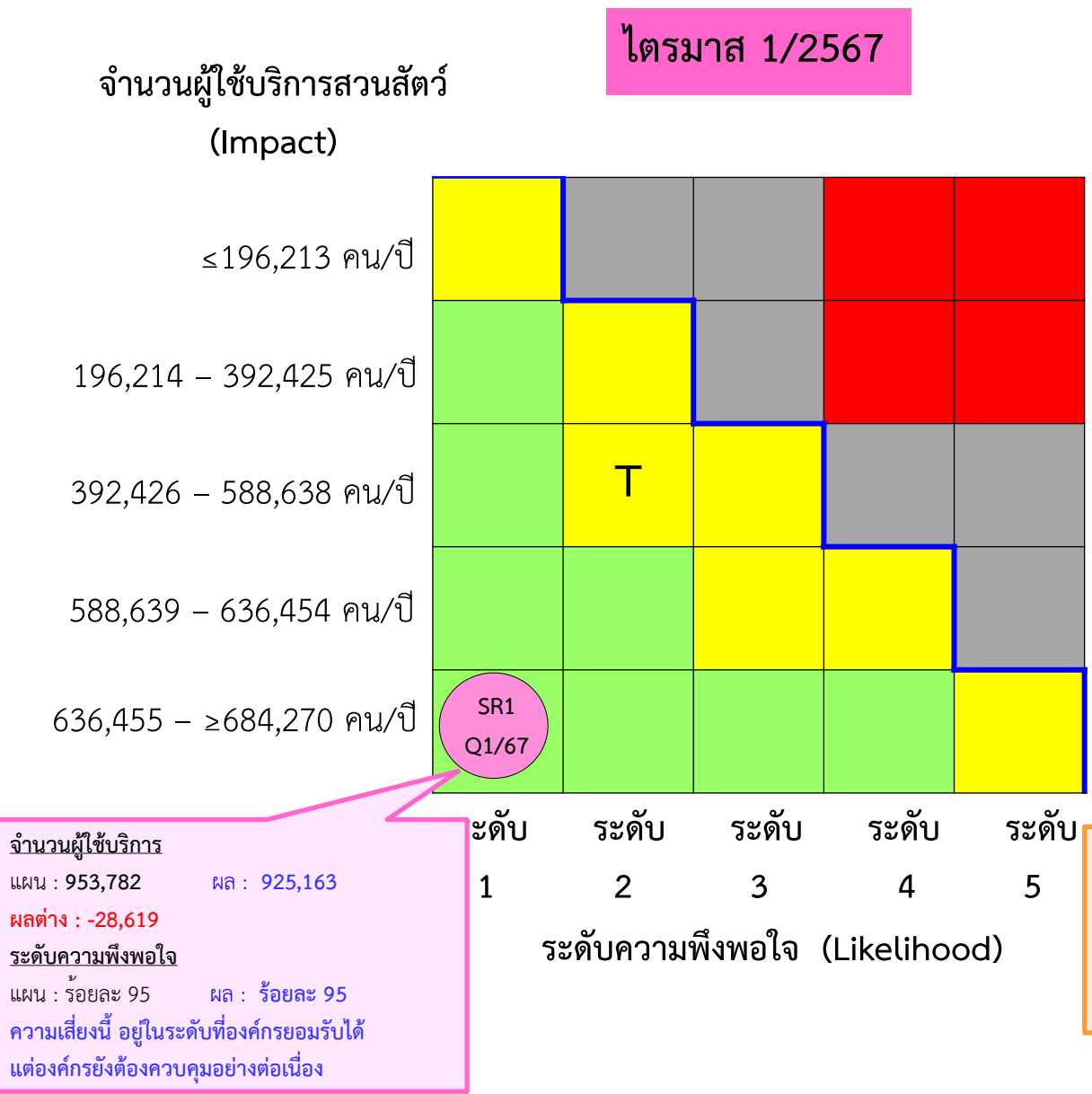


จำนวนผู้เข้าชม (คน) (Impact)	ไตรมาส 1 ปี 2566	ไตรมาส 1 ปี 2567
แผน	812,484	953,782
ผล	1,012,004	925,163
จำนวนผู้เข้าชม ต่างจากแผน (คน)	+199,520	-28,619

ระดับความพึงพอใจ (Likelihood)	ไตรมาส 1 ปี 2566	ไตรมาส 1 ปี 2567
แผน	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
ผล	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
ระดับความพึงพอใจ ต่างจากแผน (ร้อยละ)	เท่ากัน	เท่ากัน

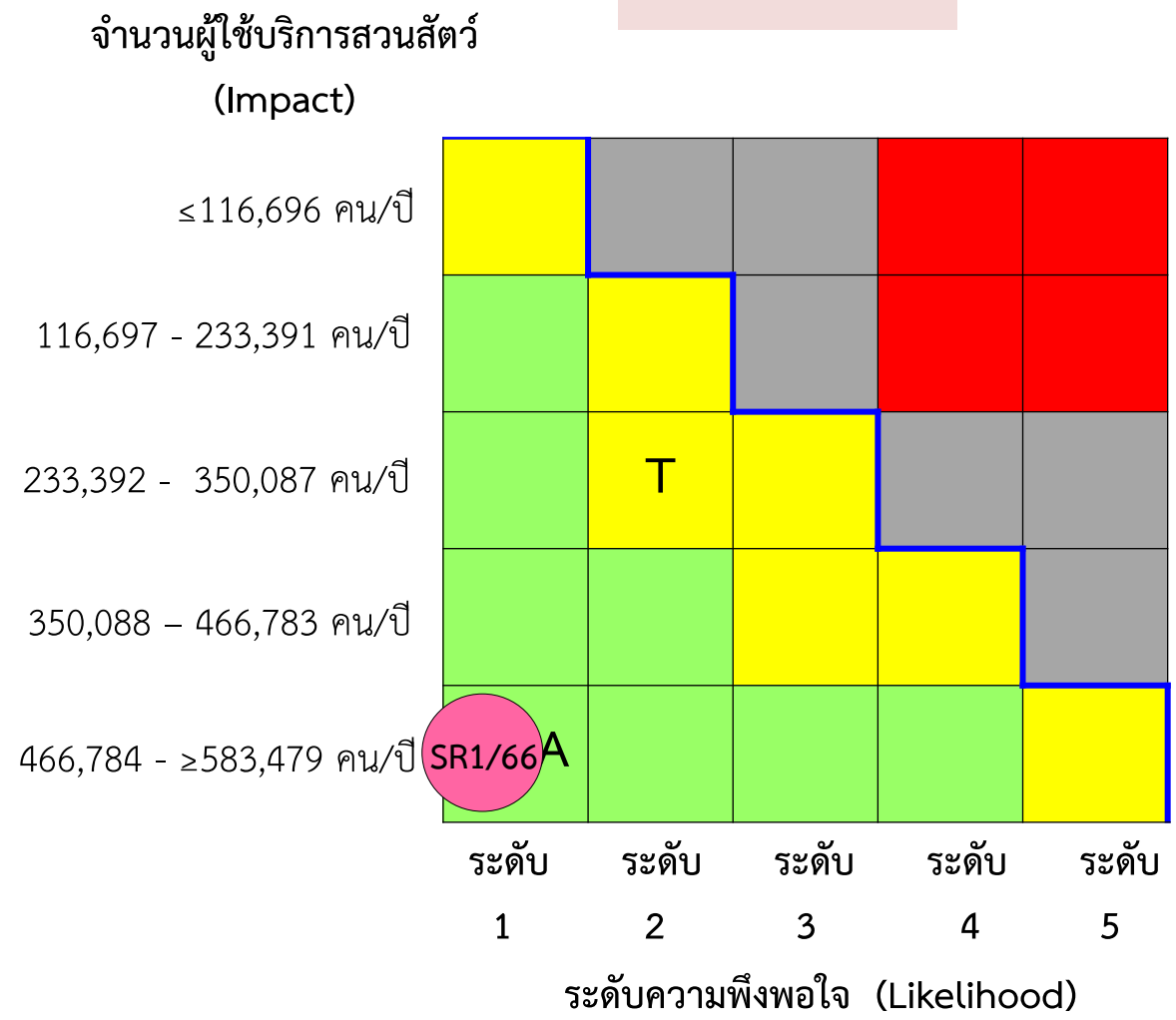
ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 636,455 – 684,270 คน/ปี	ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95
Tolerance (T)	ระดับ 3 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 392,426 – 588,638 คน/ปี	ระดับ 2 ความพึงพอใจร้อยละ 90
ไตรมาส 1/2567	ระดับ 1 จำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์ 925,163 คน	ระดับ 1 ความพึงพอใจร้อยละ 95

1.ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

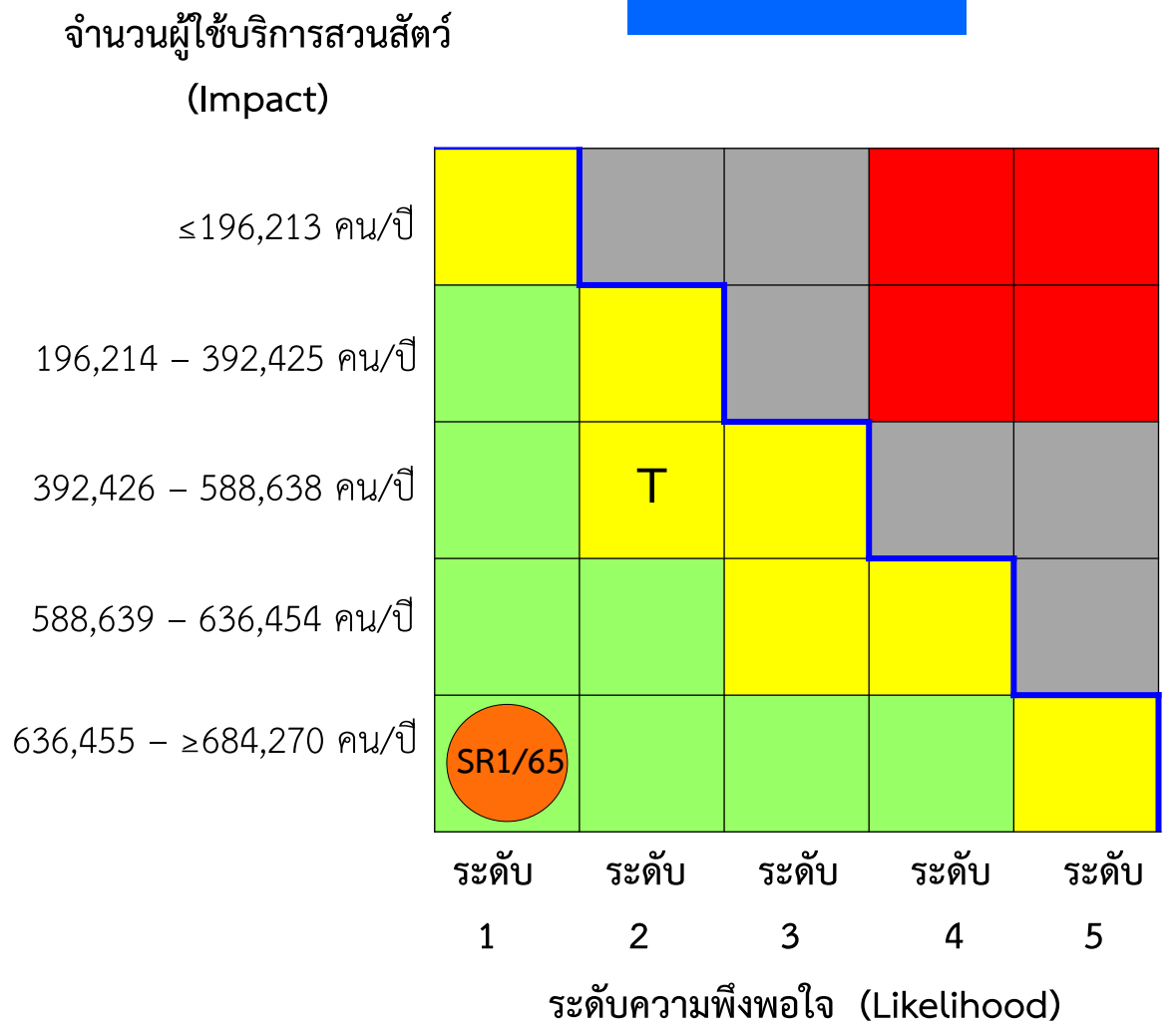


1.ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ไตรมาส 1/2566



ไตรมาส 1/2567



1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 1/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST101001 โครงการอนุรักษ์และเพาะ ขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายาก	1. ผอ. อสส. อนุมัติให้ดำเนินงานโครงการและกรอ บเงินงบประมาณ 2. ขออนุมัติโอนเงินงบประมาณ ไปยังโครงการ 3. ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ 4. รายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1	100	โอนงบประมาณล่าช้า	ปรับแผนงานให้สอดคล้อง	สอว.
ST103001 โครงการพัฒนากระบวนการ ส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ของสวน สัตว์ทั้ง 6 แห่ง	1. จัดซื้ออุปกรณ์ที่สนับสนุนการดำเนินงาน โครงการ 2. จัดทำแผนการตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์ ประจำปีงบประมาณ 2567 3. จัดทำเอกสารอนุมัติเดินทางตรวจประเมิน เอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง	100	ไม่มี	ไม่มี	สอว.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 1/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST105001 โครงการอนุรักษ์สัตว์ป่าในถิ่นอาศัย และเสริมสร้างความร่วมมือกับ ท้องถิ่น	จัดทำแผนการดำเนินงานประจำปี และประสาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	30	ไม่มี	ไม่มี	สอว.
ST201001 โครงการก่อสร้างศูนย์สวัสดิภาพ สัตว์และกักโรค	สวนสัตว์นครราชสีมา ยังไม่ได้รับอนุมัติงบประมาณ หมวด งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง) ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2567	0	ไม่มี	ไม่มี	สนม.
ST201002 โครงการก่อสร้างส่วนจัดแสดงนก แพนกวิน	แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะ (TOR) และกำหนดราคากลาง คณะกรรมการพิจารณา ผล คณะกรรมการควบคุมงาน และคณะกรรมการ ตรวจรับพัสดุจัดจ้างก่อสร้างส่วนแสดงแพนกวิน สวน สัตว์อุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	0	รอประกาศใช้ พระราชกฤษฎีกา งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	ขออนุมัติจัดจ้างก่อสร้างส่วนจัดแสดงแพนกวินฯ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยวิธีประกวดราคา พร้อม แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะ (TOR) และกำหนดราคากลาง คณะกรรมการพิจารณาผล คณะกรรมการควบคุมงาน และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ จัดจ้างก่อสร้างส่วนแสดงแพนกวิน สวนสัตว์อุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อดำเนินการตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560 ไปก่อน เมื่อมีการประกาศใช้พระราช กฤษฎีกางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จึงดำเนินการขั้นตอนลงนามสัญญา	สอบ.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 1/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST202001 งานปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์ตาม หลักสวัสดิภาพสัตว์ภายในสวน สัตว์ขอนแก่น	1. จัดทำแผนงานจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปี 2567 แล้วเสร็จ 2. อยู่ระหว่างรอเอกสาร พรบ. งบประมาณ รายจ่ายประจำปี 2567 (เล่มขาวคาดแดง) 3. มีประชุมทบทวนรายละเอียดการดำเนินงานตาม โครงการงานปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์ตาม หลักสวัสดิภาพสัตว์ ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น ไตรมาสที่ 1	0	ไม่มี	ไม่มี	สขก.
ST203001 โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และคั่นพื้นที่ ป่าในสวนสัตว์เปิดเขาเขียว	1. อยู่ระหว่างรออนุมัติแบบ ส่งเข้าองค์การ วันที่ 11 มกราคม 2567 2. อยู่ระหว่าง ผอ.สขช. เสนอแบบต่อ ผอ. อสส.	0	ไม่มี	ไม่มี	สขช.
ST203002 โครงการปรับปรุงส่วนแสดงสัตว์ กลุ่มเลี้ยงผา เพื่อสวัสดิภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	1. อยู่ระหว่างรออนุมัติแบบ ส่งเข้าองค์การ วันที่ 11 มกราคม 2567 2. อยู่ระหว่าง ผอ.สขช. เสนอแบบต่อ ผอ. อสส.	0	ไม่มี	ไม่มี	สขช.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 1/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST301001 โครงการจัดทำหลักสูตรและ กิจกรรมการเรียนรู้ของสวนสัตว์	นำกระบวนการหลักสูตรการเรียนรู้ของ ปี 2566 มา ทบทวน และออกแบบเป็นกิจกรรมการเรียนรู้	60	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.
ST302001 โครงการพัฒนาและสร้างสรรค์สื่อ การเรียนรู้ขององค์การสวนสัตว์ แห่งประเทศไทย	เผยแพร่สื่อออนไลน์ จำนวน 3 เรื่อง 1. เผยแพร่สื่อออนไลน์ เรื่อง วันสัตว์โลก และวัน สวนสัตว์โลก เรื่อง เป็ดผีเล็ก เรื่อง พฤติกรรม หากินของ เสือโคร่ง 2. ความเคลื่อนไหวของ โครงการฟื้นฟูประชากร พญาแร้ง	100	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 1/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST303001 โครงการให้บริการความรู้องค์การ สวนสัตว์แห่งประเทศไทย	นักเรียนเข้าใช้บริการ จำนวน 174,111 คน มีรายได้ 8,865,770.00 บาท	100	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.
ST303003 โครงการค่ายเยาวชนรักษ์พงไพรฯ และกิจกรรมความร่วมมือ เครือข่ายการเรียนรู้	ดำเนินการได้ 2 ครั้ง 1. ร่วมกิจกรรม "Wildlife education fair" วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ณ อนุบาลลานสัก จ. อุทัยธานี 2. ร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ วันที่ 13 มกราคม 2567 ณ พิธีภัณฑ์แห่งชาติธรณีวิทยาเฉลิมพระ เกียรติ จ.ปทุมธานี	100	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 1/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST304001 โครงการพัฒนามาตรฐานแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตประเภทสวนสัตว์	ประชุมคณะทำงานพัฒนางานด้านการศึกษา อสส. วันพุธที่ 13 ธันวาคม 2566 เพื่อกำหนดวันประชุม ทบทวนเกณฑ์การตรวจประเมินฯ และได้ประชุม ทบทวนการตรวจประเมินมาตรฐานแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต ประเภทสวนสัตว์ ปีงบประมาณ 2567 ในวันที่ 25 มกราคม 2567	100	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.

1. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. แผนด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ ยังขาดประสิทธิผลและการประชาสัมพันธ์	1.1 จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปี งบประมาณ 2567	1. กิจกรรมวันหยุดยาววันปิยมหาราชและวันสวนสัตว์โลก 2. กิจกรรมวันพ่อแห่งชาติ 3. กิจกรรมวันรัฐธรรมนูญ 4. กิจกรรมวันคริสต์มาส 5. กิจกรรมวันคุ้มครองสัตว์ป่า 6. กิจกรรมต้อนรับปีใหม่	ผอ. สพธ/ ผอ. สวนสัตว์ทุกแห่ง
	1.2 จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)	1. ร่วมจัดกิจกรรมแจกของที่ระลึกกับผลิตภัณฑ์ไฮคิว 2. ร่วมออกบูธประชาสัมพันธ์ในงานเทศกาลนานาชาติ ประเพณีผูกเสี่ยว	ผอ. สพธ/ ผอ.สบจ. / ผอ. สอว.
	1.3 จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการ เที่ยวชม	1. โปรโมชั่นส่วนลดบัตรผ่านประตูร่วมกับ AIS และ TRUE 2. กิจกรรมลุ้นรางวัลบัตรเข้าชมสวนสัตว์ผ่านการไลฟ์สด	ผอ. สพธ/ผอ. สวนสัตว์ทุก แห่ง
	1.4 ประชาสัมพันธ์กิจกรรมตามโครงการให้บริการความรู้ ไปยัง เขตพื้นที่การศึกษาต่างๆ ภายในจังหวัดที่สวนสัตว์ตั้งอยู่ และ จังหวัดใกล้เคียง	1. มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมโครงการให้บริการความรู้ภายใน จังหวัด นครราชสีมาและจังหวัดใกล้เคียง 2. จัดส่งหนังสือประชาสัมพันธ์โครงการไปยังพันธมิตรการศึกษาทั้งรูปแบบ เอกสารและสื่อโซเชียล	ผอ. สพธ/ ผอ.สบจ.
	1.5 ประชาสัมพันธ์กิจกรรมและแผนงานให้บริการความรู้ อสส. ผ่านทางสื่อต่างๆ เช่น Facebook Website เป็นต้น	1. กิจกรรม Live สด ต้อนรับปีงบประมาณ	ผอ. สพธ/ ผอ.สบจ. / ผอ. สอว.

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์
(SR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

1.ความเสี่ยงจากจำนวนผู้ใช้บริการและความพึงพอใจไม่เป็นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ (SR1)

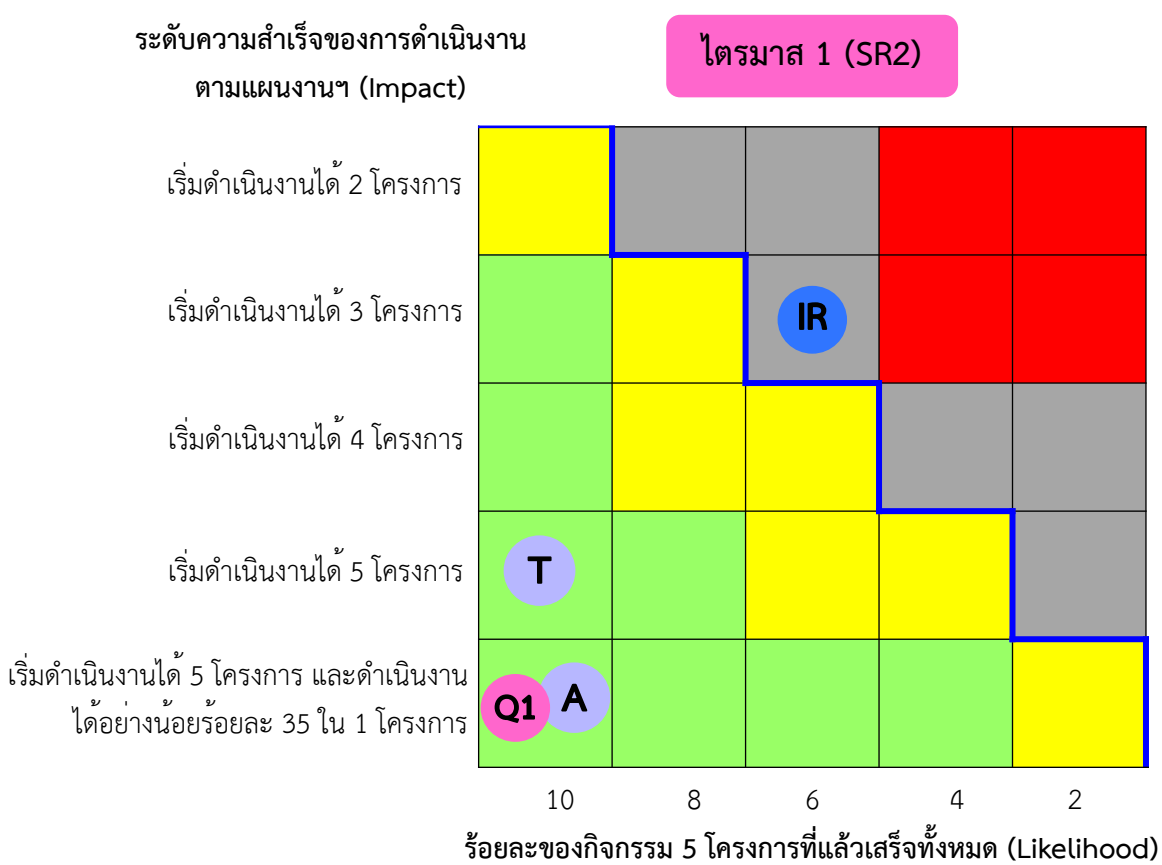
- มาตรการเพิ่มเติม

1. จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2567
2. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
3. จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม
4. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมตามโครงการให้บริการความรู้ ไปยังเขตพื้นที่การศึกษาต่างๆ ภายในจังหวัดที่สวนสัตว์ตั้งอยู่ และจังหวัดใกล้เคียง
5. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมและแผนงานให้บริการความรู้ อสส. ผ่านทางสื่อต่างๆ เช่น Facebook Website เป็นต้น

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการ
บริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)						
เป้าหมาย :สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation)		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.66-ธ.ค.66)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ระดับที่ 1	เริ่มดำเนินงานได้ 5 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 35 ใน 1 โครงการ	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานฯ (Impact : I)	แผน :เริ่มดำเนินงานได้ 5 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 35 ใน 1 โครงการ	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100 ของกิจกรรม	ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 5 โครงการ		ผล : ดำเนินการได้ตามแผน (ร้อยละ 35)	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ระดับที่ 2	เริ่มดำเนินงานได้ 5 โครงการ	ร้อยละของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จทั้งหมด (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 5 โครงการ	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100 ของกิจกรรม	ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 5 โครงการ		ผล: ดำเนินการได้ตามแผน (ร้อยละ 10)	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent :IR)	4	3	15 (สูง)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	1	1	1 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ปัญหา/อุปสรรค

1. จำนวนพนักงานและลูกจ้างที่ต้องเพิ่มทักษะดิจิทัลในการใช้ระบบ ERP-ESS มีจำนวนมากในแต่ละสวนสัตว์/โครงการ
 2. ข้อมูลหลักของ อสส. เช่น ผังบัญชีและผังงบประมาณ ไม่อยู่ในรูปแบบที่นำเข้าระบบ ERP เพื่อให้ข้อมูลเชื่อมโยงกันได้

มาตรการเพิ่มเติม

1. อสส. ควรมีการเพิ่ม Contents และมีกิจกรรมประชาสัมพันธ์ เพื่อให้มีจำนวนผู้เกี่ยวข้องสวนสัตว์เปิดเขาเขียว และใช้บริการแพลตฟอร์มฯ เพิ่มขึ้น
 2. บูรณาการร่วมกับ สงท. และ สบย. ในการจัดทำผังบัญชี และผังงบประมาณ ให้อยู่ในรูปแบบที่สามารถนำเข้า ERP ให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ความเป็นมา

(ร่าง) บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2567

1.3 การยกระดับสวนสัตว์ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ทันสมัย

1.3.1 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร ดังนี้

ดำเนินการตามแผนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร ประจำปี 2567 ได้ครบถ้วน 3 โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 1
ดำเนินการตามแผนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร ประจำปี 2567 ได้ครบถ้วน 4 โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 2
ดำเนินการตามแผนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร ประจำปี 2567 ได้ครบถ้วน 5 โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 3
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)	เทียบเท่าคะแนนระดับ 4
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และมีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)	เทียบเท่าคะแนนระดับ 5

หมายเหตุ :

- อสส. ต้องจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมระบุปัญหา อุปสรรค แนวทางแก้ไข และนำมาทบทวนแผนปฏิบัติการ เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กรที่ปรับเปลี่ยน และนำเสนอต่อคณะกรรมการ อสส. เพื่อพิจารณา ให้เห็นชอบนำไปใช้ในการดำเนินงานในปีถัดไป และสามารถนำข้อมูลต่างๆ เช่น พฤติกรรมลูกค้า เป็นต้น ที่จัดเก็บจาก ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการวิเคราะห์และทบทวนแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร และแผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้า อย่างเป็นรูปธรรม
- แผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร จะมีการพิจารณาคุณภาพและองค์ประกอบของแผนงานซึ่ง อสส. จะต้องมีการกำหนดกิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานในแต่ละแผนงาน รวมถึงการกำหนด ตัวชี้วัดเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพในแต่ละ

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ความเป็นมา

(ร่าง) บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2567

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
1.3.1 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร (ต่อ)	แผนงานนั้นๆ ซึ่งแผนงาน/โครงการดังกล่าว ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสส. ทั้งนี้ หากค่าเกณฑ์วัดระดับใดดำเนินการไม่แล้วเสร็จ หรือไม่ครบถ้วนจะไม่พิจารณาคะแนนของค่าเกณฑ์วัดระดับถัดไป ● ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วน ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology) เช่น - ใช้เทคโนโลยี Image Processing ในการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าฯ ได้อย่างน้อย 15 สายพันธุ์ - จำนวนบุคลากรที่ได้รับการ Upskill และ Reskill ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย - จำนวนกระบวนการที่สวนสัตว์สามารถลดค่าใช้จ่ายจากการลดใช้กระดาษและหมึกพิมพ์ได้ร้อยละ 100 อย่างน้อย 1 กระบวนการ - เชื่อมโยงข้อมูลระหว่าง ERP กับระบบงานอื่นไม่น้อยกว่า 1 ระบบ ประกอบด้วย งาน HR งานบัญชี งานงบประมาณ งานจัดซื้อและการเงิน - ผลสำรวจจากผู้ใช้บริการระบบมีความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 - จำนวนสัตว์ที่บันทึกเข้าสู่ระบบดิจิทัล 100% - นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการแจ้งเตือน และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้อย่างน้อย 1 กระบวนการ - บุคลากรได้รับการเพิ่มทักษะในการใช้เครื่องมือทางเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกลุ่มเป้าหมาย ● แผนงาน/โครงการที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร เบื้องต้น 5 โครงการ ประกอบด้วย 1. โครงการขับเคลื่อนแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform) 2. โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) สู่สวนสัตว์ (ขับเคลื่อนงาน HR ลงสู่สวนสัตว์ 6 แห่ง) 3. โครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) (เพิ่มระบบจัดการเงินเดือนและสวัสดิการ/จัดหาอุปกรณ์/อบรม) 4. โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ (Thai Zoo ARKs (ARK : Animal Record Keeping)) 5. โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนความเสี่ยงองค์กร

ผลกระทบ (Impact)

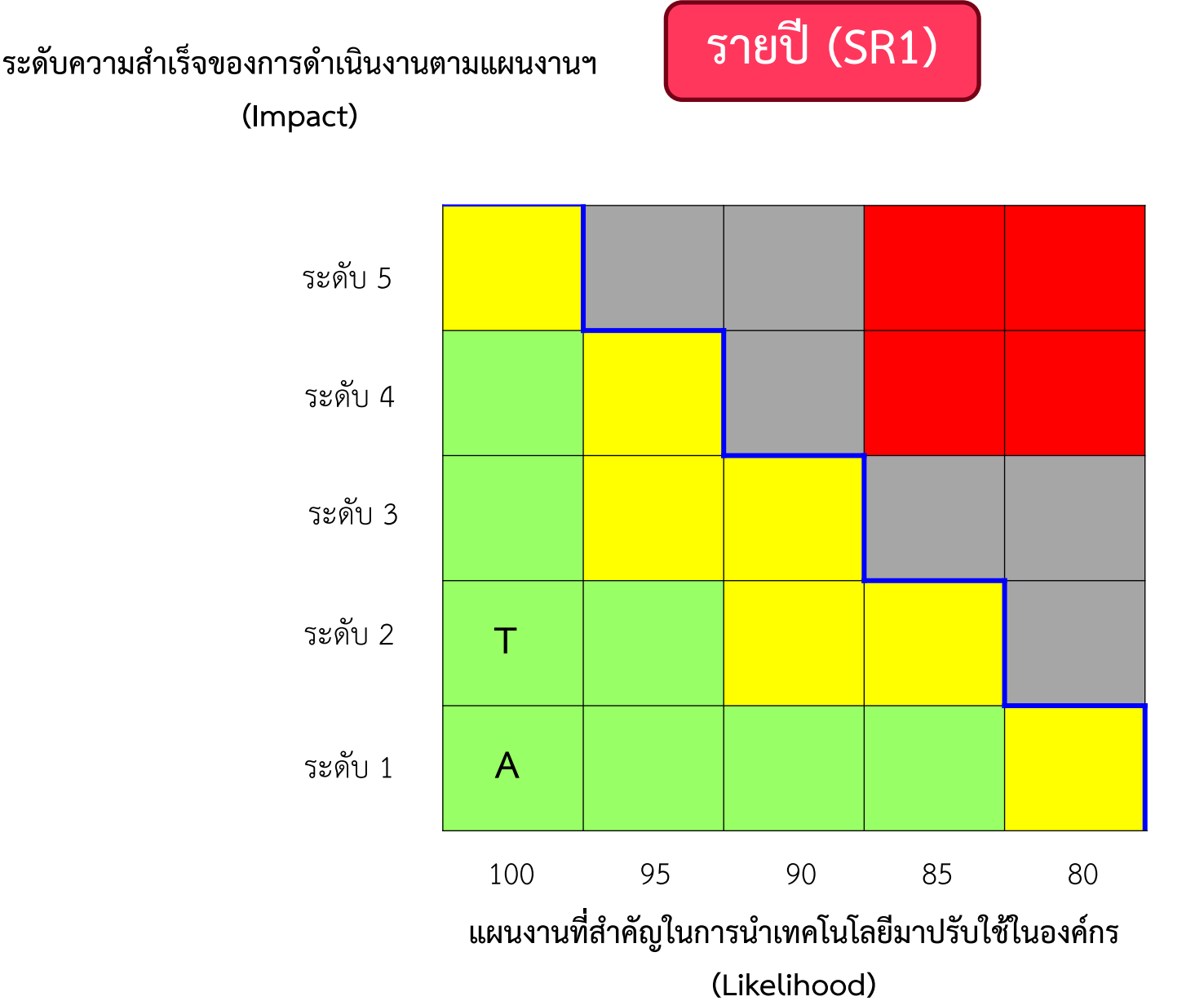
- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญ
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- ระดับของร้อยละกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และมีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายของการพัฒนาใน 3 ส่วนได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology)
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของการดำเนินการตามแผนงานที่แล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ดำเนินการตามแผนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในองค์กร ประจำปี 2567 ได้ครบถ้วน 5 โครงการ
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของการดำเนินการตามแผนงานที่แล้วเสร็จ



ไตรมาส 1 (SR1)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ระดับของร้อยละกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 เริ่มดำเนินงานได้ 5 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 35 ใน 1 โครงการ
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 เริ่มดำเนินงานได้ 5 โครงการ
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม
แผนงานฯ (Impact)

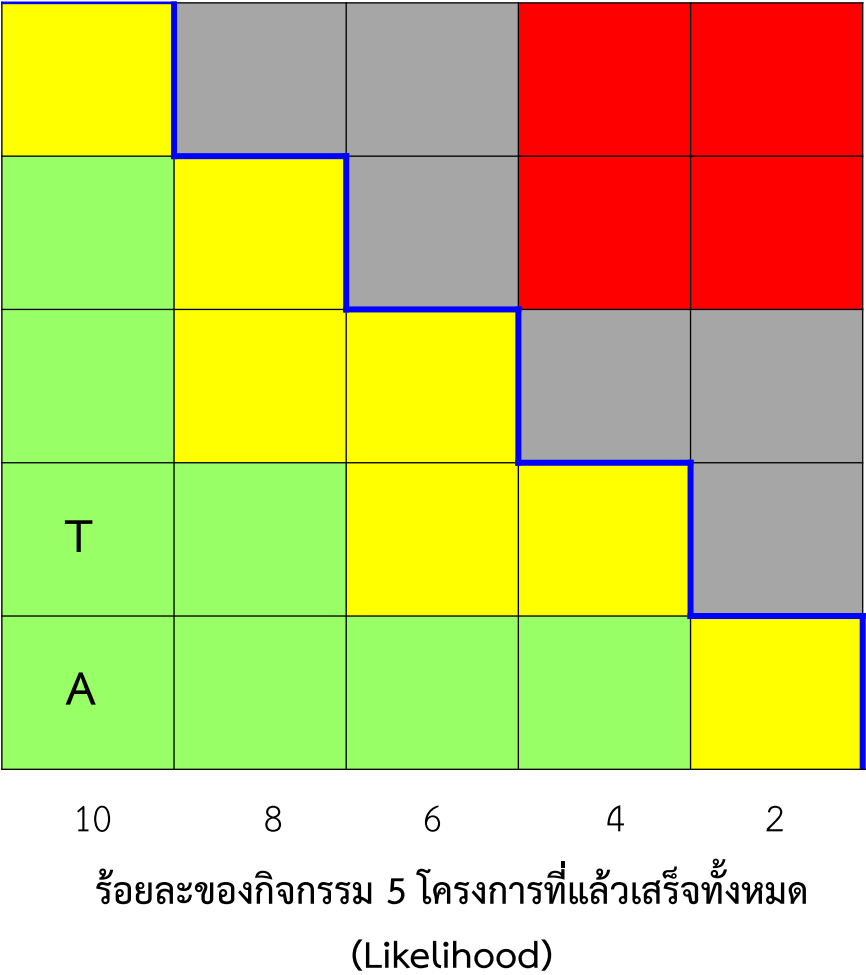
เริ่มดำเนินงานได้ 2 โครงการ

เริ่มดำเนินงานได้ 3 โครงการ

เริ่มดำเนินงานได้ 4 โครงการ

เริ่มดำเนินงานได้ 5 โครงการ

เริ่มดำเนินงานได้ 5 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 35 ใน 1 โครงการ



2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	ตัวชี้วัด	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	เป้าหมาย ไตรมาส 2	เป้าหมาย ไตรมาส 3	เป้าหมาย ไตรมาส 4
1	โครงการขับเคลื่อนแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform)	1. ใช้เทคโนโลยี Image Processing ในการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่า ได้อย่างน้อย 15 สายพันธุ์ 2. ผลสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้งานระบบฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ80 3. จำนวนผู้เข้าถึงข้อมูลในแพลตฟอร์มฯ ไม่น้อยกว่า 300,000 คน	1. จัดกิจกรรมเปิดตัวแพลตฟอร์มฯ 2. ประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้แพลตฟอร์มฯ 3. จัดทำแผนการบำรุงรักษาและดูแลสภาพแวดล้อม 4. สำรวจความพึงพอใจจากผู้ให้บริการแพลตฟอร์มฯ 5. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ	40% (กิจกรรมที่ 1 - 2 แล้วเสร็จ)	60% (กิจกรรมที่ 3 แล้วเสร็จ)	80% (กิจกรรมที่ 4 แล้วเสร็จ)	100% (กิจกรรมที่ 5 แล้วเสร็จ)
2	โครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)	1. จำนวนบุคลากรได้รับการ Upskill และ Reskill ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย 2. ผลสำรวจความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่ผู้ใช้งานระบบฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่าง ERP กับระบบงานอื่นไม่น้อยกว่า 1 ระบบ ประกอบด้วยงาน HR งานบัญชี งานงบประมาณ งานจัดซื้อ และการเงิน	1. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และลงนามสัญญาแล้วเสร็จ 2. วางระบบสแกนเข้า-ออกงาน ที่รองรับการใช้ API ได้ครบทั้ง 8 แห่ง (ส่วนกลาง, 6 ส่วนสัตว์, โครงการคชฯ) 3. จัดทำ Inception Report ของโครงการ แล้วเสร็จ 4. ดำเนินการ Implement ระบบฯ ERP ครบทั้ง 8 แห่ง (ส่วนกลาง, 6 ส่วนสัตว์, โครงการคชฯ) 5. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ	3% (ดำเนินการ กิจกรรมที่ 1)	53% (กิจกรรมที่ 1 - 2 แล้วเสร็จ)	74% (กิจกรรมที่ 3 แล้วเสร็จ และกิจกรรมที่ 4 ได้ 4 แห่ง)	100% (กิจกรรมที่ 4 - 5 แล้วเสร็จ)

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

แผนการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	ตัวชี้วัด	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	เป้าหมาย ไตรมาส 2	เป้าหมาย ไตรมาส 3	เป้าหมาย ไตรมาส 4
3	โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ESS - ERP)สู่สวนสัตว์	1. จำนวนบุคลากรได้รับการ Upskill และ Reskill ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย 2. จำนวนกระบวนการที่สวนสัตว์สามารถลดค่าใช้จ่ายจากการลดใช้กระดาษและหมึกพิมพ์ได้ ร้อยละ 100 อย่างน้อย 1 กระบวนการ	1. นำเข้าข้อมูลพนักงานและลูกจ้าง ของ 6 สวนสัตว์/โครงการ 2. เชื่อมโยงข้อมูลสู่ DEMO Server เตรียมการอบรม 3. ดำเนินงานโครงการอบรม โดยสร้างบุคลากรต้นแบบถ่ายทอดความรู้การใช้งานระบบ ERP-ESS สำหรับทุกสวนสัตว์/โครงการ 4. บุคลากรตามข้อ 3 อบรมการใช้งานให้กับพนักงานและลูกจ้างของหน่วยงานตนเอง ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน 5. บุคลากรตามข้อ 3 จัดลำดับขั้นสายการบังคับบัญชาในระบบ ERP - ESS ของแต่ละหน่วยงานในระบบจริง 6. สรุปผลการดำเนินงานงานอบรมสวนสัตว์/โครงการ 7. กำหนดการเริ่มต้นใช้งานฯ และขออนุมัติต่อ CEO 8. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ	3% (ดำเนินการกิจกรรมที่ 1)	15% (กิจกรรมที่ 1 - 3 แล้วเสร็จ)	85% (กิจกรรมที่ 4 แล้วเสร็จ และ ดำเนินการกิจกรรมที่ 5)	100% (กิจกรรมที่ 6 - 8 แล้วเสร็จ)
4	โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร	- สามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการแจ้งเตือน (Early Warning) และการรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรได้อย่างน้อย 1 กระบวนการ	1. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร จำนวน 5 ครั้ง 2. วิเคราะห์ As-is และ To-be เพื่อกำหนดกรอบการพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อสนับสนุน EWS 3. อบรมการใช้งาน Power BI 4. จัดหาซอฟต์แวร์ Power BI แล้วเสร็จ 5. สร้างรายงานแจ้งเตือนความเสี่ยงสำคัญจาก Power BI สำเร็จ 6. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ	5% (ดำเนินการกิจกรรมที่ 1)	40% (กิจกรรมที่ 1 แล้วเสร็จ)	80% (กิจกรรมที่ 2 - 4 แล้วเสร็จ)	100% (กิจกรรมที่ 5 - 6 แล้วเสร็จ)
5	โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ (Thai Zoo Arks)	- จำนวนสัตว์ที่บันทึกเข้าสู่ระบบฯ 100%	1. จัดทำรายละเอียดขอบเขตงานจำๆ แล้วเสร็จ 2. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและลงนามสัญญาแล้วเสร็จ 3. นำเข้าข้อมูลสัตว์ป่าสู่ระบบฯ ครบถ้วน 4. ดำเนินการดูแลรักษาระบบฯ ตามสัญญา ตั้งแต่กุมภาพันธ์ - กันยายน 2567 ครบ 8 เดือน	5% (ดำเนินการกิจกรรมที่ 1 และ 3)	45% (กิจกรรมที่ 1 - 3 แล้วเสร็จ)	72% (ดำเนินการกิจกรรมที่ 4)	100% (กิจกรรมที่ 4 แล้วเสร็จ)

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
1	โครงการขับเคลื่อนแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย (Wildlife Immersive Experience & Education Platform)	1. จัดกิจกรรมเปิดตัวแพลตฟอร์มฯ 2. ประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้แพลตฟอร์มฯ 3. จัดทำแผนการบำรุงรักษาและดูแลสภาพแวดล้อม 4. สสำรวจความพึงพอใจจากผู้ให้บริการแพลตฟอร์ม 5. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่คณะกรรมการฯ	40% (กิจกรรมที่ 1-2 แล้วเสร็จ)	1. จัดกิจกรรมเปิดตัวแพลตฟอร์ม เมื่อ 15 พ.ย. 66 ในรูปแบบกิจกรรมออนไลน์ 2. ประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้ ผ่านช่องทางหลากหลาย โดยมีกลุ่มเป้าหมายรับรู้/เข้าถึงข้อมูลประชาสัมพันธ์ รวมทั้งสิ้น 489,755 คน	<u>ปัญหาอุปสรรค :</u> การเข้าใช้งานของผู้เข้าชมจากไตรมาส 1 ยังไม่มาก ประเมินความคุ้มค่าอาจไม่เป็นตามเป้าหมาย (ตั้งเป้าหมายไว้ 30,000 Users) <u>แนวทางแก้ไข :</u> อสส. ควรมีการเพิ่ม Contents และมีกิจกรรมประชาสัมพันธ์ เพื่อให้มีจำนวนผู้เที่ยวชมสวนสัตว์เปิดเขาเขียว และใช้บริการแพลตฟอร์มฯ เพิ่มขึ้น

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
2.	โครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)	1. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และลงนามสัญญาแล้วเสร็จ 2. วางระบบสแกนเข้า-ออกงาน ที่รองรับการใช้งาน API ได้ครบทั้ง 8 แห่ง (ส่วนกลาง, 6 ส่วนสัตว์, โครงการคชฯ) 3. จัดทำ Inception ระบบ ERP ครบทั้ง 8 แห่ง (ส่วนกลาง, 6 ส่วนสัตว์,โครงการคชฯ) 4. ดำเนินการ Implement ระบบฯ ERP ครบทั้ง 8 แห่ง (ส่วนกลาง, 6 ส่วนสัตว์,โครงการคชฯ) 5. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อนุกรรมการฯ	3% (ดำเนินการ กิจกรรมที่ 1)	1. อยู่ระหว่างจัดทำขอบเขตการดำเนินโครงการ ยกระดับประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resources Planning (ERP) 2. รายงานการดำเนินงาน และ Roadmap การพัฒนาระบบ ERP เสนอต่อนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ในคราวประชุมฯ ครั้งที่ 12/2566 วันที่ 1 ธันวาคม 2566	<u>ปัญหาอุปสรรค :</u> ข้อมูลหลักของ อสส. เช่น ผังบัญชีและผังงบประมาณ ไม่อยู่ในรูปแบบที่นำเข้าระบบ ERP เพื่อให้ข้อมูลเชื่อมโยงกันได้ <u>แนวทางแก้ไข :</u> บูรณาการร่วมกับ สท. และ สบย. ในการจัดทำผังบัญชี และ ผังงบประมาณ ให้อยู่ในรูปแบบที่สามารถนำเข้า ERP ให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
3	โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ESS-ERP) สู่สวนสัตว์	1. นำเข้าข้อมูลพนักงานและลูกจ้าง ของ 6 สวนสัตว์/โครงการ 2. เชื่อมโยงข้อมูลสู่ DEMO Server เตรียมการอบรม 3. ดำเนินโครงการอบรม โดยสร้างบุคลากรต้นแบบ ถ่ายทอดความรู้การใช้งานระบบ ERP-ESS สำหรับทุกสวนสัตว์/โครงการ 4. บุคลากรตามข้อ 3 อบรมการใช้งานให้กับพนักงานและลูกจ้างของหน่วยงานตนเอง ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน 5. บุคลากรตามข้อ 3 จัดลำดับชั้นสายการบังคับบัญชาในระบบ ERP-ESS ของแต่ละหน่วยงานในระบบจริง 6. สรุปผลการดำเนินงานอบรมสวนสัตว์/โครงการ 7. กำหนดการเริ่มต้นใช้งานฯ และขออนุมัติต่อ CEO 8. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ	3% (กิจกรรมที่ 1 แล้วเสร็จ)	อยู่ระหว่างการนำเข้าข้อมูลสวนสัตว์/โครงการสู่ระบบ ERP	ปัญหาอุปสรรค : จำนวนพนักงานและลูกจ้างที่ต้องเพิ่มทักษะดิจิทัลในการใช้ระบบ ERP-ESS มีจำนวนมากในแต่ละสวนสัตว์/โครงการ แนวทางแก้ไข : ใช้การถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรหลักที่เกี่ยวข้องของสวนสัตว์/โครงการ เพื่อไปถ่ายทอดสู่พนักงานและลูกจ้างของสวนสัตว์/โครงการ ที่มีจำนวนมาก

2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
4.	โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร	1. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร จำนวน 5 ครั้ง 2. วิเคราะห์ AS-is และ To-be เพื่อกำหนดกรอบการพัฒนาระบบดิจิทัล เพื่อสนับสนุน EWS 3. อบรมการใช้งาน Power BI 4. จัดหาซอฟต์แวร์ Power Bi แล้วเสร็จ 5. สร้างรายงานแจ้งเตือนความเสี่ยงสำคัญจาก Power BI สำเร็จ 6. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไข เสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ	5% (ดำเนินการกิจกรรมที่ 1)	1. กำหนดแผนการดำเนินงานและการศึกษาดูงานด้าน การบริหารจัดการความเสี่ยง 2. นำเสนอแผนดำเนินการและความคืบหน้า รายงานต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ในคราวประชุมครั้งที่ 12/2567 โดยมีประเด็นเรื่องการศึกษา ดูงานด้าน Early Warning System (EWS) ณ การไฟฟ้านครหลวง ซึ่งกำหนดในวันที่ 22 มกราคม 2567	<u>ปัญหาอุปสรรค :</u> ความชำนาญของบุคลากรในการใช้เครื่องมือทางดิจิทัลจัดทำ การแจ้งเตือนและรายงาน บริหารความเสี่ยง <u>แนวทางแก้ไข :</u> เน้นการอบรมสร้าง ความรู้และติดตามการ นำไปปฏิบัติ

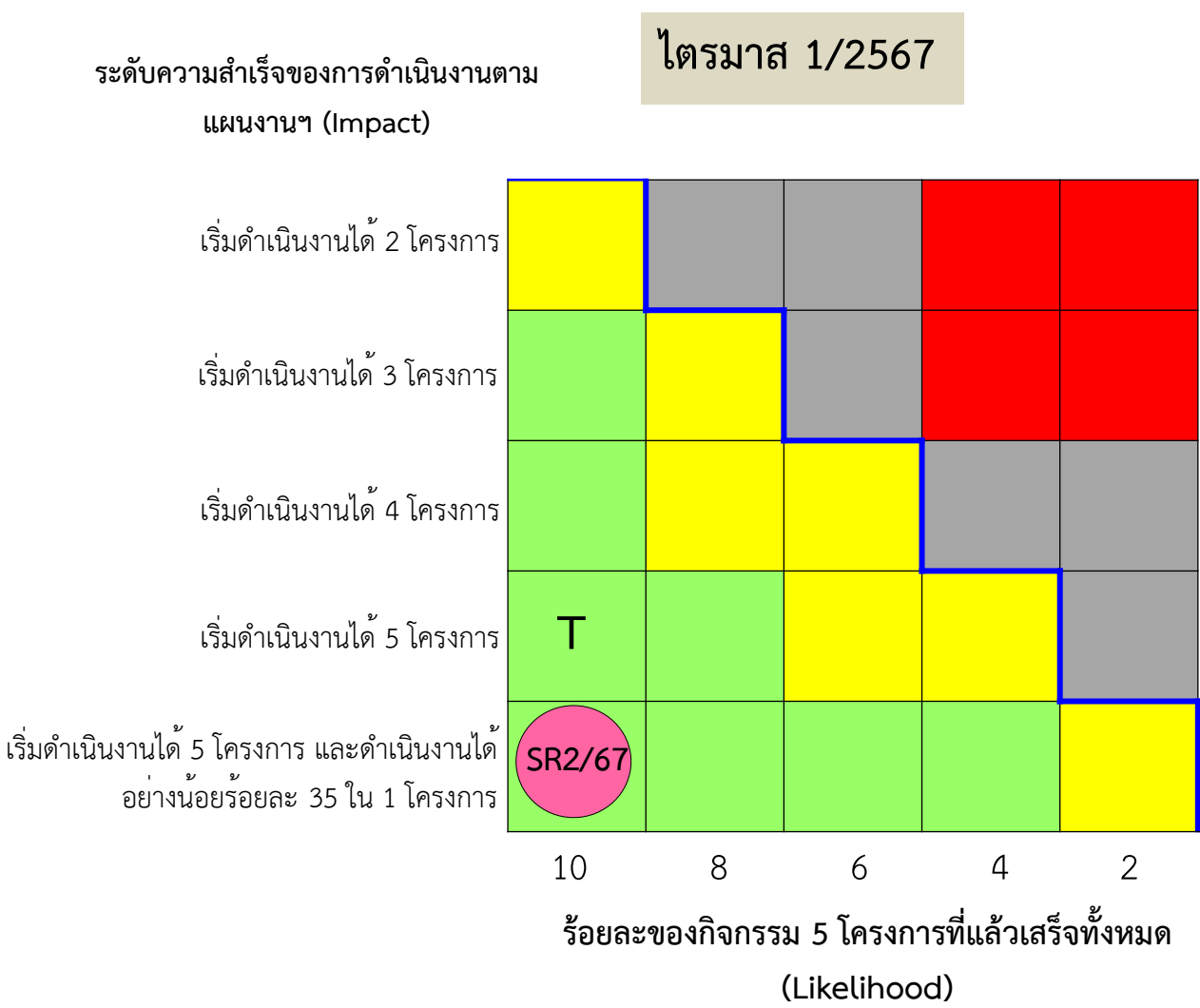
2. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

ผลการดำเนินการตามกิจกรรมของ 5 โครงการ

ลำดับ	โครงการ/แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมาย ไตรมาส 1	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
5.	โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าในสวนสัตว์ (Thai Zoo Arks)	1. จัดทำรายละเอียดขอบเขตงานจ้าง แล้วเสร็จ 2. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและลงนามสัญญาแล้วเสร็จ 3. นำเข้าข้อมูลสัตว์ป่าสู่ระบบฯ ครบถ้วน 4. ดำเนินการดูแลรักษาระบบฯ ตามสัญญา ตั้งแต่ กุมภาพันธ์ – กันยายน 2567 ครบ 8 เดือน	5% (ดำเนินการกิจกรรมที่ 1 และ3)	1. อยู่ระหว่างรายละเอียดขอบเขตงานจ้างฯ 2. นำข้อมูลสัตว์เข้าสู่ระบบฯ ได้มากกว่า 8,200 ตัวแล้ว	<u>ปัญหาอุปสรรค :</u> การนำข้อมูลสัตว์เข้าจากระบบ ZIMS เข้าสู่ระบบฯ ต้องใช้ระยะเวลาเนื่องจากมีจำนวนมากและต้องทำการ Cleaning Data ก่อน <u>แนวทางแก้ไข :</u> ร่วมกับบริษัทฯ ผู้จัดทำ ช่วยกันตรวจสอบข้อมูล และนำเข้าไปในระบบตาราง ก่อนนำส่งให้สวนสัตว์/โครงการฯ ตรวจสอบต่อไป

รายงานผลไตรมาส 1

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 เริ่มดำเนินงานได้ 5 โครงการ และดำเนินงานได้อย่างน้อยร้อยละ 35 ใน 1 โครงการ	ระดับ 1 ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ
Tolerance (T)	ระดับ 2 ดำเนินการแล้วร้อยละ 40 ของระดับ 2	ระดับ 1 ร้อยละ 10 ของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ
ไตรมาส 1/2567	ระดับ 1 เริ่มดำเนินงานทั้ง 5 โครงการ แล้วโดยสามารถดำเนินงานโครงการขับเคลื่อนแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทยฯ 40%	ระดับ 1 ร้อยละ 11 ของกิจกรรม 5 โครงการที่แล้วเสร็จ (2 กิจกรรมแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างดำเนินงานอีก 4 กิจกรรมจาก 28 กิจกรรม)

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 1/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST202002 โครงการขยายเขตไฟเบอร์ออฟติกพร้อมระบบ Smart Zoo	สวนสัตว์สงขลาได้รับทราบผลการพิจารณากรอบงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ขององค์การสวนสัตว์แห่ง ประเทศไทย และได้จัดเตรียมความพร้อมรายละเอียดข้อมูล โครงการขยายเขตไฟเบอร์ออฟติก พร้อมระบบ Smart Zoo เพื่อ เข้ารับการพิจารณาต่อไป	0	ไม่มี	ไม่มี	สสข.
ST501001 โครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)	1. รายงานการดำเนินงานเสนอต่อคณะอนุกรรมการพัฒนา เทคโนโลยีดิจิทัล ในคราวประชุมฯ ครั้งที่ 12/2566 วันที่ 1 ธันวาคม 2566 เสนอ Roadmap การพัฒนา ระบบ ERP 2. อยู่ระหว่างจัดทำขอบเขตการดำเนินโครงการยกระดับ ประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resources Planning (ERP)	100	ข้อมูลหลักของ อสส. เช่น ผังบัญชีและ ผังงบประมาณ ต้องจัดทำให้อยู่ใน รูปแบบที่นำเข้าระบบ ERP เพื่อให้ข้อมูล เชื่อมโยงกัน จึงจะสามารถใช้ระบบ ERP ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	Process Owner ร่วมกันจัดทำ ข้อมูลผังงบประมาณ และบัญชี สำหรับเตรียมสู่ระบบ ERP ให้เป็น มาตรฐานเดียวกัน	สงท./สสส.
ST501003 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนา ระบบนวัตกรรมองค์กร (CIS)	จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาระบบนวัตกรรมองค์กรใน ระหว่างวันที่ 31 ต.ค. 66 - 1 พ.ย. 66 ออกแบบระบบ นวัตกรรมองค์กรและจัดทำรายงานสรุปผลการจัดอบรมเชิง ปฏิบัติการในช่วงเดือน ธ.ค. 66 และทำการแจ้งเวียนสำนัก/ สวนสัตว์/สถาบัน/โครงการ เพื่อทราบและนำระบบนวัตกรรม องค์กรไปปฏิบัติ	100	ไม่สามารถออกแบบระบบนวัตกรรม องค์กร ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ด้านนวัตกรรม ทำให้ไม่สามารถนำไป ปฏิบัติได้จริง	แจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับการทำนวัตกรรม ได้ทราบและ เข้าใจระบบนวัตกรรมองค์กร เพื่อจักได้ นำไปปฏิบัติตามที่ได้ร่วมกันออกแบบ ไว้	สบจ.

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 1/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST502001 โครงการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ESS - ERP) ที่ส่วนสัตว์	นำเข้าข้อมูลโครงสร้างพนักงานและลูกจ้าง ของ 6 ส่วนสัตว์/โครงการ เรียบร้อยแล้ว	100	จำนวนพนักงานและลูกจ้างที่ต้องเพิ่มทักษะดิจิทัลในการใช้ระบบ ERP-ESS มีจำนวนมากในแต่ละส่วนสัตว์/โครงการ	สร้างบุคลากรต้นแบบในการกระจายการอบรมพนักงานและลูกจ้าง ไปยังส่วนสัตว์ และยังเป็นการส่งเสริมทักษะการถ่ายทอดความรู้ของพนักงานต้นแบบ	สสส./สบท.
ST502002 1.1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การนำเสนอข้อมูลต่อผู้บริหารอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยPowerPoint และ Excel และ Power BI ผ่าน ระบบ Zoom	1. ขออนุมัติดำเนินงานอบรม ตามหนังสือ อสส 1110/915 ลงวันที่ 3พฤศจิกายน 2566 และได้รับอนุมัติดำเนินงานเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 โดยมีกำหนดกลุ่มเป้าหมายตามแผนพัฒนาบุคลากร ปี 2567 จำนวน 39 คน 2. ดำเนินงานจัดการอบรมเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 โดยมีผู้เข้าร่วมการอบรมจากทุกหน่วยงาน ทั้งในรูปแบบออนไลน์และออนไลน์ รวมจำนวน 149 คน ซึ่งมากกว่าเป้าหมายกำหนด	100	ระยะเวลาที่ใช้อบรมมีจำกัด	ต้องมีการติดตามการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการรายงานนำเสนอข้อมูลต่อผู้บริหาร เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์หลักสูตร	สสส./สบท.

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 1/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST502003 1.2 หลักสูตรเทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics Techniques)	กำหนดแผนการดำเนินงาน ในช่วงไตรมาสที่ 3	-	ทักษะเบื้องต้นของบุคลากรและ ระยะเวลาในการฝึกอบรม มีจำกัด	ติดตามการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการ การวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้เกิดการ ปฏิบัติจริง	สสส./สบท.
ST503001 โครงการระบบสนับสนุนการบริหาร จัดการความเสี่ยงองค์กร โครงการระบบ สนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์กร	1. ประชุมคณะทำงานดำเนินงานโครงการระบบสนับสนุน การบริหารจัดการความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 เพื่อกำหนดกรอบแนวทางการ ดำเนินงานโครงการฯ 2. กำหนดแผนการดำเนินงานและการศึกษาดูงานด้านการ บริหารจัดการความเสี่ยง 3. นำเสนอแผนดำเนินการและความคืบหน้าการพัฒนา ระบบสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร ต่อ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ในคราวประชุม ครั้งที่ 12/2566 โดยมีประเด็นเรื่องการศึกษาดูงานด้าน Early Warning System (EWS) ณ การไฟฟ้านครหลวง	100	ความชำนาญของบุคลากรในการใช้ เครื่องมือทางดิจิทัลเพื่อจัดทำการแจ้ง เตือนและรายงานการบริหารความเสี่ยง	อบรมเพิ่มทักษะบุคลากรในการใช้ เครื่องมือทางดิจิทัลเพื่อการแจ้งเตือน และรายงานการบริหารความเสี่ยง	สสส./สбы.

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
2.1.ไม่สามารถ ดำเนินการงานตามโครงการ	1. จัดกิจกรรมเปิดตัวแพลตฟอร์มฯและทุกโครงการ	จัดกิจกรรมเปิดตัวแพลตฟอร์ม เมื่อ 15 พ.ย. 66 ในรูปแบบกิจกรรมออนไลน์	ผอ.สสส.
	2. ประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้แพลตฟอร์มฯ	ประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้ ผ่านช่องทางหลากหลาย โดยมีกลุ่มเป้าหมายรับรู้/เข้าถึงข้อมูลประชาสัมพันธ์ รวมทั้งสิ้น 489,755 คน	ผอ.สสส.
	3. จัดทำรายละเอียดขอบเขตงานจ้าง แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างจัดทำขอบเขตการดำเนินโครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบ Enterprise Resources Planning (ERP)	ผอ.สสส.
	4. จัดทำแผนการบำรุงรักษา	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สสส.
	5. สำนักรวความพึงพอใจจากผู้ให้บริการแพลตฟอร์ม	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สสส.
2.2 เจ้าหน้าที่ อสส ไม่สามารถให้ข้อมูลได้อย่างครบถ้วนในการทำ ERP	6. ดำเนินโครงการอบรม โดยสร้างบุคลากรต้นแบบถ่ายทอดความรู้การใช้งานระบบ ERP-ESS สำหรับทุกสวนสัตว์/โครงการ และ อบรมการใช้งานให้กับพนักงานและลูกจ้างของหน่วยงานตนเอง ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สสส.

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการ
ด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation) (SR2)

- **มาตรการเพิ่มเติม**

1. อสส. ควรมีการเพิ่ม Contents และมีกิจกรรมประชาสัมพันธ์ เพื่อให้มีจำนวนผู้เยี่ยมชมสวนสัตว์เปิดเขาเขียว และใช้บริการแพลตฟอร์มฯ เพิ่มขึ้น
2. บูรณาการร่วมกับ สงท. และ สบย. ในการจัดทำผังบัญชี และผังงบประมาณ ให้อยู่ในรูปแบบที่สามารถนำเข้า ERP ให้ใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาส่วนตัวแห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

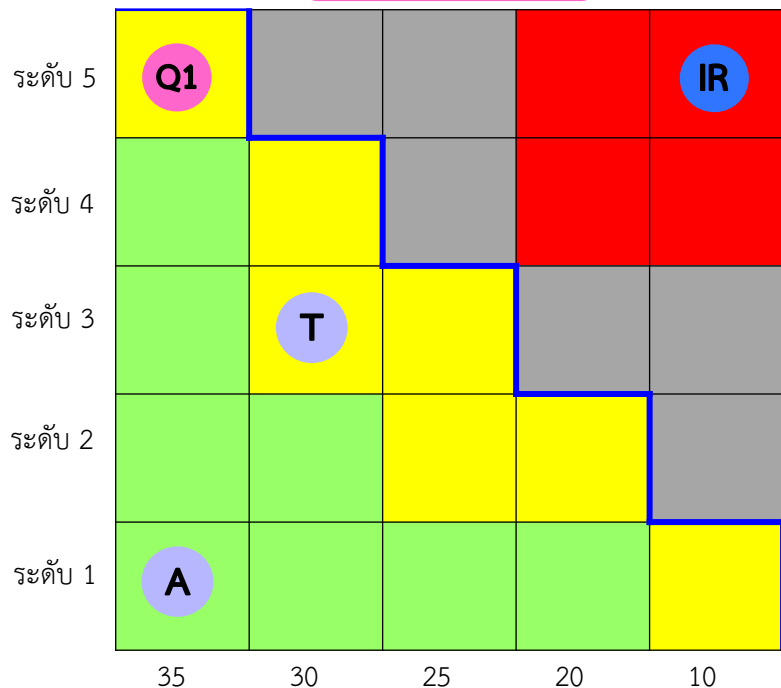
3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)
--

เป้าหมาย : พัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามเป้าหมาย		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.66-ธ.ค.66)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์ระดับที่ 2 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ	ระดับ 1	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน Road Map (Impact : I)	แผน : ระดับ 1 (ร้อยละ 25)	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 110 ของความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่	ร้อยละ 35 ของแผนประชากรสัตว์ฯ		ผล : ระดับ 5 (ร้อยละ 5)	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ระดับ 3 ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	ระดับ 3	ร้อยละความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์ สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่ (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 35 ของแผนประชากรสัตว์ฯ	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 110 ของความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่	ร้อยละ 35 ของแผนประชากรสัตว์ฯ		ผล : ดำเนินการได้เท่าแผน	

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม

Road Map (Impact)

ไตรมาส 1 (SR3)



ร้อยละความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวณสัตว์แห่งใหม่ (Likelihood)

ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	5	5	25 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	5	1	5 (ปานกลาง)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ปัญหา/อุปสรรค

เนื่องจากการตั้งแกน Impact นั้น ตั้งมาจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2567 ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินระยะยาว ของตัวชี้วัด 1.3.2 ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Road Map เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2567 ดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 1 ของปี 2567 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง แต่ความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สามารถดำเนินการได้ตามแผน

มาตรการการเพิ่มเติม

1. ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่อง ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Road Map เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2567 ให้ดำเนินการตามแผน
 2. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2567
- ตัวชี้วัด 1.3.2 ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Road Map

3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ความเป็นมา

(ร่าง) บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2567

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ										
1.3.2 ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567	- พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ถนนรังสิต - นครนายก (คลอง 6) อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี<table><tr><td>ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 80 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ 1</td></tr><tr><td>ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 90 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ 2</td></tr><tr><td>ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ 3</td></tr><tr><td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 3 และผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ 4</td></tr><tr><td>ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 4 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ</td><td>เทียบเท่าคะแนนระดับ 5</td></tr></table> หมายเหตุ : - Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ถนนรังสิต - นครนายก (คลอง 6) อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ต้องครอบคลุมถึงแผนงานโครงการที่สำคัญ อย่างน้อยประกอบด้วย - แผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ - แผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลของสวนสัตว์แห่งใหม่ - แผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่ - แผนงาน/โครงการที่สำคัญ ตาม Roadmap จะต้องมีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการ โครงการ/กิจกรรมที่มีขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ระยะเวลาในแต่ละขั้นตอน รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ในแต่ละแผนงานนั้นๆ โดยหากดำเนินการไม่แล้วเสร็จหรือไม่ครบถ้วน จะไม่พิจารณาคะแนนของค่าเกณฑ์วัดระดับถัดไป	ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 80 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ 1	ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 90 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ 2	ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ 3	ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 3 และผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 4	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 4 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 5
ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 80 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ 1										
ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 90 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ 2										
ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	เทียบเท่าคะแนนระดับ 3										
ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 3 และผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 4										
ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 4 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 5										

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 2 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ

- Likelihood : ร้อยละ 110 ของความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567

- ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด

- Likelihood : ร้อยละ 105 ของความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap

(Impact)

รายปี (SR3)

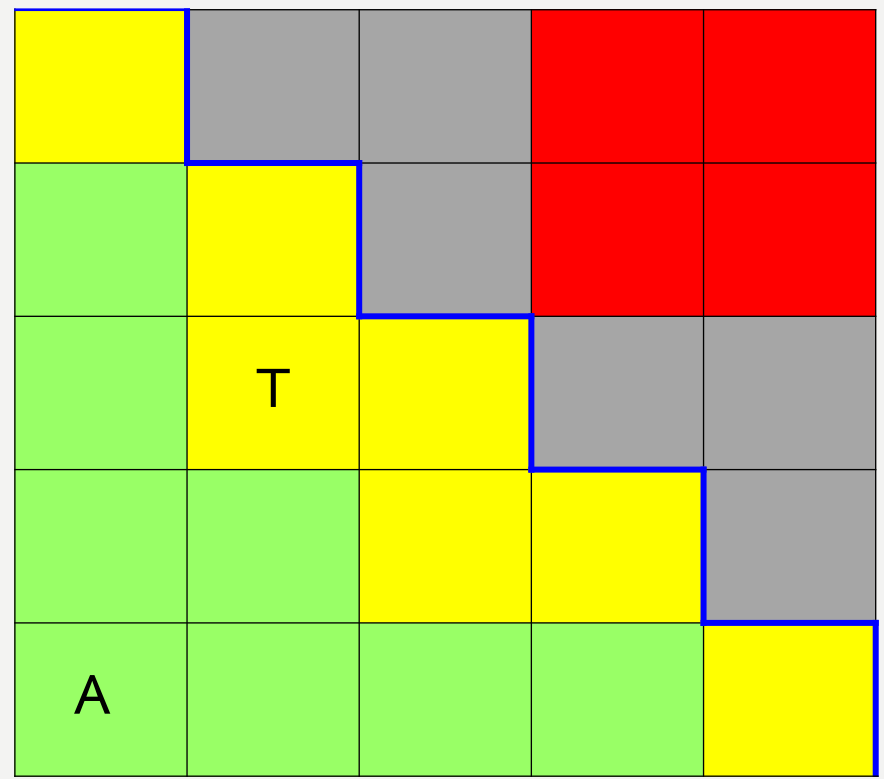
ระดับ 5

ระดับ 4

ระดับ 3

ระดับ 2

ระดับ 1



110 105 100 95 90

ร้อยละความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่

(Likelihood)

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่

Appetite (A)

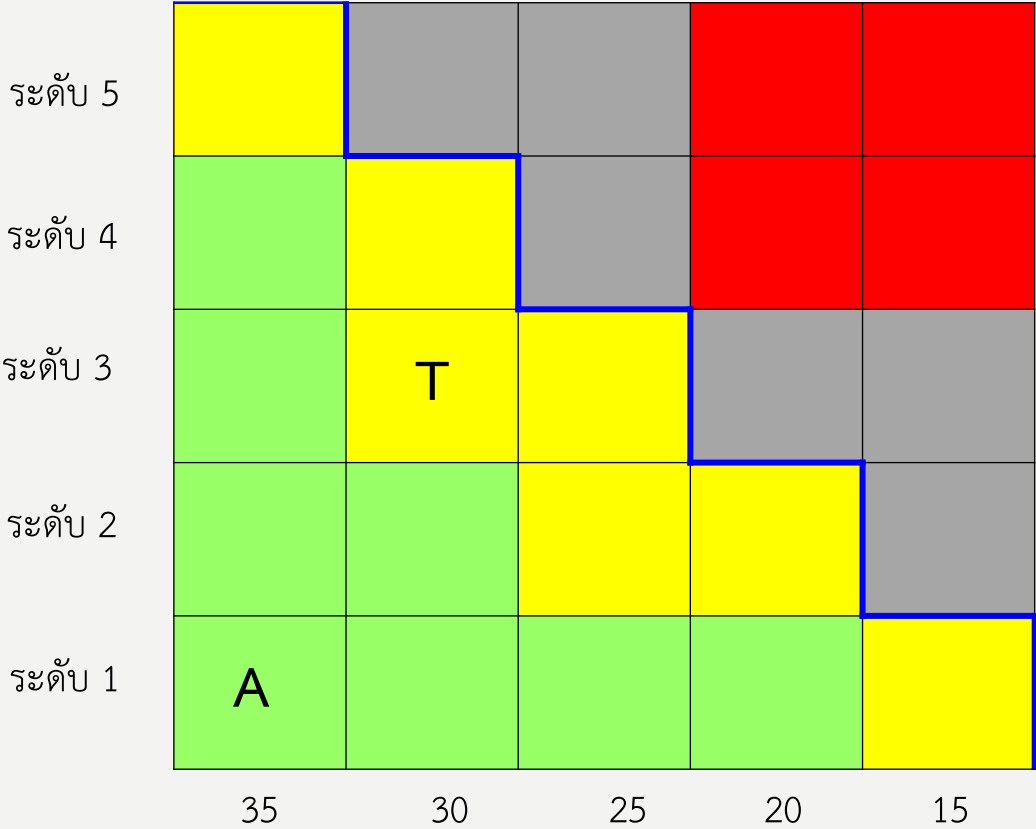
- Impact : ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 2 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ
- Likelihood : ร้อยละ 35 ของความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด
- Likelihood : ร้อยละ 15 ของความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Roadmap (Impact)

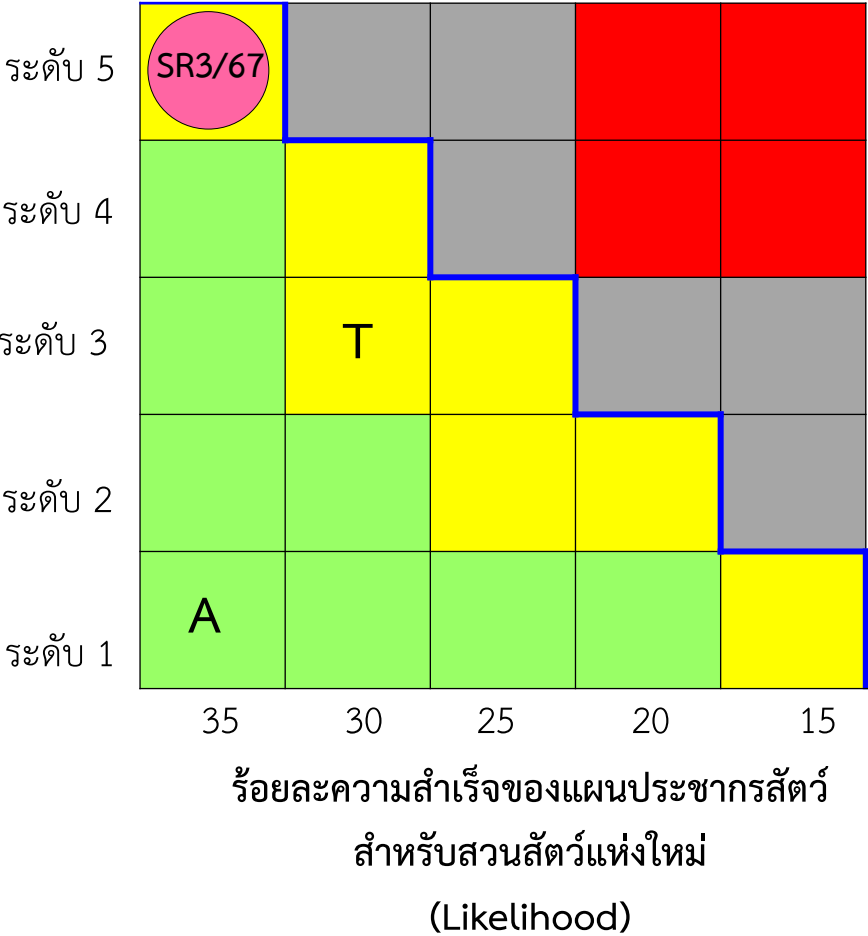
ไตรมาส 1



ร้อยละความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่ (Likelihood)

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน
ตาม Roadmap(Impact)

ไตรมาส 1/2567



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์วัดระดับที่ 2 และผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ	ร้อยละ 35 ของความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่
Tolerance (T)	ระดับ 3 ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	ร้อยละ 15 ของความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่
ไตรมาส 1/2567	ระดับ 5 ดำเนินการตาม Roadmap เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 80 ของกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการทั้งหมด	ระดับ 1 ร้อยละ 35 ของความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สำหรับสวนสัตว์แห่งใหม่



Roadmap โครงการสวนสัตว์ แห่งใหม่ ปี 2567

พ.ย. 66	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	ก.พ. 67	มี.ค. 67	เม.ย. 67	พ.ค. 67	มิ.ย. 67	ก.ค. 67	พ.ย. 66	ก.ย. 67
ทบทวนแผน ธุรกิจสวน สัตว์แห่งใหม่	สร้างความ เข้าใจกับผู้มี ส่วนได้ส่วน เสียในพื้นที่	สำรวจความ กังวลและ คาดหวังของ ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียใน พื้นที่	จัดทำแผนผู้ มีส่วนได้ส่วน เสียในพื้นที่ แผนปี 68	สร้างความ เข้าใจกับผู้มี ส่วนได้ส่วน เสียในพื้นที่	แผนธุรกิจ สวนสัตว์แห่ง ใหม่ได้ฉบับ ความ เห็นชอบ	จัดทำการ บรรจุแต่งตั้ง บุคลากรสวน สัตว์แห่งใหม่	สร้างความ เข้าใจกับผู้มี ส่วนได้ส่วน เสียในพื้นที่	จัดทำแผน ขยายพันธุ์ สัตว์ และ จัดซื้อสัตว์	นำ แผนปฏิบัติ การสวนสัตว์ แห่งใหม่ ปี 68 ขอความ เห็นชอบ	สร้างความ เข้าใจกับผู้มี ส่วนได้ส่วน เสียในพื้นที่

ต.ค. 66 - ก.ย. 67

ประชาสัมพันธ์และสร้างการรับรู้สวนสัตว์แห่งใหม่

ต.ค. 66 - ก.ย. 67

ค่าก่อสร้าง สวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะ 1 จำนวนเงิน 5,354,000 ล้านบาท ปี 66 มูลค่าคงเหลือเหลือปีประมาณ 300,000,000 บาท ปี 67 มูลค่าคงเหลือ 2,533,512,800 บาท
ค่าควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 จำนวน 963,720,000 บาท ผลการเบิกจ่าย ต.ค. 67 ผลเบิกจ่ายสะสม จำนวน 36,000,000 บาท

ต.ค. 66 พ.ย. 66 ธ.ค. 66 ม.ค. 67 ก.พ. 67 มี.ค. 67 เม.ย. 67 พ.ค. 67 มิ.ย. 67 ก.ค. 67 ส.ค. 67 ก.ย. 67 ต.ค. 67 พ.ย. 67

ต.ค. 66	พ.ย. 66	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	ก.พ. 67	มี.ค. 67	เม.ย. 67	พ.ค. 67	มิ.ย. 67	ก.ค. 67	ส.ค. 67	ก.ย. 67	ต.ค. 67	พ.ย. 67
ออส. ส่งคำ ขอ ประมาณ	กรม. เห็นชอบ รายละเอียด งปม. 67	ส่งป. จัดพิมพ์ร่าง พ.ร.บ. ฯ	ส่งป. เห็นชอบส่ง ร่าง พ.ร.บ. ฯ	สส. พิจารณา วาระที่ 1	คณะกรรมการ พิจารณา ร่าง พ.ร.บ. ฯ 67	สส. พิจารณา วาระที่ 2-3	สว.พิจารณา ร่าง พ.ร.บ. งปม. ฯ	ออส. นำร่าง พ.ร.บ. งปม. ขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายเพื่อ ประกาศใช้			เข้าร่วม ข้อตกลง คุณธรรม	คณะกรรมการ ออส.มีมติ อนุมัติให้ แต่งตั้ง คณะกรรมการ ประกวดราคา จ้างก่อสร้าง	คณะ กรรมการ กำหนดราคา กลางฯ จัดทำ ราคากลาง
สวนสัตว์แห่ง ใหม่ พิจารณา ค่า ขอ งบประมาณ สวนสัตว์แห่ง ใหม่ระยะ 2	สยผ. นำส่งงบประมาณสวน สัตว์แห่งใหม่ระยะ 2 ให้กับสยป.				ม.ค. - มี.ค. 67 ส่งป. พิจารณารายละเอียดงบประมาณฯ 68	เม.ย. 67 กรม. เห็นชอบ ปรับปรุง งบ ม. 68	พ.ค. 67 กรม. ให้ ความ เห็นชอบร่าง พ.ร.บ.งปม. 68 และ เอกสาร ประกอบ	มิ.ย. - ส.ค. 67 มิ.ย. - ส.ค. คณะกรรมาธิการพิจารณาพ.ร.บ. 68	มิ.ย. 67 มิ.ย. - ส.ค. สส.พิจารณา วาระที่ 1	ส.ค. 67 สส.พิจารณา วาระที่ 2-3	ก.ย. 67 สว. พิจารณา งปม. 68	ส.ค. 67 สวนสัตว์แห่ง ใหม่ นำร่าง พ.ร.บ. งปม. ขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายเพื่อ ประกาศใช้	ก.ย. 67 สวนสัตว์แห่ง ใหม่ นำร่าง พ.ร.บ. งปม. ขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายเพื่อ ประกาศใช้

ปฏิทินการขอ
งบประมาณ ปี 67 งบผูกพัน
ระยะ 1
ปฏิทินงบประมาณ
ปี 2568 งบผูกพันระยะ 1
ครุภัณฑ์ ระยะ 1 300 ล้าน งบซื้อ
สัตว์ระยะ 1 500 ล้าน

รายการสัตว์จากแต่ละสวนสัตว์ที่มีแผนเพาะขยายพันธุ์เพื่อนำไปจัดแสดง ณ สวนสัตว์แห่งใหม่															
ระยะที่ 1 (พ.ศ.2570)															
ที่	ชนิดสัตว์	สวนสัตว์ใหม่ต้องการ	สวนสัตว์ที่สนับสนุน	จำนวนที่สนับสนุนได้		ผลการพิจารณา	ช่วงอายุ	การดำเนินงานในปัจจุบัน	ความพร้อมของสัตว์			ความเสี่ยงมีตัวสำรอง/ไม่มี	มูลค่าสัตว์ ณ ปัจจุบัน (บาท)		ข้อมูลเพิ่มเติม
				ผู้เมียไม่ทราบ	รวม(ตัว)				2567	2568	2569		ต่อตัว	รวม	
สัตว์เสี่ยงลูกด้วยนม															
1	ฮิปโปโปเตมัส	1.2.0	สขก./สนม.	-	0	ยกเลิก	-	คัดเลือกตัวแล้ว แต่ขอยกเลิก	-	-	-	ไม่มี	0	0	ที่มีพันธุ์กรรมชุดเดียวกัน - เลือดชิด (ลูกหลานแม่มะลิ)
2	ไฮยีน่าลายจุด	1.1.0	สนม.	-	0	ยกเลิก	-	ขาดเพศเมีย ไม่สามารถขยายพันธุ์	-	-	-	ไม่มี	0	0	สัตว์ขาดคู่ ที่มีอยู่เข้าสู่วัยขรา
3	โนอาลา	1.2.0	สขช.	1.2.0	3	ยืนยัน	วัยเจริญพันธุ์	สัตว์มีความพร้อมขยาย	/			มีตัวสำรอง	430,000	1,290,000	สอบ. สำรองเพิ่มเติม
4	แรดขาว	1.1.0	สขช.	1.1.0	2	ยืนยัน	วัยเด็ก (2 ขวบ)	สัตว์มีความพร้อมขยาย	/			มีตัวสำรอง	3,445,000	6,890,000	
5	ชิมแพนซี	1.2.0	สขก. 1.0.0	1.2.0	3	ยืนยัน	วัยเจริญพันธุ์	สัตว์มีความพร้อมขยาย	/			ไม่มี	1,800,000	5,400,000	อยู่ในระหว่างการหารือเพิ่มเติม
			สนม. 0.2.0												
6	ช้างเอเชีย	1.4.0	สขช.	1.1.0	2	ยืนยัน	วัยเจริญพันธุ์	สัตว์มีความพร้อมขยาย	/			มีตัวสำรอง	2,000,000	4,000,000	
7	แก้ง	1.2.0	สนม.	1.2.0	3	ยืนยัน	วัยเจริญพันธุ์	สัตว์มีความพร้อมขยาย	/			มีตัวสำรอง	9,000	27,000	สขม. และสขช. สำรองเพิ่มเติม
8	แก้งเผือก	1.2.0	สนม.	1.2.0	3	ยืนยัน	วัยเด็ก	อยู่ระหว่างการเพาะเลี้ยง		/		มีตัวสำรอง	1,500,000	4,500,000	
9	เสือปลา	1.1.0	สนม.	1.1.0	2	ยืนยัน	ไม่ทราบ	อยู่ระหว่างการเพาะขยายพันธุ์			/	มีตัวสำรอง	129,183	258,366	สสช. สำรองเพิ่มเติม
10	กวางผา	1.2.0	สขม.	1.2.0	3	ยืนยัน	ไม่ทราบ	อยู่ระหว่างการเพาะขยายพันธุ์			/	ไม่มี	1,500,000	4,500,000	
11	เลียงผา	1.1.0	สขม.	1.1.0	2	ยืนยัน	ไม่ทราบ	อยู่ระหว่างคัดเลือกตัว	/			มีตัวสำรอง	1,500,000	3,000,000	
12	ละมั่งพันธุ์ไทย	4.8.0	สนม. 2.4.0	4.8.0	12	ยืนยัน	ไม่ทราบ	อยู่ระหว่างคัดเลือกตัว	/			มีตัวสำรอง	1,500,000	18,000,000	
			สอบ. 2.4.0												
13	เนื้อทราย	4.8.0	สนม.	4.8.0	12	ยืนยัน	วัยเจริญพันธุ์	อยู่ระหว่างคัดเลือกตัว	/			มีตัวสำรอง	7,500	90,000	มีสำรองในทุกสวนสัตว์
14	บาราซิงห์	4.8.0	สอบ.	4.8.0	12	ยืนยัน	ไม่ทราบ	อยู่ระหว่างการเพาะขยายพันธุ์		/		มีตัวสำรอง	135,000	1,620,000	
15	วัวแดง	1.2.0	สขช.	1.2.0	3	ยืนยัน	วัยเจริญพันธุ์	อยู่ระหว่างคัดเลือกตัว	/			ไม่มี	303,610	910,830	
16	เสือโคร่งอินโดจีน	1.1.0	สขช.	1.1.0	2	ยืนยัน	ไม่ทราบ	อยู่ระหว่างการเพาะขยายพันธุ์			/	ไม่มี	2,400,000	4,800,000	
17	เสือดาว/เสือด้า	1.1.0	สอบ.	1.1.0	2	ยืนยัน	ไม่ทราบ	อยู่ระหว่างการเพาะขยายพันธุ์			/	ไม่มี	650,000	1,300,000	
18	เสือลายเมฆ	1.1.0	สขช.	1.1.0	2	ยืนยัน	อายุเยอะ	สัตว์มีความพร้อมขยาย	/			มีตัวสำรอง	500,000	1,000,000	

รายการสัตว์จากแต่ละสวนสัตว์ที่มีแผนเพาะขยายพันธุ์เพื่อนำไปจัดแสดง ณ สวนสัตว์แห่งใหม่															
ระยะที่ 2 (พ.ศ.2571)															
ลำดับ	ชนิดสัตว์	จำนวน สัตว์ที่สวน สัตว์ใหม่ ต้องการ	สวนสัตว์ที่ สนับสนุน	จำนวนที่สนับสนุน ได้		ผลการ พิจารณา	ช่วงอายุ	การดำเนินงานในปัจจุบัน	ความพร้อมของสัตว์			ความเสี่ยง มีตัวสำรอง/ไม่มี		มูลค่าสัตว์ ณ ปัจจุบัน (บาท)	ข้อมูลเพิ่มเติม
				ผู้ เมีย ไม่ ทราบ	รวม (ตัว)				2568	2569	2570				
สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม															
1	ม้าแคระเซทแลนด์	1.3.0	สขม.	1.3.0	4	ยืนยัน	ไม่ทราบ	อยู่ระหว่างคัดเลือกตัว	/			ไม่มี	260,000	1,040,000	
2	จิงโจ้แดง	2.6.0	สขม.	1.3.0	4	ยืนยัน	ไม่ทราบ	อยู่ระหว่างคัดเลือกตัว	/			มีตัวสำรอง	225,000	900,000	
3	ลิงกระรอก	2.4.0	สขม.	2.4.0	6	ยืนยัน	วัยเจริญพันธุ์	สัตว์มีความพร้อมขยาย	/			มีตัวสำรอง	140,000	840,000	สขข. สำรองเพิ่มเติม
4	คาปิบารา	1.3.0	สขก.	1.3.0	4	ยืนยัน	ไม่ทราบ	อยู่ระหว่างการเพาะขยายพันธุ์		/		มีตัวสำรอง	50,000	200,000	
5	ตัวกินมดยักษ์	1.1.0	สขข.	1.1.0	2	ยืนยัน	วัยเด็ก	อยู่ระหว่างการเพาะเลี้ยง		/		มีตัวสำรอง	375,000	750,000	สนม. สำรองเพิ่มเติม
	รวม				20	5 ชนิด							1,050,000	3,730,000	
สัตว์ปีก															
1	นกคาสโซวารี	1.1.0	สนม.	1.1.0	2	ยืนยัน	วัยเด็ก	สัตว์มีความพร้อมขยาย	/			มีตัวสำรอง	225,000	450,000	
2	นกมาคอว์ฟ้าออกเหลื	3.3.0	สขม.	3.3.0	6	ยืนยัน	วัยเจริญพันธุ์	สัตว์มีความพร้อมขยาย	/			มีตัวสำรอง	110,000	660,000	สขม. สำรองเพิ่มเติม
	รวม				8	2 ชนิด							335,000	1,110,000	
สัตว์เลื้อยคลาน															
1	เต่าอัลตาบรา	1.1.0	สนม.	0	0	ยกเลิก	-	ยังไม่สามารถขยายพันธุ์ได้	-	-	-	ไม่มี	-	-	เพิ่งได้รับพ่อแม่พันธุ์ใหม่ ยังไม่ เข้าสู่วัยเจริญพันธุ์
2	เต่าซูลคาต้า	2.2.0	สนม.	2.2.0	4	ยืนยัน	วัยเจริญพันธุ์	สัตว์มีความพร้อมขยาย	/			มีตัวสำรอง	25,000	100,000	มีสำรองจากหลายสวนสัตว์
	รวม				4	1 ชนิด							25,000	100,000	
รวมทั้งหมด					32	8 ชนิด									

จำนวนสัตว์ที่มีความพร้อมในปี 2567 รวมทั้งสิ้น

36 ชนิด 173 ตัว

จำนวนสัตว์ที่มีความพร้อมในปี 2568 รวมทั้งสิ้น

41 ชนิด 196 ตัว

จำนวนสัตว์ที่มีความพร้อมในปี 2568 รวมทั้งสิ้น

44 ชนิด 205 ตัว



RS**SDT**
CONSORTIUM

การจัดให้มีพนักงานให้สัญญาณจราจรบริเวณทาง เข้า – ออก โครงการ





การลงพื้นที่สำรวจโครงสร้างบ้านข้างเคียง





RSDT
CONSORTIUM

ติดตั้งผ้าใบป้องกันฝุ่นละอองบริเวณบ้านข้างเคียง



การฉีดพรมน้ำเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองทั้งภายในและภายนอกโครงการ



3. . ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 1/2567					
กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST601001 ควบคุมการก่อสร้างตามกรอบวงเงิน งบประมาณ ปี 2567	ดำเนินการตรวจรับและเบิกค่างวดที่ 6 ในวันที่ 27 ธ.ค. 66	68	การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามวงงาน	ให้ปรับปรุงแผนการก่อสร้างและ เร่งรัดการก่อสร้างและการเบิกจ่าย	สพส.
ST602001 การก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่อย่างมี มาตรฐานในระดับสากล	ให้บริษัท ผู้รับจ้างงานก่อสร้าง ดำเนินการตรวจสอบโดยผู้ บุคคลที่มีใบประกอบวิชาชีพและเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรม ให้ เป็นไปตามมาตรฐานสากลและออกหนังสือรับรอง มีการ ตรวจสอบดิน เป็นตามการเบิกจ่ายครั้งที่ 10	100	ดำเนินการไม่เป็นไปตามมาตรฐาน	ตรวจสอบการดำเนินการของผู้มีใบ ประกอบวิชาชีพ	สพส.
ST603001 การเบิกจ่ายงบลงทุนสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1	ดำเนินการเบิกจ่ายตามแผน จำนวน 141,345,600.00 บาท *ไม่สามารถเบิกจ่ายงบลงทุน ปี 2567 เนื่องจากยังอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายงบประมาณในส่วนเงิน กันเหลือปี 2566 ซึ่งคาดว่าจะเบิกจ่ายเงินกันเหลือปี แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2567	99.62	ความล่าช้าของการดำเนินงาน	เร่งรัดติดตามวงงานเบิกจ่าย	สพส.

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
3.1.มีคณะทำงาน กรรมการ และอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องหลายคณะ	1. มีการบูรณาการ และติดตามผลอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด (War room)	มีนโยบายจากคณะกรรมการ อสส. ให้จัดตั้ง War room เพื่อประสานงานและบูรณาการร่วมกันระหว่าง อสส. และบริษัท สแปน บริษัท RSĐT	ผอ.อสส.
3.2 ผู้รับจ้างส่งงานล่าช้า	2. มีการประชุมร่วมและให้ข้อมูลที่ชัดเจนให้ผู้รับเหมา	อสส. ดำเนินการประชุมร่วมกับผู้รับเหมาและผู้ควบคุมงานก่อสร้าง รวมไปถึงบรรจวาระติดตามผลการดำเนินงานในคณะอนุกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงรายงานเพื่อทราบ	ผอ.อสส.
3.3 นโยบายการจัดทำสวนสัตว์ยังมีการปรับเปลี่ยน ปรับปรุงอยู่ตลอด	3. ต้องมีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนตามกรอบเวลาที่มีอยู่	คณะกรรมการ อสส. กำหนดนโยบายในการดำเนินงานอย่างชัดเจน	ผอ.อสส.

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการพัฒนาสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

3. ความเสี่ยงจากการพัฒนาสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR3)

ปัญหา/อุปสรรค

เนื่องจากการตั้งแกน Impact นั้น ตั้งมาจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2567 ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินระยะยาว ของตัวชี้วัด 1.3.2 ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Road Map เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2567 ดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 1 ของปี 2567 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง แต่ความสำเร็จของแผนประชากรสัตว์สามารถดำเนินการได้ตามแผน

มาตรการการเพิ่มเติม

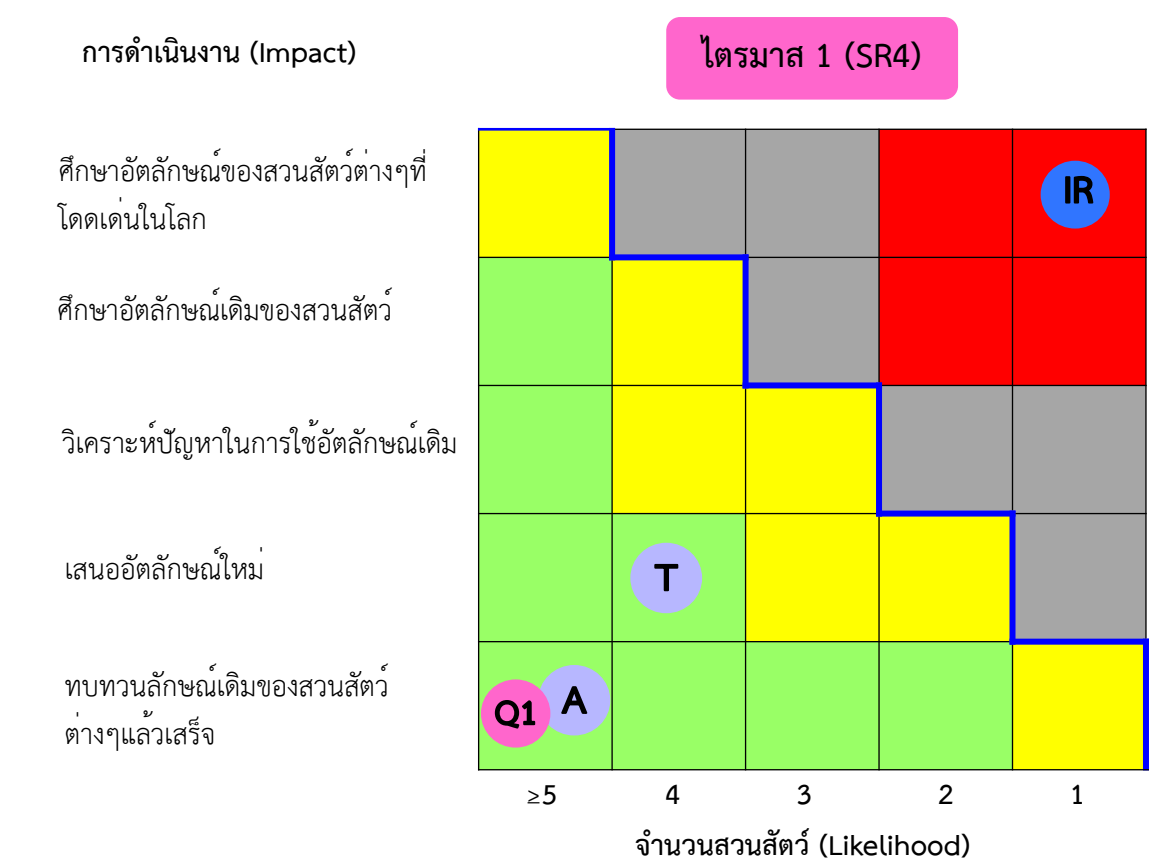
1. ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่อง ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Road Map เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดสวนสัตว์แห่งใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2567 ให้ดำเนินการตามแผน
2. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2567 ตัวชี้วัด 1.3.2 ความสำเร็จของการดำเนินงานตาม Road Map

ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: SR)

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)

เป้าหมาย : สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.66-ธ.ค.66)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	นำแผนความสำเร็จของการสร้าง อัตลักษณ์ของ อสส. สร้างมูลค่าเพิ่ม	ทบทวนลักษณะเดิมของสวนสัตว์ต่างๆแล้ว เสร็จ	การดำเนินงาน (Impact : I)	แผน : ทบทวนลักษณะเดิมของสวนสัตว์ต่างๆแล้วเสร็จ	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	จำนวน 5 สวนสัตว์	จำนวน 5 สวนสัตว์		ผล : ทบทวนลักษณะเดิมของสวนสัตว์ต่างๆแล้วเสร็จ	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ดำเนินการตามแผนความสำเร็จของการ สร้างอัตลักษณ์ของ อสส.	เสนออัตลักษณ์ใหม่	จำนวนสวนสัตว์ (Likelihood: L)	แผน : จำนวน 5 สวนสัตว์	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	จำนวน 4 สวนสัตว์	จำนวน 5 สวนสัตว์		ผล : จำนวน 5 สวนสัตว์	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	5	5	25 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	1	1	1 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

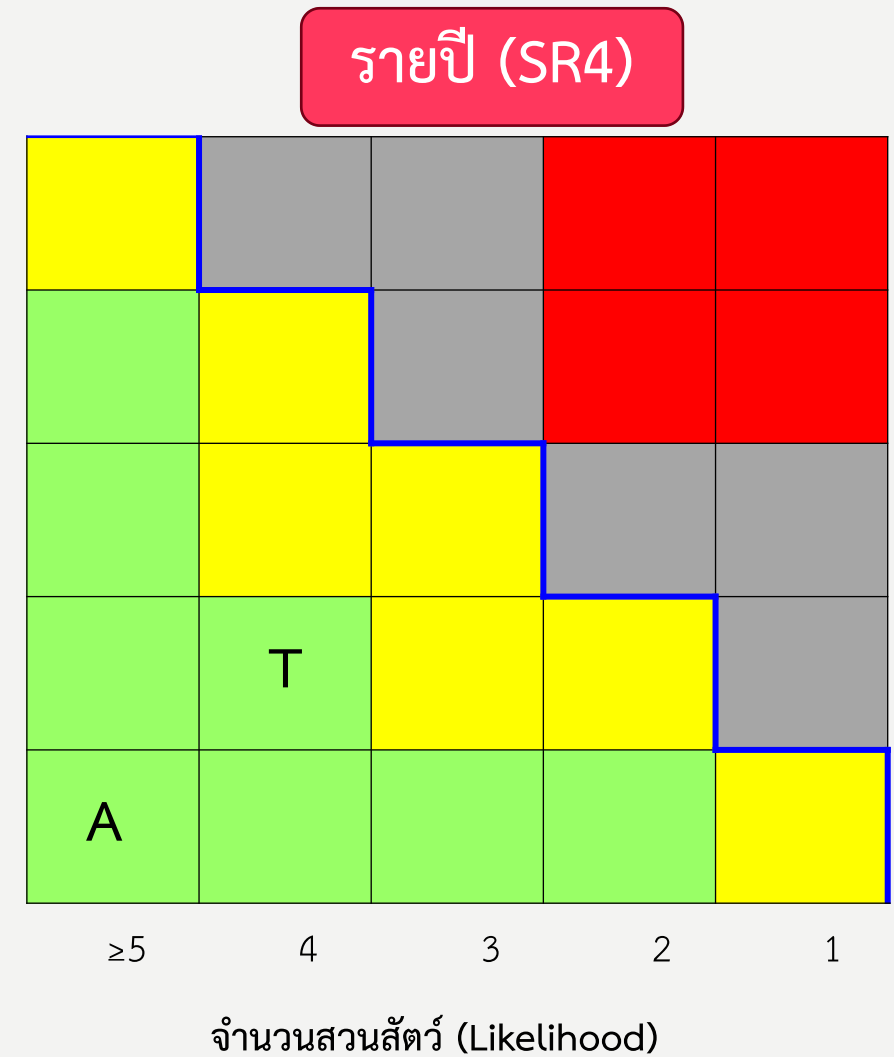
ปัญหา/อุปสรรค

อัตลักษณ์ในแต่ละสวนสัตว์ยังขาดความเชื่อมโยงกัน อย่างเช่น โลโก้ของแต่ละสวนสัตว์



มาตรการเพิ่มเติม

- 1. เร่งดำเนินการจัดทำแผนความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2567 ให้แล้วเสร็จ



ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- จำนวนสวนสัตว์

Appetite (A)

- Impact : ทบพพหณลัษณัฒเดืฒของสวนสัตว์ต่างุแล้วเสร็จ
- Likelihood : จำนวน 5 สวนสัตว์

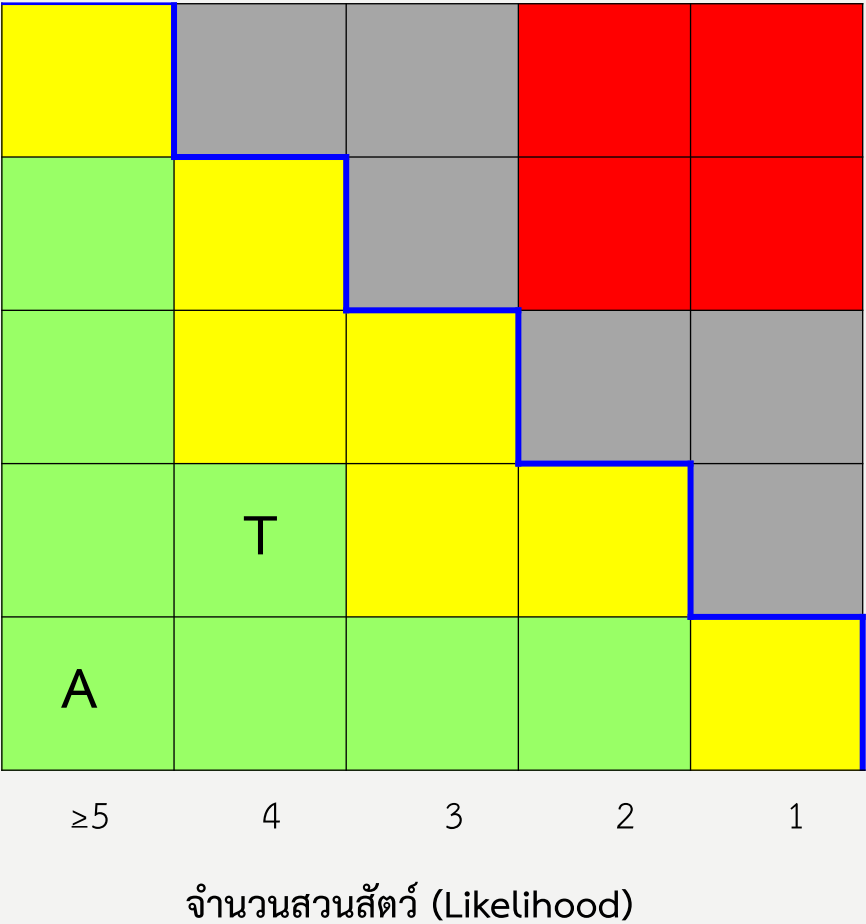
Tolerance (T)

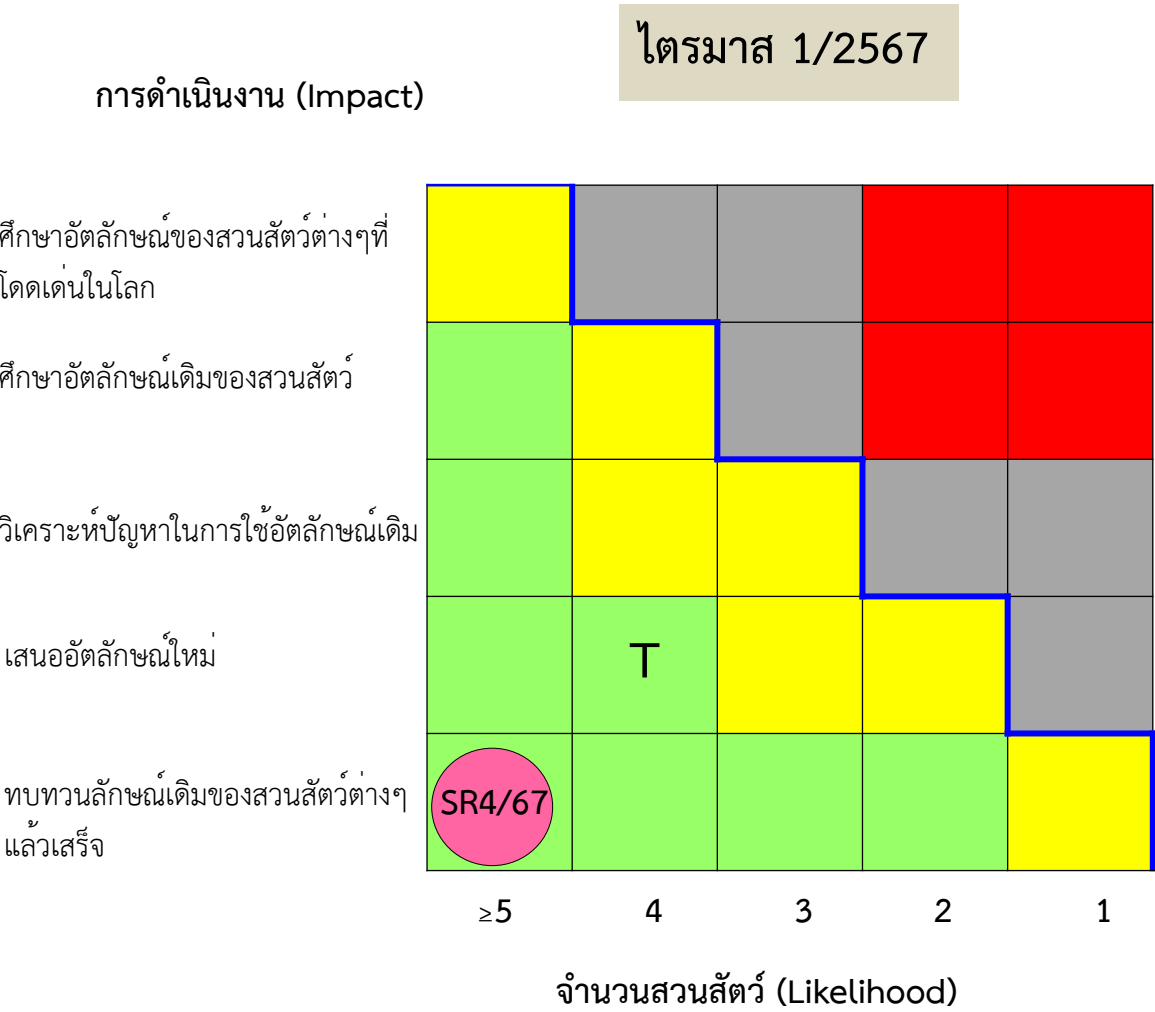
- Impact : เสนออัตลัษณัฒใหม่
- Likelihood : จำนวน 4 สวนสัตว์

การดำเนินงาน (Impact)

ไตรมาส 1

- ศึกษาอัตลัษณัฒของสวนสัตว์ต่างุที่โดดเด่นในโลก
- ศึกษาอัตลัษณัฒเดืฒของสวนสัตว์
- วิเคราะห์ปัญหาในการใช้อัตลัษณัฒเดืฒ
- เสนออัตลัษณัฒใหม่
- ทบพพหณลัษณัฒเดืฒของสวนสัตว์ต่างุแล้วเสร็จ





ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	แกนนั่ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 นำแผนความสำเร็จของการสร้าง อัตลักษณ์ของ อสส. สร้างมูลค่าเพิ่ม	ระดับ 1 5 สวนสัตว์
Tolerance (T)	ระดับ 2 ดำเนินการตามแผนความสำเร็จของ การสร้างอัตลักษณ์ของ อสส.	ระดับ 2 4 สวนสัตว์
ไตรมาส 1/2567	ระดับ 1 นำแผนความสำเร็จของการสร้าง อัตลักษณ์ของ อสส. สร้างมูลค่าเพิ่ม	ระดับ จำนวน 6 สวนสัตว์

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
4.1 ขาดการทบทวนแผนความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ ของ อสส.	ทบทวนแผนความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ ของ อสส.	1. ดำเนินการศึกษาอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ต่างๆที่โดดเด่นในโลก 2. วิเคราะห์ปัญหาในการใช้อัตลักษณ์เดิม	ผอ.อสส.

สรุปผลไตรมาส 1

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่น
ในระดับอาเซียนได้ (SR4)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเสริมสร้างสวนสัตว์ให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นในระดับอาเซียนได้ (SR4)

ปัญหา/อุปสรรค

อัตลักษณ์ในแต่ละสวนสัตว์ยังขาดความเชื่อมโยงกัน อย่างเช่น โลโก้ของแต่ละสวนสัตว์



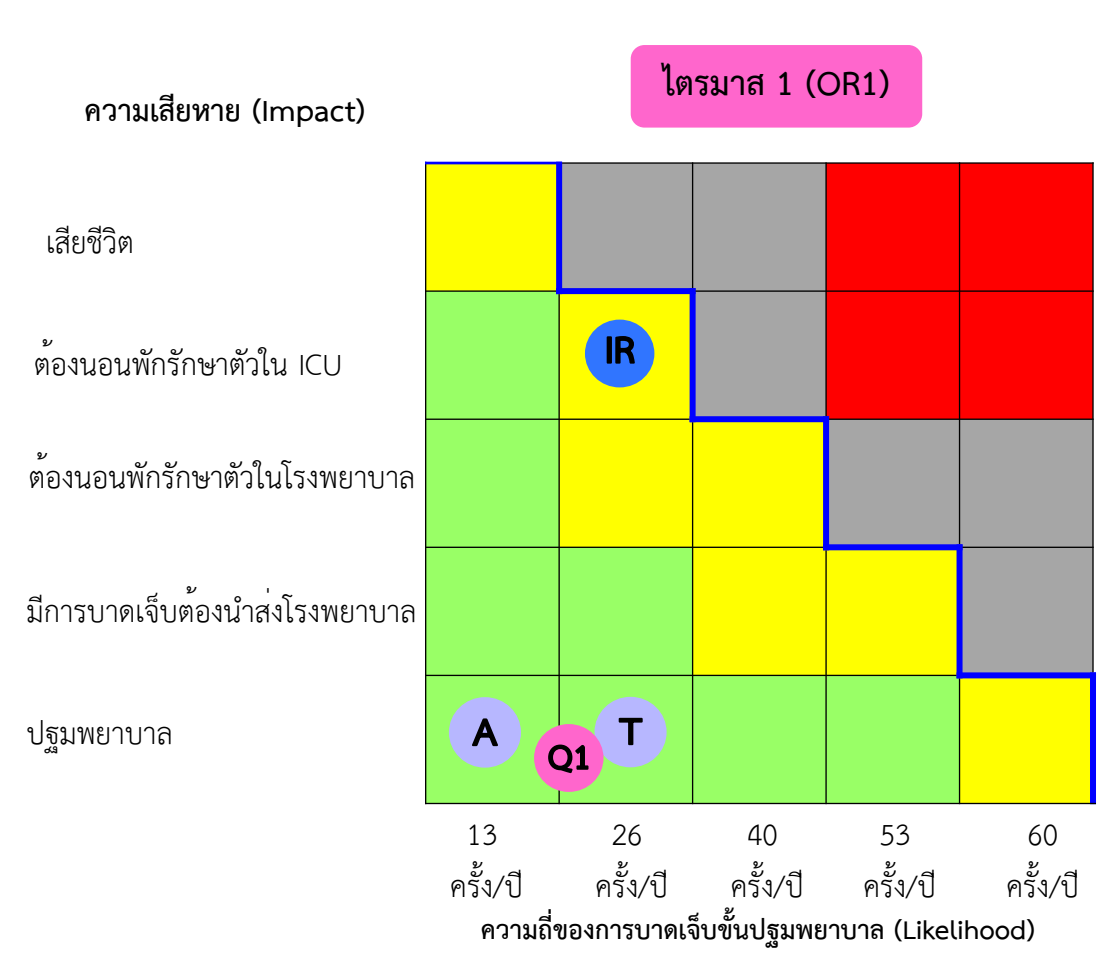
มาตรการเพิ่มเติม

1. เร่งดำเนินการจัดทำแผนความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ของ อสส. ประจำปีงบประมาณ 2567 ให้แล้วเสร็จ

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)						
เป้าหมาย : ความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.66-ธ.ค.66)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ปฐมพยาบาล	ปฐมพยาบาล	(Impact : I)	แผน : ปฐมพยาบาล	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	ความถี่ 53 ครั้ง/ปี	ความถี่ 13 ครั้ง/ปี		ผล : ปฐมพยาบาล	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ปฐมพยาบาล	ปฐมพยาบาล	(Likelihood: L)	แผน : ความถี่ 13 ครั้ง/ปี	ผลต่าง : สูงกว่าแผน 8 ครั้ง
	Likelihood (L)	ความถี่ 106 ครั้ง/ปี	ความถี่ 26 ครั้ง/ปี		ผล : ความถี่ 21 ครั้ง/ปี	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	4	2	5 (ปานกลาง)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	1	2	2 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

จากการรายงานผลการบาดเจ็บของผู้ใช้บริการ สาเหตุของการบาดเจ็บส่วนมากเกิดจาก การลื่นล้ม/หกล้ม

- มาตรการการเพิ่มเติม
- จัดทำป้ายสัญลักษณ์เตือนภัยให้กับผู้เข้าชมในทุกจุดที่คาดว่าจะเกิดอุบัติเหตุ
 - อบรมบรรยายสรุปให้ผู้ใช้บริการได้รับทราบถึงข้อกำหนดต่างๆที่อาจจะทำให้เกิดอุบัติเหตุและกำชับให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ผลกระทบ (Impact)

- ความเสียหาย คือ การสูญเสียหรือเสียหายทางร่างกาย และจิตใจไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความถี่ของการบาดเจ็บ คือ จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส. ไม่ว่าจะ เป็นความปลอดภัยจากการใช้อาคาร สถานที่ ระบบจราจร ส่วนจัดแสดงและหรือระหว่างกิจกรรมของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 53 ครั้ง/ปี

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 106 ครั้ง/ปี

ความเสียหาย (Impact)

เสียชีวิต

ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU

ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล

มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล

ปฐมพยาบาล

รายปี (OR1)

53	106	159	213	266	
ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี	ครั้ง/ปี

ความถี่ของการบาดเจ็บ (Likelihood)

ผลกระทบ (Impact)

- ความเสียหาย คือ การสูญเสียหรือเสียหายทางร่างกาย และจิตใจไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ความถี่ของการบาดเจ็บ คือ จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุอันเกิดจากการรับบริการภายใน อสส. ไม่ว่าจะเป็นความปลอดภัยจากการใช้อาคาร สถานที่ ระบบจราจร ส่วนจัดแสดงและหรือระหว่างความร่วมมือกิจกรรมของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 13 ครั้ง/ปี

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ปฐมพยาบาล
- Likelihood : ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 26 ครั้ง/ปี

ความเสียหาย (Impact)

เสียชีวิต

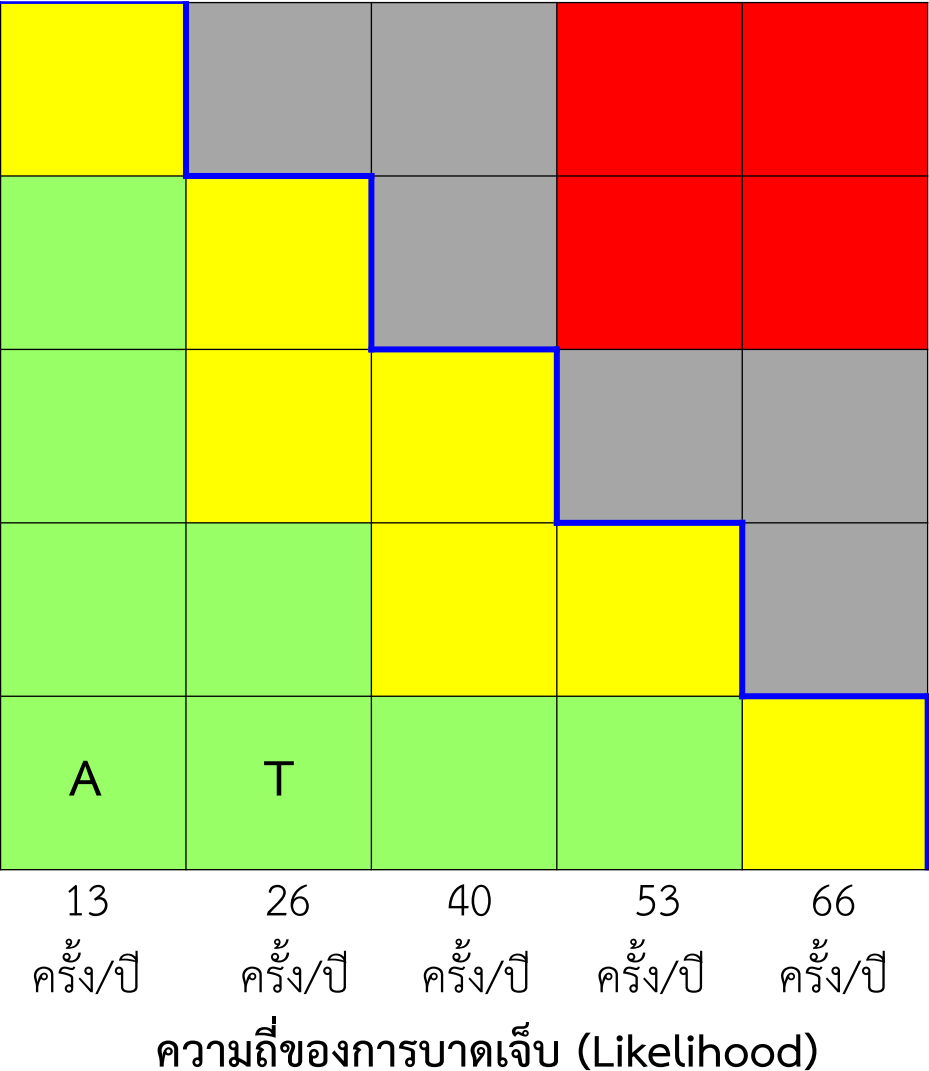
ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU

ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล

มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล

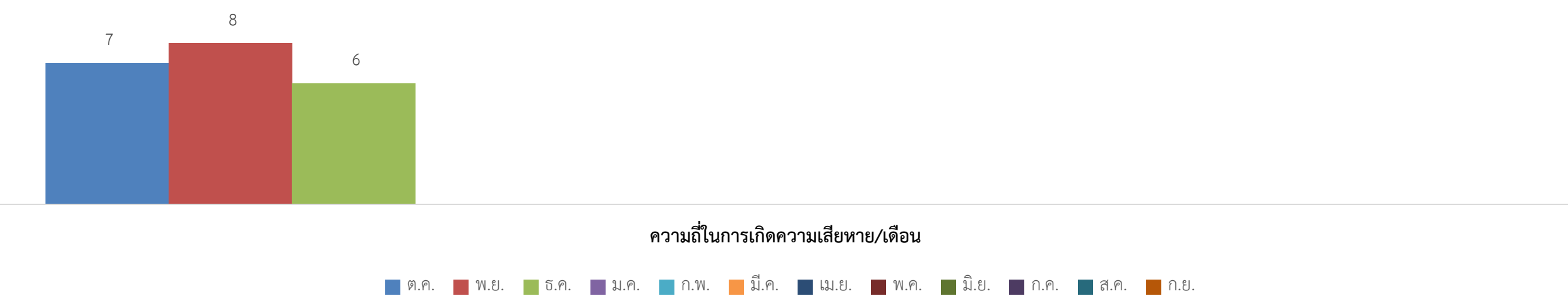
ปฐมพยาบาล

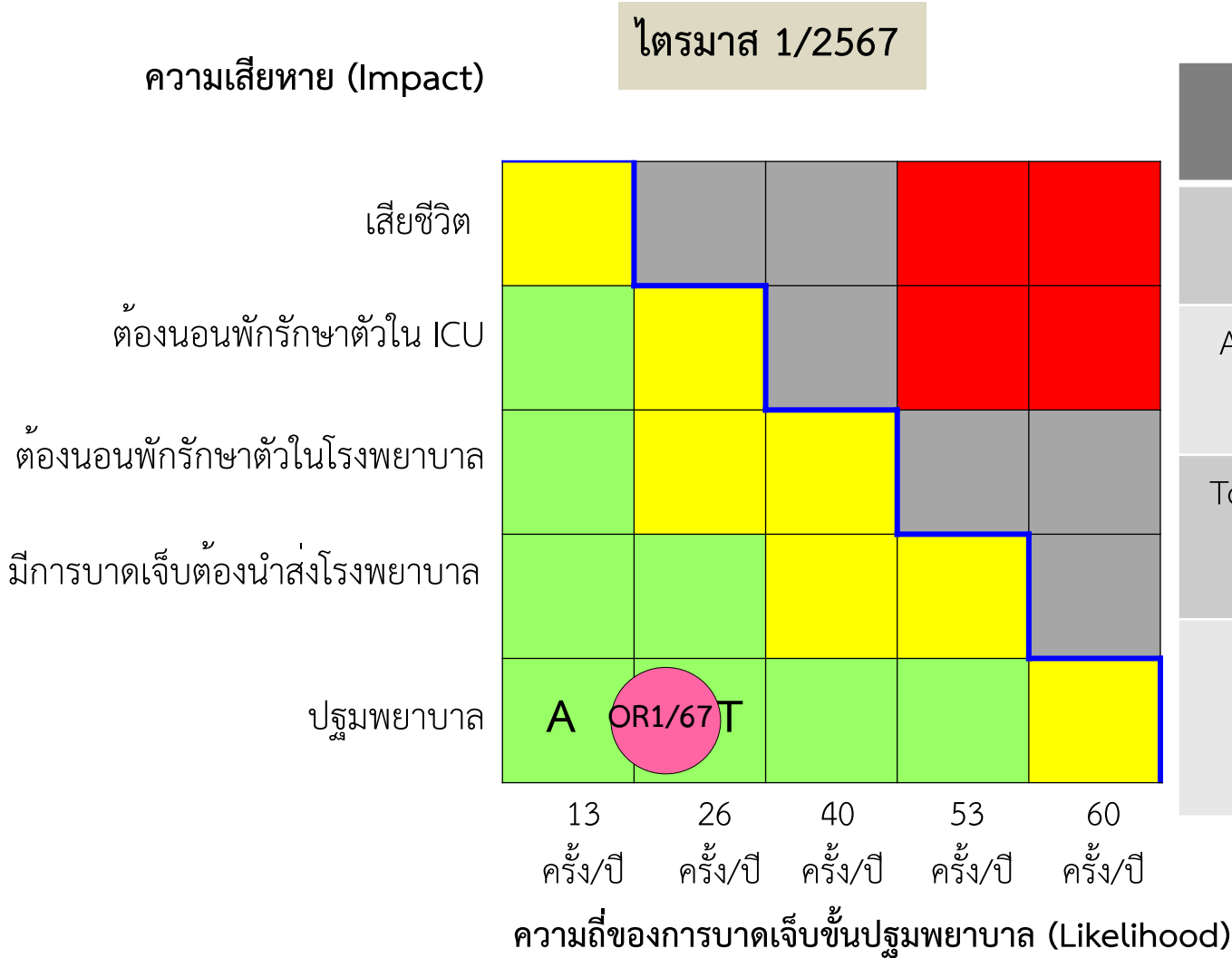
รายไตรมาส 1 (OR1)



5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

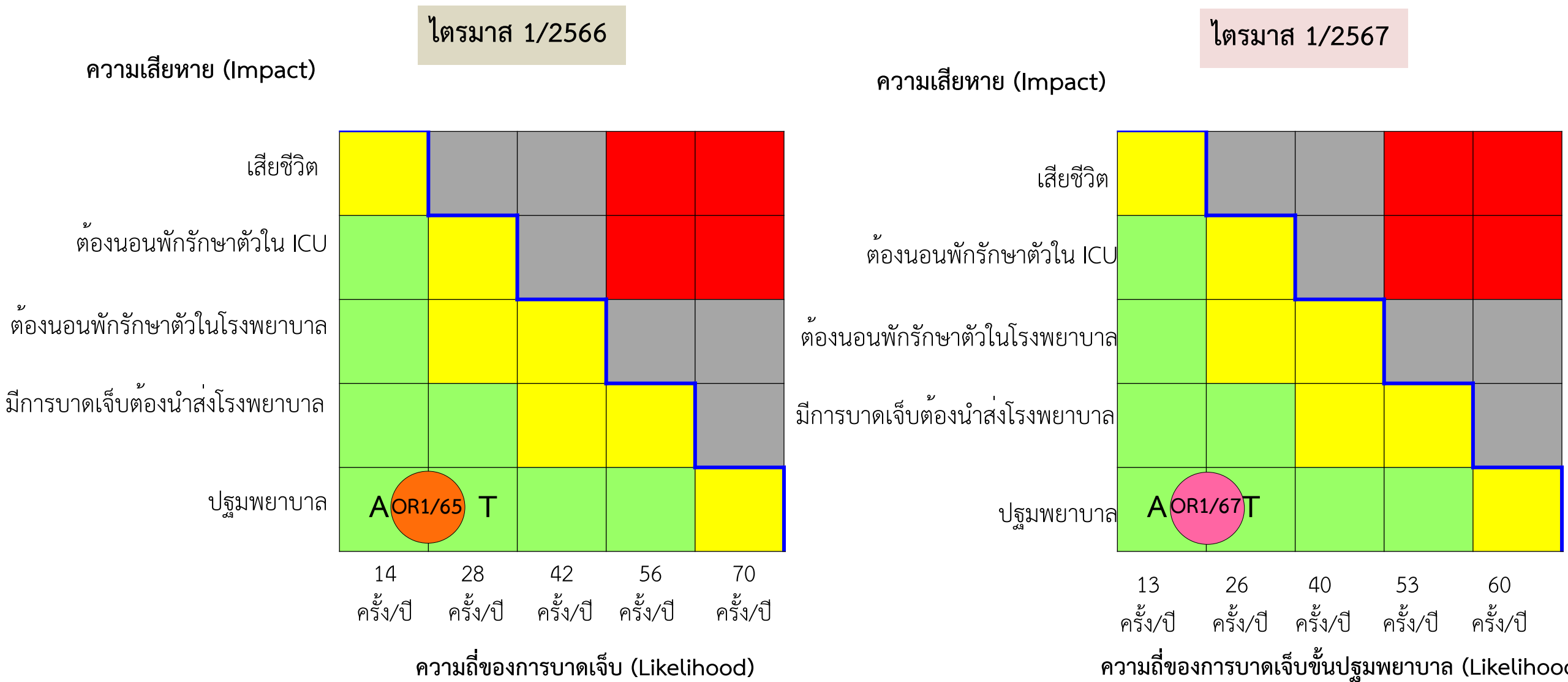
ความเสียหาย	ระดับความรุนแรง	ความถี่ในการเกิดความเสียหาย/เดือน												รวม ครั้ง/ปี
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ระดับ 5 เสียชีวิต	5													
ระดับ 4 ต้องนอนพักรักษาตัวใน ICU	4													
ระดับ 3 ต้องนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล	3													
ระดับ 2 มีการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล	2													
ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	1	7	8	6										
รวม		21 ครั้ง												





ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 1 ความถี่ของการบาดเจ็บ 13 ครั้ง/ปี
Tolerance (T)	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 26 ครั้ง/ปี
ไตรมาส 1/2567	ระดับ 1 ปฐมพยาบาล	ระดับ 2 ความถี่ของการบาดเจ็บ 21 ครั้ง/ปี

5. ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)



4. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567

กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST202001 งานปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์ตาม หลักสวัสดิภาพสัตว์ภายในสวนสัตว์ ขอนแก่น	- จัดทำแผนงานจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปี 2567 แล้วเสร็จ - อยู่ระหว่างรอเอกสาร พรบ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2567 (เล่มขาวคาดแดง) - มีประชุมทบทวนรายละเอียดการดำเนินงานตามโครงการ งานปรับปรุงส่วนจัดแสดงสัตว์ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์ ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น ไตรมาสที่ 1	0	ไม่มี	ไม่มี	สขก.
ST203001 โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และคั้นพื้นที่ป่าใน สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	- อยู่ระหว่างรออนุมัติแบบ ส่งเข้าองค์การ วันที่ 11 มกราคม 2567 - อยู่ระหว่าง ผอ.สขช. เสนอแบบต่อ ผอ. อสส.	0	งบประมาณในการจัดสรรงาน ก่อสร้างล่าช้า	ไม่มี	สขช.

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. ขาดการดูแลสถานที่บางจุด	1.1 การกำหนดข้อปฏิบัติของเจ้าหน้าที่แต่ละพื้นที่ ให้รายงานสถานที่เกิดอุบัติเหตุเป็นประจำ	1) จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน/มาตรการป้องกันอุบัติเหตุ 2) มีการตรวจและควบคุมการดำเนินงานของผู้ประกอบการ 3) มีการดำเนินการตามแผนงาน/คู่มือปฏิบัติงาน/มาตรการป้องกันอุบัติเหตุ / แผนการซ่อมบำรุงสถานที่ /แผนการตรวจระบบไฟฟ้า/แผนการตรวจเช็คระบบน้ำ	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและประชาสัมพันธ์ ของทุกสวนสัตว์
2. เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของการรักษาความปลอดภัย	2.1 อบรมเจ้าหน้าที่ด้านการต้อนรับ ได้ทราบถึงความถี่ของจุดที่เกิดอุบัติเหตุและชี้แจงผู้เข้าชม	1) จัดทำคู่มือปฐมพยาบาลเบื้องต้นสำหรับนักท่องเที่ยว 2) แต่งตั้งคณะทำงานระดับสวนสัตว์ (จป.) ควบคุมการดำเนินงานของผู้ประกอบการและพนักงาน 3) อยู่ระหว่างการดำเนินการอบรมเจ้าหน้าที่ และซักซ้อมแผนฉุกเฉิน เช่น แผนสัตว์หลุด ไฟป่า	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	2.2 จัดทำระบบเก็บข้อมูลและระบบรายงานผล ที่ครอบคลุมถึงสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ	1) เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลและรายงานผลของการเกิดอุบัติเหตุภายในสวนสัตว์ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบ ทุกวัน 2) นำรายงานผลการเกิดอุบัติเหตุของผู้ใช้บริการ ส่งฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน เป็นรายไตรมาส เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
3. ผู้เข้าชมไม่ระวังและไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด	3.1 จัดทำป้ายสัญลักษณ์เตือนภัยให้กับผู้เข้าชมในทุกจุดที่คาดว่าจะเกิดอุบัติเหตุ	1) กำจัดสัตว์จำพวกแมลงที่เป็นอันตรายต่อนักท่องเที่ยว ณ บริเวณโถงลานจอดรถ 2) ปรับปรุง ซ่อมแซมผิวถนนเส้นทางขาออกก่อนถึงลูกระนาด 3) จัดทำป้ายบอกทางพร้อมติดตั้ง 4) ปรับปรุง ซ่อมแซมสะพานทางเดินชมสัตว์ ณ ส่วนจัดแสดงนกกระเรียนโลก 5) ปรับปรุง ซ่อมแซมราวกันตก ณ จุดชมอีโปโปแตมัส 6) ซ่อมแซมฝาท่อระบายน้ำภายในพื้นที่สวนสัตว์ฯ 	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	3.2 อบรบบรรยายสรุปให้ผู้เข้าชมได้รับทราบถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่อาจจะทำให้เกิดอุบัติเหตุและกำชับให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด	1) จัดทำคู่มือและกฎบัตรการเข้าชมสวนสัตว์ไทย มีการระบุถึงกฎในการเข้าชมสวนสัตว์ 2) จัดทำป้ายแจ้งเตือนในจุดที่อาจเกิดอุบัติเหตุ 3) ดำเนินการบรรยายให้ผู้เข้าชมทราบถึงข้อกำหนดต่างๆ บนรถพ่วงชมสวนสัตว์	ผอ.สพธ./ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง

4. ความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
4. เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในบางช่วง	4.1 การรวบรวม แผนที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของทุกสวนสัตว์ เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	1) แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 2) กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	คณะกรรมการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
	4.2 กำหนดให้มีแผนบุคลากรรองรับและการบริหารผู้เข้าชมให้เหมาะสมกับพื้นที่	1) จัดทำแผนเจ้าหน้าที่ประจำจุดแสดง เพื่อรองรับผู้ให้บริการในช่วงเทศกาล ที่มีจำนวนมากกว่าปกติ 2) จำกัดผู้เข้าชมบริการในส่วนแสดงที่มีพื้นที่จำกัด เพื่อลดการเกิดความแออัด และลดอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	4.3 กำหนดให้ผู้เข้าชมงดใช้สถานที่ ที่พิจารณาแล้วว่ามีอันตราย	1) ดำเนินการแจ้งผู้ให้บริการให้ทราบถึงส่วนแสดงที่ปิดให้บริการผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น Facebook 2) จัดทำป้ายแจ้งเตือน เพื่อให้ผู้ให้บริการทราบ	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงในเรื่องการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงเรื่องความไม่ปลอดภัยของผู้ใช้บริการ (OR1)

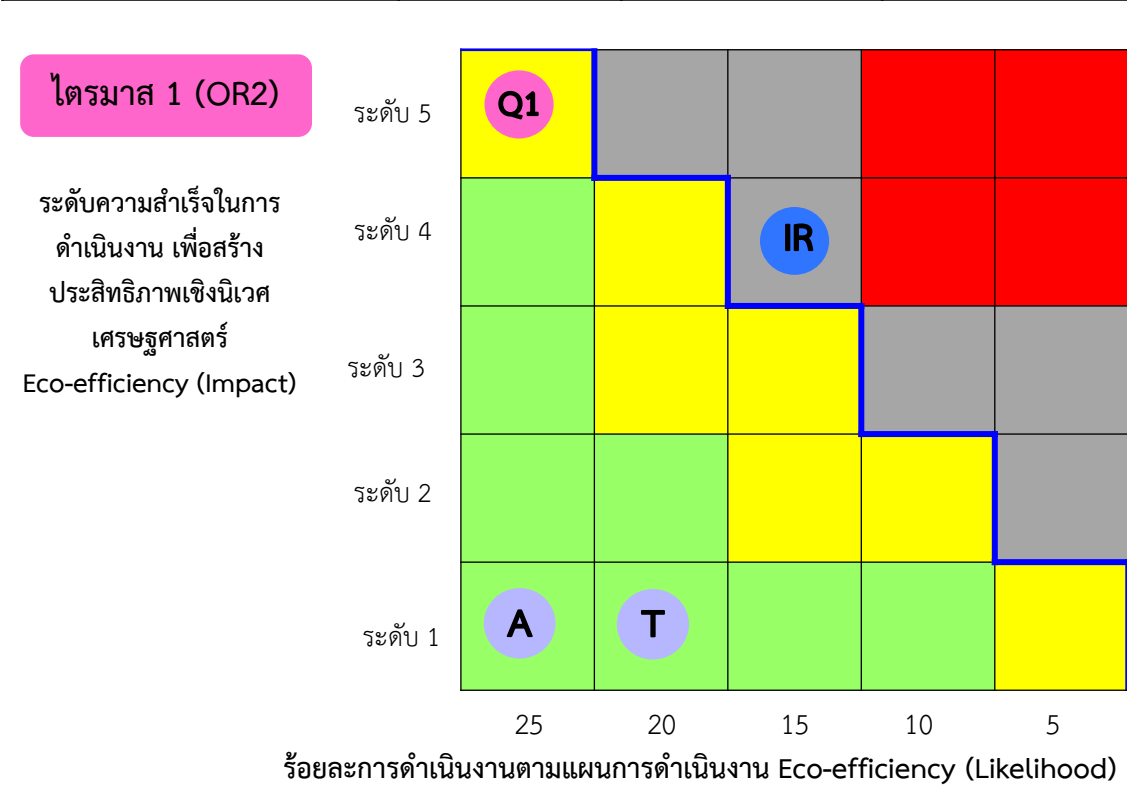
มาตรการการเพิ่มเติม

1. จัดทำป้ายสัญลักษณ์เตือนภัยให้กับผู้เข้าชมในทุกจุดที่คาดว่าจะเกิดอุบัติเหตุ
2. อบรมบรรยายสรุปให้ผู้ใช้บริการได้รับทราบถึงข้อกำหนดต่างๆที่อาจจะทำให้เกิดอุบัติเหตุและกำชับให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)						
เป้าหมาย : การดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ได้ตามแผน		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.66-ธ.ค.66)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ระดับ 1	ระดับ 1	ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน Eco-efficiency (Impact : I)	แผน : ระดับ 1 1. ค่า Factor ดีกว่าแผนตามแนวทางการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจ และ 2. นำแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร	ผลต่าง : ต่ำกว่า แผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 25		ผล : ระดับ 5 - ดำเนินการจัดประชุมคณะทำงาน คณะทำงานฯ เพื่อทบทวนและจัดทำแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร ประจำปี 2567 เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาด้านกายภาพในคราวประชุมครั้งที่ 2/2567 วันอังคารที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 - ดำเนินการเก็บข้อมูลตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2567 และสรุปข้อมูลรายเดือน	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ระดับ 1	ระดับ 1	ร้อยละ๓	แผน : ร้อยละ 25 การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency	ผลต่าง : เท่ากับ แผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 95	ร้อยละ 20	(Likelihood: L)	ผล : ร้อยละ 25 การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency	



หมายเหตุ : ค่า Factor ปี 2566 = 0.9889

ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	4	3	12 (สูง)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	5	1	5 (ปานกลาง)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ปัญหา/อุปสรรค

เนื่องจากการตั้งแกน Impact นั้น ตั้งมาจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2567 ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินระยะยาว ของตัวชี้วัด 1.2 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐศาสตร์ Eco-efficiency ดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 1 ของปี 2567 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง แต่การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco สามารถดำเนินการได้ตามแผน

มาตรการการเพิ่มเติม

1. ติดตาม เร่งรัดผู้รับผิดชอบในเรื่อง ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐศาสตร์ Eco-efficiency ให้ดำเนินการตามแผน

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

ความเป็นมา

(ร่าง) บันทึกขอตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2567

1.2 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco – efficiency) (ต่อ)

1. ค่า Factor น้อยกว่าหรือเท่ากับปีที่ผ่านมา และ 2. มีการทบทวนและจัดทำแผนงานในการการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร ตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร. กำหนดให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ของประจำปีบัญชี ทั้งนี้ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย	เทียบเท่าคะแนนระดับ 1
1. ค่า Factor ดีกว่าปีที่ผ่านมา แต่ต่ำกว่าแผนการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจ และ 2. มีการเก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร. กำหนดได้ครบถ้วน (Pro-Rata) ตามร้อยละความสำเร็จในการเก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร)	เทียบเท่าคะแนนระดับ 2
1. ค่า Factor เป็นไปตามแผนการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจ และ 2. สามารถคำนวณค่า Eco-efficiency ขององค์กรตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร. กำหนดได้	เทียบเท่าคะแนนระดับ 3
1. ค่า Factor ดีกว่าแผนการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจ และ 2. นำผลค่า Eco-efficiency ตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงานและตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร. กำหนด มากำหนดแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency โดยแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ดังกล่าว จะต้องมีการละเอียดกิจกรรมในการดำเนินงานที่ชัดเจน มีเป้าหมายการปรับปรุงค่า Factor (ค่า Eco-efficiency เทียบกับปีฐาน) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการนำเสนอค่า Factor เป้าหมายสำหรับปีถัดไป	เทียบเท่าคะแนนระดับ 4
1. ค่า Factor ดีกว่าแผนตามแนวทางในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจมาก และ 2. นำแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กรตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร. กำหนด ได้ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ	เทียบเท่าคะแนนระดับ 5

ผลกระทบ (Impact)

- ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐศาสตร์ Eco-efficiency

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

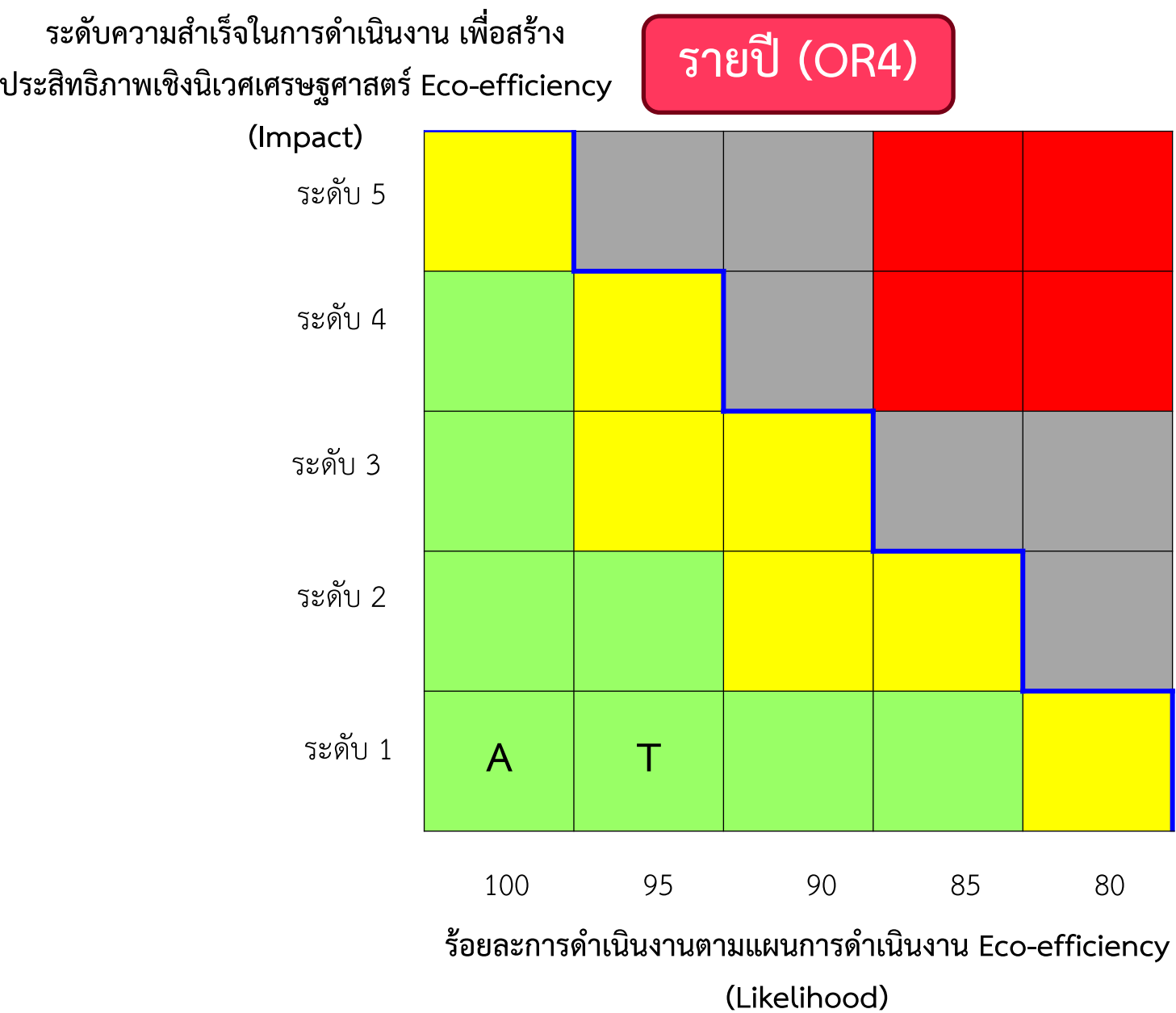
- ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency

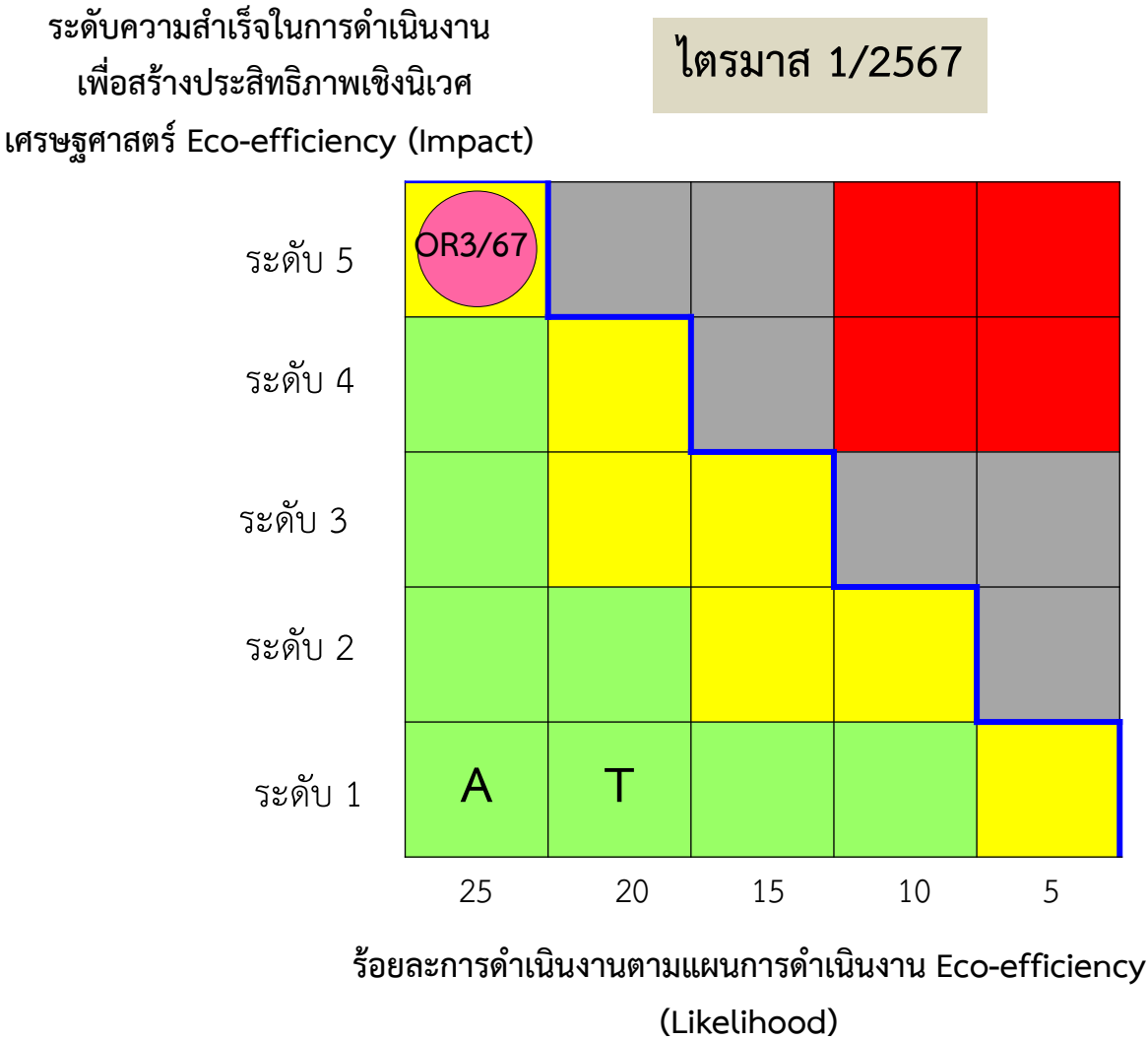
Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของ องค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ มอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของการดำเนินงานตามแผนการ ดำเนินงาน Eco-efficiency

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของ องค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ มอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 95 ของการดำเนินงานตามแผนการ ดำเนินงาน Eco-efficiency





ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	เกณฑ์ตั้ง (Impact)	เกณฑ์นอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ	ระดับ 1 ร้อยละ 100 การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
Tolerance (T)	ระดับ 1 แผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กร (ตามระดับ 2) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ	ระดับ 1 ร้อยละ 95 การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency
ไตรมาส 1/2567	ระดับ 5 - ดำเนินการจัดประชุมคณะทำงาน คณะทำงานฯ เพื่อทบทวนและจัดทำแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร ประจำปี 2567 เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพในคราวประชุมครั้งที่ 2/2567 วันอังคารที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 - ดำเนินการเก็บข้อมูลตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2567 และสรุปข้อมูลรายเดือน	ระดับ 1 ร้อยละ 25 การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

แผนการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco-efficiency

รายละเอียดแผนงาน	ปีงบประมาณ 2566			ปีงบประมาณ 2567			
	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
1. ทบทวนคณะทำงานฯ							
2. สร้างความรู้ความเข้าใจ และสื่อสารเกี่ยวกับประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ							
3. ทบทวนแนวทางการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กร							
3.1 ทบทวนขอบเขตการดำเนินงานของ อสส. (กรณีมีการเปิดสวนสัตว์ใหม่ กิจกรรมอื่น ๆ เพิ่มเติมจากการดำเนินงานที่ผ่านมา)							
3.2 ทบทวนตัวชี้วัดด้านคุณค่า และด้านสิ่งแวดล้อม							
3.3 ทบทวนแผนผังการจัดการข้อมูล (กรณีเปลี่ยนผู้รับผิดชอบ และรายการข้อมูลที่ต้องจัดเก็บ) ที่กำหนดสำหรับประเมินตัวชี้วัดด้านคุณค่า และสิ่งแวดล้อม							
3.4 ทบทวนวิธีการคำนวณค่าตัวชี้วัด (เช่น การคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กรณีที่มีการปรับปรุงวิธีการคำนวณ และค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.))							
3.5 ทบทวนแผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Action Plan)**							
4. จัดทำแนวทางการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (ที่มีการปรับปรุงใหม่) เสนอต่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย เพื่อขอความเห็นชอบ							
5. รวบรวมข้อมูลตามรายการที่กำหนด							
5.1 ทบทวนแบบฟอร์มที่ใช้ในการกรอกข้อมูล (กรณีมีการปรับปรุง)							

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

แผนการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐศาสตร์ Eco-efficiency

รายละเอียดแผนงาน	ปีงบประมาณ 2566			ปีงบประมาณ 2567			
	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
5.2 รวบรวมข้อมูลตามรายการที่กำหนด							
6. วัดผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ							
6.1 ดำเนินการตามแผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Action Plan)*							
6.2 คำนวณค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ							
6.3 เปรียบเทียบค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจปี 2566 กับปีฐาน (ปี 2565) และคำนวณค่าแฟคเตอร์ (Factor)							
7. กำหนดมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ และคาดการณ์ค่าแฟคเตอร์ (Factor)*							
7.1 ประเมินผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และศักยภาพในการดำเนินงาน เพื่อกำหนดมาตรการในการเพิ่มตัวชี้วัดด้านคุณค่า และลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม							
7.2 จัดทำแผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Action Plan) ที่มีรายละเอียดกิจกรรมในการดำเนินงานที่ชัดเจน							
7.3 คาดการณ์ค่า Factor (ค่า Eco-efficiency เทียบกับปีฐาน) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และค่า Factor เป้าหมาย สำหรับปีถัดไป							
8. นำเสนอแผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Action Plan) ต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมายเพื่อขอความเห็นชอบ แล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ							

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 1/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST204001 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเศรษฐกิจเชิง นิเวศ (Eco - Efficiency)	1. ประชุมคณะทำงานฯ เพื่อดำเนินงานตามตัวชี้วัดประจำปี บัญชี 2567 หัวข้อระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อ สร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ Eco - Efficiency ใน วันพฤหัสบดีที่ 25 มกราคม 2567 เวลา 09.30 - 12.00 น. ณ ห้องประชุมสำนักงานโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ อาคารสำนักงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย และ ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Application Zoom) 2. อยู่ระหว่างจัดทำแผนงานโครงการเพิ่มประสิทธิภาพเชิง นิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) ปี 2567 (กรอบวงเงิน งบประมาณ 500,000 บาท) ต่อ ผอ. อสส.	20	ไม่มี	ไม่มี	สพส.

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ปีงบประมาณ 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
6.1 ไม่สามารถพบทวนการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ได้ตามกำหนด	1.ดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco-efficiency	อยู่ระหว่างจัดทำแผนงานโครงการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) ปี 2567	ผอ.สพส.
6.2 บุคลากรขาดความรู้ ทักษะ ความชำนาญเฉพาะทางในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจตามมาตรฐาน ISO 14045	2.ดำเนินการอบรม โครงการ “สร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco Efficiency)	อยู่ระหว่างดำเนินการอบรม โครงการ “สร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco Efficiency)	ผอ.สพส.

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

ปัญหา/อุปสรรค

เนื่องจากการตั้งแกน Impact นั้น ตั้งมาจากเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปี 2567 ซึ่งเป็นเกณฑ์ประเมินระยะยาว ของตัวชี้วัด 1.2 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจศาสตร์ Eco-efficiency ดังนั้น ค่าที่แสดงผลไตรมาส 1 ของปี 2567 จึงอยู่ในระดับความเสี่ยงสูง แต่การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน Eco สามารถดำเนินการได้ตามแผน

- **มาตรการเพิ่มเติม**

1. ติดตาม เรงรัดผู้รับผิดชอบในเรื่อง ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจศาสตร์ Eco-efficiency ให้ดำเนินการตามแผน

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)

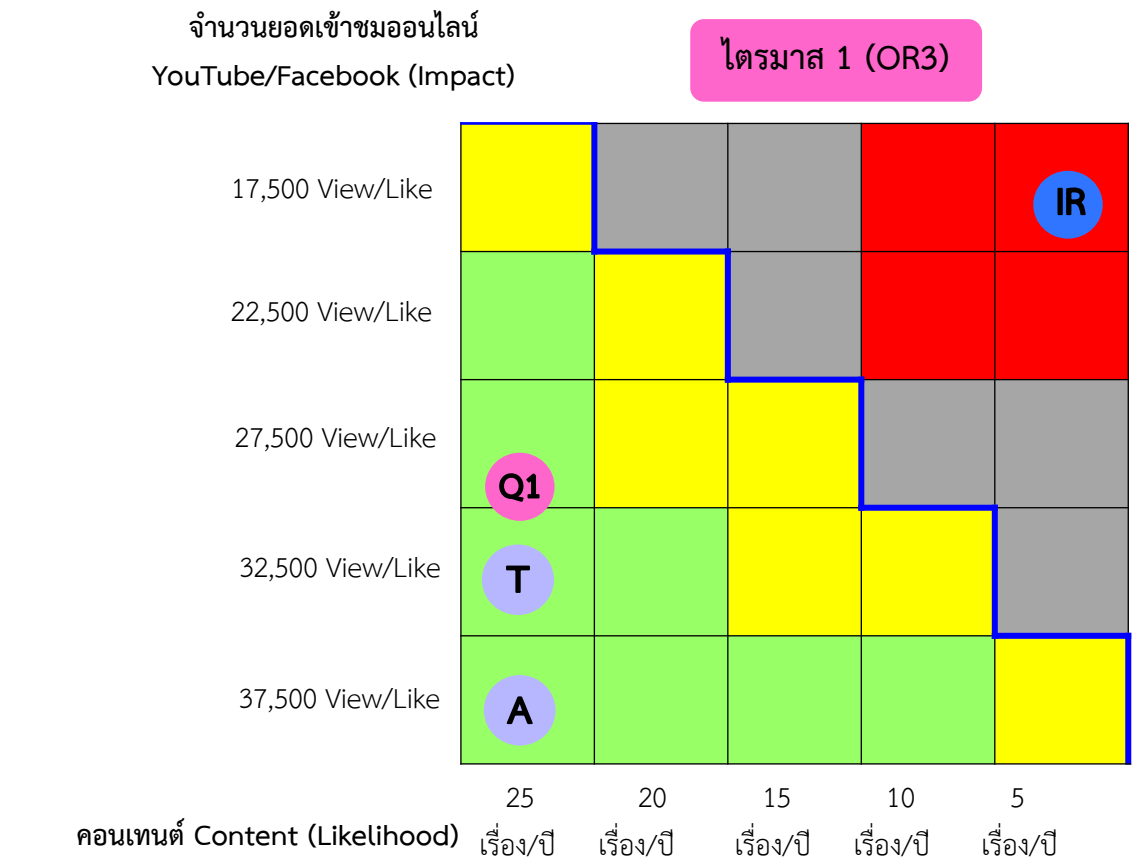
สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR4)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : OR)

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)						
เป้าหมาย : การเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ได้ตามเป้าหมาย		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.66-ธ.ค.66)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	150,000 View/Like ต่อปี	37,500 View/Like ต่อปี	จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube/Facebook (Impact : I)	แผน : 37,500 View/Like	ผลต่าง : ต่ำกว่า แผน 7,441 View/Like (19.84%)
	Likelihood (L)	คอนเทนต์ 25 เรื่อง/ปี	คอนเทนต์ 25 เรื่อง/ปี		ผล : จำนวน 30,059 ของยอดเข้าชมออนไลน์ (80.16% ของแผนฯ)	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	130,000 View/Like ต่อปี	32,500 View/Like ต่อปี	คอนเทนต์ Content (Likelihood: L)	แผน : คอนเทนต์ 25 เรื่อง/ปี	ผลต่าง : ดีกว่า แผน
	Likelihood (L)	คอนเทนต์ 25 เรื่อง/ปี	คอนเทนต์ 25 เรื่อง/ปี		ผล : คอนเทนต์ (Content) 114 เรื่อง	

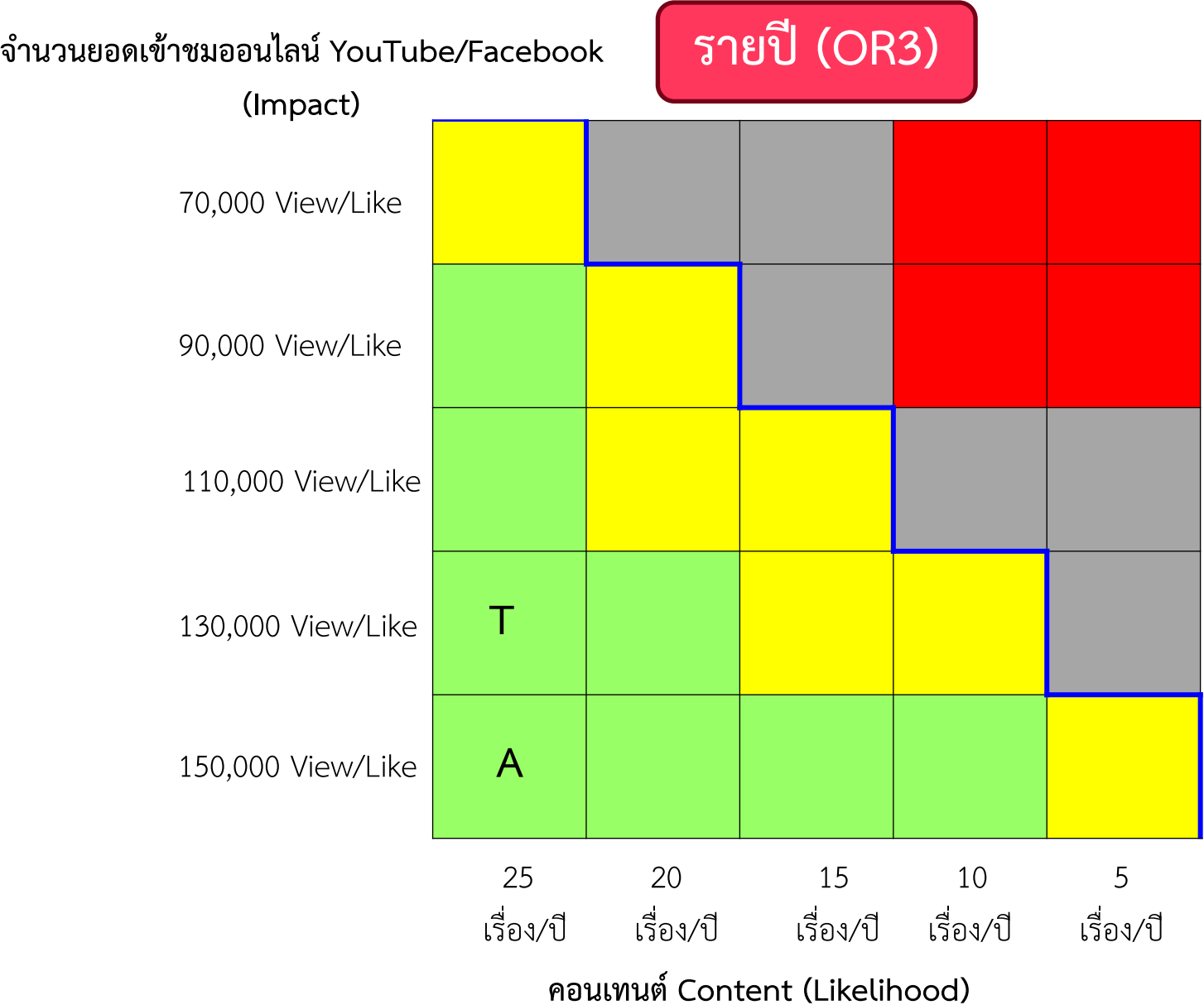


ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	5	5	25 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	3	1	3 (ต่ำ)

- สรุปไตรมาส 1
- ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศธุรกิจหรือ Eco-efficiency ไม่ได้ตามแผน (OR2)
- อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง
- ปัญหา/อุปสรรค
- เนื่องจากช่องทาง YouTube ของ อสส.ไม่ได้มีการอัปเดตอย่างต่อเนื่อง ทำจำนวนผู้เข้าชมออนไลน์ของ YouTube มีจำนวนน้อยลงอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้
- มาตรการการเพิ่มเติม
- นำสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ที่ลงผ่านเพจ Facebook ดำเนินการลงควบคู่กับ YouTube เพื่อเพิ่มยอดเข้าชมทั้ง 2 สื่อของ อสส.
 - เพิ่ม คอนเทนต์ Content ที่น่าสนใจเพื่อดึงดูดยอดผู้เข้าชมออนไลน์
 - เพิ่มการประชาสัมพันธ์ช่องทางในการติดตามข้อมูล ข่าวสาร และการเรียนรู้ต่างๆของ อสส.

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

- ผลกระทบ (Impact)
- จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube/Facebook
- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)
- คอนเทนต์ (Content)
- Appetite (A)
- Impact : ระดับ 1 ยอดรวมเข้าชมออนไลน์ 150,000 View/Like
 - Likelihood : ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 25 เรื่อง/ปี
- Tolerance (T)
- Impact : ระดับ 2 ยอดรวมเข้าชมออนไลน์ 130,000 View/Like
 - Likelihood :ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 25 เรื่อง/ปี



7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube/Facebook

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

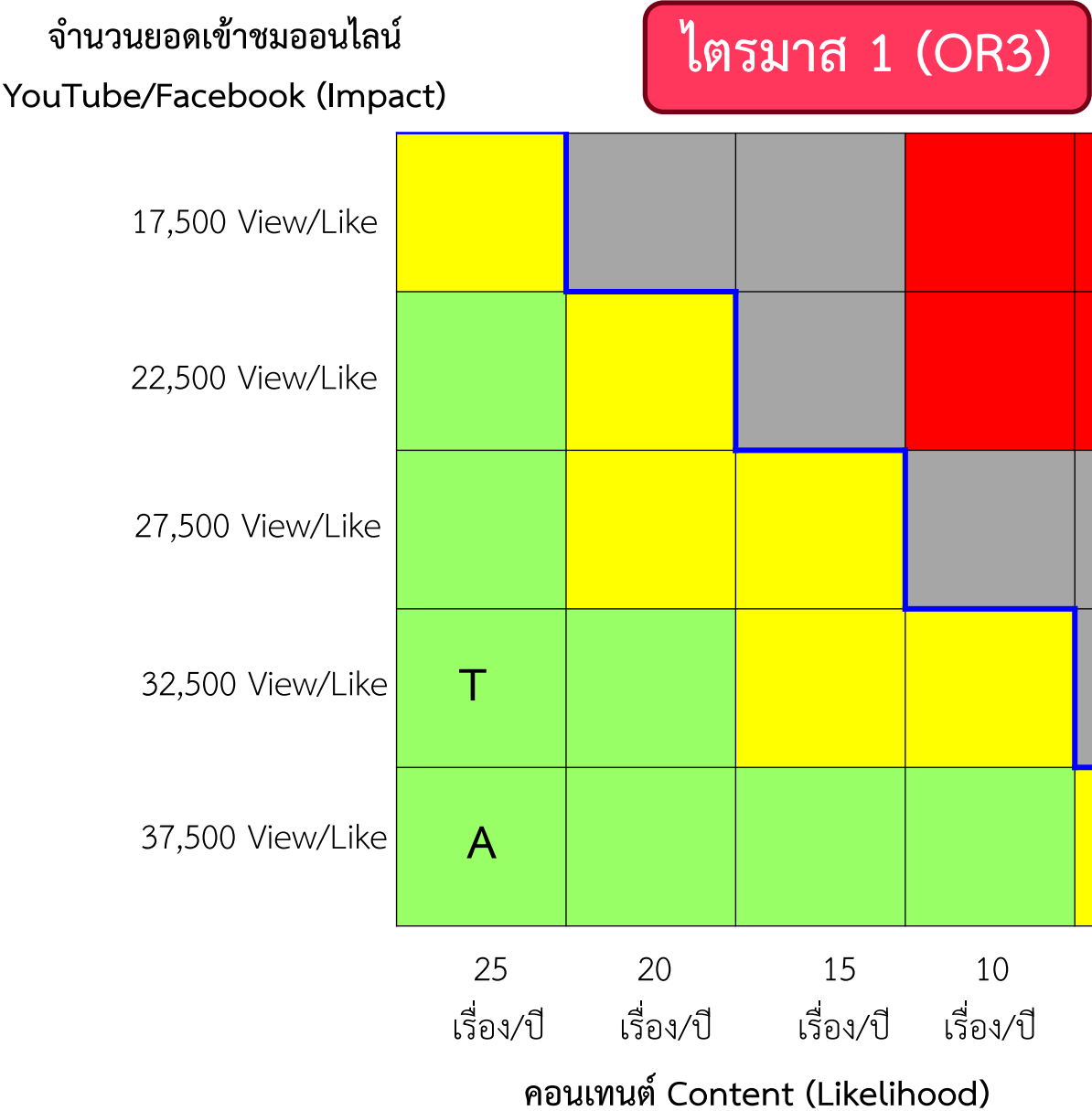
- คอนเทนต์ (Content)

Appetite (A)

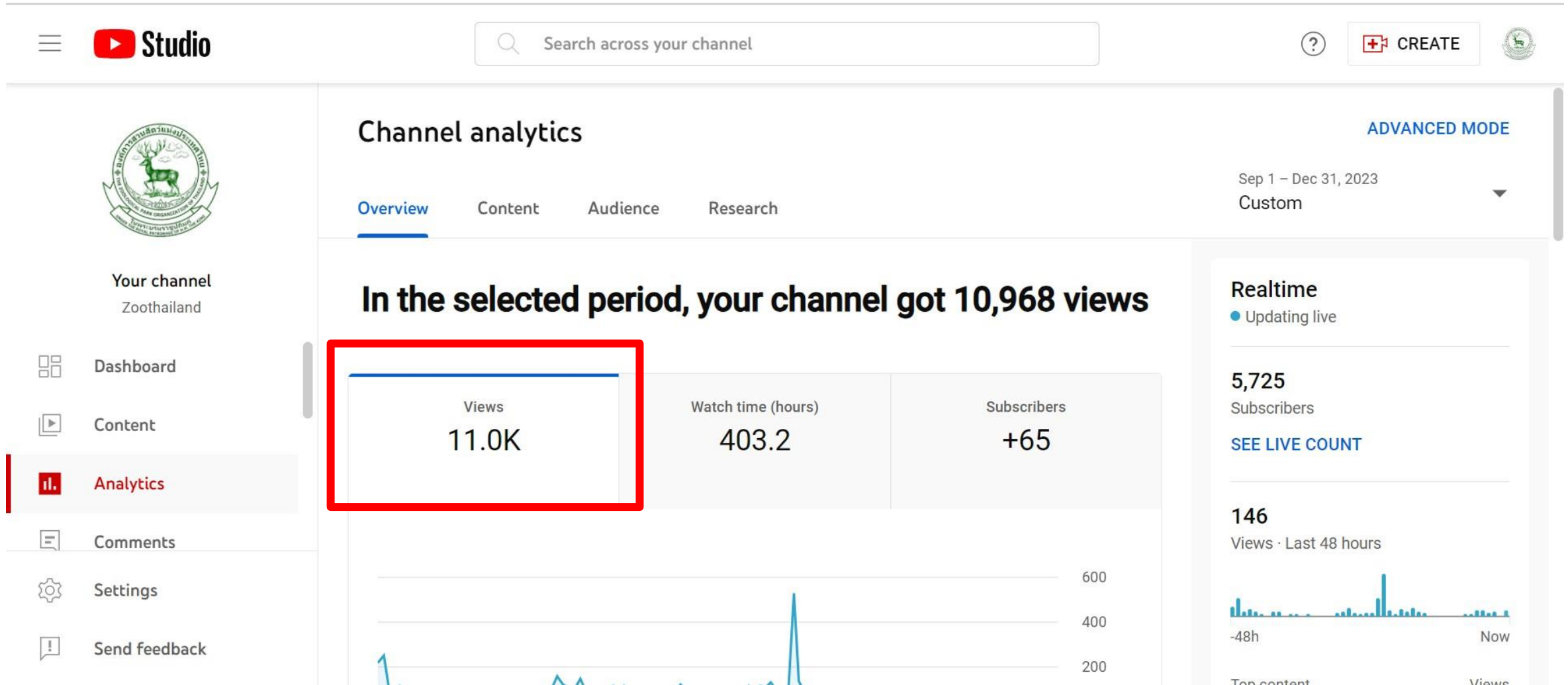
- Impact : ระดับ 1 ยอดรวมเข้าชมออนไลน์ 150,000 View/ Like
- Likelihood : ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 25 เรื่อง/ปี

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 ยอดรวมเข้าชมออนไลน์ 130,000 View/ Like
- Likelihood :ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 25 เรื่อง/ปี



จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube ระหว่าง เดือนตุลาคม 2566 – ธันวาคม 2566 (ไตรมาส 1)



จำนวนยอดเข้าชมออนไลน์ Facebook ระหว่าง เดือนตุลาคม 2566 – ธันวาคม 2566 (ไตรมาส 1)

Performance ⓘ

Followers: 41,376

Last 90 days

Reach

145.7K -28%
from previous 90 days

Content published

114 +13%
from previous 90 days

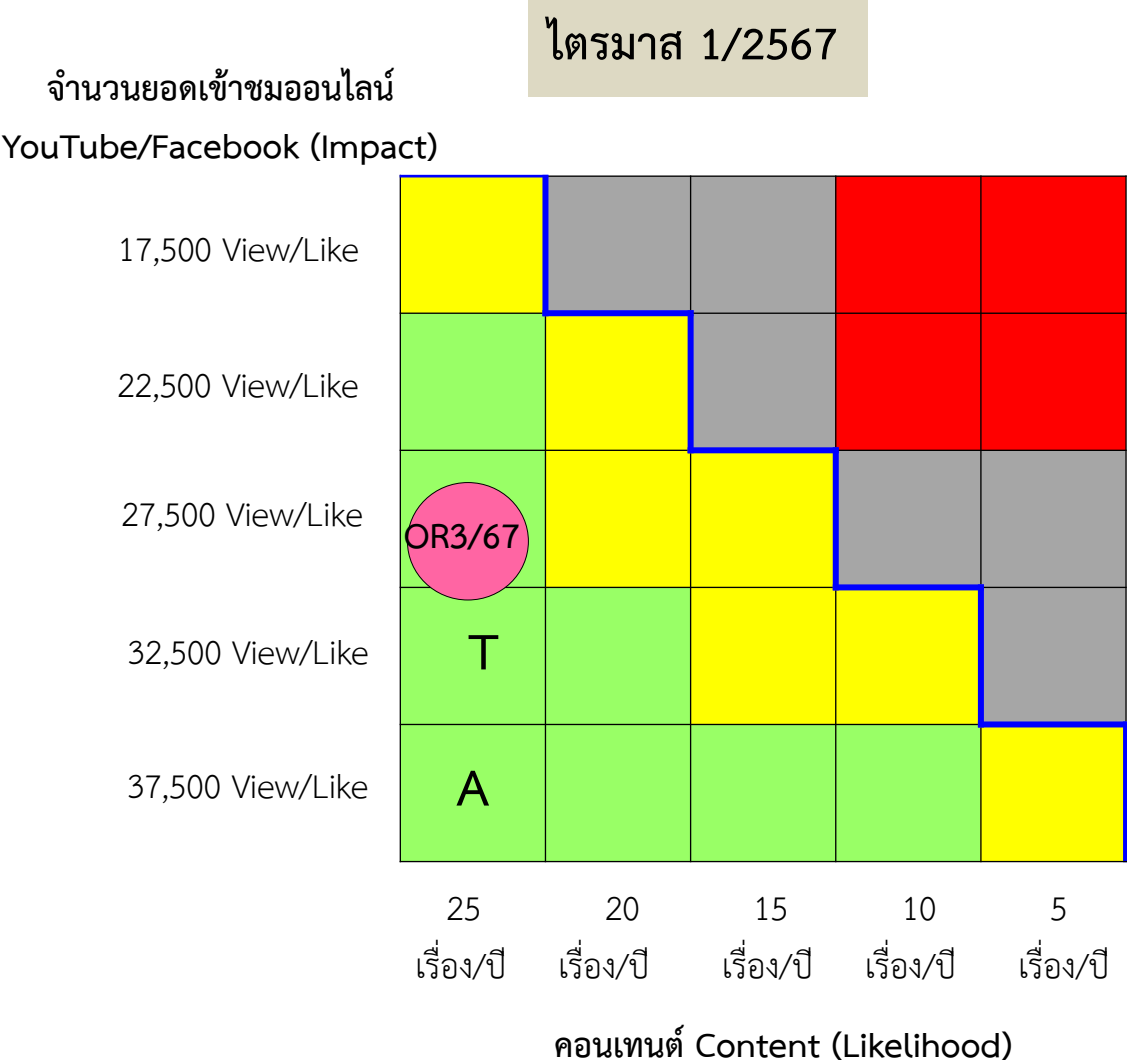
Engagement

13.4K -47%
from previous 90 days

Net followers

211 -22%
from previous 90 days

จำนวนคอนเทนต์ (Content)	จำนวนไลก์ Like	การมีส่วนร่วม	การเข้าถึงโพสต์
114	3,174	15,885	386,406



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	แกนตั้ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 ยอดรวมเข้าชมออนไลน์ 32,500 View/Like	ระดับ 2 ยอดรวมเข้าชมออนไลน์ 37,500 View/Like
Tolerance (T)	ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 25 เรื่อง/ปี	ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 25 เรื่อง/ปี
ไตรมาส 1/2567	ระดับ 3 จำนวน 30,059 ของ ยอดเข้าชมออนไลน์ YouTube/Facebook	ระดับ 1 คอนเทนต์ (Content) 114 เรื่อง/ปี

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST103003 โครงการผลิตสื่อและจัดนิทรรศการเพื่อ การเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ ประจำปี 2567	1. เผยแพร่ผลงานทางวิชาการได้ 3 เรื่อง 2. จัดทำสื่อดิจิทัล 5 ชิ้น 3. จัดเก็บข้อมูลในระบบคราวด์	100	1. ถูกลดงบประมาณ 2. ขาดบุคลากร	1. หาแหล่งทุนอื่น หรือ รายได้ 2. รับสมัครบุคคลจ้างเหมา บริการ	สอว.
ST301001 โครงการจัดทำหลักสูตรและกิจกรรม การเรียนรู้ของสวนสัตว์	นำกระบวนการหลักสูตรการเรียนรู้ของ ปี 2566 มาทบทวน และออกแบบเป็นกิจกรรมการเรียนรู้	60	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST302001 โครงการพัฒนาและสร้างสรรค์สื่อการเรียนรู้ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	เผยแพร่สื่อออนไลน์ จำนวน 3 เรื่อง 1. เผยแพร่สื่อออนไลน์ เรื่อง วันสัตว์โลก และวันสวนสัตว์โลก เรื่อง เบ็ดฝึเล็ก เรื่อง พฤติกรรมหากินของ เสือโคร่ง 2. ความเคลื่อนไหวของ โครงการฟื้นฟูประชากร พญาแร้ง	100	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.
ST303001 โครงการให้บริการความรู้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	นักเรียนเข้าใช้บริการ จำนวน 174,111 คน มีรายได้ 8,865,770.00 บาท	100	ไม่มี	ไม่มี	สบจ.

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST303002 โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคม (Zoo Knowledge Outreach)	ดำเนินการแล้ว 1 สวนสัตว์ ได้แก่ สวนสัตว์สงขลา ณ โรงเรียน วัดทุ่งบัว ตำบลเกาะใหญ่ อำเภอกะเสสินธุ์ จังหวัดสงขลา เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 คน	25	ไม่มี	จัดทำ Action Plan เพื่อให้ สามารถปฏิบัติงานได้ตาม ระยะเวลาได้ตามกำหนด	สบจ.
ST503002 โครงการเสริมสร้างสภาพแวดล้อม บรรยากาศในการเรียนรู้และการใช้ ความคิดสร้างสรรค์	1. จัดกิจกรรม M & IM IDOL เดือนละ 2 ครั้ง (EP.4-11: ต.ค 66 -ม.ค. 67) 2. หารือร่วมกับ สบท. และ สบย. ในการจัดทำค่านิยมและ วัฒนธรรมองค์กรในวันที่ 21 ธ.ค. 66 3. ทบทวนหลักเกณฑ์การส่งผลงาน และประชาสัมพันธ์ กิจกรรมประกวดผลงาน KM & IM 2024 4. ศึกษาข้อมูลและประสานงานสถานที่ศึกษาดูงานด้านการ จัดการความรู้และนวัตกรรม	100	1. จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรม KM & IM IDOL มีจำนวนน้อย 2. การจัดทำค่านิยมและวัฒนธรรม องค์กรมีความล่าช้า เนื่องจาก หน่วยงานหลักมีภาระงานมากทำให้ การทำค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร ด้านการจัดการความรู้และ นวัตกรรมเกิดความล่าช้าไปด้วย 3. การหาสถานที่ไปศึกษาดูงาน เป็น เรื่องที่ตัดสินใจยาก เนื่องจากไม่ แน่ใจว่าสถานที่นั้นๆ จะตอบโจทย์ การไปเรียนรู้มากแค่ไหน	1. เพิ่มการประชาสัมพันธ์ กิจกรรม KM & IM IDOL ตามช่องทางการสื่อสารต่างๆ เพื่อเชิญชวนให้บุคลากรเข้า ร่วมมากขึ้น 2. นัดหารือกับหน่วยงานหลัก เพิ่มเติม เพื่อกระตุ้นการทำ ค่านิยมและวัฒนธรรม 3. ศึกษาข้อมูลจากหน่วยงาน อื่นที่เคยได้ดูงาน ณ สถานที่ นั้นๆ มาแล้ว เพื่อใช้ ประกอบการตัดสินใจ	สบจ.

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ปีงบประมาณ 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
7.1.สื่อการเรียนรู้ออนไลน์ยังไม่ทั่วถึง และครอบคลุม	สร้างและพัฒนากิจกรรมแผนงานโครงการของทุกสวนสัตว์ผ่านสื่อสังคม ต่างๆ เช่น Facebook, YouTube	1. จัดทำแผนสื่อสาร สื่อเรียนรู้ออนไลน์ 2. ดำเนินการเผยแพร่สื่อการเรียนรู้ วันคุ้มครองสัตว์ป่าแห่งชาติ 3. เผยแพร่ผ่านทางเพจ Facebook Zoo Do Learn มาดู เต็ง เต๋อ 4. เผยแพร่ผ่านทางเพจ YouTube Zoo Do Learn มาดู เต็ง เต๋อ 5. เผยแพร่สื่อผ่านช่องทาง YouTube สัตว์โลกน่ารู้กับครูสวนสัตว์	ผอ.สบจ./ผอ.สพธ./ผอ.สอว.

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

7. ความเสี่ยงจากการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ไม่ได้ตามเป้าหมาย (OR3)

- **มาตรการเพิ่มเติม**

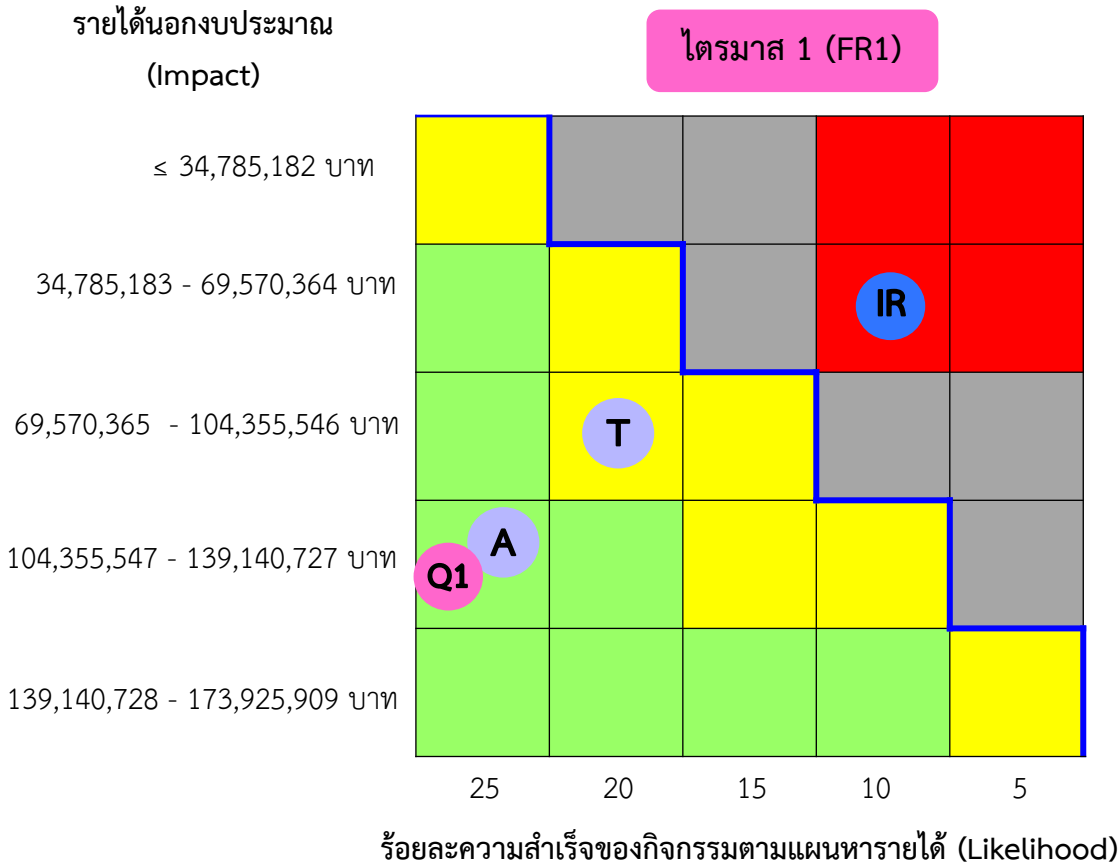
1. เพิ่มช่องทางในการจัดการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้โรงเรียนและหน่วยงานสามารถเรียนรู้เรื่องสัตว์ป่าและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้
2. ออกแบบรูปแบบของสื่อเรียนรู้ออนไลน์

ด้านการเงิน (Financial Risk)

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

เป้าหมาย : รายได้นอกงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมาย		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.66-ธ.ค.66)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	539,524,740 บาท	139,140,727 บาท	รายได้นอกงบประมาณ (Impact : I)	แผน : 141,960,034.00 บาท	ผลต่าง : -5,636,496.11 บาท (3.97%)
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 25		ผล : 136,323,564.89 บาท (96.03% ของแผนฯ)	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	323,714,844 บาท	104,355,546 บาท	ร้อยละความสำเร็จของ กิจกรรมฯ (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 25	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 95	ร้อยละ 20		ผล : ร้อยละ 25	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	4	4	16 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	2	1	2 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ปัญหา/อุปสรรค

เนื่องจาก อสส. มีการปรับราคาค่าเข้าชมสวนสัตว์ จึงส่งผลจำนวนผู้ใช้บริการลดลง และรายได้นอกงบประมาณลดลงไปด้วย

มาตรการเพิ่มเติม

1. จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2567
2. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
3. จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม

แผนรายได้นอกงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2567

องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
แผนรายได้ งบองค์การสวนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วย : บาท																				
ลำดับ	สำนัก / ส่วนสัตว์	ค.ค.66	พ.ย.66	ธ.ค.66	ไตรมาสที่ 1/67	ม.ค.67	ก.พ.67	มี.ค.67	ไตรมาสที่ 2/67	6 เดือน	เม.ย.67	พ.ค.67	มิ.ย.67	ไตรมาสที่ 3/67	9 เดือน	ก.ค.67	ส.ค.67	ก.ย.67	ไตรมาสที่ 4/67	รวมทั้งสิ้น
1	ส่วนกลาง	167,000.00	167,000.00	2,797,000.00	3,131,000.00	167,000.00	167,000.00	1,167,000.00	1,501,000.00	4,632,000.00	167,000.00	1,167,000.00	1,167,000.00	2,501,000.00	7,133,000.00	167,000.00	167,000.00	2,963,000.00	3,297,000.00	10,430,000.00
2	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	18,005,522.00	14,998,629.00	19,879,683.00	52,883,834.00	13,220,865.00	9,483,902.00	11,106,142.00	33,810,909.00	86,694,743.00	18,231,652.00	19,605,960.00	10,265,040.00	48,102,652.00	134,797,395.00	16,953,260.00	10,436,760.00	7,463,705.00	34,853,725.00	169,651,120.00
3	สวนสัตว์เชียงใหม่	4,536,630.00	4,926,483.00	7,102,279.00	16,565,392.00	12,129,733.00	8,815,694.00	8,245,634.00	29,191,061.00	45,756,453.00	12,202,072.00	8,020,963.00	8,315,388.00	28,538,423.00	74,294,876.00	7,862,888.00	9,034,638.00	6,312,388.00	23,209,914.00	97,504,790.00
4	สวนสัตว์นครราชสีมา	11,861,406.00	8,374,872.00	13,032,032.00	33,268,310.00	13,390,242.00	8,735,767.00	10,301,522.00	32,427,531.00	65,695,841.00	12,579,632.00	9,978,767.00	7,520,408.00	30,078,807.00	95,774,648.00	9,568,762.00	9,468,942.00	7,389,988.00	26,427,692.00	122,202,340.00
5	สวนสัตว์สงขลา	4,035,965.00	2,807,565.00	3,234,615.00	10,078,145.00	5,100,615.00	3,426,565.00	3,621,265.00	12,148,445.00	22,226,590.00	3,501,965.00	3,019,465.00	2,977,965.00	9,499,395.00	31,725,985.00	3,224,965.00	3,464,215.00	2,986,985.00	9,676,165.00	41,402,150.00
6	สวนสัตว์อุบลราชธานี	2,550,610.00	2,771,610.00	4,277,690.00	9,599,910.00	3,667,800.00	2,780,110.00	2,624,930.00	9,072,840.00	18,672,750.00	3,189,684.00	2,487,770.00	2,480,480.00	8,157,934.00	26,830,684.00	3,856,950.00	2,797,200.00	2,555,166.00	9,209,316.00	36,040,000.00
7	สวนสัตว์ขอนแก่น	6,001,386.00	3,773,864.00	6,122,193.00	15,897,443.00	7,059,732.00	4,394,407.00	4,743,614.00	16,197,753.00	32,095,196.00	6,784,429.00	3,734,326.00	3,901,940.00	14,420,695.00	46,515,891.00	3,763,091.00	4,893,912.00	4,347,446.00	13,004,449.00	59,520,340.00
8	โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์	169,000.00	149,500.00	217,500.00	536,000.00	249,000.00	226,500.00	294,500.00	770,000.00	1,306,000.00	247,000.00	259,500.00	232,500.00	739,000.00	2,045,000.00	256,000.00	230,500.00	242,500.00	729,000.00	2,774,000.00
	รวมทั้งสิ้น	47,327,519.00	37,969,523.00	56,662,992.00	141,960,034.00	54,984,987.00	38,029,945.00	42,104,607.00	135,119,539.00	277,079,573.00	56,903,434.00	48,273,751.00	36,860,721.00	142,037,906.00	419,117,479.00	45,652,916.00	40,493,167.00	34,261,178.00	120,407,261.00	539,524,740.00

ผลกระทบ (Impact)

- รายได้นอกงบประมาณ คือ รายได้นอกงบประมาณที่ อสส. สามารถจัดหารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2563 อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้ คือ ร้อยละของความสำเร็จของกิจกรรมหารายได้ที่ได้กำหนดไว้แล้ว และถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 104,355,547 - 139,140,727 บาท
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหารายได้

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 104,355,547 - 139,140,727 บาท
- Likelihood : ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของความสำเร็จของ กิจกรรมตามแผนหารายได้

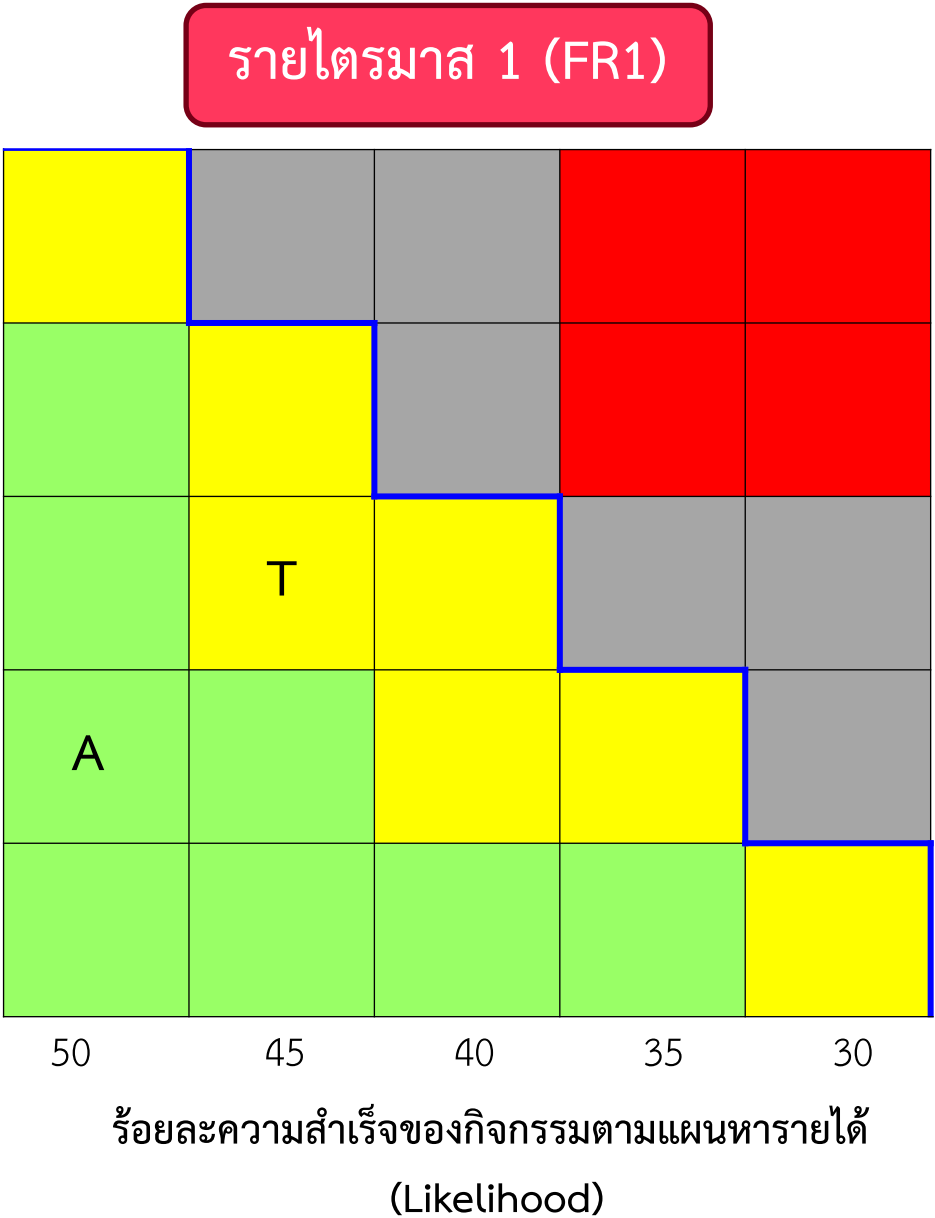
รายได้นอกงบประมาณ (Impact)
≤ 34,785,182 บาท

34,785,183 - 69,570,364 บาท

69,570,365 - 104,355,546 บาท

104,355,547 - 139,140,727 บาท

139,140,728 - 173,925,909 บาท



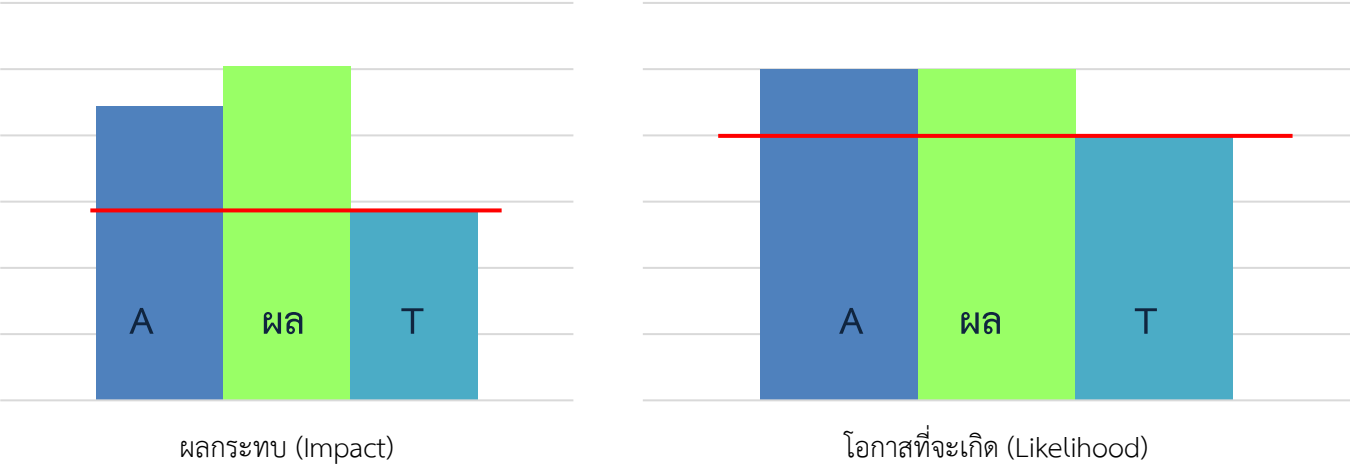
ผลรายได้นอกงบประมาณ ไตรมาส 1 ประจำปีงบประมาณ 2567

ลำดับ	รายการ	ต.ค. 65	พ.ย. 65	ธ.ค. 65	ไตรมาสที่ 1
1	แผน	47,327,519.00	37,969,523.00	56,662,992.00	141,960,034.00
2	ผล	47,055,550.52	31,101,189.09	58,166,825.28	136,323,564.89
รายได้สูง (-ต่ำ) กว่าแผน		(271,968.48)	(6,868,333.91)	1,503,833.28	(5,636,496.11)
คิดเป็น (%)		-0.57%	-18.09%	2.65%	-3.97%

แผนกิจกรรมตามแผนรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2567

รายการ		8.1.1 ผลผลิตที่1 การส่งเสริมและพัฒนาสวนสัตว์เพื่อการท่องเที่ยว (หน่วย : บาท)								
		แผนปี 2567	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4	
			แผน	ผล	แผน	ผลสะสม	แผน	ผลสะสม	แผน	ผลสะสม
1	ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการตลาด	10,500,000	2,625,000	2,625,000	2,625,000		2,625,000		2,625,000	
2	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนางานพื้นที่สวนสัตว์ 7 แห่ง	6,000,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000		1,500,000		1,500,000	
3	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสวนสัตว์อุบลราชธานี	5,000,000	1,250,000	1,250,000	2,500,000		3,750,000		5,000,000	
4	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสวนสัตว์ขอนแก่น	10,000,000	2,500,000	2,500,000	5,000,000		7,500,000		10,000,000	
รวมทั้งหมด		31,500,000	7,875,000	7,875,000	7,875,000		7,875,000		7,875,000	
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ		100	25	25	50		75		100	
ผลต่างจากแผน			0							

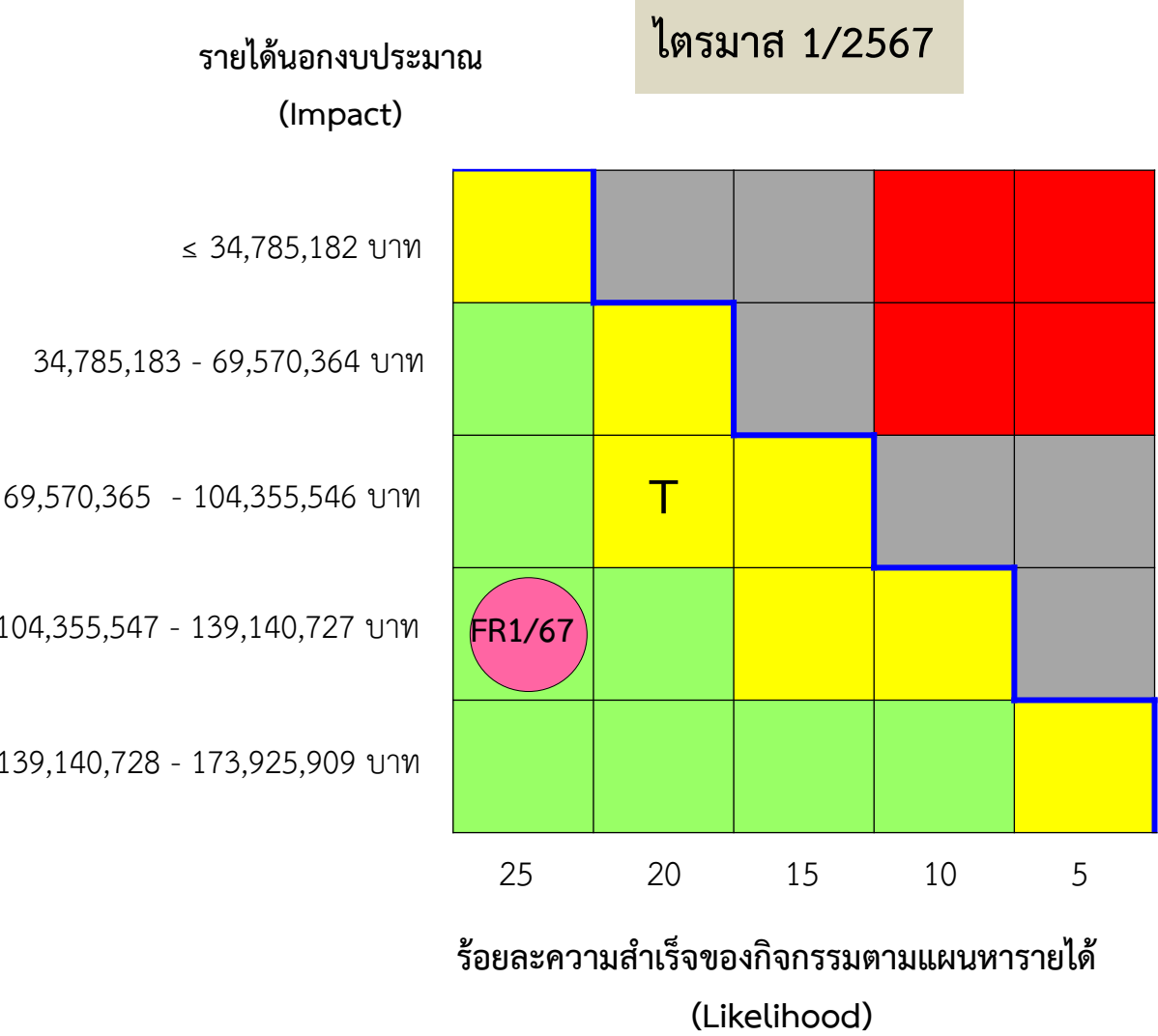
ไตรมาส 1/2567



รายได้นอกงบประมาณ (Impact)	ไตรมาส 1 ปี 2566	ไตรมาส 1 ปี 2567
แผน	115,487,029	141,960,034.00
ผล	129,955,126.04	136,323,564.89
รายได้นอกงบประมาณต่างจากแผน (บาท)	+14,468,097	-5,636,496.11

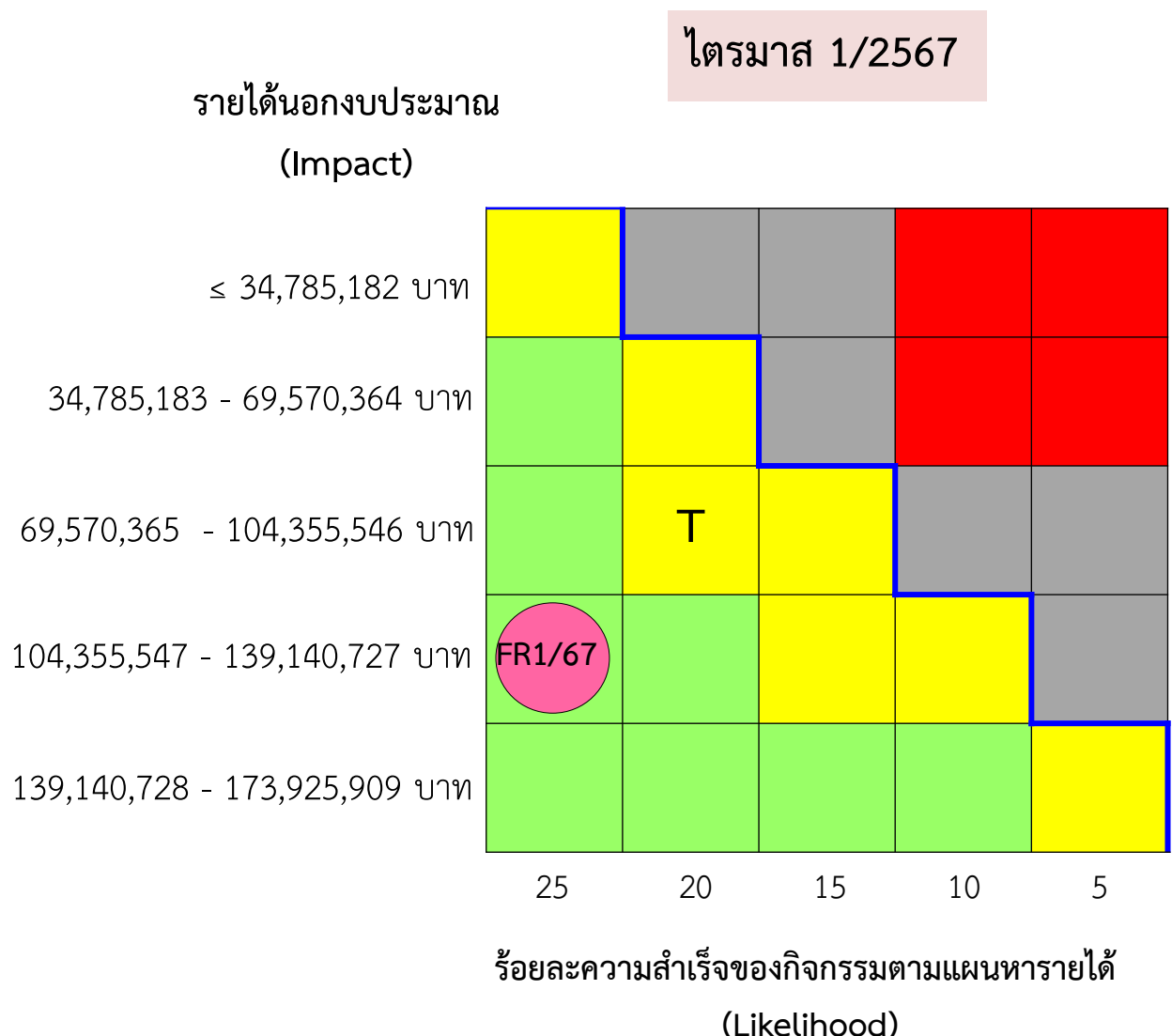
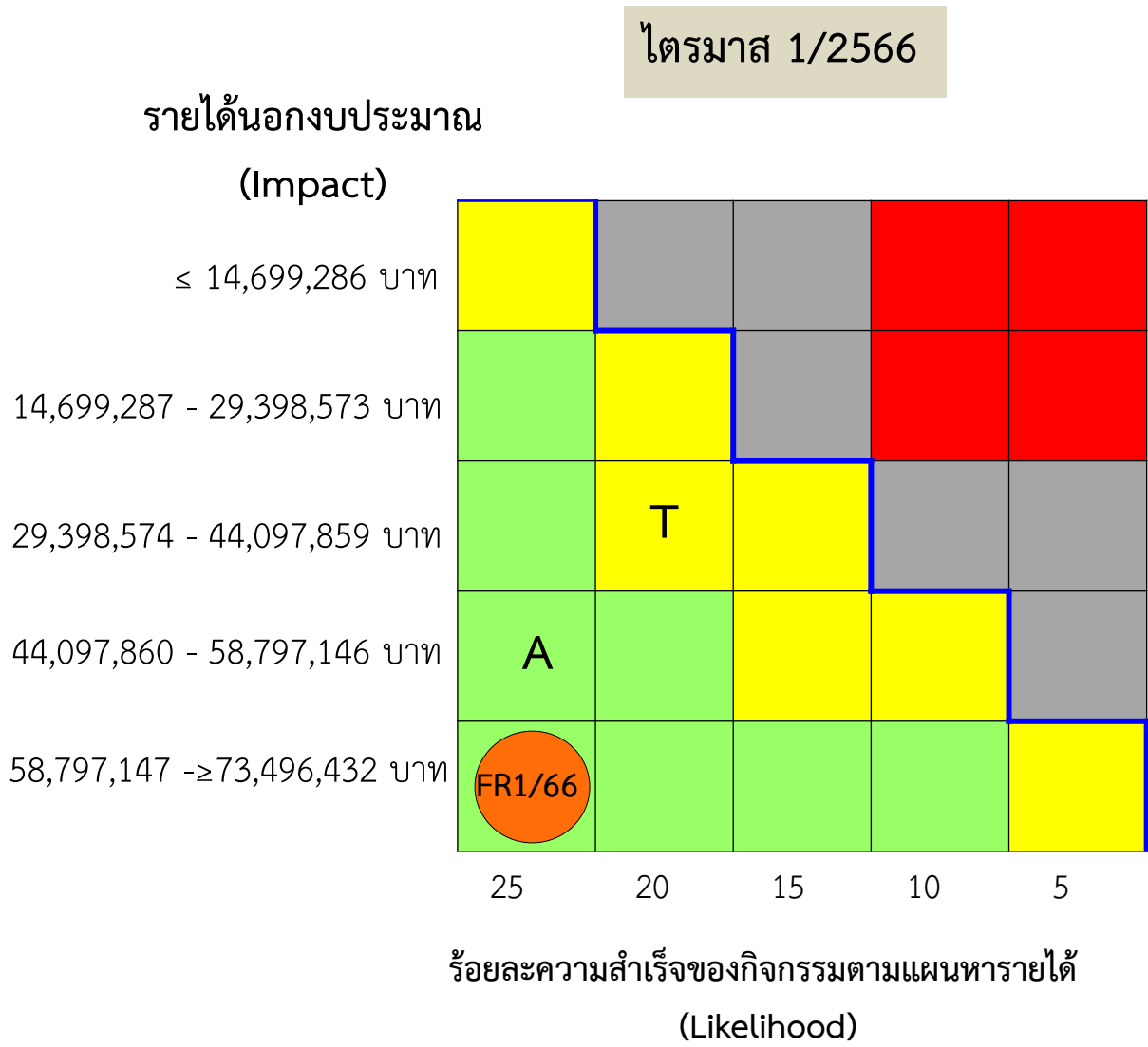
ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้(Likelihood)	ไตรมาส 1 ปี 2566	ไตรมาส 1 ปี 2567
แผน	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
ผล	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
ต่างจากแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 69,570,365 - 104,355,546 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 50 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 104,355,547 - 139,140,727 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 45 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 1/2567	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 136,323,564.89 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนหารายได้



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	แกนนั่ง (Impact)	แกนนอน (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 2 รายได้นอกงบประมาณ 104,355,547 - 139,140,727 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
Tolerance (T)	ระดับ 3 รายได้นอกงบประมาณ 69,570,365 - 104,355,546 บาท	ระดับ 2 ร้อยละ 20 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้
ไตรมาส 1/2567	ระดับ 1 รายได้นอกงบประมาณ 136,323,564.89 บาท	ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของความสำเร็จ ของกิจกรรมตามแผนหารายได้

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)



8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)					
กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567					
แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST402001 โครงการพัฒนาระบบ บริหารจัดการการ จำหน่ายบัตรเข้าชม สวนสัตว์ (Zoo e- ticket)	- ได้รับการอนุมัติแบบแปลนสวนสัตว์ขอนแก่น สวนสัตว์นครราชสีมา สวนสัตว์สงขลา เมื่อวันที่ 30 ต.ค. 66 - ติดตั้งอุปกรณ์ ณ สวนสัตว์เปิดเขาเขียวเรียบร้อยแล้ว - ทดสอบระบบ Zoo e-ticket สวนสัตว์เปิดเขาเขียว - เปิดใช้งานระบบ Zoo e-ticket สวนสัตว์เปิดเขาเขียวสามารถดำเนินการได้เมื่อวันที่ 25 ธ.ค. 66	69.33	เนื่องจาก อสส. ต้องการให้ทางบริษัทฯลงทุนเพิ่มในส่วนของการก่อสร้างและปรับปรุงพื้นที่ให้กับทุกสวนสัตว์	บริษัทฯ เร่งดำเนินการให้ตรงตามนโยบาย และความต้องการของ อสส.	สพธ.
ST404001 การดำเนินงานร่วมกับ เครือข่ายพันธมิตรด้าน ธุรกิจ	โครงการการบริหารจัดการพื้นที่โดยการใช้ประโยชน์ภายในพื้นที่ของสวนสัตว์ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย มีหนังสือ ที่ ทส 1101/1413 ลงวันที่ 29 กันยายน 2566 ไปยังกรมป่าไม้ เพื่อขอหารือการดำเนินการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์พื้นที่ในเขตป่าสวนแห่งชาติป่าภูดินตามที่ได้รับอนุญาตจากกรมป่าไม้ คู่ขนานกันไปตามการเปิดประกาศเชิญชวนฯ * ปล. กรมป่าไม้ได้รับหนังสือฉบับจริง เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการรับและเปิดซองประกาศเชิญชวนตามคำสั่ง อสส. ที่ 868/2566 และเปิดประกาศให้ผู้สนใจติดต่อขอรับ/ซื้อเอกสาร ตั้งแต่วันที่ 6-14 พฤศจิกายน 2566 กำหนดยื่นซองฯ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 และเปิดซองข้อเสนอผลตอบแทนในวันเดียวกัน ซึ่งผลการพิจารณาการประกาศเชิญชวน โครงการพัฒนาพื้นที่คชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ฯ ของคณะกรรมการพิจารณาผลฯ ปรากฏว่า เห็นควรให้โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ ดำเนินโครงการฯ ร่วมกับ หจก.บี เมล่อน ฟาร์ม ให้ถูกต้องตามระเบียบฯลฯ ตามหนังสือที่ 1109/97 ลว. 22 มกราคม 2567 - กรมป่าไม้ มีบันทึกข้อความ ด่วนที่สุด ที่ ทส 1602.44/19579 ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2566 มายังคณะกรรมการพิจารณาผลฯ ยังไม่แจ้งผลการพิจารณา เนื่องจากเอกสารของผู้เข้ายื่นซองเอกสารไม่ครบถ้วน จึงให้ส่งเพิ่มเติม ภายใน 15 ธันวาคม 2566 - องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย โดยกรมป่าไม้ มีความเห็นว่า กรณีดังกล่าวยังไม่มีความชัดเจนในการบริหารจัดการตามที่ขอหารือ สำนักพัฒนาธุรกิจ ชี้แจงในประเด็นดังกล่าวให้กับกรมป่าไม้ทราบ ทั้งนี้ ได้รับความอนุเคราะห์จากสำนักกฎหมายได้จัดทำหนังสือขอหารือการดำเนินการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์พื้นที่ในเขตป่าสวนแห่งชาติป่าภูดินตามที่ได้รับอนุญาตจากกรมป่าไม้ (เพิ่มเติม)	50	รอการยืนยันจากกรมป่าไม่ว่าประเด็นที่ อสส. ดำเนินการนั้นไม่ขัดต่อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง	เห็นควรมีการขออนุญาตกรมป่าไม้ก่อนประกาศเชิญชวนให้ภาคเอกชนเข้ามาลงทุน	สพธ.

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
8.1 ยังมีแผนเชิงรุกในการแสวงหารายได้จากผู้เข้าชมไม่เพียงพอ	1. จัดประชุมผู้เกี่ยวข้องในการทำแผนหารายได้	แต่งตั้งคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ เพื่อบริหารสัญญา	ผอ.สพธ./ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
	2. กำหนดให้มีการบูรณาการร่วมระหว่างฝ่ายการตลาด ฝ่ายบำรุงสัตว์ และฝ่ายอนุรักษ์วิจัยและสุขภาพสัตว์	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
8.2 การขยายเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจไม่ได้ตามแผน	3. สร้างและพัฒนากิจกรรมใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นในแต่ละสวนสัตว์เพื่อดึงดูดผู้เข้าชม	1. กิจกรรมลั่นรางวัลบัตรเข้าชมสวนสัตว์ผ่านการไลฟ์สด 2. กิจกรรมใช้จ่ายเยอะได้เยอะ 3. กิจกรรม Zoopassport 4. การสร้างสีสันความสนุกสนาน กิจกรรมมาสคอต	ผอ.สพธ./ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง
8.3 แผนหารายได้และแผนธุรกิจไม่สามารถดำเนินการได้	4. กำหนดกิจกรรมการใช้อำนาจความรู้ในการหารายได้	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สพธ./ผอ.สวนสัตว์ทุกแห่ง/ผอ.สบจ.

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)
อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

8. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

ปัญหา/อุปสรรค

เนื่องจาก อสส. มีการปรับราคาค่าเข้าชมสวนสัตว์ จึงส่งผลจำนวนผู้ใช้บริการลดลง และรายได้นอกงบประมาณลดลงไปด้วย

มาตรการเพิ่มเติม

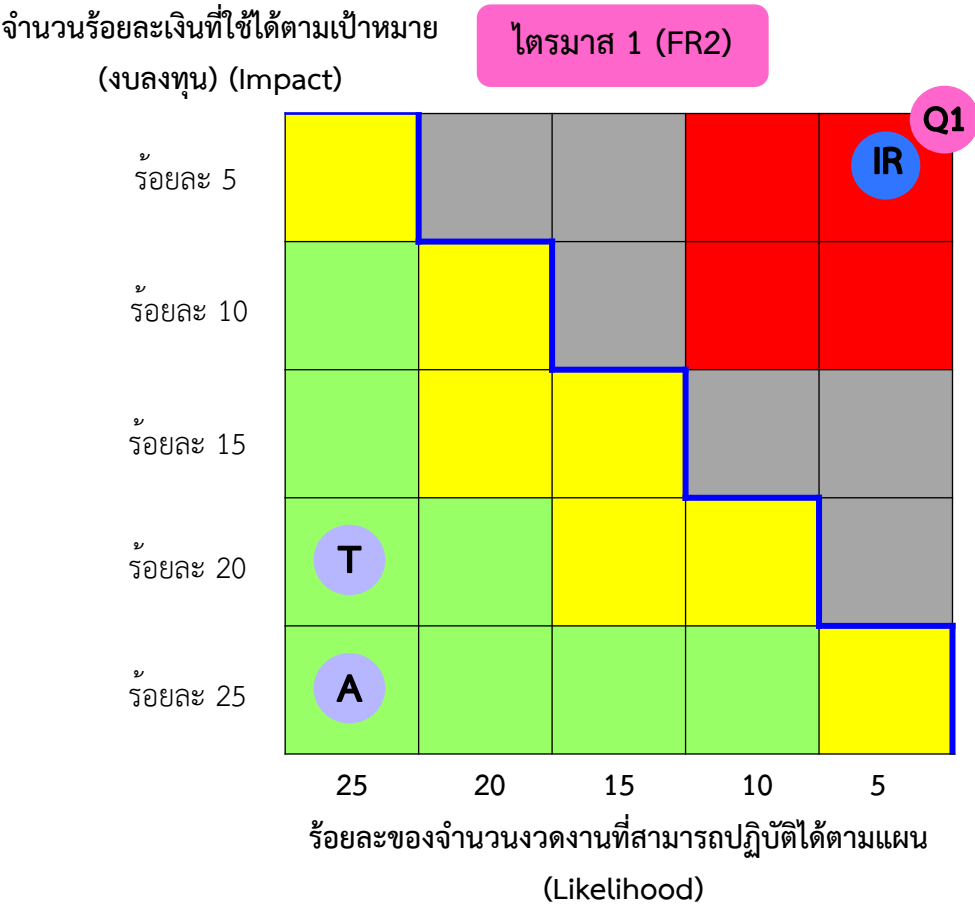
1. จัดทำแผนกิจกรรมตามเทศกาล/นอกเทศกาล ประจำปีงบประมาณ 2567
2. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)
3. จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและการเที่ยวชม

ด้านการเงิน (Financial Risk)

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)

เป้าหมาย : การเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามแผน		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.66-ธ.ค.66)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	ร้อยละ 100 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ร้อยละ 25 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	จำนวนร้อยละเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (Impact : I)	แผน : ร้อยละ 25 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100 ของจำนวนของงวดงาน	ร้อยละ 25 ของจำนวนของงวดงาน		ผล : ยังไม่เริ่มดำเนินการของปีงบประมาณ 2567	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ร้อยละ 95 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ร้อยละ 20 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ร้อยละของจำนวนงวดงานฯ (Likelihood: L)	แผน : ร้อยละ 20 เงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย	ผลต่าง : ต่ำกว่าแผน
	Likelihood (L)	ร้อยละ 100 ของจำนวนของงวดงาน	ร้อยละ 25 ของจำนวนของงวดงาน		ผล : ยังไม่เริ่มดำเนินการของปีงบประมาณ 2567	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	5	5	25 (สูงมาก)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	-	-	25 (สูงมาก)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบลงทุนไม่ได้ตามแผน (FR2)

ความเสี่ยงนี้ยังเป็นความเสี่ยงสูง ต้องมีมาตรการเพิ่มเติม

ปัญหา/อุปสรรค

ในไตรมาสที่ 1 ของการเบิกจ่ายงบลงทุนยังไม่ได้เบิกจ่ายของปีงบประมาณ 2567 แต่ใช้เงินกันเหลือปี 2566 โดยเบิกจ่ายไปทั้งหมด 261,308,980 บาท คิดเป็นร้อยละ 55 ของจำนวนเงินกันเหลือปี 2566

มาตรการเพิ่มเติม

1. เตรียมความพร้อม โดยการแจ้งเวียนผู้ที่เกี่ยวข้องและสวนสัตว์ ให้ดำเนินการเข้าสู่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ แต่ยังไม่สามารถลงนามจากสัญญาได้ ตามหนังสือแจ้งจากกรมบัญชีกลาง

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 100
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

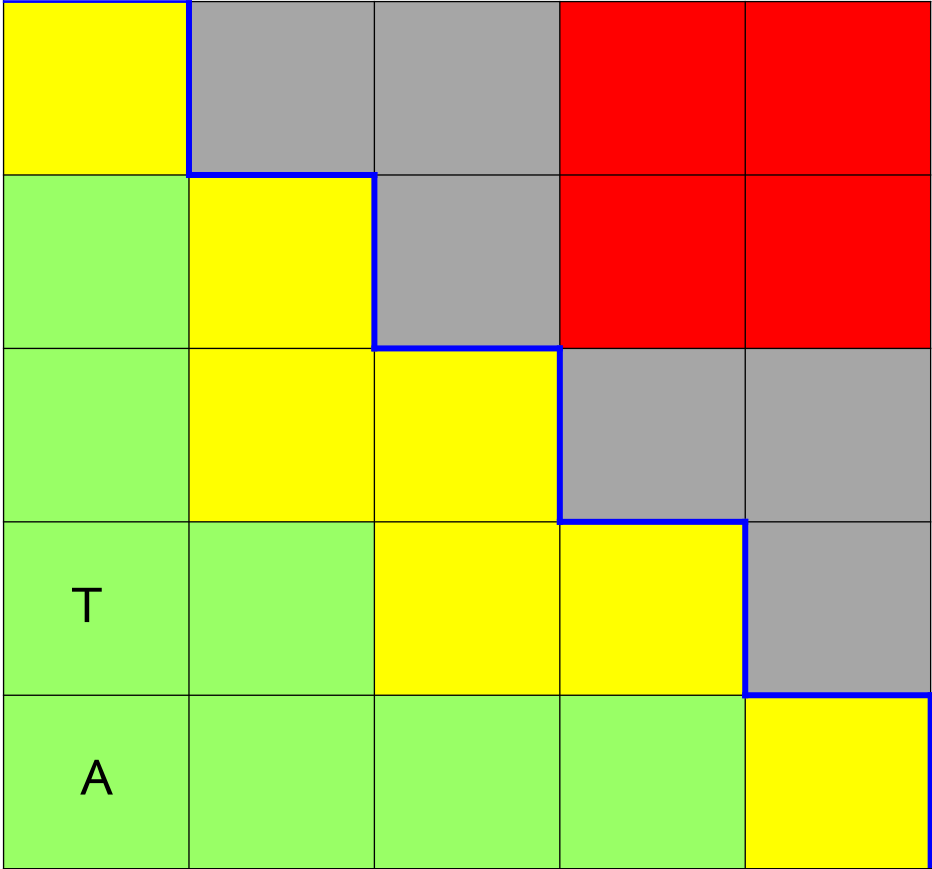
Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 95
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 100 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย
(งบลงทุน) (Impact)

รายปี (FR2)

ร้อยละ 80
ร้อยละ 85
ร้อยละ 90
ร้อยละ 95
ร้อยละ 100



ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน
(Likelihood)

ผลกระทบ (Impact)

- จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน)

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- ร้อยละของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Appetite (A)

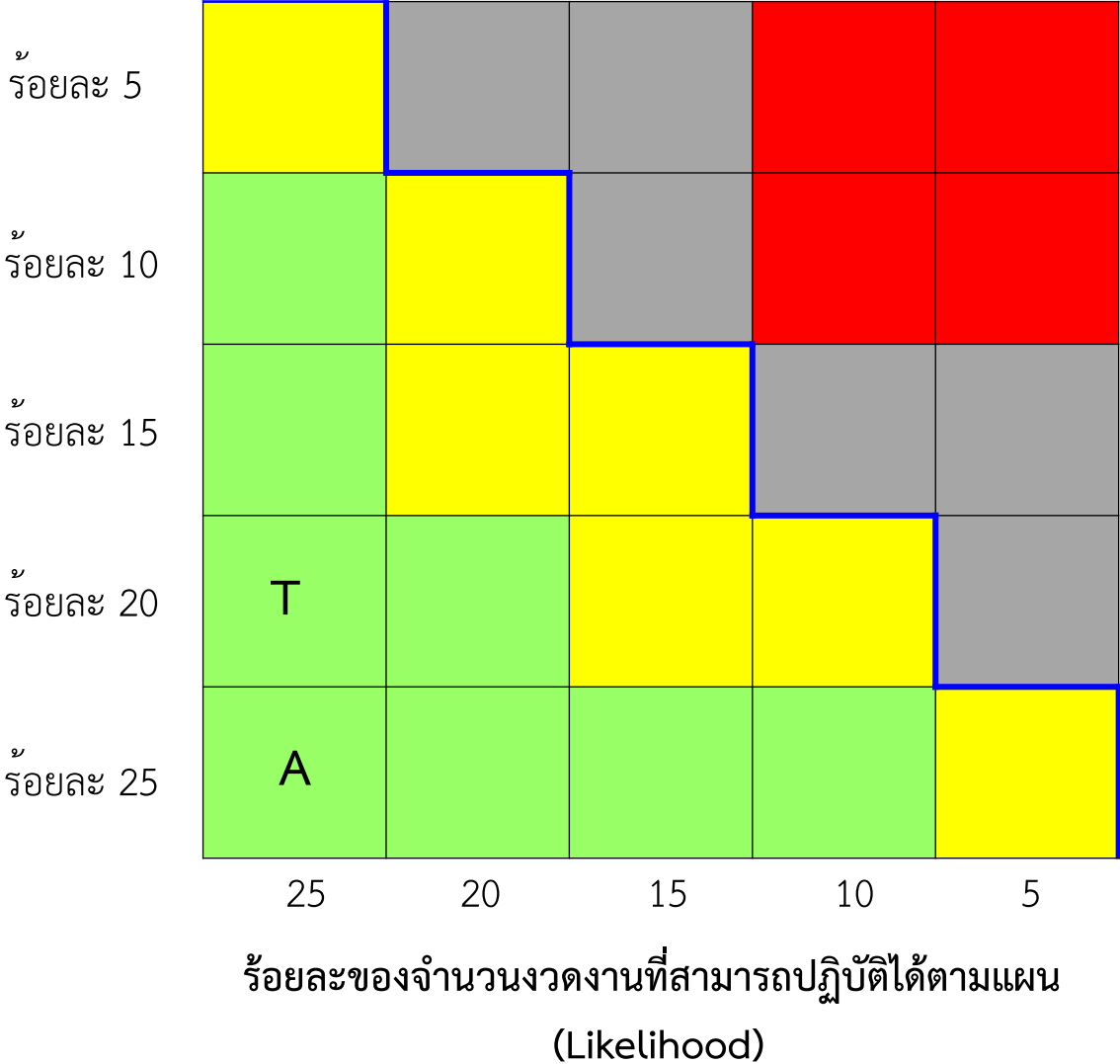
- Impact : ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 25
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 25 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

Tolerance (T)

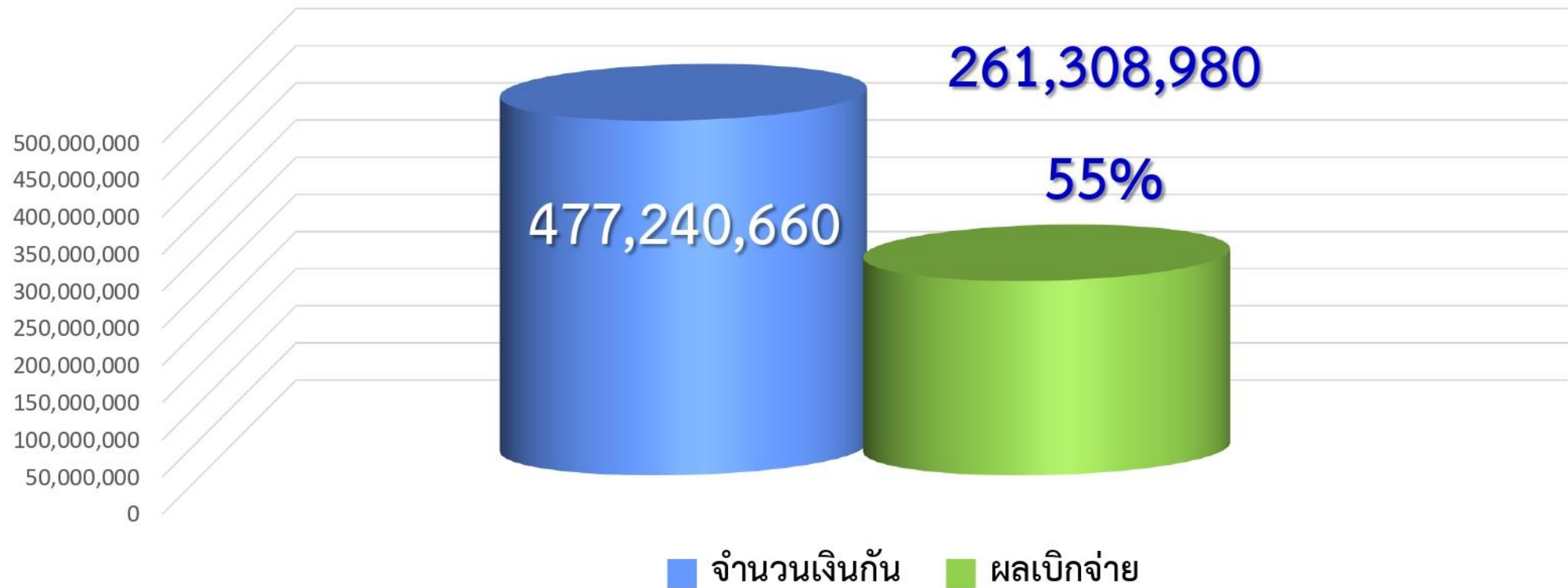
- Impact : ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 20
- Likelihood : ระดับ 1 ร้อยละ 20 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติได้ตามแผน

จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย (งบลงทุน) (Impact)

รายไตรมาส 1 (FR2)



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
รายงานผลการเบิกจ่าย รายการเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี 2566
ณ 31 ธันวาคม 2566



รายการเงินกันไว้เบิกเลื่อมปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ผลเบิกจ่าย ณ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายการ	เงินกันเบิกเลื่อมปี	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	หมายเหตุ
	เงินกันเลื่อมปี ประจำปี 2566 ทั้งสิ้นจำนวน	477,240,660.00	14,475,200.00	134,358,020.00	112,475,760.00				
1	ค่าใช้จ่ายในการจัดหาสัตว์	510,000.00							คงเหลือ 1 รายการ คือ นกหว้า ของสวนสัตว์เปิดเขาเขียว
	แผน								
	ผล			เบิกจ่ายแล้ว 280,000 บาท					
2	รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 6 คัน 6 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูบไม่ต่ำกว่า 6,000 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 170 กิโลวัตต์ แบบบรรทุกทุกน้ำ สวนสัตว์นครราชสีมา	2,563,000.00		วันที่ 11 พย 66 คณะกรรมการอุทยานและข้อ ร้องเรียน จะประชุมเพื่อพิจารณาผล		ภายในเดือน ม.ค.67 จะจัดพิมพ์หนังสือ ตอบกลับมายังหน่วยงานถึงผลการ พิจารณา			
3	ปรับปรุงและพัฒนาส่วนแสดงกรงนกใหญ่ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	21,298,000.00							สิ้นสุดสัญญา วันที่ 7 พฤศจิกายน 2566
	งวดที่ 4 จำนวน 6,000,000 บาท								
	แผน								
	ผล		เบิกจ่ายแล้ว						
	งวดที่ 5 จำนวน 6,000,000 บาท								
	แผน								
	ผล		เบิกจ่ายแล้ว						
	งวดที่ 6 จำนวน 5,300,000 บาท								
	แผน			งวด 6 ส่งมอบงานแล้ว					
	ผล				เบิกจ่ายแล้ว				
	งวดที่ 7 จำนวน 3,998,000 บาท								
	แผน			งวด 7 (งวดสุดท้าย)					
	ผล								
4	ปรับปรุงสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ (Chiang Mai Zoo Aquarium) สวนสัตว์เชียงใหม่	9,443,000.00							ส่งมอบงานงวดที่ 4 แล้ว อยู่ระหว่างส่งมา เบิกเงินเพื่อการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย คาดว่าจะส่งมอบงาน งวดที่ 5 ภายในเดือน มค 67
	งวดที่ 4 จำนวน 6,745,000 บาท								
	แผน								
	ผล				ส่งเอกสารเบิกเงินมายัง อสส. แล้ว				
	งวดที่ 5 จำนวน 2,698,000 บาท								
	แผน								
	ผล				ดำเนินการได้ 10% ของงานงวด 5				

รายการเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

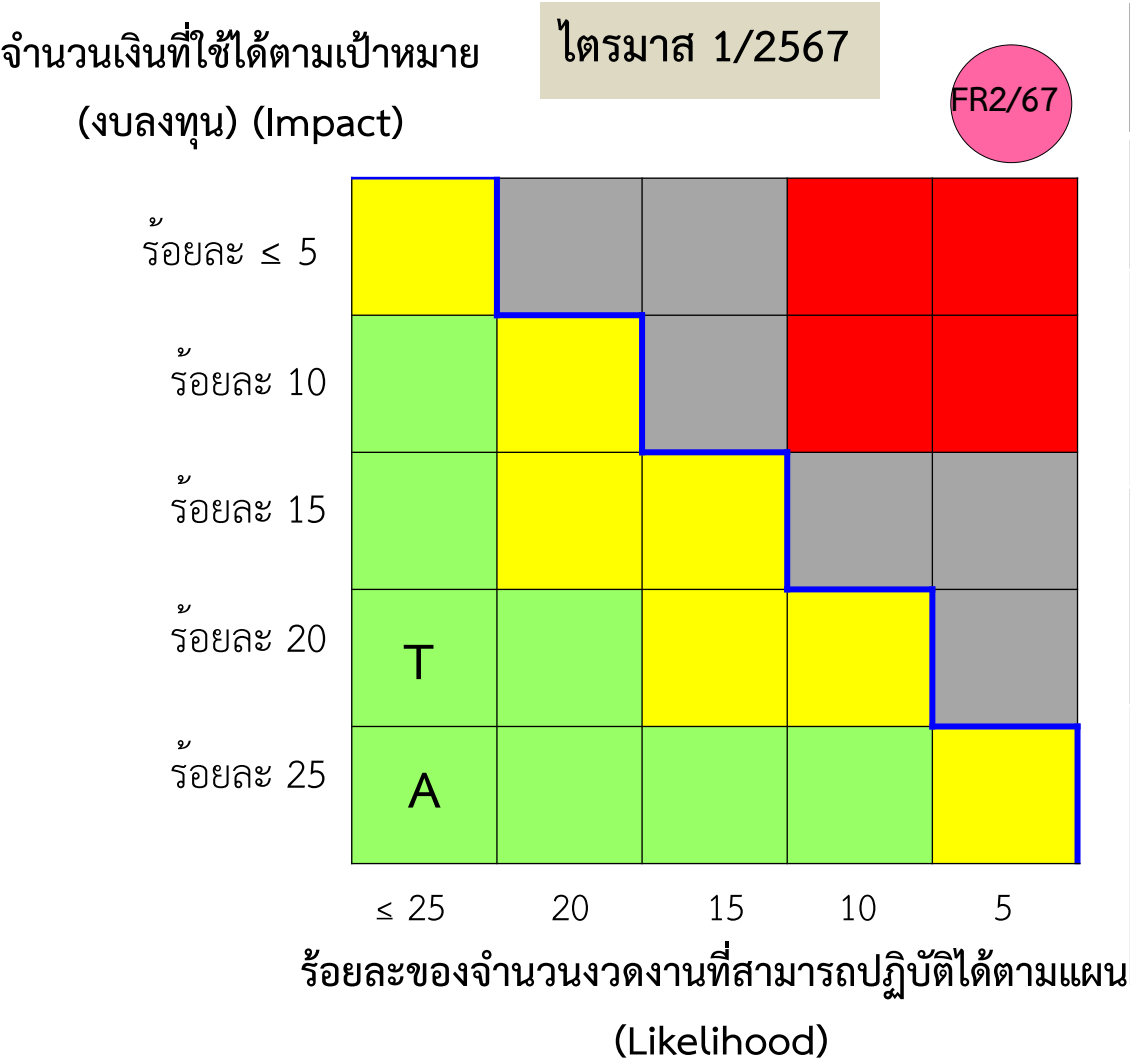
ผลเบิกจ่าย ณ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายการ	เงินกันเบิกเหลื่อมปี	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	หมายเหตุ
5	ปรับปรุงส่วนจัดแสดงสไลด์ รมีขอ และนาถ สวนสัตว์สงขลา	5,569,200.00							เบิกจ่ายแล้ว เบิกจ่ายครบแล้ว
	งวดที่ 5 จำนวน 2,475,200 บาท								
	แผน								
	ผล		เบิกจ่ายแล้ว						
	งวดที่ 6 จำนวน 3,094,000 บาท								
	แผน								
	ผล				เบิกจ่ายแล้ว				
6	ปรับปรุงส่วนจัดแสดงอาณาจักรลิงใหญ่ สวนสัตว์ขอนแก่น	30,855,000.00							ผลการดำเนินการได้ ร้อยละ 28 ของ มูลค่างานทั้งสิ้น คณะกรรมการฯ ได้ ดำเนินการออกหนังสือแจ้งราคา ครั้งที่ 4 ไปยังผู้จ้าง เพื่อเร่งรัดการดำเนินงาน ให้ทันตามแผน
	งวดที่ 2 จำนวน 7,260,000 บาท			อยู่ระหว่างการดำเนินการ งวด 2					
	แผน			ดำเนินการได้ 11% ของงวดที่ 2					
	ผล								
	งวดที่ 3 จำนวน 14,520,000 บาท				กำหนดส่งมอบงาน 22 ตค 66				
	แผน				ส่งเอกสารเบิกเงินมายัง อสส. แล้ว				
	ผล								
	งวดที่ 4 จำนวน 9,075,000 บาท							สิ้นสุดสัญญา 21 มีค 67	
	แผน								
	ผล								
7	ค่าก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 คลองหก	390,059,560.00							
	แผน		เบิกจ่ายจำนวน 137,597,800 บาท	เบิกจ่ายจำนวน 61,571,000 บาท	เบิกจ่ายจำนวน 115,646,400 บาท				
			งานงวด 8,9,185 และ 256	งานงวด 10,236 และ 247	งานงวด 11-12				
	ผล			เบิกจ่ายครั้งที่ 5-6 (งวด8,9,185,256)	เบิกจ่ายครั้งที่ 7-8 (งวด 10-11)				
				จำนวน 123,838,020 บาท	จำนวน 104,081,760 บาท				
8	ค่าควบคุมงานก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1	16,942,900.00							
	แผน		เบิกจ่ายจำนวน 5,120,000 บาท	เบิกจ่ายจำนวน 5,120,000 บาท	เบิกจ่ายจำนวน 5,120,000 บาท				
	ผล			เบิกจ่าย งวด 4-5					
				จำนวน 10,240,000 บาท					

เงินกันเบิกเหลื่อมปี	447,240,660.00	
ผลเบิกจ่ายสะสม ณ 30 พฤศจิกายน 2566	261,308,980.00	คิดเป็นร้อยละ 33
คงเหลือ	185,931,680.00	

แผน – ผล การเบิกจ่ายงบลงทุน

	แผนงบลงทุน ปี 2566	ร้อยละของแผนงบลงทุน	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละของผลการเบิกจ่าย
ไตรมาส 1	274,293,525	25%	0	0
ไตรมาส 2	548,587,050	50%	-	-
ไตรมาส 3	822,880,575	75%	-	-
ไตรมาส 4	1,097,174,100	100%	-	-



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย รอยละ 25	ระดับ 1 รอยละ 25 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน
Tolerance (T)	ระดับ 2 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย รอยละ 20	ระดับ 1 รอยละ 20 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน
ไตรมาส 1/2567	ระดับ 5 จำนวนเงินที่ใช้ได้ตามเป้าหมาย รอยละ 0	ระดับ 4 รอยละ 0 ของจำนวนงวดงานที่สามารถปฏิบัติตามแผน

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

กิจกรรมควบคุม Existing Control ไตรมาส 2/2567					
กระบวนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้า การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
ST603001 การเบิกจ่ายงบประมาณสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1	ดำเนินการเบิกจ่ายตามแผน จำนวน 141,345,600.00 บาท *ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณ ปี 2567 • เนื่องจากยังอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายงบประมาณในส่วนเงินกันเหลือปี 2566 ซึ่งคาดว่าจะเบิกจ่ายเงินกันเหลือปีแล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2567	99.62	ความล่าช้าของการดำเนินงาน	เร่งรัดติดตามงวดงานเบิกจ่าย	สพส.

9. ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
9.1 กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	1. มีการอบรมจัดซื้อจัดจ้างให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สงท/ผอ.สกม.
9.2 การจัดทำขอบเขตงานและราคากลางล่าช้า	การจัดทำคำของบประมาณในแต่ละปี เจ้าของงานจะต้องมีแบบราคากลางแล้วเสร็จ	ดำเนินการควบคุมราคากลางให้ใช้ราคามาตรฐานตามที่สำนักงบประมาณหรือหน่วยงานกลางอื่นกำหนด	ผอ.สбы.
	อบรมให้ความรู้กับกรรมการราคากลางในการประมูลราคากลางที่ถูกต้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สงท/ผอ.สกม.

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามแผน (FR2)

ความเสี่ยงนี้ยังมีความเสี่ยงสูง

- ต้องมีมาตรการฉุกเฉิน

ปัญหา/อุปสรรค

ในไตรมาสที่ 1 ของการเบิกจ่ายงบลงทุนยังไม่ได้เบิกจ่ายของปีงบประมาณ 2567 แต่ใช้เงินกันเหลือมปี 2566 โดยเบิกจ่ายไปทั้งหมด 261,308,980 บาท คิดเป็นร้อยละ 55 ของจำนวนเงินกันเหลือมปี 2566

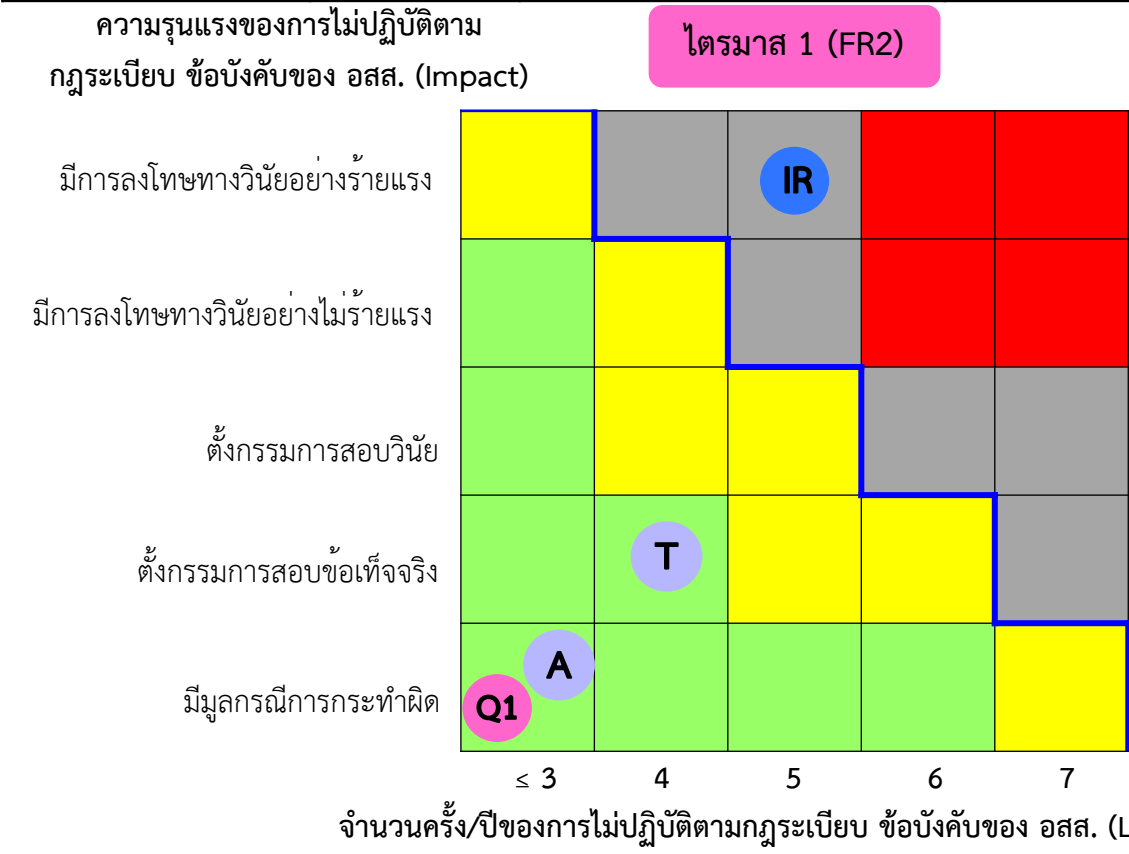
มาตรการเพิ่มเติม

1. เตรียมความพร้อม โดยการแจ้งเวียนผู้ที่เกี่ยวข้องและสวนสัตว์ ให้ดำเนินการเข้าสู่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ แต่ยังไม่สามารถลงนามจากสัญญาได้ ตามหนังสือแจ้งจากกรมบัญชีกลาง

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
ไม่ครบถ้วน (CR1)

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR1)						
เป้าหมาย : การเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามแผน		เป้าหมายรายปี (ต.ค.66-ก.ย.67)	เป้าหมายไตรมาส 1 (ต.ค.66-ธ.ค.66)	ผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 1		
Risk Appetite (A)	Impact (I)	มีมูลกรณีการกระทำผิด	มีมูลกรณีการกระทำผิด	ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบฯ(Impact : I)	แผน : มีมูลกรณีการกระทำผิด	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.	จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.		ผล : ไม่มีมูล ยุติเรื่อง	
Risk Tolerance (T)	Impact (I)	ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง	ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง	จำนวนครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Likelihood: L)	แผน : จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.	ผลต่าง : เท่ากับแผน
	Likelihood (L)	จำนวน 4 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.	จำนวน 4 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.		ผล : จำนวน 1 ครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.	



ระดับความรุนแรง	Impact	Likelihood	Risk Score
ก่อนการบริหาร (Inherent Risk :IR)	5	3	15 (สูง)
ผลการบริหารความเสี่ยงไตรมาส 1 (Q1)	1	1	1 (ต่ำ)

สรุปไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR1) อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

- มาตรการการเพิ่มเติม
- จัดอบรมพัฒนาศักยภาพด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ผลกระทบ (Impact)

- ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากจำนวนครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด
- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง
- Likelihood : ระดับ 2 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

รายปี (CR1)

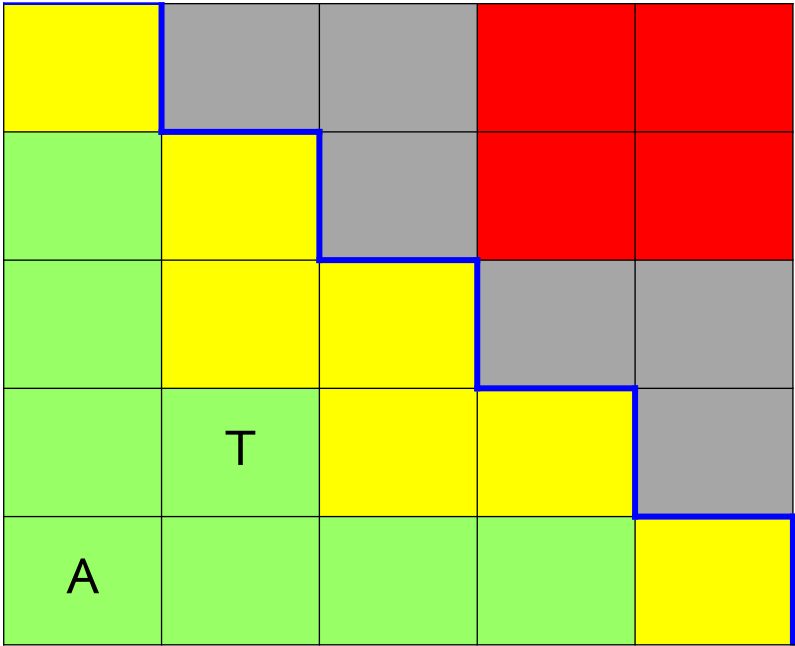
ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. (Impact)

มีการลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง
มีการลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง

ตั้งกรรมการสอบวินัย

ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง

มีมูลกรณีการกระทำผิด



≤ 3 4 5 6 7
จำนวนครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
(Likelihood)

ผลกระทบ (Impact)

- ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

- โอกาสที่จะเกิดจากจำนวนครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Appetite (A)

- Impact : ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด
- Likelihood : ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

Tolerance (T)

- Impact : ระดับ 1 ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง
- Likelihood : ระดับ 2 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

ไตรมาส 1 (CR1)

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. (Impact)

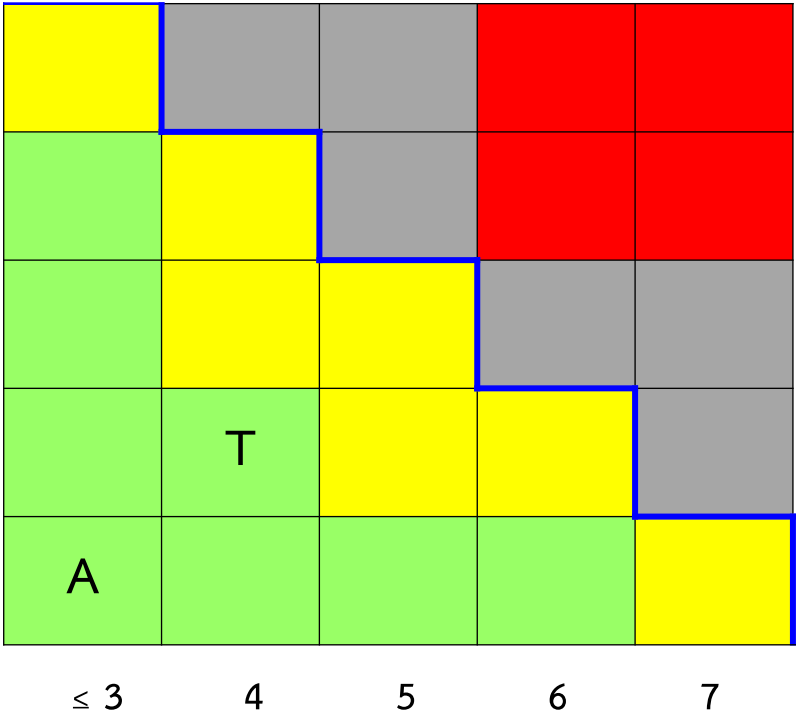
มีการลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง

มีการลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง

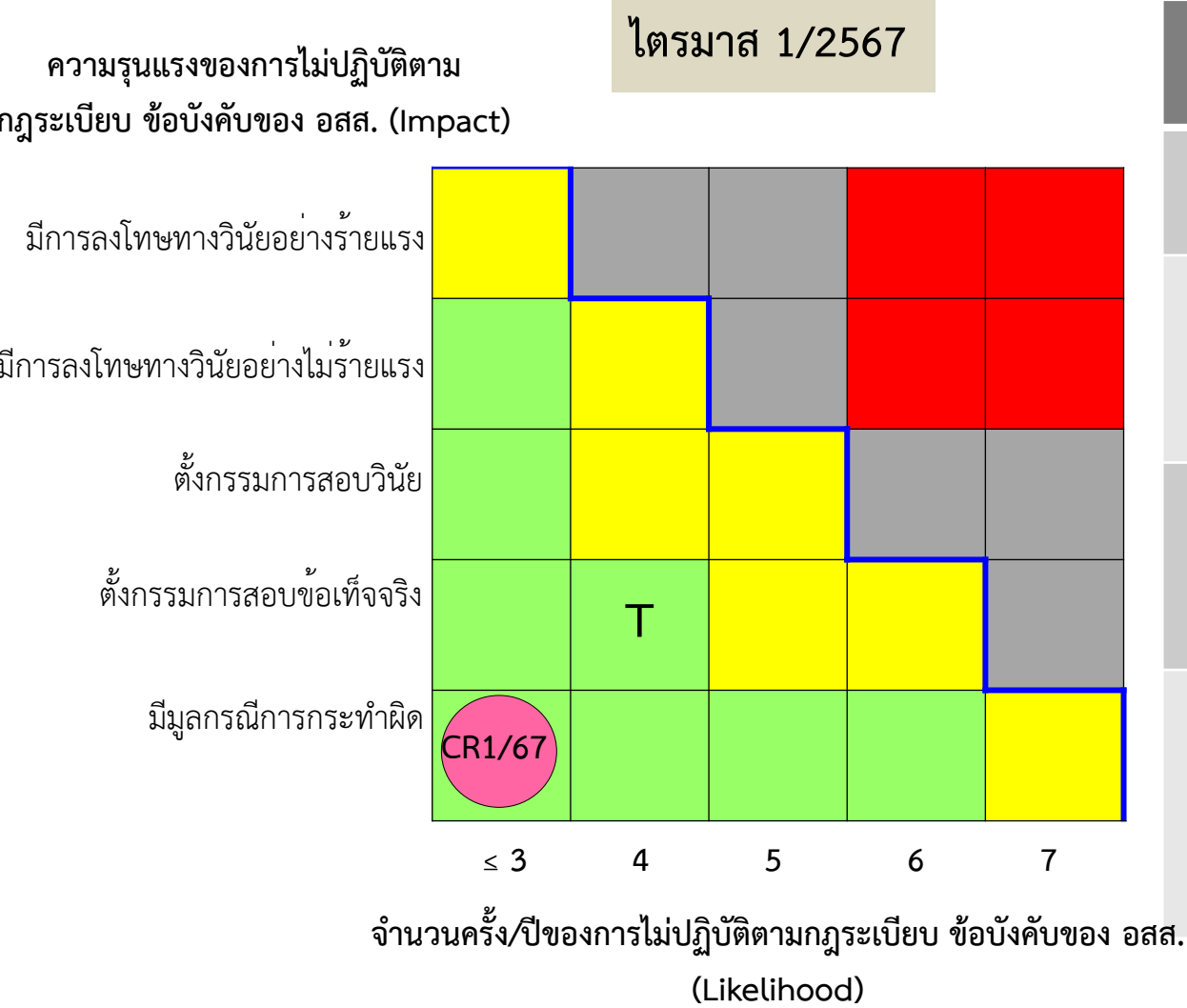
ตั้งกรรมการสอบวินัย

ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง

มีมูลกรณีการกระทำผิด



จำนวนครั้ง/ปีของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. (Likelihood)



ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2567		
รายการ	เกณฑ์ (Impact)	เกณฑ์ (Likelihood)
Appetite (A)	ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด	ระดับ 1 จำนวน ≤ 3 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
Tolerance (T)	ระดับ 1 มีมูลกรณีการกระทำผิด	ระดับ 1 จำนวน 4 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.
ไตรมาส 1/2567	ระดับ 1 ไม่มีมูล ยุติเรื่อง	ระดับ 1 จำนวน 1 ครั้ง/ปี ของการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส.

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR1)

การจัดการข้อร้องเรียน

ประจำไตรมาส 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2566)

ลำดับ	รายการข้อร้องเรียน	ผลการดำเนินงานของ อสส.			หมายเหตุ
		เสร็จ	ไม่เสร็จ	ระหว่างดำเนินการ	
1	เดือน : ตุลาคม 2566 ช่องทาง : จดหมาย (ตนเอง) ประเภท : ทัวไป เรื่อง : ตรวจสอบความถูกต้องของการ บริหารจัดการรถนำชม สสข.	- ไม่มีมูล ยุติเรื่อง			

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR2)			
ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ไตรมาส 1/2567			
สาเหตุ (Risk Cause)	แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)	การดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. ความล่าช้าในการลงโทษพนักงานที่มีความผิด	1.1 เร่งรัดการสรุปผลความผิดทางวินัยที่ยังค้างอยู่	อยู่ระหว่างดำเนินการเร่งรัดการสรุปผลความผิดทางวินัยที่ยังค้างอยู่	คณะกรรมการสอบวินัย
2. การสร้างความตระหนักด้านจริยธรรมจรรยาบรรณไม่เพียงพอ	2.1 เผยแพร่ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง จัดทำ CG เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	1) คณะทำงานจัดทำและขับเคลื่อนแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 2) ดำเนินการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลที่ดี องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย	ผอ.สกม/ผอ.สโล/ผอ.สบท.
3. พนักงานบางส่วนยังไม่ปฏิบัติตามคู่มือตามกฎเกณฑ์ที่กำหนด	3.1 ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทราบถึงระเบียบข้อบังคับที่อยู่ในระบบอินทราเน็ต สร้างความเข้าใจ ให้กับพนักงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สกม
4. ระเบียบข้อบังคับพนักงานองค์การสวนสัตว์ ยังมีความล้าสมัย	4.1 ทบทวนระเบียบข้อบังคับขององค์กร	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผอ.สกม

10. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน (CR1)

สรุปผลไตรมาส 1

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของ อสส. ไม่ครบถ้วน
(CR1)

อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

แต่องค์กรยังต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่อง